

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра налоговой политики и таможенного дела



УТВЕРЖДАЮ:
Директор института управления и
государственной службы
Р.Г. Харьковский
(подпись)

« 14 » сентября 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине
Финансовый менеджмент в организации государственного сектора
(наименование учебной дисциплины, практики)
38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки (специальности))
«Налоги и финансовый консалтинг»
(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:
Доцент

(подпись)

Шаповалова С.М.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры налоговой политики и
таможенного дела от « 14 » сентября 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
налоговой политики и
и таможенного дела

(подпись)

А.Е. Пожидаев

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Финансовый менеджмент в организации государственного сектора»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Финансовый менеджмент в организации государственного сектора – это:

А) стратегия и тактика финансового обеспечения, позволяющая управлять денежными потоками и находить оптимальные финансовые решения;

Б) система управления финансами организации, направленная на развитие и совершенствование финансовых отношений;

В) система принципов и методов разработки и реализации финансовых управленческих решений;

Г) система руководства финансами, которая обеспечивает оптимальные способы использования ограниченных объёмов бюджетных ресурсов для эффективного и результативного достижения целей, стоящих перед организацией;

Д) нет правильного ответа

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

2. Выберите один правильный ответ

Характерными чертами финансового менеджмента в организации государственного сектора являются:

А) Тесное взаимодействие с другими науками и специфическая целевая ориентация, которая накладывает свой отпечаток на все виды деятельности, включая финансовую;

Б) Привнесение в организацию государственного сектора системы ценностей, применение приоритетов и тенденций развития, создание форм и методов финансовой работы, воздействие на эффективность использования бюджетных средств;

В) Социальная направленность. Менеджмент ориентирован на повышение эффективности и результативности использования финансовых ресурсов в интересах всего общества.

Г) Характерные черты, присущие и «Б» и «В»

Д) правильные ответы – А, Б, В

Правильный ответ: Д

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

3. Выберите один правильный ответ

А) система ценностей, связанных с формами и методами финансовой работы, воздействия на эффективность предоставления услуг населению;

Б) бюджетные процедуры.

В) процедуры формирования, распределения и использования иных финансовых ресурсов (инвестиции, кредиты, средства от приносящей доход деятельности и др.)

Г) процедуры формирования, распределения и использования нефинансовых ресурсов (кадровых, информационных и др.);

Д) правильные ответы – Б, В, Г

Правильный ответ: Д

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

4. Выберите один правильный ответ

Организации государственного сектора – это:

А) совокупность предприятий, организаций и учреждений, находящихся в государственной собственности и управляемых государственными органами или назначаемыми ими государственные (муниципальные) учреждения;

Б) система организаций и учреждений, находящихся в государственной собственности и управляемых

В) государственными органами или назначаемыми ими государственные (муниципальные) учреждения;

Г) предприятия, организаций и учреждений, находящихся в государственной собственности и управляемых государственными органами; государственные (муниципальные) учреждения и органы; органы местного самоуправления; органы управления государственных внебюджетных фондов; органы управления территориальных государственных внебюджетных фондов; коммерческие и некоммерческие предприятия, у которых более 50% активов принадлежит государству; учреждения культуры, образования, государственной медицины, социальной защиты; земля и бизнес;

Д) правильные ответы – А и Г

Правильный ответ: Д

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

4. Выберите один правильный ответ

Субъектом управления в финансовом менеджменте организации государственного сектора являются:

А) финансовый директор главные администраторы бюджета, осуществляющие выполнение бюджетных процедур, финансовая служба;

Б) финансовый директор – управляющий, финансовые менеджеры и другие сотрудники финансовой службы;

В) финансовая служба коммерческой организации, предприятия;

Г) главные администраторы (администраторы) бюджета, осуществляющие выполнение бюджетных процедур

Д) нет правильного ответа

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Спецификой финансового менеджмента организаций государственного сектора является наличие транзакционных издержек (затрат). Основные факторы их появления приведены ниже в таблице. Установите соответствие между названием фактора и его характеристикой.

Фактор			Характеристика
1) Неопределённость (невозможность оценить все исходы в будущем)			А) непостоянство внешней среды и неуверенность в поведении участников договора, основанную на возможном оппортунизме
2) Асимметрия (обладание информацией)	информации	различной	Б) затраты времени и других ресурсов на поиск, получение и обработку информации о ценах, имеющихся товарах, продавцах и покупателях, а также потери от неполноты и несовершенства приобретаемой информации
3) Оппортунизм			В) поведение, движущей силой которого является достижение максимальной личной выгоды, прибегая к хитрости и коварству (преследование собственной выгоды в ущерб интересам контрагентов)

4) Платность информации

Г) несовершенство рынка, обусловленное ограниченной рациональностью индивидуумов и постоянно усложняющимися отношениями между субъектами хозяйственной деятельности.

5) Неэффективные управленческие решения отдельных экономических субъектов

Д) потеря выгоды от асимметрии информации

6) Недостаточно чёткое определение прав собственности на ресурсы

Е) затраты времени и других ресурсов (экономических издержек) на проведение переговоров об условиях сделки, оформление, организационное и юридическое сопровождение

7) Необходимость заключения сделок

Ж) вещное (имущественное) право как право по отношению к какому-либо имуществу. (движимому (например, автомобиль, мебель, оборудование, техника) или недвижимому (земельный участок, квартира, дом и так далее). Они позволяют производить с имуществом разные действия: покупать, сдавать в аренду, давать пользоваться другим лицам и так далее

Правильный ответ :

1	4	3	2	5	7	6
А	Б	В	Г	Д	Е	Ж

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

2. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Финансовая система России, как и любая другая система, состоит из элементов. Установите соответствие (между вкладкой и содержанием) между названием, содержанием и предназначением этих элементов.

Вкладка	Содержание
1) Бюджетная система	А) Относятся к децентрализованным финансам, которые используются для регулирования и стимулирования экономики и социальных отношений на микроуровне.
2) Внебюджетные фонды	Б) Это денежные средства, существующие вне бюджета. Могут быть как государственными, так и муниципальными. Образуются за счёт обязательных платежей и/или добровольных перечислений
3) Государственный и банковский кредит	В) Относятся к централизованным финансам, которые используются для регулирования экономики и социальных отношений на макроуровне.
4) Фонды страхования (имущественного и личного).	Г) Это совокупность трех видов фондов: централизованного (общегосударственных ресурсов для возмещения ущерба и устранения последствий стихийных бедствий, крупных аварий, катастроф, терактов), децентрализованного (внатуральном и денежном выражении на уровне предприятия с целью преодоления временных затруднений в производстве, для обеспечения непрерывной деятельности при неблагоприятно складывающихся обстоятельствах), страхового (за счёт предприятий, учреждений, граждан, которые выступают в качестве страхователей и формируют этот фонд за счёт уплачиваемых страховых взносов. Он имеет только денежную форму, формируется децентрализованно)
5) Финансы	Д) Это ведущий элемент

хозяйствующих субъектов
и отраслей.

финансовой системы государства.
Включает федеральную
бюджетную систему, бюджеты
субъектов РФ и местные бюджеты

Правильный ответ:

5	2	3	4	1
А	Б	В	Г	Д

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Прочитайте текст и установите последовательность зарождения финансовой системы в России

А) Зарождение в IX веке. Финансовой деятельностью занимались князья,
Б) Правление Александра I. При нём началась деятельность Первого Министерства финансов. Время его правления называют золотым периодом становления финансовой системы России, так как в это время удалось сократить государственный долг империи и отменить крепостное право.

В) Период правления Петра I. Он учредил Бурмистровскую палату, которая занималась сбором налогов с населения, а также создал Сенат для заведования казной государства.

Г) Октябрьская революция. Министерство финансов Российской империи прекратило своё существование, после чего был создан Наркомат финансов РСФСР.

Д) Период Великой Отечественной войны. Произошло усиление централизации финансовых ресурсов государства и перераспределение национального дохода в пользу военных расходов.

Е) 1980 год. Произошла полная перестройка всей финансовой системы, и было сформировано Министерство экономики и финансов РСФСР.

Ж) После распада СССР. Было создано Министерство финансов РФ, что считается современным этапом становления и развития финансовой системы Российской Федерации.

Правильный ответ: А, В, Б, Д, Г, Е, Ж

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

2. Расположите по порядку пять этапов определения организаций государственного сектора:

А) Выделение группы организаций через принцип контроля. Для этого используют единый и гармонизированный План счетов, единые учётные

политики и единую дату отсечения для финансовой отчётности. Также разрабатывают и обновляют систему или алгоритм консолидации.

Б) Консолидация финансовых данных согласно стандартам бухучёта. На этом этапе собирают данные организаций, проверяют их последовательность, проводят консолидирующие корректировки и проверяют полученные результаты.

В) Сбор данных организаций. Проверяют последовательность собранных данных.

Г) Для более чёткого определения границ организаций государственного сектора можно использовать модель статистического классификатора на основе составления статистических данных.

Д) Генерируют консолидированную финансовую отчётность госсектора, сектора госуправления и их подсекторов. (Финансовая отчётность согласно стандартам бухучёта.)

Правильный ответ: А, В, Б, Д, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

3. Запишите по порядку четыре этапа работы современной финансовой системы России выглядят следующим образом:

А) Происходит движение капитала через механизмы, которые представлены структурами финансового рынка: рынком капитала (фондовый рынок и рынок облигаций), валютный рынок (поддержка обмена валют для внешнеэкономических операций) и денежный рынок (инструменты краткосрочного финансирования).

Б) Через банковскую систему (Центральный банк Российской Федерации (ЦБ РФ) и коммерческих банков) обеспечивается движение денежных потоков, для формирования и использования всех фондов (спектр финансовых услуг).

В) Выполняются регулярные расчёты в области социальных и экономических программ (прогнозируются выплаты зарплат и пенсий, финансирование всех отраслей народного хозяйства и обслуживания инфраструктуры) в трехуровневой системе бюджетов бюджетной системы).

Г) Государственное финансовое регулирование и контроль. Система государственных органов, которые регулируют и контролируют финансовые потоки: Министерство финансов РФ, Федеральная налоговая служба, Федеральная служба по финансовому мониторингу, Счётная палата РФ.

Правильный ответ: Б, В, А, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Финансовая система предназначена для вливания финансовых ресурсов в _____ для кредитования, инвестирования и страхования.

Правильный ответ: экономику страны, в том числе

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Организации государственного сектора нужны, потому что выполняют функции, которые _____ осуществить самостоятельно.

Правильный ответ: рыночный сектор не в состоянии

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Трансакционные издержки – это затраты, которые обеспечивают переход _____ от одного субъекта к другому. Они не связаны с непосредственным процессом производства продукции (товара, услуги).

Правильный ответ: права собственности на факторы производства

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Чем принципиально финансовый менеджмент в организациях государственного сектора отличается от финансового менеджмента коммерческой деятельности?

Правильный ответ: Он основан на ограниченных объёмах бюджетных ресурсов.

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

2. Почему мотивация в системе финансового менеджмента организаций государственного сектора не имеет решающего значения в управлении?

Правильный ответ: Потому, что принцип «власть-как-навязывание» не эффективен.

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме

Что необходимо для повышения эффективности финансового менеджмента организаций государственного сектора?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат: Наиболее эффективным инструментом для повышения эффективности финансового менеджмента организаций государственного сектора можно является БОР – бюджетирование ориентированное на результат (составление детального плана, скоординированного по всем объектам, субъектам и функциям финансового управления), что позволит планировать, учитывать, анализировать,

контролировать и регулировать публичные финансовые ресурсы, государственные активы и пассивы, финансовые потоки (1).

Это позволяет отслеживать финансовые результаты выполнения органами государственной власти функций и задач государства, а также повышать качество выполнения бюджетных процедур, своевременно оценивать и минимизировать бюджетные риски (2).

Критерии оценивания: «верно» – указывает только одну эффективность или также его результат.

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

2. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме

Почему агентские отношения в финансовом менеджменте государственного сектора так называются?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат: Агентские отношения в финансовом менеджменте государственного сектора называются так, потому что они предполагают передачу полномочий, денежных средств, имущества и имущественных прав от одного лица (принципала) другому (агенту) (1).

В рамках таких отношений агент действует в интересах обоих лиц, создавая доход или иной результат, в получении которого заинтересованы обе стороны (2).

Критерии оценивания: «верно» – указывает один или два подхода.

Компетенции (индикаторы): ПК-3.2

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Финансовый менеджмент в организации государственного сектора» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.01 Экономика

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ В.П. Студеникина

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобренны изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)