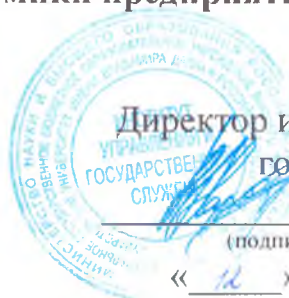


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра экономики предприятия



УТВЕРЖДАЮ:

Директор института управления и
государственной службы
Р.Г. Харьковский

(подпись)

« 16 » января 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Экономика предприятий и организаций»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:
Доцент

(подпись)

Артемьев Б.В.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики предприятия от
«21» января 2025 г., протокол № 5

Заведующий кафедрой
экономики предприятия

(подпись)

Максимов В.В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Какие типы решений принимает менеджер?

- А) Личные решения
- Б) Независимые решения
- В) Профессиональные решения
- Г) Ответственные решения

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Выберите один правильный ответ

Что характеризует ситуационный анализ?

- А) Субъективная классификация ситуаций
- Б) Разделение сложных решений на простые
- В) Соответствие политики предприятия состоянию окружающей среды
- Г) Научно-аналитическое предвидение

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Выберите один правильный ответ

Кто является лицом, принимающим решение (ЛПР)?

- А) Экспертная комиссия
- Б) Одно лицо
- В) Группа лиц
- Г) Аналитик

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Выберите один правильный ответ

Какими теориями описываются схемы поведения ЛПР?

- А) Схематичная теория
- Б) Теоретическая модель
- В) Модельная концепция
- Г) Теория лабиринтного поведения

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

| | Термин | | Определение |
|----|------------------------|----|----------------------------------------|
| 1) | Решения менеджера | А) | Требуют немедленного исполнения |
| 2) | Решения ЛПР | Б) | Принимаются одним уполномоченным лицом |
| 3) | Срочные решения | В) | Имеют долгосрочный характер |
| 4) | Стратегические решения | Г) | Являются ответственными по природе |

Правильный ответ:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Г | Б | А | В |

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

| | Термин | | Определение |
|----|-----------------------------------------|----|-----------------------|
| 1) | Изучение взаимосвязей между переменными | А) | Ситуационный анализ |
| 2) | Разделение целого на части | Б) | Структурный анализ |
| 3) | Определение влияния отдельных факторов | В) | Факторный анализ |
| 4) | Научно-аналитическое предвидение | Г) | Корреляционный анализ |

Правильный ответ:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Г | Б | В | А |

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

| | Термин | | Определение |
|----|---------------------------------------------------------|----|------------------------|
| 1) | Ежедневные решения по текущим вопросам | А) | Стратегические решения |
| 2) | Краткосрочные решения по внедрению новшеств | Б) | Тактические решения |
| 3) | Долгосрочные решения, определяющие развитие организации | В) | Операционные решения |

| | | | |
|----|-----------------------------------------------|----|-----------------------|
| 4) | Среднесрочные решения по реализации стратегии | Г) | Инновационные решения |
|----|-----------------------------------------------|----|-----------------------|

Правильный ответ:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| В | Г | А | Б |

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

| | Термин | | Определение |
|----|--------------------------------------|----|-----------------------|
| 1) | Оценка вероятности и величины потерь | А) | Качественный анализ |
| 2) | Определение видов рисков и их причин | Б) | Количественный анализ |
| 3) | Использование статистических данных | В) | Экспертный анализ |
| 4) | Оценка на основе мнений специалистов | Г) | Статистический анализ |

Правильный ответ:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Б | А | Г | В |

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Установите правильную последовательность этапов принятия управленческого решения:

- А) Реализация решения
- Б) Диагностика проблемы
- В) Выбор альтернатив
- Г) Оценка результатов
- Д) Анализ ситуации
- Е) Принятие решения

Правильный ответ: Б, Д, В, Е, А, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Расположите этапы ситуационного анализа в правильной последовательности:

- А) Оценка альтернатив
- Б) Сбор информации
- В) Выбор стратегии
- Г) Анализ внешней среды

Д) Идентификация проблемы

Правильный ответ: Д, Г, Б, А, В

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Определите правильную последовательность этапов моделирования хозяйственного решения:

А) Построение модели

Б) Проверка модели

В) Формулировка проблемы

Г) Применение модели

Д) Оценка результатов

Правильный ответ: В, А, Б, Г, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Установите последовательность действий при оценке рисков:

А) Определение вероятности риска

Б) Идентификация возможных рисков

В) Оценка потенциального ущерба

Г) Разработка мер по минимизации рисков

Д) Мониторинг и контроль

Правильный ответ: Б, А, В, Г, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Принятие решений в условиях _____ характеризуется отсутствием полной информации о ситуации.

Правильный ответ: выявление опасностей

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

К вспомогательным методам идентификации рисков относится статистика, процесс документооборота и _____

Правильный ответ: описание произошедших аварий.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. При принятии решений в условиях неопределенности возрастает возможность появления дополнительных _____ и потерь

Правильный ответ: затрат

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

В современных условиях развитие общества характеризуется повышением чувствительности к _____

Правильный ответ: опасностям.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

5. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

К чистым рискам относится возможность _____ запасов со склада организации

Правильный ответ: кражи.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Компания планирует запуск нового производственного цеха. Текущие переменные издержки составляют 150 руб. за единицу, постоянные издержки - 100 000 руб. в месяц. При какой цене за единицу продукции компания сможет достичь точки безубыточности при производстве 1000 единиц в месяц? *(Ответ запишите в виде числа)*

Правильный ответ: Цена должна быть не менее 250 руб. за единицу ($150 + 100\,000/1000$).

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Фирма рассматривает возможность инвестирования в новое оборудование стоимостью 500 000 руб. Ожидаемый годовой доход от его использования - 150 000 руб., срок службы - 5 лет. Стоит ли принимать инвестиционное решение при ставке дисконтирования 10%? *(Ответ запишите в виде «да» или «нет»)*

Правильный ответ: Да, стоит, так как чистая приведенная стоимость (NPV) положительна.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Предприятие рассматривает возможность замены оборудования. Старое оборудование имеет остаточную стоимость 200 000 руб. и может работать еще 5 лет. Новое оборудование стоит 800 000 руб., но позволит снизить ежегодные переменные издержки на 150 000 руб. Стоит ли производить замену? *(Ответ запишите в виде «да» или «нет»)*

Правильный ответ: Да, стоит, так как экономия за 5 лет (750 000) превышает дополнительные затраты (600 000).

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Компания планирует выпуск нового продукта. Маркетинговые исследования стоят 100 000 руб. и могут увеличить ожидаемую прибыль на

30%. Стоит ли инвестировать в исследования при ожидаемой прибыли 1 000 000 руб.? (Ответ запишите в виде «да» или «нет»)

Правильный ответ: Да, стоит, так как дополнительная прибыль (300 000) превышает затраты на исследования.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

5. Компания планирует расширение ассортимента. Добавление нового продукта потребует дополнительных постоянных издержек в размере 200 000 руб. в месяц. Ожидается, что новый продукт принесет маржинальную прибыль 400 руб. за единицу. Какой объем продаж необходим для покрытия дополнительных издержек? (Ответ запишите в виде числа)

Правильный ответ: 500 единиц в месяц (200 000/400).

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Решить задачу

Компания планирует закупку оборудования стоимостью 10 млн руб. Существует два варианта оплаты:

Полная предоплата сегодня

Оплата через 3 месяца с отсрочкой платежа

При этом:

Процентная ставка по краткосрочным кредитам - 15% годовых

Уровень инфляции - 8% годовых

Требуется:

1. Определить реальную стоимость каждого варианта оплаты
2. Рассчитать экономический эффект от выбора оптимального варианта
3. Обосновать решение с учетом рисков

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

Расчет для варианта 1 (предоплата):

Номинал = 10 млн руб.

Индекс цен за 3 месяца = $(1 + 0.08/4) = 1.02$

Реальная стоимость = $10 / 1.02 = 9.804$ млн руб.

Расчет для варианта 2 (отсрочка):

Будущая сумма к оплате = $10 \times (1 + 0.15/4) = 10.375$ млн руб.

Реальная стоимость = $10.375 / 1.02 = 10.171$ млн руб.

Экономический эффект:

Разница = $10.171 - 9.804 = 0.367$ млн руб. (367 тыс. руб.)

Обоснование решения:

Выгоднее выбрать предоплату, так как реальная стоимость ниже на 367 тыс. руб. Однако необходимо учесть:

Риски поставщика (вероятность срыва поставки)

Альтернативные издержки использования средств

Возможность получения более выгодной ставки по кредиту

Инфляционные риски

Вывод: При отсутствии существенных рисков неисполнения контракта со стороны поставщика, оптимальным является вариант полной предоплаты.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Решить задачу

Компания планирует закупку сырья на сумму 500 тыс. долл. США. Существует возможность заключить форвардный контракт по курсу 90.50 руб. за долл.

Требуется:

1. Определить затраты на покупку валюты при заключении форвардного контракта
2. Рассчитать потенциальную прибыль или убытки при различных сценариях курса через 3 месяца

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

Затраты по форвардному контракту:

$\text{Сумма} = 500 \times 90.50 = 45,250,000 \text{ руб.}$

Анализ сценариев:

а) Если курс через 3 месяца составит 92.00 руб. за долл.:

$\text{Затраты без форварда} = 500 \times 92.00 = 46,000,000 \text{ руб.}$

$\text{Экономия} = 46,000,000 - 45,250,000 = 750,000 \text{ руб.}$

б) Если курс снизится до 89.50 руб. за долл.:

$\text{Затраты без форварда} = 500 \times 89.50 = 44,750,000 \text{ руб.}$

$\text{Упущенная выгода} = 45,250,000 - 44,750,000 = 500,000 \text{ руб.}$

Вывод: Форвардный контракт защищает от риска неблагоприятного изменения курса, но несет в себе риск упущенной выгоды при благоприятном изменении курса.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков» соответствует требованиям ФГОС ВО.

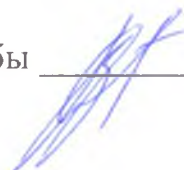
Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, «Экономика предприятий и организаций»

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.01 Экономика, «Экономика предприятий и организаций»

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.



Лист изменений и дополнений

| № п/п | Виды дополнений и изменений | Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения | Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами) |
|----------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |