

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Управление ИТ–проектами»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

1. Выберите один правильный ответ.

К видам планирования по координации планов во времени относятся:

- А) последовательное планирование;
- Б) агрегированное планирование;
- В) индикативное планирование;
- Г) детальное планирование;

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

2. Выберите один правильный ответ.

Техника SMART используется в проектном управлении для:

- А) определения целей и постановки задач;
- Б) отображения значимости или ресурсоемкости работ;
- В) иллюстрации плана, графика работ по какому-либо проекту.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

3. Выберите один правильный ответ.

При использовании метода разработки Agile:

- А) изменение требований приветствуется только на ранних стадиях разработки;
- Б) изменение требований не приветствуется;
- В) изменение требований приветствуется, даже на поздних стадиях разработки.

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

4. Выберите все правильные варианты ответы

Выберите три основных подхода к управлению ИТ–проектами:

- А) традиционное управление проектами;
- Б) применение методологии управления проектами Scrum;
- В) подход под названием «Системное программирование»;
- Г) подход под названием «Экстремальное программирование».

Правильные ответы: А, Б, Г

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

**Задания закрытого типа на установление соответствия**

1. Установите соответствие между предложенными понятиями и их определениями.
- |  |   |
|--|---|
| 1) Организационная структура управления проектом предназначена | А) согласуется на уровне ответственных за проект от каждой вовлеченной стороны для определения процесса работы и точек принятия решений                               |
| 2) Прикладная  | Б) задача должна быть по своей постановке и методам решения наиболее близкой к задачам, возникающим на практике   |
| 3) Outsourcing   | В) подразумевает отказ компании от самостоятельного выполнения ряда некритичных для бизнеса функций или частей бизнес – процессов и передачу их стороннему подрядчику |
| 4) Проведение нагружочного тестирования                        | Г) служит для определения масштабируемости, отказоустойчивости и стабильности программного продукта   |
| 5) Организационная структура работы с подрядчиком              | Д) для определения уровня принятия решений  |

Правильный ответ: 1–Д, 2–Б, 3–В, 4–Г, 5–А

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

2. Установите соответствие между понятием, методикой, видом работ и их англоязычным обозначением.

- |   |                      |
|---|----------------------|
| 1) «Подход структуры», при использовании которого над каждым проектом работает универсальная группа специалистов, а также куратор и его помощник, отвечающий за правильную организацию всех бизнес – процессов, – это ... | А) remote            |
| 2) Ассеттор, в который можно зайти прямо из редактора,  | Б) Scrum             |
| 3) Вид работы, при котором сотрудник не несет затраты и не тратит время на дорогу до офиса  | В) Asset Store Unity |

Правильный ответ: 1–Б, 2–В, 3–А

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

3. Сопоставьте роль в IT-проекте с её основной ответственностью:

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| 1) Руководитель проекта | А) Анализ требований и разработка спецификаций.        |
| 2) Аналитик             | Б) Написание кода и создание программного обеспечения. |

- |                |   |
|----------------|---|
| 3) Разработчик | В) Обеспечение качества программного обеспечения.   |
| 4) Тестировщик | Г) Общее управление проектом и координация команды. |

Правильный ответ: 1–Б, 2–В, 3–Г, 4–А

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

4. Установите соответствие между названием этапа проектирования и его содержанием.

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 1) Инициация    | А) Разработка детального плана проекта.             |
| 2) Планирование | Б) Определение целей и задач проекта.               |
| 3) Мониторинг   | В) Оценка результатов и завершение проекта.         |
| 4) Контроль     | Г) Выполнение работ по проекту.                     |
| 5) Завершение   | Д) Отслеживание прогресса и управление изменениями. |

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-Д, 5-В

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

## Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Укажите правильную последовательность процессов управления интеграцией проекта:

- А) выработка данных проекта, таких как стоимость, расписание;
  - Б) разработка плана управления проектом;
  - В) руководство и управление исполнением проекта;
  - Г) мониторинг и управление работами проекта;
  - Д) осуществление общего управления изменениями;
  - Е) завершение проекта или фазы;
  - Ж) разработка устава;
  - З) предоставление прогнозов, позволяющих корректировать информацию о будущей стоимости и текущем расписании;

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-3

Компетенции (индикаторы): ОТК-2, ОТК-4, ОТК-7, УК-2, УК-3

2. Укажите правильную последовательность процессов управления содержанием проекта:

- А) факторы среды предприятия;
  - Б) управление содержанием;
  - В) определение содержания;
  - Г) сбор требований;
  - Д) создание иерархической структуры работ;
  - Е) подтверждение содержания;
  - Ж) обоснование плана управления проектом;

Правильный ответ: Г, Б, В, А, Д, Е, Ж

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

3. Укажите правильную последовательность этапов жизненного цикла информационной системы:

- А) Замысел;
- Б) Разработка;
- В) Производство;
- Г) Применение, поддержка;
- Д) Изъятие;

Правильный ответ: А, Б, Г, Д, В

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

4. Укажите правильную последовательность этапов жизненного цикла проекта.:

- А) планирование;
- Б) проектирование;
- В) разработка и внедрение;
- Г) Эксплуатация и поддержка;
- Д) утилизация и обновление;

Правильный ответ: А, Б, В, Г, Д.

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

### **Задания открытого типа**

#### **Задания открытого типа на дополнение**

1. Укажите правильное словосочетание.

Процесс разработки \_\_\_\_\_ проектом есть процесс документации действий, необходимых для определения, подготовки, интеграции и координации всех вспомогательных планов.

Правильный ответ: плана управления

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

2. Укажите правильное словосочетание.

\_\_\_\_\_ – диаграмма, которая использует горизонтальные полосы для представления операций проекта, показывает даты начала и завершения каждой операции и проекта относительно горизонтальной шкалы времени.

Правильный ответ: Диаграмма Ганта

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

3. Укажите правильное словосочетание.

Цель \_\_\_\_\_ – сделать процессы управления проектами предсказуемыми.

Правильный ответ: планирования качества

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

4. Укажите правильное слово.

Процесс \_\_\_\_\_ как таковой призван оценить степень соответствия функциональных характеристик реализованного решения первоначальным требованиям и обеспечить безболезненный перенос результатов проекта в операционную деятельность.

Правильный ответ: тестирования

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

1. Укажите пропущенное словосочетание.

Должность, которая имеет ключевую роль в гибких методологиях, – это \_\_\_\_\_.

Правильный ответ: Product Owner (владелец продукта)/ scrum-мастер/ agile-коуч/ фасилитатор.

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

2. Укажите пропущенное словосочетание.

Дорелизный этап проекта, на котором происходит самый массовый сбор поведенческих метрик игроков в системе аналитики, – это \_\_\_\_\_.

Правильный ответ: EarlyAccess/ бета-тестирование/ открытое бета-тестирование/ ранний доступ.

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

3. Укажите пропущенное слово.

Должность специалиста, задачей которого является помочь команде с максимизацией ее эффективности посредством помощи, мотивации и устранения препятствий, называется \_\_\_\_\_?

Правильный ответ: scrumMaster/ agile-коуч/ лидер команды/ Фасилитатор.

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

4. Укажите пропущенное слово.

Задачей \_\_\_\_\_ является формирование получаемых требований по проекту в удобно управляемые элементы, которые разработчикам проще реализовать на практике.

Правильный ответ: системного архитектора/ аналитика/ бизнес-аналитика/ системного аналитика/ продукт-менеджера.

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

1. Укажите последовательность разработки плана управления рисками, включающий идентификацию потенциальных рисков, оценку их вероятности и воздействия, а также разработку стратегий реагирования на риски.

Время выполнения - 20 мин.

Ожидаемый результат:

– Используйте методы идентификации рисков (например, мозговой штурм, анализ контрольных списков).

– Оцените риски с помощью качественных и количественных методов (например, матрица вероятности/воздействия, анализ сценариев).

– Разработайте стратегии реагирования на риски (например, избегание, снижение, передача, принятие).

– Оформите план управления рисками в виде документа.

Критерии оценивания:

– правильный ответ должен содержать минимум три смысловых элемента из перечня, представленного в ожидаемом результате.

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

2. Укажите последовательность разработки плана коммуникаций для проекта по внедрению CRM – системы.

Время выполнения - 20 мин.

Ожидаемый результат:

– Идентифицируйте заинтересованные стороны (например, руководство, пользователи, разработчики).

– Определите их информационные потребности и ожидания.

– Выберите каналы коммуникаций (например, электронная почта, совещания, информационные бюллетени).

– Определите форматы коммуникаций (например, отчеты, презентации, демонстрации).

– Определите частоту и ответственность за коммуникации.

– Оформите план коммуникаций в виде документа.

Критерии оценивания:

– правильный ответ должен содержать минимум три смысловых элемента из перечня, представленного в ожидаемом результате.

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

3. Покажите этапы разработки стратегии управления изменениями, которая обеспечит плавный переход на новую систему учета.

Время выполнения - 20 мин.

Ожидаемый результат:

– Проведите анализ заинтересованных сторон и их потребностей.

– Разработайте план коммуникаций, включающий различные каналы и форматы.

– Организуйте обучение сотрудников работе с новой системой.

– Используйте методы управления сопротивлением изменениям (например, вовлечение сотрудников, предоставление поддержки).

– Оформите стратегию управления изменениями в виде документа.

Критерии оценивания:

– правильный ответ должен содержать минимум три смысловых элемента из перечня, представленного в ожидаемом результате.

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

4. Укажите последовательность разработки плана управлением качеством для проекта по разработке веб-приложения для онлайн-сервиса.

Время выполнения - 20 мин.

Ожидаемый результат:

– Определите стандарты качества, соответствующие требованиям проекта.

– Выберите методы контроля качества (например, функциональное тестирование, тестирование производительности).

– Выберите методы обеспечения качества (например, использование системы контроля версий, проведение код – ревью).

– Разработайте план тестирования, включающий тестовые сценарии и расписание.

– Оформите план управления качеством в виде документа.

Критерии оценивания

– правильный ответ должен содержать минимум три смысловых элемента из перечня, представленного в ожидаемом результате.

Компетенции (индикаторы): ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, УК-2, УК-3

## **Экспертное заключение**

Представленный комплект оценочных материалов по дисциплине «Управление ИТ-проектами» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые оценочные материалы адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

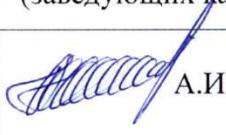
Разработанные и представленные для экспертизы оценочные материалы рекомендуются к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии института компьютерных систем и информационных технологий



Н. Н. Ветрова

## Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)
1	В фонд оценочных средств добавлен комплект оценочных материалов	26.02.2025 г., №14	 А.И. Горбунов