

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

**Институт управления и государственной службы
Кафедра экономики предприятия**



УТВЕРЖДАЮ:

Директор института управления и
государственной службы
Р.Г. Харьковский

(подпись)

« 12 » января 2025 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине**

Инновационная деятельность

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Экономика предприятий и организаций»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:
Доцент

Артемьев Б.В.

(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики предприятия от
«21» января 2025 г., протокол № 5

Заведующий кафедрой
экономики предприятия

Максимов В.В.

(подпись)

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Инновационная деятельность»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Что такое инновация согласно Закону “О науке и государственной научно-технической политике”?

- А) конечная цель научного исследования
- Б) результат внедрения новшества в какую-либо сферу
- В) конечный результат научно-технической деятельности
- Г) процесс создания и внедрения новшества

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Выберите один правильный ответ

К продуктовым инновациям относятся:

- А) новые виды продукции
- Б) усовершенствованные характеристики продукции
- В) новые методы организации производства
- Г) новые способы обработки материалов

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Выберите один правильный ответ

Процессные инновации включают в себя:

- А) создание новых видов продукции
- Б) улучшение качества продукции
- В) внедрение новых методов производства
- Г) изменение организационной структуры

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Выберите один правильный ответ

Какая стадия инновационного процесса является наиболее рискованной?

- А) фундаментальные исследования
- Б) прикладные исследования
- В) опытно-конструкторские работы
- Г) внедрение в производство

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Продуктовая инновация	А)	новые методы производства
2)	Процессная инновация	Б)	новая система управления качеством
3)	Организационная инновация	В)	новый способ продвижения товара
4)	Маркетинговая инновация	Г)	новый вид продукции

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	А	Б	В

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Собственные средства	А)	инвестиции от партнеров
2)	Заемные средства	Б)	прибыль предприятия
3)	Привлеченные средства	В)	банковский кредит
4)	Организационное поведение	Г)	систематическое изучение и применение на практике знаний о том, как люди (индивиды и группы) взаимодействуют внутри организации

Правильный ответ:

1	2	3	4
Б	В	А	Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Поисковый этап	А)	проведение исследований
2)	Подготовительный этап	Б)	организация производства
3)	Внедренческий этап	В)	разработка технической документации
4)	Инновации	Г)	впервые внедряющиеся в культуру идеи, ценности,

			нормы, оригинальные продукты творческой деятельности, создающие предпосылки для прогрессивных социокультурных изменений.
--	--	--	--

Правильный ответ:

1	2	3	4
А	В	Б	Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Технический риск	А)	превышение бюджета проекта
2)	Коммерческий риск	Б)	несоответствие качества
3)	Финансовый риск	В)	недостаточный спрос
4)	Рынок	Г)	образуют продавцы и покупатели с определенными нуждами или потребностями.

Правильный ответ:

1	2	3	4
Б	В	А	Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Установите правильную последовательность этапов инновационного процесса:

- А) внедрение в производство
- Б) фундаментальные исследования
- В) опытно-конструкторские работы
- Г) прикладные исследования

Правильный ответ: Б, Г, В, А

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Определите верную последовательность разработки инновационного продукта:

- А) создание прототипа
- Б) идея
- В) тестирование
- Г) разработка минимально жизнеспособного продукта
- Д) получение патента

Е) исследование идеи
Ж) маркетинг и продажи
Правильный ответ: Б, Е, А, Д, В, Г, Ж
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Установите правильную последовательность этапов оценки эффективности инноваций:

- А) анализ результатов
- Б) выбор показателей оценки
- В) определение целей оценки
- Г) сбор данных
- Д) расчет показателей

Правильный ответ: В, Б, Г, Д, А
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Расположите этапы создания инновационного предприятия в правильном порядке:

- А) регистрация предприятия
- Б) разработка бизнес-плана
- В) формирование команды
- Г) разработка продукта
- Д) поиск источников финансирования

Правильный ответ: В, Б, Д, А, Г
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Дополните определение: “_____ - это комплекс мероприятий, направленных на внедрение новых технологий в производственный процесс”

Правильный ответ: Технологическая модернизация
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Заполните пропуск: “Основным показателем _____ эффективности инноваций является срок окупаемости проекта”

Правильный ответ: Экономической.
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Вставьте пропущенное слово: “Процесс систематического поиска новых решений, технологий, продуктов называется _____”

Правильный ответ: Инновационный поиск
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Дополните утверждение: “К внутренним источникам финансирования инноваций относятся прибыль предприятия и _____ средства”

Правильный ответ: Амортизационные.
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

5. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Заполните пропуск в формулировке: “Инновационная _____ включает в себя все ресурсы предприятия, направленные на осуществление инновационной деятельности”

Правильный ответ: Инфраструктура.
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Назовите три основных вида инновационного риска:
_____ (Ответ запишите в виде терминов)

Правильный ответ: Технический, коммерческий, финансовый
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Перечислите два главных критерия оценки технической эффективности инноваций: _____ (Ответ запишите в виде терминов)

Правильный ответ: Надежность и конкурентоспособность
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Укажите основные источники финансирования инновационной деятельности (не менее трех): _____ (Ответ запишите в виде терминов)

Правильный ответ: Прибыль, амортизация, кредиты, инвестиции
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Назовите этапы инновационного процесса в порядке убывания затрат на их реализацию: _____ (Ответ запишите в виде терминов)

Правильный ответ: Опытно-конструкторские работы, внедрение, прикладные исследования, фундаментальные исследования
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

5. Перечислите три ключевых фактора успеха инновационного проекта:
_____ (Ответ запишите в виде терминов)

Правильный ответ: Команда, финансирование, технология
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Решить задачу

Предприятие планирует внедрение новой технологии производства, которая потребует первоначальных инвестиций в размере 10 млн рублей. Ожидается, что внедрение технологии приведет к снижению себестоимости продукции на 20% и увеличению объема производства на 30%. Текущая себестоимость единицы продукции составляет 5000 рублей, а объем производства - 1000 единиц в месяц. Определить срок окупаемости проекта и составить план внедрения новой технологии.

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

Расчет текущей себестоимости:

$5000 \text{ руб.} \times 1000 \text{ ед.} = 5\,000\,000 \text{ руб.}$ в месяц

Расчет новой себестоимости:

$5000 \text{ руб.} \times 0.8 = 4000 \text{ руб.}$ за единицу

Расчет нового объема производства:

$1000 \text{ ед.} \times 1.3 = 1300 \text{ ед.}$ в месяц

Расчет ежемесячной экономии:

$(5000 - 4000) \times 1300 = 1\,300\,000 \text{ руб.}$

Расчет срока окупаемости:

$10\,000\,000 \div 1\,300\,000 = 7.69$ месяцев

План внедрения:

Подготовительный этап (1 месяц):

Обучение персонала

Модернизация оборудования

Разработка технической документации

Этап внедрения (3 месяца):

Тестирование на пилотном участке

Корректировка процессов

Масштабирование на все производство

Этап стабилизации (3 месяца):

Мониторинг показателей

Оптимизация процессов

Документирование результатов

Ответ: Срок окупаемости проекта составляет 7.7 месяцев при условии сохранения заданных параметров.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Решить задачу

Рассчитать экономическую эффективность инновационного проекта по

следующим данным:

Инвестиции: 20 млн руб.

Срок проекта: 3 года

Чистый денежный поток:

• 1-й год: 5 млн руб.

• 2-й год: 8 млн руб.

• 3-й год: 12 млн руб.

Ставка дисконтирования: 15%

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

Расчет NPV:

$$NPV = -20 + 5/(1+0.15) + 8/(1+0.15)^2 + 12/(1+0.15)^3$$

$$NPV = -20 + 4.35 + 6.17 + 7.83$$

$$NPV = 8.35 \text{ млн руб.}$$

Расчет PI:

$$PI = (4.35 + 6.17 + 7.83) / 20 = 1.41$$

Расчет IRR:

$$IRR = 32.4\%$$

Расчет срока окупаемости:

Накопленный денежный поток:

• Конец 1-го года: 5 млн руб.

• Конец 2-го года: 13 млн руб.

• Конец 3-го года: 25 млн руб.

Срок окупаемости: 2.25 года

Ответ: Проект экономически эффективен, так как $NPV > 0$, $PI > 1$, $IRR >$ ставки дисконтирования, а срок окупаемости составляет 2.25 года.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Решить задачу

Компания планирует запуск инновационного продукта на рынок. Провести анализ пяти конкурентных сил по Портеру и определить основные стратегии выхода на рынок.

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

Анализ конкурентных сил:

А) Давление поставщиков:

Средняя сила

Множество поставщиков сырья

Возможность переключения между поставщиками

Б) Давление покупателей:

Высокая сила

Рациональный выбор

Чувствительность к цене

В) Давление существующих конкурентов:

Средняя сила

Несколько крупных игроков

Барьеры входа средние

Г) Давление потенциальных конкурентов:

Средняя сила

Высокие барьеры входа

Необходимость больших инвестиций

Д) Давление субститутов:

Низкая сила

Отсутствие прямых заменителей

Уникальность технологии

Рекомендуемые стратегии:

А) Дифференциация:

Уникальные характеристики продукта

Высокое качество

Премиальное позиционирование

Б) Фокусирование:

Выбор конкретной ниши рынка

Удовлетворение специфических потребностей

Специализация на определенных сегментах

В) Инновационное лидерство:

Постоянное совершенствование

Инвестиции в R&D

Патентование технологий

Ответ: На основе анализа конкурентных сил рекомендуется стратегия дифференциации с элементами фокусирования и инновационного лидерства.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Инновационная деятельность» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, «Экономика предприятий и организаций»

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.01 Экономика, «Экономика предприятий и организаций»

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.



Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)