

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы  
Кафедра экономики предприятия

УТВЕРЖДАЮ:

Директор института управления и  
государственной службы  
Р.Г. Харьковский

(подпись)

« 12 » февраля 2025 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**по учебной дисциплине**  
**Планирование и контроль на предприятии**

(наименование учебной дисциплины, практики)

**38.03.01 Экономика**

(код и наименование направления подготовки (специальности))

**«Экономика предприятий и организаций»**

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:  
Доцент

Артемьев Б.В.

(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики предприятия от  
«21» января 2025 г., протокол № 5

Заведующий кафедрой  
экономики предприятия

Максимов В.В.

(подпись)

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Планирование и контроль на предприятии»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

1. Выберите один правильный ответ

Какой из перечисленных методов относится к методам планирования на предприятии?

- А) Метод экспертных оценок
- Б) Метод линейного программирования
- В) Метод Дельфи
- Г) Все перечисленные методы

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Выберите один правильный ответ

Что является первым этапом процесса контроля на предприятии?

- А) Установление стандартов
- Б) Измерение результатов
- В) Корректировка планов
- Г) Сравнение показателей

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Выберите один правильный ответ

Какой тип контроля осуществляется до фактического начала работ?

- А) Текущий
- Б) Заключительный
- В) Предварительный
- Г) Стратегический

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Выберите один правильный ответ

Какой из перечисленных показателей НЕ используется при оперативном планировании?

- А) Объем производства
- Б) Затраты на производство
- В) Долгосрочные инвестиции
- Г) Производственная мощность

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

### Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие между инструментом планирования и его назначением. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	График Ганта	А)	Анализ политических, экономических, социальных и технологических факторов
2)	Диаграмма Исикавы	Б)	Визуализация сроков выполнения работ
3)	Матрица БКГ	В)	Анализ причин возникновения проблем
4)	PEST-анализ	Г)	Оценка стратегических позиций продуктов компании

Правильный ответ:

1	2	3	4
Б	В	Г	А

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Соотнесите метод планирования с областью его применения. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Балансовый метод	А)	Разработка комплексных программ развития
2)	Нормативный метод	Б)	Распределение ресурсов на основе норм
3)	Программно-целевой метод	В)	Оценка при отсутствии статистических данных
4)	Метод экспертных оценок	Г)	Увязка потребностей и ресурсов

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	Б	А	В

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Установите соответствие между видом плана и его характеристикой. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Бизнес-план	А)	Определяет стратегию

			продвижения продукции
2)	Производственный план	Б)	Содержит показатели эффективности производства
3)	Финансовый план	В)	Включает прогноз доходов и расходов
4)	Маркетинговый план	Г)	Документ для привлечения инвесторов

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	Б	В	А

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Финансовый контроль	А)	Проверка соблюдения норм и правил
2)	Административный контроль	Б)	Проверка выполнения производственных процессов
3)	Экономический контроль	В)	Проверка финансовых показателей
4)	Технологический контроль	Г)	Проверка эффективности использования ресурсов

Правильный ответ:

1	2	3	4
В	А	Г	Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

**Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

1. Установите правильную последовательность этапов стратегического планирования:

- А) Анализ внешней среды
- Б) Выбор стратегии
- В) Оценка альтернатив
- Г) Постановка целей

Д) Анализ внутренней среды

Правильный ответ: А, Д, Г, В, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Установите правильную последовательность разработки бизнес-плана:

- А) Анализ рынка
  - Б) Резюме проекта
  - В) Финансовый план
  - Г) Описание продукта
  - Д) Маркетинговый план
- Правильный ответ: Б, Г, А, Д, В  
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Расположите этапы производственного планирования в правильной последовательности:

- А) Составление календарных планов
  - Б) Разработка оперативных планов
  - В) Определение производственной программы
  - Г) Расчет загрузки оборудования
- Правильный ответ: В, Г, А, Б  
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Установите правильную последовательность этапов бюджетирования:

- А) Утверждение бюджета
  - Б) Составление предварительного бюджета
  - В) Анализ выполнения бюджета
  - Г) Корректировка бюджета
  - Д) Согласование бюджета
- Правильный ответ: Б, Д, А, В, Г  
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

## **Задания открытого типа**

### **Задания открытого типа на дополнение**

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Процесс определения целей организации и разработки путей их достижения называется \_\_\_\_\_

Правильный ответ: планирование

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Метод контроля, при котором проверка осуществляется до начала деятельности, называется \_\_\_\_\_

Правильный ответ: предварительный контроль.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Документ, содержащий комплексное обоснование бизнес-идеи, называется \_\_\_\_\_

Правильный ответ: бизнес-план  
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).  
Планирование, охватывающее период до одного года, называется \_\_\_\_\_

Правильный ответ: оперативное планирование.  
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

5. Напишите пропущенное слово (словосочетание).  
Анализ, направленный на исследование внешних факторов среды организации, называется \_\_\_\_\_

Правильный ответ: PEST-анализ  
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

1. Назовите три основных функции менеджмента (*Ответ запишите в виде терминов*)

Правильный ответ: планирование, организация, контроль  
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

2. Перечислите четыре основных типа планов по временному периоду (*Ответ запишите в виде терминов*)

Правильный ответ: стратегические (долгосрочные), тактические (среднесрочные), оперативные (краткосрочные), текущие.  
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

3. Укажите два основных метода контроля качества продукции (*Ответ запишите в виде терминов*)

Правильный ответ: предварительный контроль, текущий контроль, заключительный контроль.  
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

4. Назовите три основных компонента бизнес-плана (*Ответ запишите в виде терминов*)

Правильный ответ: резюме, маркетинговый план, финансовый план.  
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

5. Перечислите пять принципов эффективного планирования (*Ответ запишите в виде терминов*)

Правильный ответ: целенаправленность, непрерывность, гибкость, экономичность, единство.  
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

### Задания открытого типа с развернутым ответом

#### 1. Решить задачу

Компания планирует расширение производства. Текущие показатели:

1. Объем производства: 1000 единиц в месяц
2. Себестоимость единицы: 1500 руб.
3. Цена реализации: 2000 руб.
4. Постоянные расходы: 300000 руб. в месяц

Планируемые изменения:

Увеличение производства до 1500 единиц

Рост постоянных расходов на 20%

Возможное снижение цены на 5% для увеличения доли рынка

Требуется:

1. Рассчитать текущую и планируемую прибыль
2. Определить точку безубыточности в обоих случаях
3. Дать рекомендации по принятию решения

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

Текущая прибыль:

Выручка =  $1000 \times 2000 = 2000000$  руб.

Переменные расходы =  $1000 \times 1500 = 1500000$  руб.

Общие расходы =  $1500000 + 300000 = 1800000$  руб.

Прибыль =  $2000000 - 1800000 = 200000$  руб.

Планируемая прибыль:

Новая цена =  $2000 \times 0.95 = 1900$  руб.

Новая выручка =  $1500 \times 1900 = 2850000$  руб.

Новые переменные расходы =  $1500 \times 1500 = 2250000$  руб.

Новые постоянные расходы =  $300000 \times 1.2 = 360000$  руб.

Общие расходы =  $2250000 + 360000 = 2610000$  руб.

Прибыль =  $2850000 - 2610000 = 240000$  руб.

Точка безубыточности:

Текущая:  $300000 / (2000 - 1500) = 600$  единиц

Планируемая:  $360000 / (1900 - 1500) = 900$  единиц

Рекомендации:

Расширение производства целесообразно

Снижение цены оправдано увеличением объема продаж

Необходимо контролировать качество для поддержания спроса

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)

#### 2. Решить задачу

Предприятие внедряет новую технологию производства. Данные:

Инвестиции: 5000000 руб.

Срок реализации проекта: 3 года

Ожидаемый годовой доход: 2500000 руб.

Ставка дисконтирования: 15%

Требуется:

Рассчитать NPV и PI

Определить срок окупаемости

Оценить эффективность инвестиций

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

$NPV = -5000000 + 2500000/1.15 + 2500000/1.15^2 + 2500000/1.15^3 = 2348973$   
руб.

$PI = (2500000/1.15 + 2500000/1.15^2 + 2500000/1.15^3) / 5000000 = 1.47$

Срок окупаемости =  $2 + (5000000 - 2173913 - 1890360) / 1643792 = 2.4$   
года

Вывод: Проект эффективен, так как  $NPV > 0$ ,  $PI > 1$ , срок окупаемости меньше срока реализации проекта.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1)



## Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Планирование и контроль на предприятии» соответствует требованиям ФГОС ВО.


Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, «Экономика предприятий и организаций»

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.01 Экономика, «Экономика предприятий и организаций»

Председатель учебно-методической комиссии  
института управления и государственной службы \_\_\_\_\_ Студеникина В.П.



**Лист изменений и дополнений**

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)