

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра экономики предприятия



УТВЕРЖДАЮ:

Директор института управления и
государственной службы

Р.Г. Харьковский

(подпись)

« 12 » февраля 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Реструктуризация предприятия

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Экономика предприятий и организаций»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы): при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:
Доцент

(подпись)

Артемьев Б.В.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики предприятия от
«21» января 2025 г., протокол № 5

Заведующий кафедрой
экономики предприятия

(подпись)

Максимов В.В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Реструктуризация предприятия»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Какой вид является примером функциональной реструктуризации?

- А) Финансовая
- Б) Экологическая
- В) Организационная
- Г) Производственная

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Выберите один правильный ответ

Что представляет собой второй этап реструктуризации предприятия?

- А) Анализ текущего состояния
- Б) Накопление потенциала изменений
- В) Реализация изменений
- Г) Оценка результатов

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Выберите один правильный ответ

Какая задача относится к ключевым на корпоративном уровне при реструктуризации?

- А) Оптимизация производственных процессов
- Б) Сокращение затрат
- В) Разработка стратегии по отношению к неосновным бизнесам
- Г) Модернизация оборудования

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Выберите один правильный ответ

Какое направление включает анализ состояния предприятия перед реструктуризацией?

- А) Анализ финансовых показателей
- Б) Анализ загрузки основных фондов
- В) Оценка кадрового потенциала
- Г) Исследование рынка

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Реструктуризация предприятия	А)	Процесс обновления и совершенствования производственных мощностей
2)	Банкротство	Б)	Процедура, применяемая в отношении должника, признанного несостоятельным
3)	Диверсификация	В)	Комплекс мер по изменению структуры предприятия
4)	Модернизация	Г)	Процесс одновременного развития многих, не связанных друг с другом видов производства

Правильный ответ:

1	2	3	4
В	Б	Г	А

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Установите соответствие между этапами реструктуризации предприятия и их содержанием. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Подготовительный этап	А)	Проведение финансового анализа
2)	Диагностический этап	Б)	Создание рабочей группы
3)	Этап разработки программы	В)	Внедрение изменений и мониторинг
4)	Этап реализации	Г)	Разработка плана реструктуризации

Правильный ответ:

1	2	3	4
Б	А	В	Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Установите соответствие между видами реструктуризации и их характеристиками. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Финансовая реструктуризация	А)	Изменение организационной структуры управления
2)	Организационная реструктуризация	Б)	Оптимизация производственных процессов
3)	Производственная реструктуризация	В)	Реструктуризация долгов и обновление финансовых потоков
4)	Маркетинговая реструктуризация	Г)	Изменение стратегии продвижения продукции

Правильный ответ:

1	2	3	4
В	А	Б	Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Установите соответствие между методами реструктуризации и их применением. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	Слияние	А)	Объединение двух или более предприятий с созданием нового юридического лица
2)	Поглощение	Б)	Разделение предприятия на несколько независимых единиц
3)	Разделение	В)	Образование одного предприятия за счет присоединения другого
4)	Выделение	Г)	Выделение отдельных подразделений в самостоятельные предприятия

Правильный ответ:

1	2	3	4
А	В	Б	Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Установите правильную последовательность этапов проведения реструктуризации предприятия:

- А) Реализация программы реструктуризации
- Б) Диагностика текущего состояния предприятия
- В) Формирование команды по реструктуризации

Г) Разработка программы реструктуризации
Д) Оценка результатов и корректировка
Е) Анализ внешней среды и рыночных возможностей
Правильный ответ: В, Е, Б, Г, А, Д
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Расположите в правильной последовательности этапы разработки антикризисной стратегии предприятия:

А) Выбор стратегических альтернатив
Б) Анализ финансового состояния
В) Определение целей и задач
Г) Оценка внешних и внутренних факторов
Д) Разработка мероприятий
Е) Формирование системы показателей
Правильный ответ: Б, Г, В, А, Д, Е
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Установите правильную последовательность действий при проведении финансовой реструктуризации:

А) Разработка плана реструктуризации
Б) Анализ финансовой отчетности
В) Внедрение новых финансовых процедур
Г) Оценка эффективности проведенных мероприятий
Д) Переговоры с кредиторами
Е) Составление финансового прогноза
Правильный ответ: Б, Е, А, Д, В, Г
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Расположите в правильной последовательности этапы реорганизации производственных процессов:

А) Внедрение новых технологий
Б) Анализ производственных мощностей
В) Обучение персонала
Г) Разработка технологической карты
Д) Тестирование новых процессов
Е) Оптимизация рабочих мест
Правильный ответ: Б, Г, Е, В, А, Д
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Процесс существенного изменения структуры предприятия или его бизнес-процессов называется _____

Правильный ответ: реструктуризация

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Первый этап реструктуризации предприятия включает в себя _____ потенциала изменений

Правильный ответ: накопление

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Основной целью реструктуризации является повышение _____ предприятия и рост стоимости бизнеса

Правильный ответ: конкурентоспособности

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

При _____ реструктуризации происходит изменение организационной структуры управления

Правильный ответ: организационной

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

5. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

В рамках производственной реструктуризации осуществляется _____ производственных процессов

Правильный ответ: оптимизация

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Назовите три основных вида реструктуризации предприятия _____ *(Ответ запишите в виде терминов)*

Правильный ответ: Финансовая, организационная, производственная

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Укажите два главных признака банкротства предприятия _____ *(Ответ запишите в виде словосочетаний)*

Правильный ответ: Невозможность удовлетворить требования кредиторов или исполнить обязанности по уплате обязательных платежей в полном объеме

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Перечислите четыре этапа разработки программы реструктуризации
(Ответ запишите в виде терминов)

Правильный ответ: Подготовительный, диагностический, этап разработки программы, этап реализации

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Назовите два основных метода финансовой реструктуризации: _____ (Ответ запишите в виде словосочетаний)

Правильный ответ: Реструктуризация долгов, обновление финансовых потоков

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

5. Укажите три показателя эффективности реструктуризации
_____ (Ответ запишите в виде терминов)

Правильный ответ: Рост прибыли, увеличение рыночной стоимости предприятия, повышение конкурентоспособности

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Решить задачу

На предприятии работает 1000 сотрудников. В рамках реструктуризации планируется сокращение штата на 15%. После сокращения планируется повышение производительности труда оставшихся сотрудников на 20%. Рассчитайте:

1. Количество сотрудников после сокращения

2. Процент увеличения производительности труда на одного сотрудника

3. Общее изменение производительности труда на предприятии

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

$1000 \times 0.15 = 150$ человек (планируемое сокращение)

$1000 - 150 = 850$ человек (остаток после сокращения)

Производительность труда на одного сотрудника увеличивается на 20%

Общая производительность после реструктуризации:

$850 \times 1.2 = 1020$ единиц (относительно первоначальной производительности)

Увеличение на 20%

Ответ: После сокращения штата на 15% и повышения производительности труда оставшихся сотрудников на 20%, общая производительность предприятия увеличится на 20%.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Решить задачу

Предприятие имеет кредиторскую задолженность 5 млн рублей. В рамках финансовой реструктуризации предлагается:

40% задолженности конвертировать в акции

30% погасить в течение года равными частями

30% списать

Рассчитайте:

1. Сумму по каждому виду реструктуризации

2. Остаток задолженности через год

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

Конвертация в акции: $5\,000\,000 \times 0.4 = 2\,000\,000$ руб.

Погашение: $5\,000\,000 \times 0.3 = 1\,500\,000$ руб.

Списание: $5\,000\,000 \times 0.3 = 1\,500\,000$ руб.

Ежемесячный платеж: $1\,500\,000 / 12 = 125\,000$ руб.

Остаток через год: 0 руб. (при условии своевременных платежей)

Ответ: После реализации плана финансовой реструктуризации предприятие конвертирует 2 млн руб. в акции, будет выплачивать ежемесячно 125 тыс. руб., 1.5 млн руб. будут списаны. Через год остаток задолженности составит 0 руб.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Реструктуризация предприятия» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, «Экономика предприятий и организаций»

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.01 Экономика, «Экономика предприятий и организаций»

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)