

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра менеджмента и экономической безопасности



УТВЕРЖДАЮ

Директор института управления и
государственной службы

Р.Г. Харьковский

(подпись)

«25» февраля 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Прогнозирование и планирование в организации

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Менеджмент организаций»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчики:

ст. преподаватель _____ Грузинова Л.А.

(подпись)

ст. преподаватель _____ Михайлова И.Г.

(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и экономической безопасности от «5» февраля 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
менеджмента и экономической
безопасности

(подпись)

В.Н. Тисунова

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Прогнозирование и планирование в организации»**

Задания закрытого типа:

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. *Выберите один правильный ответ.*

В зависимости от степени конкретности и характера воздействия на ход исследуемых процессов различают следующие формы предвидения:

- А) гипотезу, прогноз, план
- Б) предвиденье, анализ, виденье
- В) гипотезу, анализ, виденье

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

2. *Выберите один правильный ответ.*

Экономические показатели применяются:

- А) для выражения степени эффективности использования отдельных средств и предметов труда, а также рабочего времени
- Б) для характеристики качественной стороны экономических явлений и процессов
- В) для определения уровня затрат общественного труда, степени эффективности организации производства и хозяйствования

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

3. *Выберите один правильный ответ.*

Прогнозирование и планирование основывается на информации, какие источники можно отнести к внутренним:

- А) данные международных организаций, постановления государственных органов
- Б) данные организационной статистики, результаты научных исследований
- В) бухгалтерские, финансовые, статистические и иные отчеты организации

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

4. *Выберите один правильный ответ.*

Укажите достоинство синдикативной информации:

- А) стандартизированные синдикативные данные доступны многим пользователям
- Б) невысокая стоимость, высокое качество
- В) подписчики не могут влиять на сбор информации
- Г) поставщики синдикативных данных стараются заключать контракты на

длительный период

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

5. Выберите один правильный ответ.

Метод планирования фонда заработной платы, основу которого составляет уровень средней заработной платы в базисном году, называется:

А) укрупненным

Б) прямого счета

В) нормативным

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

6. Выберите один правильный ответ.

Балансовый метод в планировании предполагает учет и использование следующих видов ресурсов:

А) материальные

Б) творческие

В) технические

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

7. Выберите один правильный ответ.

Наиболее точный показатель эффективности инвестиций в условиях рыночных отношений:

А) срок окупаемости

Б) индекс доходности

В) чистая текущая стоимость

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

8. Выберите один правильный ответ.

Отношение объема товарной продукции к среднегодовой производственной мощности представляет собой:

А) коэффициент сменности

Б) коэффициент использования производственной мощности в целом по предприятию

В) коэффициент использования производственной мощности по изделию

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие предложенной характеристики элементов экономического баланса их термину.

Характеристика	Термин
1) Баланс труда в организации, отраслевые и районные балансы рабочей силы	А) Материальные балансы
2) К ним относятся балансы топлива, электрооборудования, строительных материалов также балансы производственных мощностей	Б) Трудовые балансы
3) Балансы денежных доходов (расходов) населения, госбюджетов и т. д.	В) Финансовый баланс

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-В.

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

2. Установите соответствие предложенной характеристики методологическим принципам прогнозирования их названиям.

Характеристика	Термин
1) Состоит в установлении пропорции и обеспечении их соблюдения, балансовой увязке показателей	А) Принцип системности
2) Основан на исследовании количественных и качественных закономерностей в экономике, построении логической схемы выработки и обоснования решения, которое опирается на общую цель системы и подчиняет деятельность всех подсистем ее достижению	Б) Принцип сбалансированности
3) Предусматривает, что должны разрабатываться и согласовываться между собой прогнозы и планы различного временного аспекта	В) Принцип непрерывности

Правильный ответ: 3-В, 2-А, 1-Б

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

3. Установите соответствие предложенной характеристики макроэкономических показателей их названиям.

Характеристика	Термин
1) В виде директивных, контрольных заданий, утверждаются вышестоящими органами и доводятся до нижестоящих как задания на поставку продукции или ограничения по использованию имеющихся природных ресурсов	А) Натуральные показатели

- | | |
|---|-----------------------------------|
| <p>2) Применяют их для информирования субъектов хозяйствования о приоритетной экономической политике, прогнозирования развития социально-экономических явлений используют показатели, которые характеризуют динамику, структуру и эффективность экономики, денежного обращения, состояние финансов, движение цен, рынка товаров и ценных бумаг, уровень жизни населения, занятость, внешнеэкономические связи</p> | <p>Б) Утверждаемые показатели</p> |
| <p>3) Необходимы для характеристики вещественного аспекта воспроизводства, для расчета объемов и затрат на производство продукции, доходов и расходов государства и предприятий</p> | <p>В) Индикативные показатели</p> |

Правильный ответ: 2-В, 3-А, 1-Б

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

4. Установите соответствие предложенной характеристики качества прогноза их названиям.

- | Характеристика | Термин |
|---|---------------------------|
| 1) Определяются мерой отклонения прогнозных данных от фактических значений состояния прогнозируемого объекта. | А) Точность прогноза |
| 2) Показывает тот интервальный разброс прогнозных траекторий, который существует при фиксированном уровне достоверности | Б) Достоверность прогноза |
| 3) Понимают вероятность осуществления прогноза выбранного варианта или доверительного интервала | В) Ошибки прогноза |

Правильный ответ: 3-Б, 2-А, 1-В.

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

5. Установите соответствие между принципами планирования и их содержанием.

- | Содержание | Принципы планирования |
|---|-----------------------|
| 1) Означает, что любой план может быть изменён в зависимости от внешней и внутренней ситуации. При формировании плана | А) Принцип единства |

необходимо учитывать все факторы, которые могут в той или иной степени повлиять на процесс деятельности и финансовый результат предприятия.

- | | |
|--|---------------------------------|
| <p>2) Предполагает комплексный, системный характер процесса планирования. Предприятие представляет собой систему, и процесс планирования также носит системный характер, так как все составляющие элементы здесь взаимосвязаны и преследуют одну и ту же цель.</p> | <p>Б) Принцип непрерывности</p> |
| <p>3) Каждая структурная единица, каждый субъект этой единицы должен участвовать в процессе планирования независимо от участка работы, за который он отвечает.</p> | <p>В) Принцип участия</p> |
| <p>4) Процесс планирования — это непрерывный, постоянный процесс, планы сменяют друг друга по схеме и логической увязки.</p> | <p>Г) Принцип гибкости</p> |

Правильный ответ: 1-Г, 2-А, 3-В, 4-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

6. Установите соответствие вида планирования и его характеристики.

- | Вид
планирования | Характеристика |
|---------------------|---|
| 1) Тактическое | А) Долгосрочное планирование, охватывающее период от 3 до 5 лет и более. Определяет общее направление развития компании, её миссию и ключевые цели. |
| 2) Стратегическое | Б) Краткосрочное планирование, охватывающее период до 1 года. Оно детализирует тактические планы до уровня конкретных дел и мероприятий. |
| 3) Оперативное | В) Среднесрочное планирование, обычно на 1–3 года. Конкретизирует стратегические цели и определяет способы их достижения. |

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

7. Установите соответствие содержание метода измерения производительности труда названию.

- | Содержание | Метод |
|--|--------------------------------|
| 1) Объем продукции оценивается в единицах рабочего времени – нормо-часах и соотносится с фактически отработанным временем. | А) Натуральный метод измерения |

- 2) Произведенная продукция учитывается в натуральных (условно-натуральных) единицах и соотносится с отработанным временем в человеко-часах, человеко-днях или со среднесписочной численностью работников. Б) Стоимостной метод измерения
- 3) Предполагает расчет производительности труда путем деления объема произведенной продукции, выраженного в рублях, на среднесписочную численность работников. В) Трудовой метод измерения

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. *Установите последовательность этапов процесса разработки прогноза:*

- А) Проведение экспертизы
- Б) Подготовительный
- В) Аналитический, предполагающий оценку ретроспективной информации и проведение внутренних и внешних условий
- Г) Определения альтернативных вариантов развития внешних и внутренних условий
- Д) Выбор модели и ее оценка
- Е) Оценка качества прогноза
- Ж) Реализация и корректировка прогноза

Правильный ответ: Б, В, Г, А, Д, Е, Ж

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

2. *Установите последовательность объектов прогнозирования по увеличению числом масштабности переменных:*

- А) Сублокальные
- Б) Субглобальные
- В) Глобальные
- Г) Локальные
- Д) Суперглобальные

Правильный ответ: А, Г, Б, В, Д

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

3. *Установите последовательность этапов анализа прогнозируемой ситуации:*

- А) Обработка и оценка результатов экспертизы
- Б) Подготовка к анализу
- В) Подготовка аналитических материалов по результатам ситуационного анализа
- Г) Оценка ситуации
- Д) Анализ ситуации

Е) Разработка сценариев возможного развития ситуации

Ж) Анализ информации

Правильный ответ: Б, Ж, Д, Е, Г, А, В

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

4. *Укажите последовательность этапов построения дерева целей:*

А) Декомпозиция большой цели на подцели

Б) Разделение задач на шаги

В) Оценка текущей ситуации и имеющихся ресурсов

Г) Разбивка подцелей на задачи

Д) Определение и формулировка глобальной цели или проблемы

Правильный ответ: Д, В, А, Г, Б

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

5. *Установите правильную последовательность этапов процесса планирования:*

А) Определение целей и задач

Б) Разработка детального проекта и его реализация

В) Сбор и анализ информации

Г) Определение альтернативных вариантов действий, выбор оптимального варианта

Д) Мониторинг и контроль, корректирование плана

Правильный ответ: А, В, Г, Б, Д.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

6. *Определите правильный порядок этапов управления запасами:*

А) Пополнение запасов

Б) Проведение инвентаризации

В) Определение уровня запаса

Г) Анализ спроса и предложения

Правильный ответ: Г, В, Б, А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

7. *Установите правильную последовательность шагов в процессе разработки бизнес-плана:*

А) Описание продукта или услуги

Б) Финансовый план

В) Маркетинговый план

Г) Организационный план

Д) Резюме

Е) Производственный план

Ж) Описание компании

З) Анализ отрасли и рынка

Правильный ответ: Д, Ж, А, З, В, Е, Г, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

8. *Укажите последовательность этапов расчета производительности труда под влиянием производственно-технических факторов:*

А) Определяется плановая численность работающих путем вычитания из исходной численности общей величиной ее уменьшения по всем факторам.

Б) Определяется исходная численность промышленно-производственного персонала в плановом периоде.

В) Рассчитывается изменение численности рабочих под влиянием различных факторов роста производительности труда и определяется общее уменьшение (увеличение) численности путем суммирования полученных величин по всем факторам.

Г) Рассчитывается плановая выработка на одного работающего и плановый прирост по отношению к базисному периоду.

Правильный ответ: Б, В, А, Г.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

9. *Расставьте в правильном порядке задачи, необходимые для создания плана мероприятия по сбору средств для приюта животных.*

А) Разработать бюджет мероприятия

Б) Определить дату, время и место проведения мероприятия

В) Подготовить рекламные материалы и распространить информацию

Г) Составить список спонсоров, доноров и участников мероприятия

Д) Подготовить программу мероприятия (выступления, развлечения...)

Правильный ответ: Б, А, Г, Д, В.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Явление, процесс, для которого разрабатывается прогноз, необходимый для того, чтобы выбрать наиболее адекватные им методы анализа – это _____.

Правильный ответ: Объект прогнозирования

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

2. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Документ, который устанавливает правила, общие принципы или характеристики, касающиеся различных видов деятельности или их результатов — это _____.

Правильный ответ: Нормативный документ

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

3. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Прогнозные показатели в зависимости от уровня управления экономикой

подразделяют на: _____.

Правильный ответ: макроэкономические, отраслевые и региональные фильтрации

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

4. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Он является постановкой точного определения цели и предвидения детальных событий исследуемого объекта. В _____ определяются направления развития в соответствии с поставленными задачами, обосновываются принятые управленческие решения.

Правильный ответ: Планы

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

5. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

К основным элементам тактического плана предприятия относятся стратегический план и портфель заказов, сформированный на _____.

Правильный ответ: Планируемый период

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

6. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

На производствах, выпускающих однородную продукцию, отличающуюся по размерам и сортам, при планировании производственной программы целесообразно использование _____ измерителей.

Правильный ответ: Условно-натуральных

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

7. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Организационная схема планирования, согласно которой планирование осуществляется по иерархии в соответствии с общим планом предприятия, при этом имеет место корректировка плана нижестоящими уровнями исходя из специфики работы, называется _____.

Правильный ответ: Планирование «сверху вниз»

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

8. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Форма организации плановой работы, когда на предприятии при высшем руководстве создается служба планирования и контроля, которая подчиняется президенту или вице – президенту и занимается разработкой перспективных и текущих планов предприятия, а также следит за ходом их выполнения, называется: _____.

Правильный ответ: Централизованной

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Ответьте на вопрос:

Социологическая информация приобретает особую роль в связи с социальной направленностью развития общества. Укажите три основных источника прогнозной информации?

Пример ответа: накопленный опыт; экстраполяция существующих тенденций; применение моделей прогнозирования объектов.

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

2. Ответьте на вопрос:

Укажите важнейшие методологические принципы прогнозирования.

Пример ответа: Системность; приоритетность; непрерывность; комплексность; сбалансированность; целенаправленность; оптимальность; пропорциональность; социальная ориентация; сочетание отраслевого и регионального аспектов планирования.

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

3. Ответьте на вопрос:

Что должен включать в себя прогноз?

Пример ответа: анализ развития прогнозируемого направления и характеристику его современного состояния; выявление перспективных технологических и экономических проблем; оценку важности проводимых исследований, требующих внимания и затрат для решения будущих проблем.

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

4. Ответьте на вопрос:

Укажите виды прогнозов в зависимости от характера исследуемых объектов?

Пример ответа: Развития производственных отношений; развития НТП и его последствий; динамики народного хозяйства; воспроизводства основных фондов и капитальных вложений; экономического использования природных ресурсов; воспроизводства населения и трудовых ресурсов; уровня жизни населения; внешних экономических связей и др.

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

5. Ответьте на вопрос:

Перечислите стоимостные измерители программы предприятия.

Правильный ответ: Объём товарной продукции, валовая продукция, реализованная продукция, валовой оборот и внутризаводской оборот.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

6. Ответьте на вопрос:

Назовите основные элементы системы планирования предприятия.

Пример ответа: Целеполагание. Анализ и прогнозирование. Выбор хозяйственной стратегии. Разработка планов. Реализация планов. Учёт и

контроль выполнения планов.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

7. Ответьте на вопрос:

При планировании чего производят расчет величины затрат, необходимых для производства и реализации продукции при оптимальных организационных, технологических, экономических и экологических условиях?

Правильный ответ: Планирование затрат на производство продукции

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

8. Ответьте на вопрос:

Затраты на один рубль товарной продукции определяются как отношение общей суммы затрат на производство и реализацию продукции к ... какому показателю?

Правильный ответ: Стоимости произведённой продукции.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Социологическая информация приобретает особую роль в связи с социальной направленностью развития общества. Укажите источники прогнозной информации.

Время выполнения задания 10 минут.

Ожидаемый результат: Накопленный опыт, который основывается на знании закономерностей развития исследуемых процессов и явлений; экстраполяция существующих тенденций; применение моделей прогнозирования объектов применительно к ожидаемым или намечаемым условиям.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее двух источников прогнозной информации.

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

2. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Объект прогнозирования является исследуемое явление, процесс, для которого разрабатывается прогноз. Укажите классификацию по природе объектов прогнозирования?

Время выполнения задания 15 минут.

Ожидаемый результат:

научно-технические (ввод новой техники, появление новых материалов, новых научных открытий и т.д.);

технико-экономические (прогнозирование технико-экономических показателей производства);

экономические (любые экономические показатели);

военно-политические (военные конфликты, военный потенциал страны и т.д.);

естественно-природные (прогноз погоды, землетрясения, вулканы, штормы и

т.д.).

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех источников прогнозной информации.

Компетенции (индикаторы): ПК – 6 (ПК - 6.3)

3. Дайте развернутый ответ на вопрос:

По плану предприятия на год предусмотрен рост объема товарной продукции на 8% и увеличение численности рабочих на 3%. Фактический уровень производительности труда одного рабочего по отчету прошлого года составил 5600 р. Определите плановый процент роста производительности труда и плановый уровень производительности труда.

Время выполнения задания 7 минут.

Пример ответа:

Плановый процент роста производительности труда определяется исходя из взаимосвязи планируемого роста объема товарной продукции и увеличения численности рабочих: $ПТ_{пл} = 1,08:1,03 = 1,049$ или 49%

Плановый уровень производительности труда составит:

$ПТ_{пл} = 5600 * 1,049 = 5874$ р.

Ответ: 49% и 5874 р.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

4. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Укажите, что понимается под «узким» местом и методы его установления?

Время выполнения задания 5 минут.

Ожидаемый результат: «Узкое место» — это операции, оборудование или стадии производственного процесса, которые сдерживают производство, поскольку имеют меньшую пропускную способность по сравнению с остальными. Они снижают производительность и замедляют ход производства.

Чтобы установить узкое место, можно использовать следующие методы: Анализ на основе статистических данных. Визуальное наблюдение за производственным процессом. Картирование потока создания ценности позволяет визуализировать ход процесса и увидеть индикаторы узких мест.

Критерии оценивания: наличие в ответе определения узкого места и не менее одного метода его установления.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

5. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Назовите факторы, которые влияют на рост прибыли?

Время выполнения задания 5 минут.

Ожидаемый результат:

Внутренние факторы: Управление затратами (снижение затрат позволяет увеличить прибыль). Производительность (высокая производительность труда и оборудования позволяет выпускать больше продукции при тех же затратах). Эффективность управления ресурсами и процессами. Затраты на маркетинг.

Внешние факторы: Рыночные условия (высокий спрос на продукцию позволяет устанавливать более высокие цены, что увеличивает доходы). Конкуренция (может вынудить предприятие снижать цены, что уменьшает прибыль). Экономическая среда (кризисы, инфляция, изменения в законодательстве).

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее двух факторов, которые влияют на рост прибыли.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

6. Дайте развернутый ответ на вопрос: Какие работы и услуги, не включаются в состав товарной продукции?

Время выполнения задания 5 минут.

Ожидаемый результат: В состав товарной продукции не включаются: изготовленная, но не отвечающая качественным требованиям продукция, брак; все виды непроизводственных услуг; продукция и услуги непромышленных хозяйств (жилищно-коммунальное хозяйство, подсобное хозяйство, дома культуры, клубы и другие, предназначенные для бытового обслуживания предприятия).

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее двух работ и услуг, которые не включаются в состав товарной продукции.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.4)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Прогнозирование и планирование в организации» соответствует требованиям ФГОС ВО.

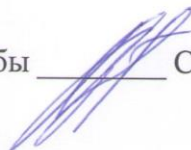
Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Менеджмент организаций».

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.



Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)