

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра менеджмента и экономической безопасности



УТВЕРЖДАЮ

Директор института управления и
государственной службы

Р.Г. Харьковский

(подпись)

«25» февраля 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине

Менеджмент финансовой деятельности организаций

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Менеджмент организаций»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:

доцент


(подпись)

Дрозняк О.В.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и экономической безопасности от «5» февраля 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
менеджмента и экономической
безопасности


(подпись)

В.Н. Тисунова

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Менеджмент финансовой деятельности организаций»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Основным направлением менеджмента финансовой деятельности является:

- А) обеспечение оптимальных финансовых условий деятельности организации
- Б) управление финансовыми рисками
- В) контроль эффективности деятельности через показатели бюджета доходов и затрат
- Г) оптимизация источников финансирования активов

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

2. Выберите один правильный ответ

Менеджер по управлению денежными потоками называется:

- а) кэш-менеджер
- б) риск-менеджер
- в) антикризисный менеджер
- г) инвестиционный менеджер

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

3. Выберите один правильный ответ

Какие пользователи финансовой информации косвенно заинтересованы в результатах финансовой деятельности организаций?

- А) работники этих организаций
- Б) поставщики и покупатели
- В) фондовая биржа
- Г) представители печати

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

4. Выберите один правильный ответ

На какой срок складывается оперативный финансовый план?

- А) неделя
- Б) месяц
- В) до одного года
- Г) квартал

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие между основными приемами менеджмента финансовой деятельности и их содержанием.

Приемы менеджмента финансовой деятельности	Содержание
1) Финансовый анализ	А) Формирование капитала организации; осуществление инвестиционной деятельности; обеспечение финансовой деятельности; формирование, перераспределение и использование прибыли и т.д.
2) Финансовое планирование	Б) Анализ движения денежных средств, денежных потоков; анализ формирования и использования прибыли; анализ отчета о финансовых результатах; комплексный анализ баланса и т.д.
3) Принятие решений по финансовому управлению	В) Оперативное планирование; текущее планирование

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-А

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

2. Установите соответствие между показателями информационного обеспечения менеджмента финансовой деятельности с их экономическим содержанием.

Показатель	Содержание
1) Показатели финансового учета	А) составляют коммерческую тайну организации и используются финансовыми менеджерами для контроля текущей финансовой деятельности и оценки ее эффективности
2) Показатели управленческого учета	Б) составляют информационную базу финансового анализа, результаты которого используются для управления финансово-хозяйственной деятельностью организации, деятельности ее руководства, для выбора капитала
3) Показатели бухгалтерского учета	В) составляют основу информационной базы организации, на основании которой осуществляется анализ, прогнозирование, планирование и принятие оперативных решений по всем направлениям

финансовой деятельности

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. *История менеджмента финансовой деятельности насчитывает четыре управленческих революции, расположите их названия по порядку:*

- А) религиозно-коммерческая
- Б) светско-административная
- В) производственно-строительная
- Г) индустриальная

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

2. *Установите последовательность внедрения инструментария менеджмента финансовой деятельности:*

- А) описать бизнес-процессы, выделяя центры финансовой ответственности
- Б) разработать систему управленческого учета
- В) внедрить бюджетное управление
- Г) создать систему контроля товарных и денежных потоков

Правильный ответ: А, Г, Б, В

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

3. *Расположите в правильной последовательности основные этапы внедрения системы финансового планирования и бюджетирования:*

- А) формулирование целей внедрения системы, постановка методики и технологии финансового планирования и бюджетирования
- Б) опытная эксплуатация и внедрение
- В) организация работ по проекту внедрения системы, настройка и адаптация системы
- Г) интеграция системы финансового управления с автоматизированной банковской системой (АБС)

Правильный ответ: А, В, Г, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

4. *Расположите основные этапы формирования и развития финансового контроллинга по порядку:*

- А) эпоха "рынка покупателя", которая способствовала появлению стратегического и финансового менеджмента, а также инжиниринга организационной структуры организации

Б) эпоха "рынка продавца", с которой началось развитие функционального менеджмента и управленческого учета

В) глобализация финансовых рынков, которая выдвинула на первый план "качественное управление" (не "управление качеством") и "управление стоимостью организации для акционеров"

Г) глобализация рынков сбыта, производства, ресурсного обеспечения, которая повлияла на появление такого вида менеджмента, как "управленческий аутсорсинг"

Правильный ответ: Б, А, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Финансовый контроллинг следует рассматривать как подсистему контроллинга, базирующуюся на _____ показателях.

Правильный ответ: финансовых

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

2. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

_____ структура, как и организационная, «делит» компанию не по звеньям или функциям, а по центрам финансовой ответственности.

Правильный ответ: Финансовая

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

3. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Бюджет закупок организации, определяющий потребность в ресурсах, в то же время является бюджетом центра _____ отдела снабжения.

Правильный ответ: финансовой ответственности

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

4. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Стратегическое планирование связано с принятием основополагающих финансовых решений, например, _____ (приобретение еще одного предприятия, закрытие предприятия и т.д.) и инвестиционных решений.

Правильный ответ: реорганизации бизнеса

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. *Ответьте на вопрос:*

Что является основой финансового планирования на предприятии?

Правильный ответ: финансовые прогнозы

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

2. *Ответьте на вопрос:*

Сколько основных этапов включает в себя процесс прогнозирования?

Правильный ответ: 6

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

3. *Ответьте на вопрос:*

С помощью каких показателей выражается связь между ростом предприятия и его внешним финансированием?

Правильный ответ: с помощью коэффициентов внутреннего роста и устойчивого роста

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

4. *Ответьте на вопрос:*

Какой основной законодательный акт регулирует процедуру банкротства предприятий в РФ?

Правильный ответ: Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. *Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Перечислите три основных подхода с целью прогнозирования финансового состояния предприятия с позиции его возможного банкротства.

Время выполнения задания: 4 минуты.

Ожидаемый результат: Современная экономическая наука имеет в своем арсенале большое количество разнообразных приемов и методов прогнозирования финансовых показателей с целью выявления тенденций к банкротству. Однако для экспресс-анализа финансового состояния необходимость в большинстве из них отпадает. Выделяют три основных подхода к прогнозированию финансового состояния с позиции возможного банкротства предприятия:

- расчет индекса кредитоспособности;
- использование системы формализованных и неформализованных критериев;
- прогнозирование показателей платежеспособности.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

2. *Дайте развернутый ответ на вопрос:*

С помощью каких показателей оценивают платежеспособность предприятия?

Время выполнения задания: 4 минуты.

Ожидаемый результат: Платежеспособность предприятия выступает в качестве внешнего проявления финансовой устойчивости, сущностью которой является обеспеченность оборотных активов долгосрочными источниками формирования. Для оценки платежеспособности предприятия используются три относительных показателя, различающиеся набором ликвидных активов, рассматриваемых в качестве покрытия краткосрочных обязательств (коэффициент текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности собственными средствами и коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности). Общая платежеспособность предприятия определяется как способность покрыть все свои обязательства (краткосрочные и долгосрочные) всеми его активами. Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.4)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Менеджмент финансовой деятельности организаций» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Менеджмент организаций».

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)