# Комплект оценочных материалов по дисциплине «Управление цепями поставок»

### **Задания закрытого типа**

#### **Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

1. Выберите один правильный ответ:

Что является основной целью управления цепями поставок?

A) Минимизация затрат на закупку сырья

Б) Удовлетворение потребностей потребителей с максимальной эффективностью и минимальными издержками

В) Оптимизация работы складской инфраструктуры

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6

1. Выберите один правильный ответ:

Какой подход к управлению запасами направлен на минимизацию затрат за счет точного прогнозирования спроса и поставки ресурсов “точно в срок”?

A) Стратегия управления запасами “точно в срок” (JIT)

Б) Метод ABC-анализа

В) Метод EOQ (Economic Order Quantity)

Правильный ответ: A

Компетенции (индикаторы): ПК-6

1. Выберите один правильный ответ:

Какой вид транспорта наиболее целесообразно использовать для перевозки больших объемов угля на значительные расстояния?

A) Автомобильный транспорт

Б) Железнодорожный транспорт

В) Авиатранспорт

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6

1. Выберите один правильный ответ:

Какой технологией можно отслеживать местоположение груза в режиме реального времени при железнодорожной перевозке?

A) EDI (Electronic Data Interchange)

Б) GPS (Global Positioning System)

В) RFID (Radio-Frequency Identification)

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6

1. Выберите один правильный ответ:

Что является наиболее распространенным риском в цепях поставок, связанных с железнодорожным транспортом?

A) Повышение процентных ставок по кредитам

Б) Задержки в поставках из-за аварий или сбоев в работе железнодорожной инфраструктуры

В) Изменение курса валют

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6

1. Выберите один правильный ответ:

Какой инструмент используется для оценки вероятности наступления рискового события и степени его влияния на цепь поставок?

A) SWOT-анализ

Б) PEST-анализ

В) Матрица рисков

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-6

#### **Задания закрытого типа на установление соответствия**

1. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Сопоставьте элементы цепи поставок с их основными характеристиками:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1) | Поставщик | А) | Организация транспортировки продукции от производителя к потребителю. |
| 2) | Производитель | Б) | Организация, предоставляющая сырье и материалы для производства. |
| 3) | Дистрибьютор | В) | Преобразует сырье и материалы в готовую продукцию. |

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-A

Компетенции (индикаторы): ПК-6

2. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Сопоставьте виды железнодорожного транспорта и их характеристики:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1) | Вагонные отправки | А) | Отправка груза в количестве, занимающем несколько вагонов |
| 2) | Контейнерные перевозки | Б) | Отправка груза в стандартных контейнерах, обеспечивающая мультимодальность |
| 3) | Маршрутные отправки | В) | Отправка груза в составе целого сформированного поезда |

Правильный ответ: 1-A, 2-Б, 3-В

Компетенции (индикаторы): ПК-6

3. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Сопоставьте типы рисков и меры по их снижению:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1) | Риск задержки поставки | А) | Заключение долгосрочных контрактов с фиксированной ценой |
| 2) | Риск повреждения груза | Б) | Страхование груза |
| 3) | Риск колебания цен | В) | Диверсификация поставщиков |

Правильный ответ: 1-В, 2-Б, 3-А

Компетенции (индикаторы): ПК-6

#### **Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

1. Установите правильную последовательность. Запишите правильную последовательность букв слева направо.

Установите правильную последовательность этапов организации железнодорожной перевозки:

A) Оформление перевозочных документов

Б) Подача заявки на перевозку

В) Погрузка груза в вагон

Г) Доставка груза грузополучателю

Правильный ответ: Б, A, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-6

2. Установите правильную последовательность. Запишите правильную последовательность букв слева направо.

Установите правильную последовательность этапов процесса управления рисками:

A) Оценка рисков

Б) Идентификация рисков

В) Разработка мер по снижению рисков

Г) Мониторинг и контроль рисков

Правильный ответ: Б, A, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-6

3. Установите правильную последовательность. Запишите правильную последовательность букв слева направо.

Установите правильную последовательность этапов процесса управления запасами:

A) Размещение заказа на пополнение запасов

Б) Анализ спроса на продукцию

В) Определение оптимального уровня запасов

Г) Контроль фактического уровня запасов

Правильный ответ: Б, В, Г, A

Компетенции (индикаторы): ПК-6

4. Установите правильную последовательность. Запишите правильную последовательность букв слева направо.

Установите правильную последовательность этапов процесса управления рисками в цепи поставок:

A) Оценка рисков

Б) Идентификация рисков

В) Разработка стратегии управления рисками

Г) Мониторинг и контроль

Правильный ответ: Б, A, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-6

5. Установите правильную последовательность. Запишите правильную последовательность букв слева направо.

Установите правильную последовательность шагов при выборе поставщика транспортных услуг:

A) Оценка предложений поставщиков

Б) Формирование критериев выбора

В) Сбор информации о потенциальных поставщиках

Г) Заключение договора

Д) Проведение переговоров с поставщиками

Правильный ответ: Б, В, A, Д, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-6

6. Установите правильную последовательность. Запишите правильную последовательность букв слева направо.

Установите правильную последовательность этапов процесса управления запасами:

A) Определение потребности в запасах

Б) Размещение заказа

В) Приемка и размещение запасов на складе

Г) Анализ спроса

Д) Контроль уровня запасов

Правильный ответ: Г, A, Б, В, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-6

7. Установите правильную последовательность. Запишите правильную последовательность букв слева направо.

Установите правильную последовательность этапов планирования цепи поставок:

A) Прогнозирование спроса

Б) Планирование производства

В) Планирование закупок

Г) Планирование транспортировки

Д) Планирование распределения

Правильный ответ: A, Б, В, Г, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-6

8. Установите правильную последовательность. Запишите правильную последовательность букв слева направо.

Установите правильную последовательность шагов при внедрении системы управления цепями поставок (SCM):

A) Выбор SCM-системы

Б) Определение целей и задач SCM

В) Анализ существующих бизнес-процессов

Г) Интеграция системы с другими информационными системами

Д) Обучение персонала

Е) Ввод системы в эксплуатацию

Правильный ответ: Б, В, A, Г, Д, Е

Компетенции (индикаторы): ПК-6

### **Задания открытого типа**

#### **Задания открытого типа на дополнение**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Основным критерием эффективности цепи поставок является \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

Правильный ответ: уровень сервиса (удовлетворенность потребителей)

Компетенции (индикаторы): ПК-6

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Основным документом, определяющим порядок организации железнодорожных перевозок грузов, является \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

Правильный ответ: Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации

Компетенции (индикаторы): ПК-6

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Стратегия снижения рисков, связанная с созданием резервных запасов, называется \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

Правильный ответ: создание страхового запаса

Компетенции (индикаторы): ПК-6

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Основной целью логистики является \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

Правильный ответ: управление материальными, информационными и финансовыми потоками

Компетенции (индикаторы): ПК-6

5. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Интегрированная логистика – это \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

Правильный ответ: комплекс взаимосвязанных функций логистики, направленных на оптимизацию потоков

Компетенции (индикаторы): ПК-6

6. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Основной критерий выбора поставщика – это \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

Правильный ответ: соотношение цены и качества, надежность)

Компетенции (индикаторы): ПК-6

7. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Процесс управления заказами включает в себя \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

Правильный ответ: прием, обработку, выполнение и контроль заказов

Компетенции (индикаторы): ПК-6

8. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Аутсорсинг в логистике – это \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

Правильный ответ: передача логистических функций сторонней организации

Компетенции (индикаторы): ПК-6

#### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*Дайте краткий ответ на вопрос.*

1. Какая основная характеристика отличает “эффективную” цепь поставок от “реагирующей”? (Ответ представьте в виде текста)

Правильный ответ: Эффективная цепь поставок ориентирована на снижение затрат, а реагирующая - на скорость отклика на изменения спроса.

Критерии оценки: четкое и лаконичное указание на различие в приоритетах (затраты vs. скорость).

Компетенции (индикаторы): ПК-6

2. Назовите один из основных способов снижения эффекта “кнута” (bullwhip effect) в цепи поставок. (Ответ представьте в виде текста)

Правильный ответ: Обмен информацией между участниками цепи поставок (или любое другое корректное мероприятие, например, централизованное планирование, снижение времени выполнения заказа).

Критерии оценки: указание на любой корректный способ снижения эффекта “кнута”.

Компетенции (индикаторы): ПК-6

3. Что такое “reverse logistics”? (Ответ представьте в виде текста)

Правильный ответ: Логистика возврата товаров от потребителя к производителю или поставщику (или любые другие корректные формулировки определения).

Критерии оценки: четкое указание на направление потока товаров (от потребителя к производителю/поставщику).

Компетенции (индикаторы): ПК-6

#### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

1. Опишите, как использование железнодорожного транспорта может способствовать повышению устойчивости (resilience) цепи поставок в условиях нестабильности. Приведите примеры конкретных мер, которые могут быть предприняты.

Время выполнения – 20 мин.

Ожидаемый ответ:

Железнодорожный транспорт обладает рядом характеристик, способствующих устойчивости цепей поставок, таких как: меньшая зависимость от погодных условий по сравнению с автомобильным транспортом, возможность перевозки больших объемов грузов, относительная независимость от автомобильных пробок. Конкретные меры: диверсификация транспортных маршрутов (включение железнодорожных маршрутов в дополнение к автомобильным), заключение долгосрочных контрактов с железнодорожными перевозчиками, создание резервных запасов угля вдоль железнодорожных линий, использование системы мониторинга и раннего предупреждения о возможных задержках.

Критерии оценки: достаточно полное описание преимуществ железнодорожного транспорта, приведены два конкретных примера мер, но обоснование может быть недостаточно полным.

Компетенции (индикаторы): ПК-6

2. Объясните концепцию “зеленой” логистики (green logistics) и предложите три конкретных мероприятия, которые могут быть реализованы на железнодорожном транспорте для снижения негативного воздействия на окружающую среду в цепи поставок.

Время выполнения – 20 мин.

Ожидаемый ответ:

“Зеленая” логистика – это подход к управлению логистическими процессами, направленный на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Мероприятия на железнодорожном транспорте: 1) Использование более экологичных видов топлива (например, биодизеля) для локомотивов. 2) Оптимизация маршрутов и графиков движения поездов для снижения расхода топлива и выбросов. 3) Внедрение энергоэффективных технологий на сортировочных станциях и в локомотивных депо (например, использование светодиодного освещения, рекуперация энергии торможения).

Критерии оценки: достаточно четкое определение концепции, предложены два конкретных мероприятия, обоснование может быть недостаточно полным.

Компетенции (индикаторы): ПК-6

3. Опишите роль информационных технологий в управлении цепями поставок и приведите примеры конкретных IT-решений, используемых на железнодорожном транспорте для повышения эффективности логистических процессов.

Время выполнения – 20 мин.

Ожидаемый ответ:

Информационные технологии играют ключевую роль в управлении цепями поставок, обеспечивая прозрачность, координацию и оптимизацию потоков ресурсов и информации. Примеры IT-решений на железнодорожном транспорте: 1) Системы GPS-мониторинга для отслеживания местоположения вагонов и локомотивов в реальном времени. 2) Системы электронного документооборота (EDI) для автоматизации обмена данными между участниками перевозочного процесса. 3) Системы управления транспортными заказами (TMS) для планирования маршрутов, управления ресурсами и оптимизации затрат на транспортировку.

Критерии оценки: достаточно полное описание роли информационных технологий, приведены два конкретных примера IT-решений, но обоснование может быть недостаточно полным.

Компетенции (индикаторы): ПК-6