

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕДЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства  
Кафедра управления жилищно-коммунальным хозяйством



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
по учебной дисциплине

**«Планирование и контроллинг»**  
08.03.01 Строительство  
«Экспертиза и управление недвижимостью»

Разработчик:

Ст. преподаватель

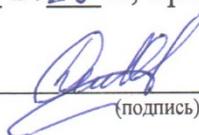


Радионов Д.Г.  
*(подпись)*

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры управления жилищно-коммунальным хозяйством

от «24» *декабря* 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой



Коваленко Д.С.  
*(подпись)*

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине**  
**«Планирование и контроллинг»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*Выберите один правильный ответ*

1. При внедрении системы контроллинга на предприятии наиболее приоритетной является следующая задача:

- А) установка системы видеонаблюдения в офисе
- Б) обучение персонала работе с программным обеспечением для учета рабочего времени
- В) определение ключевых показателей эффективности (КРП) для каждого подразделения
- Г) написание должностных инструкций для всех сотрудников

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-2

2. Для отражения финансовых результатов деятельности предприятия за определенный период чаще всего используется следующая форма отчетности:

- А) отчет о движении денежных средств
- Б) бухгалтерский баланс
- В) отчет о прибылях и убытках
- Г) отчет об изменениях в капитал

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-2

3. Из установленных нормативов затрат на единицу продукции или услуги исходит следующий метод планирования:

- А) метод анализа чувствительности
- Б) нормативный метод
- В) метод экспертных оценок
- Г) бюджетирование “с нуля”

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3

**Задания закрытого типа на установление соответствия**

*Установите правильное соответствие.*

*Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

1. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

- |                                                                                                                        |                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1) Инструмент для визуализации задач проекта, их взаимосвязей и сроков выполнения                                      | A) Balanced Scorecard<br>(Сбалансированная система показателей) |
| 2) Подход к управлению, связывающий стратегические цели компании с операционными показателями на разных уровнях        | Б) Диаграмма Ганта                                              |
| 3) Процесс сравнения фактических результатов с запланированными для выявления отклонений и принятия корректирующих мер | В) Анализ рисков                                                |
| 4) Оценка потенциальных событий, которые могут негативно повлиять на достижение целей проекта                          | Г) SWOT-анализ                                                  |
|                                                                                                                        | Д) Контроллинг                                                  |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

Правильный ответ:

1	2	3	4
Б	А	Д	В

Компетенции (индикаторы): УК-2

2. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца

- |                                                                                                 |                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1) Содержит информацию об активах, обязательствах и капитале на отчетную дату                   | А) Отчет об изменениях капитала          |
| 2) Отражает движение денежных средств по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности | Б) Отчет об отклонениях от бюджета       |
| 3) Показывает финансовые результаты деятельности компаний за период                             | В) Отчет о движении денежных средств     |
| 4) Позволяет оценить разницу между запланированными и фактическими показателями                 | Г) Отчет о прибылях и убытках            |
|                                                                                                 | Д) Бухгалтерский баланс                  |
|                                                                                                 | Е) Отчет о целевом использовании средств |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

Правильный ответ:

1	2	3	4
Д	В	Г	Б

## Компетенции (индикаторы): ПК-2

3. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

- |                                                                                      |                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 1) Метод анализа безубыточности                                                      | A) Оценка влияния различных факторов на финансовый результат |
| 2) Показатель, оценивающий способность компании погашать краткосрочные обязательства | Б) Метод, учитывающий временную стоимость денег              |
| 3) Факторный анализ                                                                  | В) Минимальный объем продаж для покрытия затрат              |
| 4) Чистая приведенная стоимость (NPV)                                                | Г) Коэффициент текущей ликвидности                           |
|                                                                                      | Д) Определение точки безубыточности                          |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

Правильный ответ:

1	2	3	4
Д	Г	А	Б

## Компетенции (индикаторы): ПК-3

### **Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

*Установите правильную последовательность.*

*Запишите правильную последовательность букв слева направо.*

1. Установите правильную последовательность этапов процесса стратегического планирования:

- А) разработка стратегических альтернатив
- Б) оценка и выбор стратегической альтернативы
- В) анализ внешней и внутренней среды организации
- Г) формулирование миссии и целей организации
- Д) реализация и контроль выбранной стратегии

Правильный ответ: В, Г, А, Б, Д

## Компетенции (индикаторы): УК-2

2. Установите правильную последовательность этапов процесса планирования, составления отчетности и контроллинга в правильной последовательности:

- А) анализ отклонений фактических показателей от запланированных
- Б) разработка стратегического плана и бюджета
- В) составление финансовой отчетности по итогам периода
- Г) реализация запланированных мероприятий
- Д) установка ключевых показателей эффективности (KPI)

Правильный ответ: Б, Д, Г, В, А

## Компетенции (индикаторы): ПК-2, ПК-3

3. Установите правильную последовательность этапов для применения нормативного метода планирования:

- А) определение необходимого объема ресурсов для выполнения плана
- Б) утверждение плановых показателей
- В) разработка производственного плана (плана продаж)
- Г) установление нормативов расхода ресурсов на единицу продукции (услуги)
- Д) расчет потребности в финансовых ресурсах на основе установленных нормативов и объемов производства

Правильный ответ: В, Г, А, Д, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3

### **Задания открытого типа**

#### **Задания открытого типа на дополнение**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

1. Выбор оптимальных способов решения задач в рамках планирования должен учитывать \_\_\_\_\_ нормы и законодательство.

Правильный ответ: правовые

Компетенции (индикаторы): УК-2

2. Система контроллинга помогает выявлять проблемы и \_\_\_\_\_ планы на основе анализа данных отчетности.

Правильный ответ: корректировать

Компетенции (индикаторы): ПК-2

3. Для планирования и контроля денежных потоков составляется бюджет денежных \_\_\_\_\_.

Правильный ответ: средств

Компетенции (индикаторы): ПК-3

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*Дайте ответ на вопрос.*

1. Что является целью контроллинга?

Правильный ответ: Мониторинг и корректировка

Компетенции (индикаторы): УК-2

2. Как отчетность используется в контроллинге?

Правильный ответ: Для мониторинга и оценки результатов

Компетенции (индикаторы): ПК-2

3. Какова основная цель бюджетирования?

Правильный ответ: Планирование и контроль.

Компетенции (индикаторы): ПК-3

## **Задания открытого типа с развернутым ответом**

1. Какие этапы включает процесс составления отчета об исполнении бюджета.  
Время выполнения — 15 мин.

Ожидаемый ответ: Процесс составления отчета об исполнении бюджета включает следующие этапы:

1. Формирование бюджета: разработка плановых показателей по доходам и расходам на определенный период.

2. Сбор фактических данных: сбор информации о фактических доходах и расходах, понесенных в течение отчетного периода.

3. Сопоставление плановых и фактических данных: сравнение плановых и фактических показателей по каждой статье бюджета.

4. Расчет отклонений: определение разницы между плановыми и фактическими показателями (абсолютное и относительное отклонение).

5. Анализ причин отклонений: выявление факторов, повлиявших на возникновение отклонений (например, изменение рыночной конъюнктуры, неэффективное управление затратами, ошибки в планировании).

6. Подготовка отчета: оформление результатов анализа в виде отчета, содержащего плановые и фактические показатели, величину отклонений, причины отклонений и рекомендации по корректирующим мероприятиям.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех компонентов среди перечисленных вариантов: «формирование бюджета», «сбор фактических данных», «сопоставление плановых и фактических данных», «расчет отклонений», «анализ причин отклонений», «подготовка отчета».

Компетенции (индикаторы): ПК-2

1. Объясните, как можно использовать сценарное планирование для оценки финансовых последствий различных стратегических решений компании.

Время выполнения — 15 мин.

Ожидаемый ответ: Сценарное планирование - это инструмент, который позволяет оценить возможные финансовые последствия различных стратегических решений компании в зависимости от различных сценариев развития внешней и внутренней среды.

Процесс использования сценарного планирования:

1. Определение ключевых неопределенностей: выявление наиболее важных факторов, которые могут повлиять на финансовое состояние компании и которые трудно предсказать (например, изменение цен на сырье, изменение спроса, появление новых конкурентов).

2. Разработка сценариев: разработка нескольких сценариев развития событий, каждый из которых характеризуется определенным набором значений ключевых неопределенностей (например, оптимистичный, пессимистичный, наиболее вероятный).

3. Оценка финансовых последствий для каждого сценария: для каждого сценария разрабатывается финансовая модель, которая позволяет

спрогнозировать финансовые показатели компании (выручка, затраты, прибыль, денежные потоки) в зависимости от значений ключевых неопределенностей.

4. Анализ результатов: сравнение финансовых результатов для различных сценариев и выявление наиболее важных рисков и возможностей.

5. Разработка планов действий для каждого сценария: разработка планов действий, которые позволяют компании адаптироваться к различным сценариям развития событий и минимизировать риски.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех компонентов среди перечисленных вариантов: «определение ключевых неопределенностей», «разработка сценариев», «оценка финансовых последствий», «анализ результатов», «разработка планов действий»

Компетенции (индикаторы): ПК-3

## **Экспертное заключение**

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Планирование и контроллинг» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной образовательной программы по направлению подготовки 08.03.01 Строительство.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки бакалавров, по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии института строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства



Ремень В.И.

## Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)