

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»**

Антрацитовский институт геосистем и технологий

Кафедра экономики и транспорта

УТВЕРЖДАЮ
Директор
Антрацитовского института
геосистем и технологий
доц. Крохмалёва Е.Г.
«14» 04 2023 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине**

Управление потенциалом предприятия

Направление подготовки 38.04.01 Экономика
Магистерская программа Экономика предприятий и организаций

Разработчики:

профессор В.А. Артеменко
старший преподаватель А.В. Крохмалёва

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики и транспорта
от «14» 04 20 23 г., протокол № 9

Заведующий кафедрой
экономики и транспорта В.А. Артеменко

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат 00C0AE9BC40349D124B4B74D21A2EEBA99
Действителен с 24.07.2024 по 17.10.2025
Владелец КРОХМАЛЕВА ЕЛЕНА ГЕОРГИЕВНА

2023 г.

**Паспорт
фонда оценочных средств по учебной дисциплине
Управление потенциалом предприятия**

Перечень компетенций (элементов компетенций), формируемых в результате освоения учебной дисциплины (модуля)

№ п/п	Код контроли- руемой компетен- ции	Формулировка контролируемой компетенции	Контролируемые темы учебной дисциплины	Этапы формиро- вания (семестр изучения)
1	ПК-1	Способен анализировать глобальные экономические процессы и исследовать их, используя современные теории и модели, аккумулируя данные, полученные из различных источников информации.	Тема 1. Основы управления развитием потенциала предприятия в современных условиях.	1
			Тема 2. Управление материально-техническим потенциалом предприятия.	1
			Тема 3. Управление конкурентоспособностью потенциала предприятия.	1
			Тема 4. Система антикризисного управления потенциалом предприятия.	1
			Тема 5. Механизм и инструменты противодействия кризисным процессам.	1
			Тема 6. Управление результативностью использования потенциала предприятия.	1

**Показатели и критерии оценивания компетенций,
описание шкал оценивания**

№ п/п	Код контроли- руемой компетен- ции	Показатель оценивания (знания, умения, навыки)	Контролируе- мые темы учебной дисциплины	Наименование оценочного средства
1	ПК-1	знать: законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности, официальном статистическом учёте, архивном деле, социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; уметь: самостоятельно осуществлять поиск и обработку информации, необходимой для решения практических задач владеть: навыками обобщения и оценивания результатов, полученных отечественными и зарубежными исследователями, определения перспективных направлений исследований	Тема 1. Тема 2. Тема 3. Тема 4. Тема 5. Тема 6.	опрос теоретического материала, практическая работа, семинарское занятие, курсовая работа

**Фонды оценочных средств по дисциплине
«Управление потенциалом предприятия»**

Опрос теоретического материала

Тема 1. Основы управления развитием потенциала предприятия в современных условиях.

1. Дайте определение понятию «потенциал предприятия».
2. Дайте характеристику понятию «рыночный потенциал предприятия»
3. Сущность производственного потенциала.
4. Назовите главные характеристики производственного потенциала.
5. Опишите современные подходы к управлению потенциалом предприятий.
6. В чем состоит особенность корпоративного менеджмента?
7. Назовите основные задачи корпоративного менеджмента?
8. Что такое синергетический эффект? Приведите пример.
9. За счет чего получается синергетический эффект?
10. Что включает в себя концепция повышения эффективности традиционной системы управления?

Тема 2. Управление материально-техническим потенциалом предприятия.

1. Что такое активы предприятия?
2. Что включает в себя управление активами?
3. Дайте определение необоротным активам предприятия.
4. Опишите механизм управления активами.
5. Что включают в себя нематериальные активы?
6. Что выведено из состава нематериальных активов?
7. Что такое «ноу-хау»?
8. К какой категории относят незавершенное строительство?
9. Что следует учитывать в управлении необоротными активами?
10. Как рассчитывается коэффициент износа?
11. Что представляет собой управление нематериальными активами предприятия?
12. Что необходимо учитывать при оптимизации структуры нематериальных активов?
13. Обозначьте стратегическую цель управления нематериальными активами предприятия.
14. Опишите особенности, присущие нематериальным активам.
15. Назовите особенности налогообложения операций, связанных с созданием и использованием нематериальных активов.

Тема 3. Управление конкурентоспособностью потенциала предприятия.

1. На чем основан процесс управления потенциалом предприятия?
2. Как рассматривается конкурентоспособность с позиции системного подхода?
3. Дайте определение понятию «конкурентоспособность предприятия».
4. Что определяет конкурентоспособность предприятия?
5. Из каких этапов состоит процесс оценки конкурентоспособности потенциала предприятия?
6. Какие показатели и характеристики выступают в качестве индикаторов конкурентоспособности предприятия?
7. Назовите методы оценки конкурентоспособности предприятия.
8. В чем состоит сущность метода разниц?
9. В чем заключается суть метода рангов?
10. Опишите сущность и методику матричных методов.
11. Что означает поддержание высокой конкурентоспособности?
12. В чем заключается сущность конкурентоспособности предприятия?
13. Какие преобразования в деятельности организации могут повысить ее конкурентоспособность?
14. Назовите факторы, оказывающие влияние на конкурентоспособность.
15. Что является важным фактором повышения конкурентоспособности предприятия?

Тема 4. Система антикризисного управления потенциалом предприятия.

1. Что является естественной задачей управления предприятием и его потенциалом?
2. Чем характеризуется предкризисное состояние экономики предприятия?
3. Дайте определение антикризисному управлению.
4. Какие проблемы решает антикризисное управление?
5. На какие группы разделяют гибкость производственного персонала?
6. Что предполагает гибкое антикризисное управление персоналом?
7. Раскройте сущность технологии антикризисного управления.
8. Охарактеризуйте технологическую схему антикризисного управления.
9. Как представляют результаты диагностики для определения реального состояния процессов управления?
10. Чем характеризуется предкризисное состояние предприятия?

Тема 5. Механизм и инструменты противодействия кризисным процессам.

1. Какие вы знаете инструменты противодействия кризисным ситуациям?
2. В чем проявляется механизм антикризисного управления?
3. Какими особенностями характеризуется стиль антикризисного управления?
4. Какие выделяют функции механизма антикризисного управления?
5. Какие рекомендации необходимо использовать при создании механизма антикризисного управления?
6. Каким образом можно регулировать ограничения управления в антикризисном управлении?

7. На проведении, каких мероприятий, основана защитная тактика противодействия кризисным явлениям? В каких обстоятельствах она применяется?
8. Что предполагает наступательная тактика противодействия кризисным явлениям?
9. В чем заключается стратегия противодействия кризисным явлениям?
10. Что отражают в концепциях оздоровления и стратегических программах предприятия?

Тема 6. Управление результативностью использования потенциала предприятия.

1. Как осуществляется оценка эффективности использования потенциала предприятия?
2. Какие инструменты предлагается использовать для управления потоками денежных средств предприятия?
3. С какой целью составляется платежный календарь?
4. Опишите механизм сокращения дебиторской задолженности.
5. В чем заключается сущность инкассации наличности?
6. Что отражает коэффициент инкассации?
7. На чем основан прямой метод расчета потока денежных средств?
8. Для чего используют косвенный метод расчета потока денежных средств?
9. Какие элементы учитывают в составе притоков и оттоков денежных средств?
10. Как рассчитывается величина потока денежных средств по основной, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия?
11. Как вычисляется суммарный денежный поток?
12. Охарактеризуйте чистую прибыль как источник финансовых ресурсов предприятия.
13. Каким образом можно распределить чистую прибыль предприятия?
14. Какие операции включает в себя преобразование отчетности предприятия о прибыли в управленческую форму?
15. Как производится расчет варианта цены, обеспечивающей предприятию достаточную прибыль?

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству собеседование (устный/письменный опрос)

Шкала оценивания	Критерий оценивания
отлично (5)	Ответ полный и правильный на основании изученного материала. Выдвинутые положения аргументированы и иллюстрированы примерами. Материал изложен в определенной логической последовательности, с использованием научных терминов; ответ самостоятельный. Обучающийся уверенно отвечает на дополнительные вопросы.
хорошо (4)	Ответ полный и правильный, подтвержден примерами; но их обоснование не аргументировано. Материал изложен в определенной логической последовательности, при этом допущены 2-3 несущественные погрешности, исправленные по требованию экзаменатора. Материал изложен осознанно, самостоятельно, с использованием научных терминов. Обучающийся испытывает незначительные трудности в ответах на дополнительные вопросы.
удовлетворительно (3)	Ответ недостаточно логически выстроен, самостоятелен. Основные понятия употреблены правильно, но обнаруживается недостаточное раскрытие теоретического материала. Выдвигаемые положения недостаточно аргументированы и не подтверждены примерами; ответ носит преимущественно описательный характер. Научная терминология используется недостаточно. Обучающийся испытывает достаточные трудности в ответах на вопросы.
неудовлетворительно (2)	Ответ недостаточно логически выстроен, самостоятелен. Основные понятия употреблены неправильно, обнаруживается недостаточное раскрытие теоретического материала. Выдвигаемые положения недостаточно аргументированы и не подтверждены примерами; Научная терминология используется недостаточно. Обучающийся испытывает достаточные трудности в ответах на вопросы.

Практические работы

Практическая работа на тему «Управление материально-техническим потенциалом предприятия»

Задача 1

Рассчитайте удельный вес внеоборотных активов в имуществе организации; сумму и долю собственных оборотных средств в оборотном капитале по следующим данным:

величина оборотных активов – 13580 тыс. руб.

собственный капитал – 8824 тыс. руб.

кредиторская задолженность – 12325 тыс. руб.

Задача 2

Организация закрепила в учетной политике на предстоящий год создание резерва на предстоящую оплату отпусков. Предполагаемая годовая сумма расходов на оплату отпусков составляет 300 тыс. руб. Рассчитайте размер ежемесячной суммы отчислений в резерв.

Задача 3

Определите среднегодовую стоимость основных средств, используя известные вам способы. Данные для решения:

Показатель	Значение, тыс. руб.
Стоимость на начало года	15 000
Стоимость введенных основных средств:	
в марте	200
июне	150
августе	250
Стоимость выбывших основных средств:	
в феврале	100
октябре	300

Задача 4

Первоначальная стоимость группы объектов на 1 января составляла 160 тыс. руб., срок фактической эксплуатации – 3 года.

Рассчитайте остаточную стоимость и коэффициент износа на ту же дату, если амортизация начисляется а) линейным способом; б) способом уменьшаемого остатка (коэффициент ускорения 2); в) способом суммы чисел лет срока полезного использования. Для данной группы объектов определен срок полезного использования 10 лет.

Задача 5

В создание объекта основных средств была вложена сумма 5 000 тыс. руб. С помощью объекта предполагается произвести 10 000 ед. продукции. Определите сумму амортизации за год, в течение которого произведено 2 000 ед. продукции.

Практическая работа на тему «Управление конкурентоспособностью предприятия»

Задача 1

Промышленная организация на основе своих производственных мощностей может выпускать следующие товары: P1, P2, P3, P4, P5. Аналогичная продукция P1', P2', P3', P4', P5' выпускается конкурирующими организациями. Интегральный показатель конкурентоспособности соответствующих товаров характеризуется: OKC1 – 0,172; OKC2 – 0,176; OKC3 – 0,218; OKC4 – 0,245 и соответственно у товаропроизводителей-конкурентов: OKC1' – 0,182; OKC2' – 0,186; OKC3' – 0,216; OKC4' – 0,29.

Сравнить продукцию с аналогами-конкурентами. Определить какой товар снять с производства.

Задача 2

На технически сложный товар X необходимо назначить конкурентоспособную цену. Аналогичный товар Y основного конкурента успешно продается по цене 10 тыс. руб. за ед. Группа экспертов провела сравнительное тестирование основных свойств этих товаров, а также ранжировала их по важности для потребления, приняв за единицу наименее важное свойство.

Свойства	a	b	c	d
Ранг важности	0,1	0,2	0,3	0,4
Оценка товара X в баллах	4	2	4	4
Оценка товара Y в баллах	4	4	3	5

Каждому свойству товара экспертным путем присвоен ранг (весовой коэффициент), соответствующий значению данного свойства в принятии решения о покупке; сумма рангов должна быть равна 1.

Задача 3

На основании данных, представленных в таблице ниже, оценить конкурентоспособность выпускаемого предприятием холодильника. При этом рассчитать единичные, групповые показатели и интегральный показатель конкурентоспособности. Сделать выводы по результатам расчета.

Показатель	Оцениваемый холодильник	STINOL (товар-конкурент)	Весомость параметра
Технические параметры:			
общий объем, дм ³	315	325	0,15
полезный объем ХК, дм ³	190	202	0,25
полезный объем МК, дм ³	70	70	0,20
замораживающая способность, кг/сут.	4,3	4,5	0,22
Средний срок службы, лет			
Температурный режим МК, С	16	15	0,10
	-15	-18	0,08
Экономические параметры:			
цена, руб.	3500	4000	0,6
расход энергии в сутки, кВт-ч	1,4	1,45	0,4

Задача 4

Определить интегральный показатель относительной конкурентоспособности товара и оценить возможности включения его в план производства, если уровень доверия параметра УД1 – 0,85; УД2 – 0,64; УД3 – 0,58; УД4 – 0,93. Соответственно на предприятии-конкуренте УД1' – 0,88; УД2' – 0,58; УД3' – 0,59, УД4' – 0,9.

Задача 5

Построить конкурентную карту товаров выбранных предприятий по данным исследования, занесенного в таблицу. Для исследования были выбраны предприятия, занимающиеся приготовлением тортов.

На основании данных, приведенных в таблице, рассчитать рыночную долю каждого предприятия по количеству реализованной продукции и по общей стоимости продукции.

Предприятие	Объем продаж (K_i), кг	Средняя цена 1 кг (C_i), руб.	Выручка предприятия (B_i), руб.
1	11 000	445	4 895 000
2	13 700	389	5 329 300
3	14 500	361	5 234 500
4	17 800	347	6 176 600
5	19 300	329	6 349 700
6	23 000	317	7 291 000
7	28 000	286	8 008 000
Итого	127 300		43 284 100

Практическая работа на тему «Управление результативностью использования потенциала предприятия»

Задача 1

Имеются следующие данные для оценки денежного потока предприятия в предстоящем квартале. Выручка от продаж – 30 млн. руб.; расходы составят 26 млн. руб., в том числе амортизация – 3,2 млн. руб., налог на прибыль – 20%. Определите чистый денежный поток.

Задача 2

Определите, чему равен денежный поток от операционной деятельности (на основе данных косвенного кэш-фло). Проведите все необходимые расчеты.

За 2016 год чистая прибыль компании составила 6100, амортизация за год составила 400. На начало года стоимость запасов готовой продукции была равна 320, дебиторская задолженность – 300, кредиторская задолженность – 800. На конец года запасы не изменились, дебиторская задолженность увеличилась до 700, кредиторская задолженность увеличилась до 1000.

Задача 3

Рассчитать чистый денежный поток, если даны следующие показатели по работе предприятия:

выручка от реализации – 125 000 рублей,

выплата процентов по кредиту – 15 000 рублей,

доход от реализации материалов – 56 000 рублей,
 платежи в бюджет – 28 000 рублей,
 оплата поставщикам за комплектующие изделия – 12 000 рублей,
 оплата труда персонала – 32 000 рублей.

Задача 4

Деятельность ОАО «Машиностроительный завод» за 2019 г. Характеризуется следующими финансово-экономическими показателями:

чистая прибыль – 4 млн. д.е.

из этой прибыли выплачены дивиденды в сумме 1 млн. д.е.

амортизация по основным средствам и нематериальным активам соответственно составила 1,5 млн. д.е. и 0,5 млн. д.е.

Данные об изменении балансовой стоимости имущества и финансовых источниках его покрытия представлены в таблице.

Данные об изменении балансовой стоимости имущества и финансовых источниках его покрытия (млн. д.е.)

Статья актива	Начало года	Конец года	Статья пассива	Начало года	Конец года
1. Внеоборотные активы			3. Капитал и резервы		
Нематериальные активы	10	15	Уставной капитал	29	36
Основные средства	20	30	Добавочный капитал	1	2
			Нераспределенная прибыль	5	8
Итого	30	45	Итого	35	46
2. Оборотные активы			4. Долгосрочные обязательства		
Товарно-материальные запасы	7	15	Заемные средства	0	20
			Итого	0	20
Дебиторская задолженность	6	17	5. Краткосрочные обязательства		
Краткосрочные финансовые вложения	3	0	Краткосрочные кредиты	6	5
Денежные средства	4	9	Кредиторская задолженность	9	15
Итого	20	41	Итого	15	20
Баланс	50	86	Баланс	50	86

Рассчитайте денежные потоки по видам деятельности и в целом по предприятию.

Задача 5

Требуется, используя категорию маржинального дохода, выбрать оптимальный уровень цены единицы продукции некоторой фирмы. В процессе разработки вариантов финансовых проектировок бизнес-плана аналитиками предприятия рассчитан ряд уровней цен на производимую продукцию, в том числе C_1 – 10 тыс. д. е./шт; C_2 – 8 тыс. д.е. за шт; C_3 – 6 тыс. д.е. за шт.

Рыночная цена конкурентов на аналогичную продукцию составляет 9 тыс. д.е./шт.

Удельные переменные расходы предприятия составляют 2 тыс. д.е./шт. Постоянные расходы предприятия в расчете на год его деятельности равны 25 млн. д.е.

Величина функциональной скидки оптовым покупателям продукции фирмы установлена в размере 40 %. Максимальная загрузка производственных мощностей предприятия обеспечивает выпуск продукции в объеме 16 тыс.шт. Расчет необходимых финансово-экономических показателей для принятия управленческого решения приведен в таблице.

Результаты расчетов финансово-экономических показателей

№ п/п	Наименование показателя	Вариант 1	Вариант 2	Вариант 3	Вариант конкурентов
1	Цена единицы продукции тыс. д.е.	10	8	6	9
2	Функциональная скидка оптовым покупателям, тыс. д.е.	$10 \cdot 40 / 100 = 4$	$8 \cdot 40 / 100 = 3,2$	$6 \cdot 40 / 100 = 2,4$	$9 \cdot 40 / 100 = 3,6$
3	Выручка от продажи единицы продукции, тыс. д.е.	$10 - 4 = 6$	$8 - 3,2 = 4,8$	$6 - 2,4 = 3,6$	$9 - 3,6 = 5,4$
4	Величина удельных переменных затрат, тыс. д.е.	2	2	2	2
5	Величина маржинального дохода в расчете на единицу продукции, тыс. д.е./шт	$6 - 2 = 4$	$4,8 - 2 = 2,8$	$3,6 - 2 = 1,6$	$5,4 - 2 = 3,4$
6	Величина критического объема продаж (точка безубыточности)	6250	8928	15625	7353
7	Прибыль от реализации продукции, тыс. д.е.	39000	19800	600	29400

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству практическая работа

Шкала оценивания	Критерий оценивания
отлично (5)	Студент правильно выполнил задание. Показал отличное владения навыками применения полученных знаний и умений при решении профессиональных задач в рамках усвоенного учебного материала. Ответил на все дополнительные вопросы на защите.
хорошо (4)	Студент выполнил задание с небольшими неточностями. Показал хорошие владения навыками применения полученных знаний и умений при решении профессиональных задач в рамках усвоенного учебного материала. Ответил на большинство дополнительных вопросов на защите.
удовлетворительно (3)	Студент выполнил задание с существенными неточностями. Показал удовлетворительное владение навыками применения полученных знаний и умений при решении профессиональных задач в рамках усвоенного учебного материала. При ответах на дополнительные вопросы на защите было допущено много неточностей.
неудовлетворительно (2)	При выполнении задания студент продемонстрировал недостаточный уровень владения умениями и навыками при решении профессиональных задач в рамках усвоенного учебного материала. При ответах на дополнительные вопросы на защите было допущено множество неточностей.

Семинарские занятия

Тема 2. Управление материально-техническим потенциалом предприятия.

1. Формы организации управления материально-техническим обеспечением.
2. Оптимизация состава активов предприятия.
3. Законодательная база учета активов предприятия в ЛНР.
4. Начисление износа на необоротные активы.
5. Управление интеллектуальной собственностью и нематериальными активами.

Тема 5. Механизм и инструменты противодействия кризисным процессам.

1. Инструменты антикризисного управления.
2. Стили антикризисного управления.
3. Тактики противодействия кризисным процессам.

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству семинарские занятия

Шкала оценивания	Критерий оценивания
отлично (5)	Студент правильно выполнил задание. Показал отличные владения навыками применения полученных знаний и умений при решении профессиональных задач в рамках усвоенного учебного материала. Ответил на все дополнительные вопросы на защите.
хорошо (4)	Студент выполнил задание с небольшими неточностями. Показал хорошие владения навыками применения полученных знаний и умений при решении профессиональных задач в рамках усвоенного учебного материала. Ответил на большинство дополнительных вопросов на защите.
удовлетворительно (3)	Студент выполнил задание с существенными неточностями. Показал удовлетворительное владение навыками применения полученных знаний и умений при решении профессиональных задач в рамках усвоенного учебного материала. При ответах на дополнительные вопросы на защите было допущено много неточностей.
неудовлетворительно (2)	При выполнении задания студент продемонстрировал недостаточный уровень владения умениями и навыками при решении профессиональных задач в рамках усвоенного учебного материала. При ответах на дополнительные вопросы на защите было допущено множество неточностей.

Курсовая работа

Согласно учебному плану в первом семестре предусмотрена курсовая работа на одну из представленных тем:

1. Научно-технический потенциал предприятия.
2. Трудовой потенциал предприятия.
3. Особенности инновационной деятельности при управлении потенциалом предприятия.
4. Инновации как объект и как процесс управления потенциалом предприятия.
5. Зарождение управления потенциалом предприятия.
6. Инновационное предпринимательство, рынок нововведений.
7. Конкурентный потенциал предприятия.
8. Виды субъектов инновационной деятельности при управлении потенциалом предприятия, признаки субъектов инновационной деятельности.
9. Эволюция управления потенциалом предприятия.
10. Роль научно-технического прогресса в социально-экономическом развитии предприятия.
11. Формирование благоприятной внешней среды для новаторства в организации управления потенциалом предприятия.
12. Перспективы управления потенциалом предприятия.
13. Потенциал экономической безопасности на предприятиях.
14. Сопротивление инновациям и методы преодоления сопротивления.
15. Предпринимательский (коммерческий) потенциал предприятия.
16. Значение инновационной деятельности в управлении потенциалом предприятия.
17. Цели управления потенциалом предприятия.
18. Конкурентный потенциал предприятия.
19. Внутрифирменные формы организации управления потенциалом предприятия.
20. Потенциал менеджмента предприятия.
21. Логистический потенциал предприятия.
22. Роль научно-технического прогресса в управлении потенциалом предприятия, ретроспективный анализ научно-технического прогресса.
23. Функции рынка нововведений при управлении потенциалом предприятия.
24. Ресурсный потенциал предприятия.
25. Потенциал маркетинга предприятия
26. Сбытовой потенциал предприятия.
27. Финансовый потенциал предприятия.
28. Организационно-правовые формы управления потенциалом предприятия.
29. Производственный потенциал предприятия.
30. Оценка внутреннего потенциала предприятия и его структура.

Критерии и шкала оценивания по защите курсовой работы

Критерии оценки качества оформления пояснительной записки и иллюстраций

Шкала оценивания	Характеристика знания предмета и ответов
отлично (5)	Оформление пояснительной записки и иллюстраций полностью соответствует предъявляемым требованиям; отсутствуют грамматические, технические и арифметические ошибки; материал изложен подробно, последовательно, логично и обоснованно; графический материал (иллюстрации) наглядный и понятный.
хорошо (4)	Оформление пояснительной записки и иллюстраций полностью соответствует предъявляемым требованиям; могут быть незначительные грамматические, технические и/или арифметические ошибки; материал изложен последовательно, логично и обоснованно; графический материал (иллюстрации) наглядный и понятный.
удовлетворительно (3)	Оформление пояснительной записки и чертежей отличается от предъявляемых требований; присутствуют, технические, арифметические и/или грамматические ошибки; материал изложен последовательно и логично; графический материал (иллюстрации) наглядный, но его исполнение не надлежащего качества.
неудовлетворительно (2)	Могут быть серьезные замечания по оформлению пояснительной записки и иллюстраций; могут быть серьезные и есть незначительные грамматические, технические и/или арифметические ошибки; материал может быть изложен не последовательно и без пояснений; графический материал (иллюстрации) выполнен грубо и его восприятие затруднено.

Критерии оценки качества доклада

Шкала оценивания	Характеристика знания предмета и ответов
отлично (5)	Доклад информативный, логичный и последовательный; при докладе студент активно пользуется чертежами; при изложении материала не было допущено стилистических, логических и технологических ошибок.
хорошо (4)	Доклад в меру информативный, логичный и последовательный; при докладе студент пользуется чертежами; при изложении материала не было допущено технологических, но могут быть стилистические и логические ошибки.
удовлетворительно (3)	Доклад недостаточно информативный, логичный и последовательный; при докладе студент почти не пользуется чертежами; при изложении материала допущены незначительные технологические ошибки, могут быть стилистические и логические ошибки.
неудовлетворительно (2)	Доклад мало информативный, не логичный и не последовательный; при докладе студент может не пользоваться чертежами; при изложении может допускать серьезные стилистические, логические и технологические ошибки

**Критерии оценки
качества ответов на вопросы комиссии**

Шкала оценивания	Характеристика знания предмета и ответов
отлично (5)	Ответы на вопросы полные, обоснованные и правильные; ответы могут сопровождаться примерами и связываются с результатами курсовой работы; когда это необходимо студент пользуется графическим материалом; легко находит ответы на вопросы реконструктивного характера и отлично ориентируется в вопросах по тематике.
хорошо (4)	Ответы на вопросы достаточно полные, но при ответах на некоторые могут быть допущены незначительные ошибки; когда это необходимо студент пользуется графическим материалом; достаточно легко находит ответы и ориентируется в вопросах по тематике.
удовлетвори- тельно (3)	Ответы на вопросы не полные и с незначительными ошибками; не пользуется графическим материалом при ответах; с трудом находит ответы и плохо ориентируется в вопросах темы.
неудовлетвори- тельно (2)	Большинство ответов не полные с серьезными ошибками; не пользуется графическим материалом при ответах; находит ответы не на все вопросы и не ориентируется в вопросах темы

На основании результатов оценивания качества оформления и защиты курсовой работы выставляется среднеарифметическая оценка в виде дифференцированного зачёта.

Оценочные средства для промежуточной аттестации.

Вопросы к экзамену

1. Сущность понятия «потенциал предприятия».
2. Рыночный потенциал предприятия.
3. Производственный потенциал.
4. Главные характеристики производственного потенциала.
5. Современные подходы к управлению потенциалом предприятий.
6. Особенность корпоративного менеджмента.
7. Задачи корпоративного менеджмента.
8. Синергетический эффект.
9. Концепция повышения эффективности традиционной системы управления.
10. Активы предприятия.
11. Управление активами предприятия.
12. Необоротные активы предприятия.
13. Основные средства.
14. Незавершенное строительство.
15. Амортизационные отчисления.
16. Механизм управления активами.
17. Нематериальные активы.
18. Управление необоротными активами.
19. Коэффициент износа.
20. Управление нематериальными активами предприятия.
21. Управление интеллектуальной собственностью и нематериальными активами предприятия.
22. Оптимизация структуры нематериальных активов.
23. Стратегическая цель управления нематериальными активами предприятия.
24. Особенности, присущие нематериальным активам.
25. Налогообложение операций, связанных с созданием и использованием нематериальных активов.
26. Оборотные активы.
27. Процесс управления потенциалом предприятия.
28. Конкурентоспособность предприятия.
29. Процесс оценки конкурентоспособности потенциала предприятия.
30. Классификация методов конкурентоспособности потенциала предприятия.
31. Теория конкурентных преимуществ М. Портера.
32. Анализ конкурентоспособности фирм Же.-Ж. Ламбена.
33. STEP-анализ.
34. SWOT-анализ.
35. Анализ конкурентоспособности по системе 111-555.
36. Метод сравнений.
37. Метод рангов.
38. Матричные методы.
39. Факторы влияния на конкурентоспособность потенциала.
40. Максимизация возможностей предприятия.

41. Анализ конкурента.
42. Анализ сильных и слабых сторон компании.
43. Сущность антикризисного управления.
44. Предкризисное состояние экономики предприятия.
45. Банкротство.
46. Системы антикризисного управления.
47. Механизм предупреждения кризиса.
48. Средства и методы управления в условиях кризисной ситуации.
49. Определения типов диверсификации производства.
50. Дифференциация технологий управления.
51. Конфликтология и селекция персонала в антикризисном управлении.
52. Гибкость производственного потенциала.
53. Гибкое антикризисное управление персоналом.
54. Технология антикризисного управления.
55. Технологическая схема антикризисного управления.
56. Диагностика реального состояния процессов управления.
57. Тенденции экономического развития объекта.
58. Инструменты противодействия кризисным ситуациям.
59. Неформальное управление.
60. «Диверсификация» управления.
61. Денетрализация в управлении.
62. Интеграционные процессы.
63. Механизм антикризисного управления.
64. Стил антикризисного управления.
65. Функции антикризисного управления.
66. Предкризисное управление.
67. Управление в условиях кризиса.
68. Управление выходом из кризиса.
69. Стабилизация шатких ситуаций (обеспечение управляемости ими).
70. Минимизация затрат и упущенных возможностей.
71. Своевременное принятие решений.
72. Теоретические рекомендации по созданию механизма антикризисного управления.
73. Тактика противодействия кризисным процессам.
74. Защитная тактика предприятия.
75. Наступательная тактика.
76. Стратегия противодействия кризисным процессам.
77. Чистый поток денежных средств.
78. Приток денежных средств предприятия.
79. Отток денежных средств предприятия.
80. Механизм управления денежными потоками на предприятии.
81. Инструмент бюджетирования.
82. Платежный календарь.
83. Механизм сокращения дебиторской задолженности.
84. Факторинг.
85. Инкассация наличности.
86. Коэффициент инкассации.

87. Прямой метод расчета потока денежных средств.
88. Косвенный метод расчета потоков денежных средств.
89. Расчет денежного потока по основной деятельности.
90. Притоки денежных средств по основной деятельности.
91. Оттоки денежных средств по основной деятельности.
92. Расчет денежного потока по инвестиционной деятельности предприятия.
93. Расчет денежного потока по финансовой деятельности предприятия.
94. Чистая прибыль как источник финансовых ресурсов предприятия.
95. Преобразование отчетности предприятия о прибыли в управленческую форму.
96. Маржинальный доход.
97. Расчет варианта цены, обеспечивающей предприятию достаточную прибыль.
98. Анализ безубыточности продаж продукции.
99. Понятие и расчет запаса финансовой прочности.
100. Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия.
101. Анализ финансовой устойчивости.
102. Анализ эффективности деятельности предприятия.
103. Анализ инвестиционной привлекательности предприятия.
104. Анализ экономической эффективности инвестиционных решений.
105. Анализ технико-экономического развития.
106. Факторы совершенствования экономического потенциала.
107. Анализ технико-организационного уровня производства.
108. Анализ имущественного состояния предприятия.
109. Анализ объем продаж и производства продукции.
110. Анализ организационно-управленческого потенциала.
111. Понятие рыночного потенциала и его составляющие.
112. Понятие и анализ научно-технического потенциала предприятия.
113. Резервы роста производственного потенциала.
114. Изменения товарной политики.
115. Внедрение новых технологий.
116. Диверсификация производства.
117. Преобразования организационно-правового статуса предприятия.
118. Модернизация форм сбыта продукции.
119. Выход на новые рынки.
120. Создание новых производств.

Задачи к экзамену

Рассчитайте: удельный вес внеоборотных активов в имуществе организации; сумму и долю собственных оборотных средств в оборотном капитале по следующим данным:

- величина оборотных активов – 20500 тыс. руб.
- собственный капитал – 13500 тыс. руб.
- кредиторская задолженность – 25600 тыс. руб.

Рассчитайте величину запасов предприятия, если годовая себестоимость продаж продукции составляет 140 млн. руб., а необходимый период хранения запасов в среднем составляет 30 дней.

Рассчитайте чистый оборотный капитал предприятия за месяц по следующим данным:

оборот по реализации – 1240 тыс. руб.,
стоимость потребляемого сырья – 898 тыс. руб.,
средний срок дебиторской задолженности – 1 месяц (30 дней),
средний срок кредиторской задолженности - 15 дней.

В феврале текущего года было сдано в эксплуатацию здание цеха стоимостью 5 млн. руб.; в мае закуплено оборудование общей стоимостью 10 млн. руб.; в сентябре списано морально и физически устаревшее оборудование на сумму 3 млн. руб. В таблице представлена структура основных средств на начало и конец года. Определите значения коэффициентов выбытия и обновления основных средств.

Группы основных средств	На начало года		На конец года	
	Стоимость, млн. руб.	Доля, %	Стоимость, млн. руб.	Доля, %
Здания	30	30	35	31,3
Сооружения	8	8	8	7,1
Машины и оборудование	48	48	55	49
Средства транспортные	6	6	6	5,4
Инвентарь производственный и хозяйственный	5	5	5	4,5
Прочие основные средства	3	3	3	2,7
Итого	100	100	112	100,0
Активная часть	54	54	61	54,5
Пассивная часть	46	46	51	45,5

Средние остатки оборотных средств в 2018 г. составляли 15 885 тыс. руб., а объем реализованной продукции за тот же год – 68 956 тыс. руб. В 2019 г. длительность оборота планируется сократить на 2 дня. Найдите сумму оборотных средств, которая необходима предприятию при условии, что объем реализованной продукции останется прежним.

Активная часть основных производственных фондов составляет 100 тыс. руб., а пассивная – 250 тыс. руб. Определить прогрессивность структуры основных производственных фондов.

Первоначальная стоимость основных фондов механического цеха на начало года составляет 200 млн. руб. С 1 июня из эксплуатации выведен фрезерный станок, первоначальная стоимость которого 2 млн. руб. За год амортизационные отчисления по цеху составили 23,86 млн. руб. Определить норму амортизации основных фондов механического цеха.

Приобретен объект основных средств стоимостью 500 тыс. руб. со сроком полезного использования 5 лет. Коэффициент ускорения – 2. Определите годовую сумму амортизационных отчислений, используя способ уменьшаемого остатка начисления.

Известный производитель цитрусовых соков заключил сделку по передаче права пользования маркой другой компании с выплатами роялти. Размер роялти составляет 15 % от продаж. Оцените стоимость товарного знака при условии, что годовой объем продаж соков составляет 10 500 тыс. руб.; срок использования товарного знака – 5 лет; ставка дисконта – 10 %.

Предприятию требуется 400 единиц материала в месяц, стоимость каждого заказа равна 200 тыс. руб., стоимость хранения единицы материала – 10 тыс. руб. Чему равен оптимальный размер заказа и как часто следует его размещать?

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству промежуточный контроль (экзамен)

Шкала оценивания	Характеристика знания предмета и ответов
отлично (5)	Студент глубоко и в полном объеме владеет программным материалом. Грамотно, исчерпывающе и логично его излагает в устной или письменной форме. При этом знает рекомендованную литературу, проявляет творческий подход в ответах на вопросы и правильно обосновывает принятые решения, хорошо владеет умениями и навыками при выполнении практических задач.
хорошо (4)	Студент знает программный материал, грамотно и по сути излагает его в устной или письменной форме, допуская незначительные неточности в утверждениях, трактовках, определениях и категориях или незначительное количество ошибок. При этом владеет необходимыми умениями и навыками при выполнении практических задач.
удовлетворительно (3)	Студент знает только основной программный материал, допускает неточности, недостаточно четкие формулировки, непоследовательность в ответах, излагаемых в устной или письменной форме. При этом недостаточно владеет умениями и навыками при выполнении практических задач. Допускает до 30% ошибок в излагаемых ответах.
неудовлетворительно (2)	Студент не знает значительной части программного материала. При этом допускает принципиальные ошибки в доказательствах, в трактовке понятий и категорий, проявляет низкую культуру знаний, не владеет основными умениями и навыками при выполнении практических задач. Студент отказывается от ответов на дополнительные вопросы.

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Управление потенциалом предприятия» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.01 Экономика.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки магистров по указанному направлению подготовки.

Председатель учебно-методической
комиссии Антрацитовского института
геосистем и технологий



И.В. Савченко

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)