МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Антрацитовский институт геосистем и технологий

Кафедра экономики и транспорта

УТВЕРЖЛАЮ

Директор

Антрацитовского института геосистем и технологий

дод. Крохмалёва Е.Г.

2023 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине

Основы экономической безопасности и антикризисное управление

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль Менеджмент организаций

Разработчики:

профессор В.А. Артеменко

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики и транспорта

от «<u>/4</u>» <u>04</u> 20<u>2</u>3г., протокол № <u>9</u>

Заведующий кафедрой

экономики и транспорта

В.А. Артеменко

Паспорт

фонда оценочных средств по учебной дисциплине Основы экономической безопасности и антикризисное управление

Перечень компетенций (элементов компетенций), формируемых в результате освоения учебной дисциплины (модуля)

N <u>∘</u> π/π	Код контроли руемой компетен ции	Формулировка контролируемой компетенции	Контролируемые темы учебной дисциплины	Этапы формиро- вания (семестр изучения)
1		компетенции Способен участвовать в управлении проектом, программой внедрения инноваций или программой организационных изменений; владеет навыками поэтапного контроля реализации проектов, программ и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умеет координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария	Тема 1. Экономическая безопасность предприятия. Тема 2. Содержание системы обеспечения экономической безопасности предприятия. Тема 3. Критерии, показатели и методы анализа экономической безопасности. Тема 4. Экономическая безопасность в условиях неопределенности. Тема 5. Общая характеристика кризисных явлений в экономике. Тема 6. Финансово-экономический анализ предприятия в условиях кризиса. Тема 7. Правовое регулирование процедур антикризисного управления в условиях несостоятельности предприятия. Тема 8. Антикризисное управление.	, <u>-</u>
		реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ		

Показатели и критерии оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Nº π/π	Код контроли руемой компетен ции	Показатель оценивания (знания, умения, навыки)	Контролируе мые темы учебной дисциплины	Наименование оценочного средства
1	ПК-3	знать: способы управления проектом, программой внедрения инноваций или	Тема 1. Тема 2.	опрос
		программой внедрения инновации или программой организационных изменений;	тема 2. Тема 3.	теоретического материала,
		поэтапного контроля реализации проектов,	Тема 4.	материала, контрольная
		программ и условий заключаемых	Тема 5.	работа.
		соглашений, договоров и контрактов,	Тема 6.	paoora.
		координирования деятельности исполнителей	Тема 7.	
		с помощью методического инструментария	Тема 8.	
		реализации управленческих решений в		
		области функционального менеджмента для		
		достижения высокой согласованности при		
		выполнении конкретных проектов и работ		
		уметь: участвовать в управлении проектом,		
		программой внедрения инноваций или		
		программой организационных изменений;		
		владеть навыками поэтапного контроля		
		реализации проектов, программ и условий		
		заключаемых соглашений, договоров и		
		контрактов, координировать деятельность исполнителей с помощью методического		
		инструментария реализации управленческих		
		решений в области функционального		
		менеджмента для достижения высокой		
		согласованности при выполнении конкретных		
		проектов и работ		

Фонды оценочных средств по дисциплине «Основы экономической безопасности и антикризисное управление»

Контрольная работа (шестой семестр)

Теоретическая часть.

- 1. Экономическая безопасность предприятий. История вопроса.
- 2. Понятия и определения экономической безопасности предприятий.
- 3. Теоретические основы обеспечения экономической безопасности предприятий.
 - 4. Принципы обеспечения экономической безопасности предприятий.
 - 5. Возникновение угроз.
 - 6. Принцип четырех ролей.
- 7. Принципы шести уровней экономической безопасности и полного охвата финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
 - 8. Принцип полного охвата по времени.
- 9. Угрозы и деятельность по обеспечению экономической безопасности предприятий.
 - 10. Механизм реализации угрозы предприятию и защита от угрозы.
- 11. Систематизация событий, угроз и деятельности по обеспечению экономической безопасности предприятий.
 - 12. Классификация событий финансово-хозяйственной деятельности.
- 13. Матрицы событий финансово-хозяйственной деятельности, угроз и мероприятий по обеспечению экономической безопасности предприятия.
- 14. Оценка событий, угроз и степени обеспечения экономической безопасности предприятий.
 - 15. Количественная оценка с помощью матриц событий.
 - 16. Уровни экономической безопасности предприятий.
- 17. Экономическая безопасность государства как важнейший уровень экономической безопасности предприятия.
 - 18. Предприятие в системе мировых экономических отношений.
 - 19. Влияние экономической безопасности государства на предприятие.
- 20. Государственная собственность на предприятия и экономическая безопасность государств.
 - 21. Государство и обеспечение экономической безопасности предприятия.
 - 22. Обеспечение экономической безопасности предприятий.
- 23. Роль предприятий в обеспечении экономической безопасности государства.
 - 24. Криминализация финансово-хозяйственной деятельности предприятий
 - 25. Первый и второй уровни безопасности предприятий.
 - 26. Внутренняя безопасность предприятия.
 - 27. Акционерные отношения и высший менеджмент .
- 28. Третий, четвертый и пятый уровни экономической безопасности предприятий.
 - 29. Уровни деятельности предприятия и отраслевые особенности

- 30. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия с точки зрения обеспечения его экономической безопасности.
 - 31. Анализ нанесения ущерба предприятию во времени.
 - 32. Шестой уровень экономической безопасности предприятий.
- 33. Отдельные аспекты работы бухгалтерии и их связь с негативными явлениями в финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
 - 34. Системы экономической безопасности предприятий.
 - 35. Общие принципы построения системы безопасности предприятий.
 - 36. Понятие системы безопасности предприятия.
 - 37. Комплексный подход к построению системы безопасности предприятия.
 - 38. Принципы построения системы безопасности предприятия.
 - 39. Создание и организационная структура служб безопасности предприятий.
 - 40. Деятельность службы безопасности предприятия в правовом аспекте.
 - 41. Организационные аспекты деятельности службы безопасности.
 - 42. Подчиненность службы безопасности предприятия.
- 43. Координационная роль службы безопасности предприятия в обеспечении экономической безопасности.
 - 44. Взаимодействие службы безопасности и подразделений предприятия.
 - 45. Пути совершенствования деятельности службы безопасности предприятия.
 - 46. Характер деятельности службы безопасности.
 - 47. Расширение сферы деятельности службы безопасности.
 - 48. Углубление влияния службы безопасности.
- 49. Улучшение взаимодействия службы безопасности подразделениями предприятия и внешней средой.
- 50. Поддержка преобразований по обеспечению экономической безопасности предприятий.
- 51. Методические рекомендации в области деятельности по обеспечению экономической безопасности предприятий.
- 52. Необходимость совершенствования методик работы служб безопасности предприятий.
 - 53. Критерии, показатели и методы анализа экономической безопасности.
 - 54. Алгоритм анализа уровня экономической безопасности предприятия.
 - 55. Совокупный критерий экономической безопасности предприятия.
 - 56. Экономическая безопасность в условиях неопределенности.
 - 57. Доходный подход к оценке бизнеса.
 - 58. Учет рисков бизнеса.
 - 59. Модель оценки капитальных активов.
 - 60. Метод кумулятивного построения ставки дисконта.

Практическая часть.

Изучить систему обеспечения экономической безопасности организации. Изучить критерии классификации угроз. Выявить реальные и потенциальные угрозы экономической безопасности организации: макроэкономические угрозы; угрозы со стороны конкурентов и контрагентов; угрозы криминального характера, экологические угрозы и др.

Виды угроз	Реальные		Потенциальные	
Внутренние	1. Низкий	уровень	1. Низкий уровень маркетинга	
	квалификации	персонала	и потеря рынков сбыта	
	предприятия.		продукции.	
	2 и т.д.		2 и т.д.	
Внешние	1. Существенный	уровень	1. Уменьшение покупательской	
	инфляции.	ии. способности потребителей.		
	2 и т.д.			

Ранжировать угрозы по вероятности наступления и степени влияния угроз на финансовый результат деятельности организации и выполнить весовую оценку угроз; ранжировать угрозы по весовой оценке.

Разработать комплекс мероприятий по укреплению экономической безопасности функционирования и развития исследуемой организации, в части локализации (нейтрализации) наиболее значимых угроз, а также профилактики потенциальных угроз.

Контрольная работа (седьмой семестр)

Теоретическая часть.

- 1. Общая характеристика кризисных явлений в экономике.
- 2. Понятие «кризис». Типология кризисов.
- 3. Причины возникновения, факторы и симптомы кризиса.
- 4. Жизненный цикл развития бизнеса и кризисные явления на его этапах.
- 5. Фазы кризиса предприятия.
- 6. Кризисы в социально-экономических системах, их типология.
- 7. История мировых экономических кризисов.
- 8. Научные концепции возникновения экономических кризисов.
- 9. Теория экономических циклов Н. Кондратьева.
- 10. Формы преодоления кризиса.
- 11. Кризисы в развитии организации: виды, причины, последствия.
- 12. Контроль и профилактика кризисных явлений на предприятии: понятие, механизм реализации.
 - 13. Понятие «кризис», его объективный характер и роль в развитии фирмы.
- 14. Основные причины и симптомы развития кризиса в социальноэкономических системах.
 - 15. Взаимосвязь факторов развития организации и опасности кризиса.
- 16. Диагностика этапа кризиса на предприятии по результатам финансового анализа.
- 17. Основные признаки выхода социально-экономических системах из кризисных ситуаций.
 - 18. Финансово-экономический анализ предприятия в условиях кризиса.
 - 19. Основные различия моделей традиционного и антикризисного управления.
 - 20. Фактор времени на решения в системе антикризисного управления.
- 21. Фактор значимости управленческого решения на решения в системе антикризисного управления.

- 22. Основные элементы механизма антикризисного управления предприятием.
- 23. Стратегия и тактика антикризисного управления.
- 24. Понятие и сущность диагностики финансово-экономического состояния предприятия.
 - 25. Механизмы антикризисного управления малым бизнесом.
- 26. Характеристика антикризисного управления как системы, функции и процесса управления.
 - 27. Основные понятия и определения в антикризисном управлении.
- 28. Модель антикризисного менеджмента предприятий малого бизнеса: основные черты и функции.
 - 29. Потребность и необходимость антикризисного управления.
 - 30. Отличительные признаки антикризисного управления.
- 31. Основные принципы антикризисного управления. Предмет и объект антикризисного управления.
 - 32. Основные механизмы антикризисного управления.
 - 33. Методологии антикризисного управления.
 - 34. Критерии эффективности антикризисного управления.
 - 35. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления.
 - 36. Диагностика кризисных явлений в деятельности предприятия.
- 37. Правовое регулирование процедур антикризисного управления в условиях несостоятельности предприятия.
 - 38. Методические подходы к прогнозированию банкротства предприятия.
 - 39. Процедуры банкротства в системе антикризисного управления.
 - 40. Антикризисное управление.
- 41. Этапы и меры возможностей стабилизации финансового состояния предприятия.
 - 42. Финансовое оздоровление предприятия.
 - 43. Методические подходы к прогнозированию банкротства предприятия.
- 44. Особенности прогнозирования банкротства на основе оценки структуры баланса.
- 45. Особенности прогнозирования банкротства на основе индекса кредитоспособности (индекс Альтмана)
- 46. Особенности прогнозирования банкротства на основе анализа финансовой устойчивости.
- 47. Особенности прогнозирования банкротства на основе аналитических оценок.
 - 48. Особенности прогнозирования банкротства на основе бальной оценки.
- 49. Цели и принципы проведения анализа финансового состояния предприятия арбитражным управляющим.
- 50. Результаты анализа финансового состояния должника. Обязательные реквизиты документов.
- 51. Основные показатели для расчета финансовых коэффициентов предприятия-должника.
- 52. Основные коэффициенты, характеризующие финансовое состояние предприятия.
- 53. Условия деятельности предприятия, учитываемые при анализе финансового состояния.

- 54. Анализ рынков этап анализа финансового состояния должника.
- 55. Особенности анализа активов предприятия-должника.
- 56. Цель анализа активов предприятия-должника.
- 57. Особенности анализа пассивов предприятия-должника.
- 58. Особенности анализа возможности безубыточной деятельности должника.
- 59. Обнаружение причин и основных факторов, способствующих развитию кризисных ситуаций.
- 60. Экспресс-прогнозирование возможности наступления банкротства, отечественные и зарубежные модели.
 - 61. Анализ финансовой отчетности предприятий малого бизнеса.
 - 62. Экспресс-диагностика финансового состояния предприятия.
 - 63. Количественные и качественные методы диагностики.
- 64. Методика оценки эффективности системы управления предприятием (на основе квалиметрической модели).
 - 65. Пирамидальная система показателей ROI, EVA.
 - 66. Методы анализа показателей ликвидности.
 - 67. Методы анализа показателей оборачиваемости.
 - 68. Методы анализа показателей финансовой устойчивости.
 - 69. Методы анализа состояния и движения основных средств предприятия.
 - 70. Методы анализа конкурентных преимуществ предприятия.

Практическая часть.

Рассчитать коэффициент финансовой устойчивости страхового фонда и выбрать наиболее финансово устойчивую страховую компанию. Страховая компания № 1 имеет: страховые платежи — 5800 тыс. руб., остаток средств в запасном фонде на конец тарифного периода — 49,0 тыс. руб., выплаты страхового возмещения — 4700 тыс. руб., расходы на ведение дела — 520 тыс. руб.

Страховая компания № 2 имеет: страховых платежей 4800 тыс. руб., остаток средств в запасном фонде на конец тарифного периода — 44 тыс. руб., расходы на ведение дела — 535 тыс. руб., выплаты страхового возмещения — 2300 тыс. руб.

Критерием выбора наиболее финансово устойчивой страховой компании является коэффициент финансовой устойчивости страхового фонда.

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству контрольная работа

Шкала оценивания	Критерий оценивания		
отлично	Контрольная работа выполнена на высоком уровне (правильные ответы даны		
(5)	на 90-100% вопросов/задач).		
хорошо	Контрольная работа выполнена на среднем уровне (правильные ответы даны		
(4)	на 75-89% вопросов/задач).		
удовлетвори-	Контрольная работа выполнена на низком уровне (правильные ответы даны на		
тельно	50-74% вопросов/задач).		
(3)			
неудовлетвори-	Контрольная работа выполнена на неудовлетворительном уровне (правильные		
тельно	ответы даны менее чем на 50%).		
(2)			

Оценочные средства для промежуточной аттестации.

Вопросы к зачёту (шестой семестр)

- 1. Сущность экономической безопасности.
- 2. Синдиника (рискология).
- 3. Элементы науки синдиника.
- 4. Цель экономической безопасности.
- 5. Сущность экономической безопасности предприятия.
- 6. Характеристика экономической безопасности предприятия.
- 7. Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия.
- 8. Экономическая безопасность предприятия как составная часть системы безопасности предпринимательской деятельности.
 - 9. Функциональные цели экономической безопасности предприятия.
 - 10. Обеспечение экономической безопасности предприятии.
 - 11. Схема процесса обеспечения экономической безопасности предприятия.
 - 12. Планирование экономической безопасности предприятия.
- 13. Стратегический план обеспечения экономической безопасности предприятии.
 - 14. Текущее планирование экономической безопасности предприятия.
 - 15. Тактическое планирование экономической безопасности предприятия.
 - 16. Анализ уровня экономической безопасности предприятия.
 - 17. Оценка эффективности мер по предотвращению ущербов.
 - 18. Совокупный критерий экономической безопасности предприятия.
- 19. Оперативные рекомендации по текущему планированию деятельности предприятия.
 - 20. Информация для анализа состояния его экономической безопасности.
 - 21. Основные источники угроз экономической безопасности предприятия.
 - 22. Уровень экономической безопасности предприятия.
- 23. Объективные негативные воздействия на экономическую безопасность предприятия.
- 24. Субъективные негативные воздействия на экономическую безопасность предприятия.
- 25. Необязательность и безответственность хозяйствующих субъектов всех видов.
 - 26. Высокие темпы инфляции.
- 27. Отсутствие реального хозяйственного права, что препятствует снижению общего уровня риска через контрактные отношения.
- 28. Отсутствие персональной ответственности значительной части менеджеров за результаты своей деятельности.
- 29. Зависимость руководителей предприятий от криминального мира, неспособность правоохранительных органов защитить их.
 - 30. Неустойчивое налоговое законодательство.
 - 31. Недобросовестная конкуренция.
- 32. Нечеткость и непрерывная изменчивость законодательных и нормативных актов, регулирующих деятельность предприятий.
 - 33. Система экономической безопасности предприятия.

- 34. Алгоритм проведения анализа уровня экономической безопасности
- 35. Определение структуры негативных воздействии по каждой подсистеме экономической безопасности предприятия.
 - 36. Разделение объективных и субъективных негативных воздействий.
- 37. Формирование списка мер, предпринятых предприятием к моменту проведения оценки уровня его экономической безопасности.
- 38. Определение причин недостаточной эффективности принятых раннее мер по экономической безопасности.
 - 39. Определение перечня ожидаемых негативных воздействий на предприятие.
- 40. Выработка рекомендаций по устранению существующих негативных воздействий.
 - 41. Оценка стоимости мер по устранению негативных воздействий.
 - 42. Основная сущность экономической безопасности предприятия.
- 43. Важнейшие факторы, влияющие на состояние функциональной составляющей.
- 44. Основные процессы, влияющие на обеспечение функциональной составляющей экономической безопасности предприятия.
- 45. Экономические индикаторы, отражающие уровень обеспечения функциональной составляющей экономической безопасности предприятия.
- 46. Меры по обеспечению максимально высокого уровня функциональной составляющей экономической безопасности предприятия.
 - 47. Алгоритм анализа уровня экономической безопасности предприятия.
 - 48. Анализ распределения и использования ресурсов предприятия.
 - 49. SWOT-анализ как инструмент экономической диагностики.
- 50. Карта функционального анализа экономической безопасности предприятия.
- 51. Нормирование ресурсов предприятия по мерам, обеспечивающим экономическую безопасность.
- 52. Документальное отражение планирования и анализа процесса обеспечения экономической безопасности предприятия.
- 53. Карта обеспечения функциональной составляющей экономической безопасности предприятия.
- 54. Частный функциональный критерий экономической безопасности предприятия.
 - 55. Совокупный критерий экономической безопасности предприятия.
- 56. Оценка совокупных ущербов по функциональным составляющим его экономической безопасности.
 - 57. Функциональные цели экономической безопасности предприятия.
 - 58. Способы обеспечения экономической безопасности.
 - 59. Принципы обеспечения безопасности организации.
 - 60. Финансовые индикаторы экономической безопасности.
- 61. Индикаторы экономической безопасности взаимоотношений с контрагентами.
 - 62. Индикаторы экономической безопасности производства.
 - 63. Социальные индикаторы экономической безопасности.
 - 64. Пороговое значение уровня экономической безопасности.

- 65. Задачи мониторинга экономической деятельности хозяйствующего субъекта.
- 66. Этапы мониторинга состояния и динамики развития предприятия, повышающие экономическую безопасность предприятий.
 - 67. Анализ состояния и динамики развития предприятия.
- 68. Определение внешних и внутренних факторов, влияющих на потенциал предприятия.
- 69. Выявление деструктивных тенденций (рискообразующих факторов) и процессов развития предприятия.
- 70. Моделирование воздействия угрожающих факторов на жизнеспособность предприятия.
 - 71. Разработка и реализация мероприятий по нейтрализации угроз.
 - 72. Кризисные явления на предприятии.
 - 73. Развитые кризисных тенденций на предприятии.
 - 74. Внешние причины кризисных явлений на предприятии.
- 75. Внутренние факторы, способные нарушить экономическую устойчивость организации.
 - 76. Сущность силовой составляющей.
 - 77. Средства, методы и индикаторы обеспечения силовой составляющей.
- 78. Рейдерство как угроза экономической безопасности организации (предприятия).
- 79. Конкурентная разведка, промышленный шпионаж и контрразведка как инструменты обеспечения силовой составляющей.
- 80. Политико-правовая составляющая экономической безопасности организации (предприятия).
 - 81. Сущность политико-правовой составляющей.
 - 82. Индикаторы состояния политико-правовой составляющей.
 - 83. Способы обеспечения политико-правовой составляющей.
- 84. Информационная составляющая экономической безопасности организации (предприятия).
- 85. Сущность информационной составляющей экономической безопасности организации (предприятия).
 - 86. Информация как объект обеспечения экономической безопасности.
- 87. Коммерческая тайна как объект обеспечения информационной и экономической безопасности.
 - 88. Негативные воздействия на информационную составляющую.
 - 89. Индикаторы информационной безопасности.
 - 90. Способы обеспечения информационной составляющей.
 - 91. Обеспечение безопасности персональных данных.
- 92. Технико-технологический уровень как фактор обеспечения конкурентоспособности.
- 93. Сущность технико-технологической безопасности организации (предприятия).
- 94. Обеспечение технико-технологической безопасности предприятий материальной и нематериальной сферы.
- 95. Ресурсосбережение как результат обеспечения технико-технологической функциональной составляющей.

- 96. Диагностика угрозы банкротства хозяйствующего субъекта.
- 97. Механизм обеспечения финансовой безопасности организации (предприятия).
 - 98. Сущность политико-правовой составляющей предприятия.
 - 99. Индикаторы состояния политико-правовой составляющей предприятия.
 - 100. Способы обеспечения политико-правовой составляющей предприятия.

Задача к зачёту

Рассчитать основные коэффициенты финансовой устойчивости (относительные финансовые показатели), используя данные баланса, приведенные в таблице, дать оценку их уровню и динамике изменения за исследуемый период, сформулировать выводы.

Показатели	Сумма, тыс. руб.	
	На начало года	На конец
Внеоборотные активы	1 509 843	2 580 404
Оборотные активы	3 007 129	4 332 497
Баланс	4 516 972	6 912 901
Капитал и резервы	3 281 170	5 310 583
Долгосрочные обязательства	271 721	361 412
Краткосрочные обязательства	964 081	1 240 906
В том числе доходы будущих периодов	2 159	1 573
Баланс	4 516 972	6 912 901

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству промежуточный контроль (зачёт)

Характеристика знания предмета и ответов	Зачеты
Студент глубоко и в полном объеме владеет программным материалом. Грамотно,	
исчерпывающе и логично его излагает в устной или письменной форме. При этом	
знает рекомендованную литературу, проявляет творческий подход в ответах на	
вопросы и правильно обосновывает принятые решения, хорошо владеет умениями и	
навыками при выполнении практических задач.	
Студент знает программный материал, грамотно и по сути излагает его в устной или	
письменной форме, допуская незначительные неточности в утверждениях, трактовках,	зачтено
определениях и категориях или незначительное количество ошибок. При этом владеет	
необходимыми умениями и навыками при выполнении практических задач.	
Студент знает только основной программный материал, допускает неточности,	
недостаточно четкие формулировки, непоследовательность в ответах, излагаемых в	
устной или письменной форме. При этом недостаточно владеет умениями и навыками	
при выполнении практических задач. Допускает до 30% ошибок в излагаемых ответах.	
Студент не знает значительной части программного материала. При этом допускает	
принципиальные ошибки в доказательствах, в трактовке понятий и категорий,	не
проявляет низкую культуру знаний, не владеет основными умениями и навыками при	_
выполнении практических задач. Студент отказывается от ответов на дополнительные	зачтено
вопросы.	

Вопросы к экзамену (седьмой семестр)

- 1. Понятие кризиса в экономическом смысле.
- 2. Взаимосвязь процессов функционирования и развития социальноэкономической системы.
 - 3. Основная функция кризиса.
 - 4. Характеристика кризиса.
 - 5. Последствия кризиса.
 - 6. Классификация кризисов.
 - 7. Внешние причины возникновения кризиса.
 - 8. Внутренние причины возникновения кризиса.
 - 9. Причины кризиса в условиях экономических реформ.
 - 10. Жизненный цикл развития бизнеса и кризисные явлениия на его этапах.
 - 11. Эксплерентный потенциал развития.
 - 12. Кризисы эксплерентов.
 - 13. Патиентный период развития предприятия.
 - 14. Кризисы патиентов.
 - 15. Виолентный период.
 - 16. Интернациональный виолент.
 - 17. Деструктивный виолент.
 - 18. Опасность кризиса для виолентов.
 - 19. Коммутантный период развития предприятия.
 - 20. Кризис коммутантного периода.
 - 21. Леталентный период развития предприятия.
 - 22. Кризис леталентного периода.
 - 23. Движущая сила экономического цикла инвестиции и инновации.
 - 24. Особенности кризиса на этапах жизненного цикла.
 - 25. Фазы кризиса организации.
 - 26. Простое управление.
- 27. Этап интенсивного развития управления в условиях нарастающей сложности производства.
- 28. Этап экстенсивного развития управления, адаптированного к соответствующему уровню сложности производства.
- 29. Этап несоответствующего (деструктивного) развития управления темпам развития производственных процессов.
 - 30. Сущность антикризисного управления.
 - 31. Суть механизмов антикризисного управления.
 - 32. Предварительная диагностика угрозы банкротства.
 - 33. Проведение финансового оздоровления предприятия.
 - 34. Профилактика (предотвращение) кризисных явлений.
 - 35. Механизм антикризисного управления компанией.
 - 36. Цель антикризисного управления.
- 37. Понятие и сущность диагностики финансово-экономического состояния предприятия.
 - 38. Цель диагностики финансово-экономического состояния предприятия.
 - 39. Объекты диагностики финансово-экономического состояния предприятия.

- 40. Требования, предъявляемые к диагностированию финансовоэкономического состояния предприятия.
 - 41. Диагноз, устанавливающий отклонение от нормы, патологию.
- 42. Диагноз, позволяющий определить принадлежность исследуемого объекта к конкретному классу, группе или совокупности.
- 43. Диагноз, позволяющий оценить избранный объект как уникальное сочетание признаков.
- 44. Основные этапы диагностики финансово-экономического состояния предприятия.
 - 45. Анализ финансового состояния предприятия.
 - 46. Горизонтальный анализ финансового состояния предприятия.
 - 47. Вертикальный анализ финансового состояния предприятия.
 - 48. Трендовый анализ финансового состояния предприятия.
 - 49. Метод финансовых коэффициентов.
 - 50. Факторный анализ финансового состояния предприятия.
 - 51. Сравнительный анализ.
 - 52. Расчет потока денежных средств.
 - 53. Специфический анализ финансового состояния предприятия.
 - 54. Оценка масштабов кризисного финансового состояния предприятия.
 - 55. Чистый денежный поток.
 - 56. Рыночная стоимость предприятия.
 - 57. Состав финансовых обязательств предприятия по срочности погашения.
 - 58. Состав текущих затрат предприятия.
 - 59. Кадровый аспект диагностики состояния предприятия.
 - 60. Антикризисная кадровая политика управления персоналом.
 - 61. Маркетинговый аспект диагностики состояния предприятия.
- 62. Антикризисное управление предприятием на основе маркетинговой политики.
 - 63. Определение миссии предприятия.
 - 64. Определение генеральных целей развития предприятия.
 - 65. Взаимосвязь генеральных целей и стадий планирования.
- 66. Проведение ситуационного анализа предприятия по реализации миссии и достижению поставленных целей развития.
 - 67. SWOT-анализ.
 - 68. PEST-анализ.
 - 69. Технологический аспект диагностики состояния предприятия.
 - 70. Главная задача реструктуризации производства.
 - 71. Диагностика организационной структуры.
 - 72. Финансовый аспект диагностики состояния предприятия.
- 73. Меры финансового оздоровления, направленные на реструктуризацию кредиторской задолженности предприятия.
 - 74. Основные причины кризисных явлений компании.
 - 75. Экономическая интерпретация кризиса.
 - 76. Типичные финансовые ситуации компании.
 - 77. Абсолютно устойчивое финансовое состояние предприятия.
 - 78. Нормально устойчивое финансовое состояние предприятия.
 - 79. Неустойчивое финансовое состояние предприятия.

- 80. Кризисное финансовое состояние предприятия.
- 81. Экономическая оценка финансовой устойчивости компании.
- 82. Анализ платежеспособности.
- 83. Анализ ликвидности предприятия.
- 84. Расчет показателей финансовой устойчивости.
- 85. Методика расчета деловой активности.
- 86. Анализ показателей рентабельности.
- 87. Влияние роста себестоимости на финансовую устойчивость.
- 88. Прогнозирование банкротства на основе оценки структуры баланса.
- 89. Прогнозирование банкротства на основе индекса Альтмана.
- 90. Прогнозирование банкротства на основе анализа финансовой устойчивости.
 - 91. Финансовая устойчивость компании.
 - 92. Прогнозирование банкротства на основе аналитических оценок.
- 93. Прогнозирование банкротства на основе бальной оценки (показатель Аргенти).
 - 94. Сущность несостоятельности (банкротства) предприятия.
 - 95. Процедура банкротства в системе антикризисного управления.
 - 96. Внешнее управление (судебная санация).
 - 97. Конкурсное производство.
 - 98. Мировое соглашение.
 - 99. Проведение финансового анализа арбитражными управляющими.
- 100. Цель финансового анализа состояния предприятия арбитражными управляющими.
- 101. Основания для проведения анализа финансового состояния предприятия арбитражными управляющими.
- 102. Принципы проведения анализа финансового состояния предприятия арбитражными управляющими.
- 103. Показатели расчета коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности.
 - 104. Коэффициенты, характеризующие платежеспособность должника.
- 105. Анализ внешних и внутренних условий деятельности предприятия арбитражными управляющими.
 - 106. Анализ рынков, на которых осуществляется деятельность должника.
 - 107. Анализ активов предприятия.
 - 108. Анализ основных средств предприятия.
 - 109. Анализ доходных вложений.
 - 110. Анализ долгосрочных финансовых вложений.
 - 111. Анализ запасов.
 - 112. Анализ краткосрочных финансовых вложений.
- 113. Показатели, используемые для определения возможности восстановления его платежеспособности.
 - 114. Анализ капитала и резервов.
 - 115. Анализ долгосрочных и краткосрочных обязательств.
 - 116. Анализ возможности безубыточности деятельности должника.
 - 117. Анализ возможности изменения отпускной цены продукции.
 - 118. Анализ возможности изменения затрат на производство продукции.

- 119. Социальное партнерство.
- 120. Антикризисное управление.

Задача к экзамену

На мясокомбинате была проведена оценка хозяйственного риска и определены наиболее опасные факторы риска. В соответствии с данной программой при управлении риском увеличения прямых затрат существует два альтернативных метода управления: самострахование и привлечение средств ИЗ Руководство предприятия стоит перед выбором, управления риском выбрать. Рассмотрев возможности применения альтернативных методов управления в трех возможных ситуациях (таблицы), специалисты предприятия рассчитали CVMMV приведенных затрат предприятия при самостраховании ($C_{\text{сам}}$) и покрытии ущерба из внешних источников ($C_{\text{вн}}$) (таблица). В целях упрощения расчета значения приведенных затрат берутся с отрицательным знаком. Коэффициент пессимизма равен 0,5. По результатам экспертных оценок получены следующие значения вероятностей возникновения состояний природы: $p(\Pi_1) = 0.1$; $p(\Pi_{2.1}) = 0.6$; $p(\Pi_{2.2}) = 0.3$. Определить наиболее эффективный метод управления риском из альтернативных, используя различные критерии теории игр.

Матрица приведенных затрат для выбора способов снижения риска, тыс. руб.

C	$\Pi_{ m j}$		
C_i	Π_1	Π_{21}	Π_{22}
Ссам	- 11	- 61	- 786
Свнеш	0	– 1933	- 3518

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству промежуточный контроль (экзамен)

Шкала оценивания	Характеристика знания предмета и ответов			
	Студент глубоко и в полном объеме владеет программным материалом.			
	Грамотно, исчерпывающе и логично его излагает в устной или письменной			
отлично (5)	форме. При этом знает рекомендованную литературу, проявляет творческий			
	подход в ответах на вопросы и правильно обосновывает принятые решения,			
	хорошо владеет умениями и навыками при выполнении практических задач.			
	Студент знает программный материал, грамотно и по сути излагает его в			
	устной или письменной форме, допуская незначительные неточности в			
хорошо (4)	утверждениях, трактовках, определениях и категориях или незначительное			
	количество ошибок. При этом владеет необходимыми умениями и навыками			
при выполнении практических задач.				
	Студент знает только основной программный материал, допускает неточности,			
удовлетвори-	недостаточно четкие формулировки, непоследовательность в ответах,			
тельно	излагаемых в устной или письменной форме. При этом недостаточно владеет			
(3)	умениями и навыками при выполнении практических задач. Допускает до 30%			
	ошибок в излагаемых ответах.			
	Студент не знает значительной части программного материала. При этом			
неудовлетвори-	допускает принципиальные ошибки в доказательствах, в трактовке понятий и			
тельно	категорий, проявляет низкую культуру знаний, не владеет основными			
(2)	умениями и навыками при выполнении практических задач. Студент			
	отказывается от ответов на дополнительные вопросы.			

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Основы экономической безопасности и антикризисное управление» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины я представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки бакалавров по указанному направлению подготовки.

Председатель учебно-методической комиссии Антрацитовского института геосистем и технологий

И.В. Савченко

Лист изменений и дополнений

Nº п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)