

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра экономики предприятия



УТВЕРЖДАЮ:

Директор института управления и
государственной службы
Р.Г. Харьковский

«21 » января 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Экономика предприятий и организаций»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы): при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:

Доцент

Артемьев Б.В.

(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики предприятия от
«21» января 2025 г., протокол № 5

Заведующий кафедрой
экономики предприятия

Максимов В.В.

(подпись)

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Какие типы решений принимает менеджер?

- A) Личные решения
- Б) Независимые решения
- В) Профессиональные решения
- Г) Ответственные решения

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Выберите один правильный ответ

Что характеризует ситуационный анализ?

- А) Субъективная классификация ситуаций
- Б) Разделение сложных решений на простые
- В) Соответствие политики предприятия состоянию окружающей среды
- Г) Научно-аналитическое предвидение

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Выберите один правильный ответ

Кто является лицом, принимающим решение (ЛПР)?

- А) Экспертная комиссия
- Б) Одно лицо
- В) Группа лиц
- Г) Аналитик

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Выберите один правильный ответ

Какими теориями описываются схемы поведения ЛПР?

- А) Схематическая теория
- Б) Теоретическая модель
- В) Модельная концепция
- Г) Теория лабиринтного поведения

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

Задания закрытого типа на установление соответствие

1. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Решения менеджера	А)	Требуют немедленного исполнения
2)	Решения ЛПР	Б)	Принимаются одним уполномоченным лицом
3)	Срочные решения	В)	Имеют долгосрочный характер
4)	Стратегические решения	Г)	Являются ответственными по природе

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	Б	А	В

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Изучение взаимосвязей между переменными	А)	Ситуационный анализ
2)	Разделение целого на части	Б)	Структурный анализ
3)	Определение влияния отдельных факторов	В)	Факторный анализ
4)	Научно-аналитическое предвидение	Г)	Корреляционный анализ

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	Б	В	А

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Ежедневные решения по текущим вопросам	А)	Стратегические решения
2)	Краткосрочные решения по внедрению новшеств	Б)	Тактические решения
3)	Долгосрочные определяющие решения, развитие организаций	В)	Операционные решения

4)	Среднесрочные решения по Г) реализации стратегии	Инновационные решения
----	--	-----------------------

Правильный ответ:

1	2	3	4
В	Г	А	Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Оценка вероятности и величины потерь	А)	Качественный анализ
2)	Определение видов рисков и их причин	Б)	Количественный анализ
3)	Использование статистических данных	В)	Экспертный анализ
4)	Оценка на основе мнений специалистов	Г)	Статистический анализ

Правильный ответ:

1	2	3	4
Б	А	Г	В

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Установите правильную последовательность этапов принятия управленческого решения:

- А) Реализация решения
- Б) Диагностика проблемы
- В) Выбор альтернатив
- Г) Оценка результатов
- Д) Анализ ситуации
- Е) Принятие решения

Правильный ответ: Б, Д, В, Е, А, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Расположите этапы ситуационного анализа в правильной последовательности:

- А) Оценка альтернатив
- Б) Сбор информации
- В) Выбор стратегии
- Г) Анализ внешней среды

Д) Идентификация проблемы

Правильный ответ: Д, Г, Б, А, В

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Определите правильную последовательность этапов моделирования хозяйственного решения:

А) Построение модели

Б) Проверка модели

В) Формулировка проблемы

Г) Применение модели

Д) Оценка результатов

Правильный ответ: В, А, Б, Г, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Установите последовательность действий при оценке рисков:

А) Определение вероятности риска

Б) Идентификация возможных рисков

В) Оценка потенциального ущерба

Г) Разработка мер по минимизации рисков

Д) Мониторинг и контроль

Правильный ответ: Б, А, В, Г, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Принятие решений в условиях _____ характеризуется отсутствием полной информации о ситуации.

Правильный ответ: выявление опасностей

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

К вспомогательным методам идентификации рисков относится статистика, процесс документооборота и _____

Правильный ответ: описание произошедших аварий.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. При принятии решений в условиях неопределенности возрастает возможность появления дополнительных _____ и потерь

Правильный ответ: затрат

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

В современных условиях развитие общества характеризуется повышением чувствительности к _____

Правильный ответ: опасностям.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

5. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

К чистым рискам относится возможность _____ запасов со склада организации

Правильный ответ: кражи.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Компания планирует запуск нового производственного цеха. Текущие переменные издержки составляют 150 руб. за единицу, постоянные издержки - 100 000 руб. в месяц. При какой цене за единицу продукции компания сможет достичь точки безубыточности при производстве 1000 единиц в месяц? (*Ответ запишите в виде числа*)

Правильный ответ: Цена должна быть не менее 250 руб. за единицу ($150 + 100\ 000/1000$).

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Фирма рассматривает возможность инвестирования в новое оборудование стоимостью 500 000 руб. Ожидаемый годовой доход от его использования - 150 000 руб., срок службы - 5 лет. Стоит ли принимать инвестиционное решение при ставке дисконтирования 10%? (*Ответ запишите в виде «да» или «нет»*)

Правильный ответ: Да, стоит, так как чистая приведенная стоимость (NPV) положительна.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Предприятие рассматривает возможность замены оборудования. Старое оборудование имеет остаточную стоимость 200 000 руб. и может работать еще 5 лет. Новое оборудование стоит 800 000 руб., но позволит снизить ежегодные переменные издержки на 150 000 руб. Стоит ли производить замену? (*Ответ запишите в виде «да» или «нет»*)

Правильный ответ: Да, стоит, так как экономия за 5 лет (750 000) превышает дополнительные затраты (600 000).

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Компания планирует выпуск нового продукта. Маркетинговые исследования стоят 100 000 руб. и могут увеличить ожидаемую прибыль на

30%. Стоит ли инвестировать в исследования при ожидаемой прибыли 1 000 000 руб.? (*Ответ запишите в виде «да» или «нет»*)

Правильный ответ: Да, стоит, так как дополнительная прибыль (300 000) превышает затраты на исследования.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

5. Компания планирует расширение ассортимента. Добавление нового продукта потребует дополнительных постоянных издержек в размере 200 000 руб. в месяц. Ожидается, что новый продукт принесет маржинальную прибыль 400 руб. за единицу. Какой объем продаж необходим для покрытия дополнительных издержек? (*Ответ запишите в виде числа*)

Правильный ответ: 500 единиц в месяц ($200\ 000 / 400$).

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Решить задачу

Компания планирует закупку оборудования стоимостью 10 млн руб. Существует два варианта оплаты:

Полная предоплата сегодня

Оплата через 3 месяца с отсрочкой платежа

При этом:

Процентная ставка по краткосрочным кредитам - 15% годовых

Уровень инфляции - 8% годовых

Требуется:

1. Определить реальную стоимость каждого варианта оплаты

2. Рассчитать экономический эффект от выбора оптимального варианта

3. Обосновать решение с учетом рисков

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

Расчет для варианта 1 (предоплата):

Номинал = 10 млн руб.

Индекс цен за 3 месяца = $(1 + 0.08/4) = 1.02$

Реальная стоимость = $10 / 1.02 = 9.804$ млн руб.

Расчет для варианта 2 (отсрочка):

Будущая сумма к оплате = $10 \times (1 + 0.15/4) = 10.375$ млн руб.

Реальная стоимость = $10.375 / 1.02 = 10.171$ млн руб.

Экономический эффект:

Разница = $10.171 - 9.804 = 0.367$ млн руб. (367 тыс. руб.)

Обоснование решения:

Выгоднее выбрать предоплату, так как реальная стоимость ниже на 367 тыс. руб. Однако необходимо учесть:

Риски поставщика (вероятность срыва поставки)
Альтернативные издержки использования средств
Возможность получения более выгодной ставки по кредиту
Инфляционные риски

Вывод: При отсутствии существенных рисков неисполнения контракта со стороны поставщика, оптимальным является вариант полной предоплаты.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Решить задачу

Компания планирует закупку сырья на сумму 500 тыс. долл. США. Существует возможность заключить форвардный контракт по курсу 90.50 руб. за долл.

Требуется:

1. Определить затраты на покупку валюты при заключении форвардного контракта
2. Рассчитать потенциальную прибыль или убытки при различных сценариях курса через 3 месяца

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

Затраты по форвардному контракту:

$$\text{Сумма} = 500 \times 90.50 = 45,250,000 \text{ руб.}$$

Анализ сценариев:

а) Если курс через 3 месяца составит 92.00 руб. за долл.:

$$\text{Затраты без форварда} = 500 \times 92.00 = 46,000,000 \text{ руб.}$$

$$\text{Экономия} = 46,000,000 - 45,250,000 = 750,000 \text{ руб.}$$

б) Если курс снизится до 89.50 руб. за долл.:

$$\text{Затраты без форварда} = 500 \times 89.50 = 44,750,000 \text{ руб.}$$

$$\text{Упущеная выгода} = 45,250,000 - 44,750,000 = 500,000 \text{ руб.}$$

Вывод: Форвардный контракт защищает от риска неблагоприятного изменения курса, но несет в себе риск упущеной выгоды при благоприятном изменении курса.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, «Экономика предприятий и организаций»

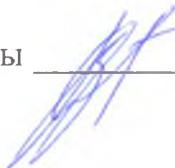
Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.01 Экономика, «Экономика предприятий и организаций»

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____

Студеникина В.П.



Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)