# Комплект оценочных материалов по дисциплине «Информационные технологии в управлении проектами в отрасли»

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

1. Выберите один правильный ответ

Что такое жизненный цикл проекта?

А) это организационная структура, в рамках которой менеджер планирует и реализовывает проект, чтобы максимально эффективно достичь поставленных целей

Б) последовательность технологических операций

В) циклическая структура алгоритма

Г) техническое наполнение проекта

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1)

2. Выберите один правильный ответ

Что такое инициирование проекта?

А) начало проекта

Б) предварительное планирование

В) завершение проекта

Г) работа над проектом

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1)

3. Выберите один правильный ответ

Какие ключевые этапы включает в себя процесс управления проектом по стадиям жизненного цикла?

А) инициирование проекта

Б) планирование проекта

В) инициирование проекта, планирование проекта, выполнение проекта и закрытие проекта

Г) выполнение проекта

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.2)

4. Выберите один правильный ответ

Что необходимо предпринять, чтобы правильно инициировать новый проект?

А) разработка технико-экономического обоснования

Б) разработка бизнес-кейса

В) назначение команды проекта

Г) разработка бизнес-кейса, разработка технико-экономического обоснования, создание устава проекта, назначение команды проекта, настройка офиса проекта, фазовый обзор (оценка и верификация результатов планирования)

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.3)

**Задания закрытого типа на установление соответствия**

1. Установите соответствие между основными понятиями, относящимися к управлению проектами, и их характеристиками. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Понятие |  | Характеристика |
| 1) | инициация | А) | включает в себя запуск нового проекта |
| 2) | планирование | Б) | обеспечивает оценку задач проекта и требований к ресурсам |
| 3) | настройка базового плана | В) | раскрывает ключевые вопросы проектирования, а также самые важные параметры проекта |
| 4) | резюме | Г) | это создание модели управления проектными работами в комплексе |

Правильный ответ:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| А | Г | Б | В |

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1)

2. Установите соответствие между названиями и содержанием основных процессов при управление качеством проекта. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Название процесса |  | Содержание процесса |
| 1) | планирование управления качеством | А) | включает базовую архитектуру процесса качества, на которой стоит вся модель управления проектом |
| 2) | обеспечение качества | Б) | включает аудит требований к качеству и результатов контроля качества, чтобы гарантировать использование соответствующих стандартов качества |
| 3) | контроль качества | В) | включает определение требований и стандартов качества для проекта и продукта |
| 4) | система менеджмента качества | Г) | включает в себя мониторинг и запись результатов деятельности по обеспечению качества для оценки производительности и рекомендации необходимых изменений |

Правильный ответ:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| В | Б | Г | А |

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.2)

3. Установите соответствие между названиями инструментов управления качеством, используемых в управлении проектами, и их назначением. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Инструмент управления качеством |  | Назначение |
| 1) | анализ Парето | А) | выявление наиболее значимых проблем, влияющих на качество проекта |
| 2) | диаграммы Исикавы | Б) | обеспечение последовательности и полноты задач, связанных с качеством |
| 3) | контрольные карты | В) | мониторинг производительности процессов и выявление отклонений |
| 4) | контрольные списки | Г) | анализ коренных причин проблем с качеством |

Правильный ответ:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| А | Г | В | Б |

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.3)

**Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

1. Расположите в правильном порядке последовательность действий руководителя проекта в случае, когда возникают проблемы с качеством:

А) оценить влияние проблемы на цели проекта и заинтересованные стороны

Б) выявить первопричину проблемы путем анализа и расследования

В) разработать и реализовать корректирующие действия для решения проблемы

Г) сообщить о проблеме и плане ее решения соответствующим заинтересованным сторонам

Д) контролировать эффективность корректирующих действий и вносить необходимые коррективы

Правильный ответ: Б, А, В, Г, Д

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1)

2. Расположите в правильной последовательности шаги по документированию деятельности по управлению качеством проекта:

А) проведение аудитов и проверок качества для оценки соответствия стандартам качества

Б) регулярное обновление показателей и отчетов о качестве для отслеживания прогресса и выявления тенденций

В) документирование проблем качества, корректирующих действий и извлеченных уроков для будущего использования

Г) обеспечение доступности документации по качеству для соответствующих заинтересованных сторон

Д) ведение плана управления качеством, в котором изложены стандарты качества, процессы и обязанности

Правильный ответ: Д, Б, А, В, Г

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.2)

3. Расположите в порядке убывания приоритетности действия руководителя, направленные на развитие культуры качества:

А) предоставление обучения и ресурсов, помогающих членам команды понять и внедрить практики качества

Б) разъяснение важности качества и установление четких ожиданий в отношении качества

В) поощрение постоянного совершенствования и обучение на ошибках

Г) признание и вознаграждение членов команды, демонстрирующих приверженность качеству

Правильный ответ: Б, А, В, Г

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.3)

**Задания открытого типа**

**Задания открытого типа на дополнение**

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Система менеджмента качества – это система менеджмента, предназначенная для руководства и управления проектом применительно к\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Правильный ответ: качеству

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Итеративный подход заключается в выполнении работ параллельно с непрерывным анализом полученных\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ и корректировкой предыдущих этапов работы

Правильный ответ: результатов

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.2)

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Задача \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_проекта – инициировать выполнение проектных мероприятий, приобретать и контролировать распределение ресурсов, набирать и обучать новых членов команды, поддерживать график проекта и обеспечивать качество результатов проекта

Правильный ответ: руководителя

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.2)

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Планирование в управлении проектом – это создание\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ управления проектными работами в комплексе

Правильный ответ: модели

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.3)

**Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

1. Дайте ответ на вопрос.

Как называется разработка детального перечня всех работ, которые должны быть выполнены в рамках проекта?

Правильный ответ: планирование объема работ

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1)

2. Дайте ответ на вопрос.

Как называется координация выполнения задач согласно плану, обеспечение их своевременного исполнения?

Правильный ответ: управление проектной работой

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.2)

3. Дайте ответ на вопрос.

Как называется оценка результатов выполнения проекта, анализ уроков, полученных в ходе его реализации, и подготовка окончательного отчета для заинтересованных сторон?

Правильный ответ: подведение итогов

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.3)

**Задания открытого типа с развернутым ответом**

1. Опишите содержание этапа инициализации проекта.

Время выполнения – 10 мин.

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие приведенному ниже пояснению:

На этапе инициализации задача менеджера проекта заключается в разработке устава проекта. Это включает в себя определение целей и задач проекта, формулирование его основных параметров и ожиданий. На этом этапе критически важно четко обозначить рамки проекта, чтобы все участники имели одинаковое понимание его целей.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1)

2. Опишите содержание этапа планирования проекта.

Время выполнения – 20 мин.

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие приведенному ниже пояснению:

Этап планирования требует создания подробного плана проекта, который включает в себя:

­– планирование объема работ: разработка детального перечня всех работ, которые должны быть выполнены в рамках проекта;

– сбор требований: определение и анализ требований заинтересованных сторон для точного понимания их ожиданий и потребностей;

– определение объёма работ: уточнение всех задач, которые необходимо выполнить для достижения целей проекта;

– создание системы декомпозиции работ: разделение общего объема работ на более мелкие, управляемые компоненты.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.2)

3. Опишите на каких вопросах должен сосредоточиться менеджер проекта при его инициализации?

Время выполнения – 10 мин.

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие приведенному ниже пояснению:

Менеджер проекта должен изучить состояние компании и собрать данные для формирования стратегии. Ключевая информация включает в себя: цели проекта; цели и видение компании; требования заинтересованных сторон; ожидания клиента; ожидаемые результаты; преимущества и риски; существующие и необходимые ресурсы; предполагаемый бюджет и сроки.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.3)