

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра менеджмента и экономической безопасности



УТВЕРЖДАЮ

Директор института управления и
государственной службы

Р.Г. Харьковский

(подпись)

«25» февраля 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Основы экономической безопасности и антикризисное управление

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Менеджмент организаций»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчики:

доцент _____ Кислая Т.Н.

(подпись)

ст. преподаватель _____ Рубанов М.Н.

(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и экономической безопасности от «5» февраля 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
менеджмента и экономической
безопасности

(подпись)

В.Н. Тисунова

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Основы экономической безопасности и антикризисное управление»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

... — это система обеспечения устойчивости экономической системы, которая сохраняет свою целостность и способность к саморазвитию, несмотря на неблагоприятные внешние и внутренние угрозы.

А) экономическая эффективность

Б) экономический тренд

В) социальная эффективность

Г) экономическая безопасность

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

2. Выберите один правильный ответ

Конкретная и непосредственная форма опасности или совокупность негативных факторов или условий – это...

А) опасность

Б) безопасность

В) риск

Г) угроза

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

3. Выберите один правильный ответ

Угрозы экономической безопасности по характеру действия бывают:

А) нарочные

Б) контролируемые

В) критические

Г) рисковые

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

4. Выберите один правильный ответ

К источникам угроз экономической безопасности предприятия относится:

А) форс-мажорные обстоятельства

Б) научные и технологические инновации

В) рост теневой составляющей экономической деятельности

Г) разрыв кооперационных связей

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

5. Выберите один правильный ответ

Стимулирующая фискальная политика, осуществляемая правительством на этапе спада экономического цикла, предусматривает:

- А) сокращение государственных закупок
- Б) повышение социальных выплат
- В) рост налоговых ставок

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

6. Выберите один правильный ответ

Первоочередной задачей антикризисной стратегии финансового менеджмента в системе антикризисного управления является:

- А) укрепление финансовой устойчивости
- Б) восстановление текущей платежеспособности
- В) обеспечение финансового равновесия

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

7. Выберите один правильный ответ

При реализации антикризисной стратегии реструктуризации производства, в первую очередь, продаже подлежат:

- А) объекты основного производства, находящиеся в начале технологического цикла;
- Б) объекты основного производства, составляющие ядро технологического процесса;
- В) объекты основного производства, находящиеся в конце технологического цикла.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

8. Выберите один правильный ответ

Коэффициент текущей ликвидности, используемый в целях оценки платежеспособности организации, рассчитывается как:

- А) отношение суммы оборотных средств к сумме краткосрочных обязательств
- Б) отношение суммы собственного капитала к сумме заемного капитала
- В) отношение суммы оборотных средств к сумме собственного капитала

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствия между научными категориями и их характеристиками

- | | |
|---|---|
| 1) Система обеспечения экономической безопасности | А) National Security Strategy |
| 2) Силы обеспечения национальной безопасности | Б) Технологии, а также технические, программные, лингвистические, правовые, организационные средства, включая телекоммуникационные каналы, используемые в системе обеспечения национальной безопасности для сбора, формирования, обработки, передачи или приема информации о состоянии национальной безопасности и мерах по ее укреплению |
| 3) Обеспечение наших интересов | В) Advancing Our Interests |
| 4) Средства обеспечения национальной безопасности | Г) Силы и средства обеспечения национальной безопасности |
| 5) Стратегия национальной безопасности | Д) Вооруженные Силы РФ, другие войска, воинские формирования и органы, в которых федеральным законодательством предусмотрена военная и (или) правоохранительная служба, а также федеральные органы государственной власти, принимающие участие в обеспечении национальной безопасности государства на основании законодательства РФ |

Правильный ответ: 1-Г, 2-Д; 3-В; 4-Б; 5-А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

2. Установите соответствия между событиями и датами:

- | | |
|---|-----------------------------------|
| 1) Впервые стал употребляться непосредственно термин «безопасность» | А) Во времена «Великой депрессии» |
| 2) Впервые стали употреблять термин «экономическая безопасность» | Б) 1190 г. |
| 3) Утверждение первой стратегии экономической безопасности РФ | В) 2009 г. |
| 4) Утверждение первой стратегии национальной безопасности РФ | Г) 2017 г. |

Правильный ответ: 1-Б, 2-А; 3-Г; 4-В

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

3. Установите соответствия между основными критериями и видами экономической безопасности

Виды экономической безопасности		Критерий
1)	Энергетическая	А) Состояние рынка труда
2)	Продовольственная	Б) Баланс энергетических ресурсов
3)	Кадровая	В) Энергетическая ценность питания

Правильный ответ: 1-Б, 2-В; 3-А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

4. Установите соответствия между критериями и их пороговыми значениями

Критерий	Пороговое значение
1) Индекс прироста населения страны	А) 75
2) Средняя продолжительность жизни	Б) < 5% населения
3) Соотношение больных к здоровым людям стране	В) >1
4) Соотношение валового долга государства к валовому внутреннему продукту	Г) 50%
5) Соотношение объемов инвестиций к стоимости основных производственных фондов	Д) < 25%

Правильный ответ: 1-В, 2-А; 3-Б; 4-Д; 5-Г

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

5. Соотнесите типы антикризисного управления с соответствующими им характеристиками с учётом специфических особенностей антикризисного управления на различных этапах развёртывания кризиса

Характеристики антикризисного управления	Типы антикризисного управления
1) Антикризисное управление предупредительного характера	А) Предусматривает разработку и реализацию мероприятий, направленных на устранение негативных последствий кризиса в целях достижения показателей докризисного состояния
2) Антикризисное управление оздоровительного характера	Б) Предусматривает разработку и реализацию мероприятий, направленных на устранение причин кризисных явлений и выход из кризисного состояния
3) Антикризисное управление	В) Предусматривает разработку и реализацию мероприятий, направленных на устранение негативных последствий кризиса в целях достижения показателей докризисного состояния

управление
реабилитационного
характера

реализацию профилактических
антикризисных мероприятий,
позволяющих прогнозировать кризисные
явления и осуществлять превентивное
управление в целях предотвращения
кризисной ситуации

Правильный ответ: 1-В, 2-Б, 3-А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

6. Соотнесите типы антикризисного макроэкономического регулирования с характеристикой используемых инструментов стимулирующей и сдерживающей фискальной и монетарной политики

Типы антикризисного макроэкономического регулирования	Характеристика инструментов макроэкономической политики
1) Стимулирующая фискальная политика	А) Проводится в период бума и направлена на снижение деловой активности в целях борьбы с инфляцией. Основными институтами, реализующими эту политику, являются центральные банки. Состоит в использовании центральным банком мер по уменьшению предложения денег. К ним относятся: повышение нормы резервных требований, повышение учетной ставки процента, продажа центральным банком государственных ценных бумаг.
2) Сдерживающая фискальная политика	Б) Проводится в период спада и имеет целью взбадривание экономики и повышение уровня деловой активности в целях борьбы с безработицей. Основными институтами, реализующими эту политику, являются центральные банки. Заключается в проведении центральным банком мер по увеличению предложения денег. Ее инструментами являются: снижение нормы резервных требований, снижение учетной ставки процента, покупка центральным банком государственных ценных бумаг

3) Стимулирующая
монетарная политика

В) Используется при перегреве экономики, имеет целью сокращение инфляционного разрыва выпуска и снижение инфляции и направлена на сокращение совокупного спроса. Основными институтами, реализующими эту политику, являются правительства. Ее инструментами являются: сокращение государственных закупок; повышение налоговых ставок; сокращение социальных выплат

4) Сдерживающая
монетарная политика

Г) Применяется при спаде экономики, имеет целью сокращение рецессионного разрыва выпуска и снижение уровня безработицы и направлена на увеличение совокупного спроса. Основными институтами, реализующими эту политику, являются правительства. Ее инструментами выступают: наращивание государственных закупок; снижение налоговых ставок; повышение социальных выплат.

Правильный ответ: 1-Г, 2-В, 3-Б, 4-А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

7. Соотнесите юридические процедуры банкротства с их ключевыми характеристиками

Юридические
процедуры банкротства

Характеристики процедур банкротства

1) Наблюдение

А) Процедура, применяемая в деле о банкротстве на любой стадии его рассмотрения в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами, выгодного всем сторонам сделки

2) Финансовое
оздоровление

Б) Процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов посредством распродажи его имущества на торгах

- | | |
|----------------------------|---|
| 3) Внешнее управление | В) Процедура, применяемая к должнику в деле о банкротстве, при которой полномочия руководителя компании прекращаются, а руководство компании переходит к назначаемому арбитражным судом управляющему, задача которого заключается в исполнении всех обязательств должника и завершения дела о банкротстве |
| 4) Конкурсное производство | Г) Процедура, применяемая к должнику в деле о банкротстве в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности компании в соответствии с графиком погашения долгов перед кредиторами |
| 5) Мировое соглашение | Д) Процедура, применяемая к должнику в деле о банкротстве в целях установления контроля за текущей хозяйственной деятельностью компании и обеспечения сохранности ее имущества, предусматривающая проведение анализа финансового состояния должника и составление реестра требования кредиторов |

Правильный ответ: 1-Д, 2-Г, 3-В, 4-Б, 5-А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

8. Соотнесите корпоративные стратегии антикризисного управления с их ключевыми характеристиками

- | Корпоративные
стратегии
антикризисного
управления | Характеристика корпоративных стратегий
антикризисного управления |
|--|---|
| 1) Стратегия
концентрированного
роста | А) Предполагает выход компании за рамки основного бизнеса и развитие новых направлений деятельности, которые могут основываться на существующем операционном ядре бизнеса или быть технологически не связанными с ним, что предусматривает расширение ассортимента товаров с выходом в новые стратегические зоны хозяйствования |

- | | |
|---|---|
| 2) Стратегия интегрированного роста | Б) Предполагает расширение компании путём присоединения новых структур, что предполагает усиление контроля над поставщиками, а также торговыми посредниками, благодаря чему компания демонстрирует эффективный рост за счёт формирования надёжной системы снабжения и эффективной системы сбыта |
| 3) Стратегия диверсифицированного роста | В) Предполагает наращивание объёмов продаж существующих продуктов на существующих рынках, разработку новых продуктов для существующих рынков или проникновение на новые сегменты рынка в целях укрепления позиций компании в знакомой сфере деятельности |

Правильный ответ: 1-В, 2-Б, 3-А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. *Установите правильную последовательность уровней безопасности в возрастающей последовательности:*

- А) безопасность личности
- Б) глобальная безопасность
- В) национальная безопасность
- Г) региональная безопасность
- Д) безопасность предприятия

Правильный ответ: А, Д, Г, В, Б.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

2. *Установите правильную последовательность действий при анализе уровня экономической безопасности государства:*

- А) определить пороговые значения показателей
- Б) расчет отклонений сравниваемых показателей
- В) формирование информационной базы исследования
- Г) формирование системы показателей
- Д) определение факторов и угроз экономической безопасности

Правильный ответ: Д, Г, В, А, Б.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

3. *Установите правильную последовательность от более глобального вида безопасности к более локальному:*

- А) безопасность личности

- Б) национальная безопасность
- В) продовольственная безопасность
- Г) экономическая безопасность
- Д) энергетическая

Правильный ответ: Б, Г, Д, В, А.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

4. Укажите последовательность основных этапов антикризисного управления:

- А) реализация плана антикризисных мероприятий (выбор наиболее подходящей антикризисной стратегии из числа возможных вариантов, поэтапное внедрение антикризисных мероприятий в соответствии с разработанным планом с учетом избранной тактики, эффективное управление изменениями, связанными с внедрением антикризисных мероприятий)
- Б) диагностика и анализ текущей ситуации (проведение всестороннего анализа состояния предприятия, оценка сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, определение ключевых проблем, приведших к кризису, идентификация и оценка возможных рисков, которые могут усугубить кризисную ситуацию)
- В) формулировка целей и задач антикризисного управления (формулировка стратегических целей, которые необходимо достичь для преодоления кризиса и постановка тактических задач, выполнение которых позволит достичь стратегических целей предприятия в преодолении кризиса)
- Г) разработка антикризисных мероприятий (составление плана антикризисных мер с разработкой конкретных мероприятий по каждому направлению деятельности предприятия с учетом приоритетов для различных мероприятий в зависимости от их срочности их реализации и значимости для предприятия)
- Д) контроль за реализацией антикризисных мероприятий оценка результатов выполнения антикризисных мероприятий и сравнение их с запланированными показателями, внесение корректировок в план антикризисных мероприятий в случае необходимости)

Правильный ответ: Б, В, Г, А, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

5. Расположите в правильной последовательности основные этапы разработки антикризисной финансовой стратегии компании:

- А) определение целей и задач антикризисной финансовой стратегии (определение приоритетных целей и постановка конкретных задач, которые необходимо достичь для укрепления финансового состояния компании)
- Б) анализ и диагностика финансового состояния (определение текущего финансового состояния компании и выявление ключевых проблем, приведших к финансовому кризису, моделирование различных сценариев развития кризиса и оценка влияния этих сценариев на финансовое состояние компании)
- В) обоснование и выбор оптимальной финансовой стратегии антикризисного

управления (выбор наиболее подходящей финансовой стратегии посредством сравнения альтернативных вариантов её реализации с учётом критериев их эффективности)

Г) разработка и оценка альтернативных вариантов финансовой стратегии (разработка различных сценариев реализации финансовой стратегии, формирование комплекса мероприятий в сфере финансового менеджмента для каждого сценария, оценка каждого из возможных вариантов реализации стратегии;

Д) реализация финансовой стратегии и контроль её выполнения (утверждение руководителем компании решения о реализации выбранной финансовой стратегии с указанием конкретных мероприятий и сроков их выполнения, определение ответственных лиц за их исполнение, организация мониторинга за реализацией финансовой стратегией, установление контрольных точек и выявление причин отклонений фактических показателей целевых ориентиров с разработкой при необходимости корректирующих мероприятий)

Правильный ответ: Б, А, Г, В, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

6. Расположите основные этапы управления рисками в системе антикризисного управления компанией в логической последовательности:

А) оценка уровня рисков (определяется вероятность возможного наступления рискового события по каждому виду рисков, определяется размер возможного ущерба при наступлении рисковых событий, производится группировка намечаемых к осуществлению хозяйственных операций по размеру возможных финансовых потерь)

Б) идентификация рисков (идентифицируются систематические факторы риска, связанные с деятельностью предприятия в целом, определяется перечень специфических рисков, присущих отдельным видам хозяйственной деятельности предприятия формируется общий портфель рисков, связанных с хозяйственной деятельностью)

В) выбор и реализация методов нейтрализации возможных негативных последствий рисков (снижение исходного уровня принятых рисков до приемлемого его значения посредством разработки и осуществления предприятием конкретных мероприятий по уменьшению вероятности возникновения отдельных видов рисков и снижению размера связанных с ними ожидаемых потерь)

Г) выбор стратегии управления рисками (стратегия принятия рисковых решений сводится к двум альтернативам, а именно, принятию риска, при котором компания принимает на себя ответственность за возможные убытки в случае реализации риска, или избеганию риска, что предусматривает отказ от деятельности, связанной с риском, с целью полного исключения возможности его возникновения)

Правильный ответ: Б, А, Г, В,

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

7. Расположите в логической последовательности основные этапы рассмотрения арбитражным судом дела о признании должника банкротом

А) идентификация признаков банкротства должника (выявление судом у должника денежных обязательств или обязательств по уплате обязательных платежей, которые не были им исполнены в полном объеме в установленные законом сроки)

Б) принятие арбитражным судом заявления и возбуждения дела о банкротстве должника (рассмотрение обоснованности заявления и принятия арбитражным судом решения о возбуждении дела о банкротстве должника)

В) подача заявления о признании должника банкротом (подача кредиторами заявление в арбитражный суд о признании должника банкротом с указанием размера требований должнику и обоснованием наличия признаков банкротства)

Г) инициация арбитражным судом процедуры наблюдения (анализ финансового состояния должника составления реестра требований кредиторов и принятия решений собранием кредиторов о дальнейшей судьбе должника)

Д) заключение мирового соглашения должника с кредиторами (достижение соглашения между должником и кредиторами о порядке и сроке погашения задолженности и утверждение его арбитражным судом с последующим выполнением должником указанных в соглашении условий)

Е) исполнение принятого собранием кредиторов решения о финансовом оздоровлении должника или ведении внешнего управления с последующим конкурсным производством (реализация плана финансового оздоровления должника в целях восстановления его платёжеспособности или назначение внешнего управляющего с дальнейшей продажей имущества должника в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов)

Правильный ответ: В, А, Б, Г, Е, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

К важным свойствам угрозы относятся: _____, которая характеризует нацеленность угрозы на нанесение ущерба.

Правильный ответ: избирательность

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Опасность зачастую имеет _____ характер, так как субъект и объект выражены неявно.

Правильный ответ: безадресный.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

3. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Опасность — это вполне осознаваемая, но не фатальная возможность нанесения вреда, имущественного (материального), морального (духовного) или физического ущерба личности, обществу и _____.

Правильный ответ: государству

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

4. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Экономическая безопасность — это экономическая категория, характеризующая такое состояние экономики, при котором обеспечиваются _____ экономический рост, оптимальное удовлетворение общественных потребностей, рациональное управление, защита экономических интересов на национальном и международном уровнях.

Правильный ответ: устойчивый

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

5. *Напишите пропущенное слово (словосочетание)*

_____ — это переломный момент, который характеризуется существенным ухудшением ключевых показателей деятельности компании, угрожающим дальнейшему существованию компании и требующим принятия экстренных мер. Он может быть вызван как внешними факторами, например неблагоприятной макроэкономической ситуацией в стране, так и внутренними факторами, обусловленными недостаточно эффективной организацией управления операционной деятельностью компании.

Правильный ответ: кризис.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

6. *Напишите пропущенное слово (словосочетание)*

_____ — это вероятность возникновения события, неблагоприятный исход которого может негативно повлиять на достижение компанией целей операционной деятельности. Он может быть связан с различными аспектами деятельности компании, характеризуя возможный ущерб, который может быть нанесен компании, при принятии в условиях неопределённости решений в сфере коммерческой деятельности, организации производства, финансового менеджмента, управления персоналом, а также других сферах деятельности, что в конечном итоге может привести к кризисной ситуации.

Правильный ответ: риск

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

7. *Напишите пропущенное слово (словосочетание)*

_____ — это признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объёме в установленные законом сроки удовлетворит требования кредиторов по денежным обязательствам или исполнить

обязанности по уплате обязательных платежей. Оно является крайней мерой и в случае вынесения арбитражным судом определения о конкурсном производстве, предусматривающим продажу имущества должника в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов, может привести к ликвидации должника как хозяйствующего субъекта

Правильный ответ: банкротство

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

8. Напишите пропущенное слово (словосочетание)

_____ – это комплекс мер направленных на коренное изменение организационной структуры управления и пересмотр подходов к организации операционной деятельности компании в целях восстановления платёжеспособности, обеспечения финансовой устойчивости и повышения конкурентоспособности компании в долгосрочной перспективе. Она может предусматривать мероприятия по оптимизации структуры активов и пассивов компании в целях обеспечения необходимого уровня ликвидности баланса, мероприятия по оптимизации технологических процессов операционного ядра, включая реинжиниринг бизнеса, а также мероприятия по оптимизации структуры управления, в том числе, предусматривающие изменение структуры собственности в форме реорганизации

Правильный ответ: реструктуризация

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Ответьте на вопрос:

Кто является основным субъектом обеспечения экономической безопасности?

Правильный ответ: государство / государственные органы / исполнительная власть

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

2. Ответьте на вопрос:

Какой уровень порогового значения показателя «доля импортных товаров на внутреннем рынке»

Правильный ответ: 25% / 0,25 / не больше 25%

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

3. Ответьте на вопрос:

Что входит в систему экономической безопасности?

Правильный ответ: Система экономической безопасности включает: _____

Правильный ответ должен содержать следующие смысловые элементы (обязательный минимум): 1) Концепция и стратегия экономической безопасности, 2) Национальные интересы России в сфере экономики, 3) Угрозы в сфере экономики, 4) Индикаторы экономической безопасности, 5)

Пороговые значения индикаторов экономической безопасности.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

4. Ответьте на вопрос:

Что является внутренними угрозами экономической безопасности?

Правильный ответ: Внутренние угрозы экономической безопасности – это _____.

Правильный ответ должен содержать следующие смысловые элементы (обязательный минимум): 1) неспособность к самосохранению и саморазвитию, 2) слабость инновационного начала в развитии, 3) неумение находить разумный баланс интересов при преодолении противоречий и социальных конфликтов для нахождения наиболее безболезненных путей развития экономики.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

5. Ответьте на вопрос

Какие четыре основные фазы включает в себя экономические циклы как периодические колебания совокупной экономической активности хозяйствующих субъектов в рыночной экономике?

Правильный ответ: 1) подъем; 2) пик; 3) спад; 4) дно

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

6. Ответьте на вопрос

Как меняются, а именно, увеличиваются или, наоборот, уменьшаются объемы государственных закупок, размеры налоговых ставок и суммы социальных выплат при использовании государством инструментов стимулирующей фискальной политики в целях оживления экономики в условиях макроэкономического кризиса?

Правильный ответ: Объемы государственных закупок увеличиваются, размеры налоговых ставок снижаются, суммы социальных выплат увеличиваются.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

7. Ответьте на вопрос

Как в соответствии с Федеральным Законом “О несостоятельности (банкротстве)” называется комплекс мер по восстановлению платежеспособности должника, предпринимаемых собственниками имущества, кредиторами должника или иными заинтересованными лицами в целях предупреждения его банкротства?

Правильный ответ: досудебная санация (финансовое оздоровление)

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

8. Ответьте на вопрос

Как называется финансовый коэффициент, который используется для оценки платежеспособности компании и рассчитывается как отношение суммы

оборотных средств к сумме краткосрочных обязательств?
 Правильный ответ: коэффициент текущей ликвидности
 Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Какие индикаторы показателей экономической безопасности государства, которые систематизированы по группам индикаторов (социальные, экономические, финансовые, экологические) можно использовать?

Перечень подгрупп индикаторов экономической безопасности государства представлен в табл. 1.

Таблица 1 - Индикаторы и показатели экономической безопасности государства

Группы показателей	Подгруппы показателей	Индикаторы
Социальные	Уровень и качество жизни населения	
	Криминогенность	
	Безработица	
Экономические	Экономические	
Финансовые	Финансовые	
	Состояние золото-валютных резервов	
	Бюджетные	
	Инфляционные	
Экологические	Экологические	

Время выполнения – 30 мин.

Ожидаемый результат:

Таблица 1 - Индикаторы и показатели экономической безопасности государства

Группы показателей	Подгруппы показателей	Индикаторы
Социальные	Уровень и качество жизни населения	Доля среди населения людей, имеющих доходы ниже прожиточного минимума. Продолжительность жизни населения. Соотношение среднедушевых доходов населения и величины прожиточного минимума. Отношение доходов 10% самых высокодоходных групп населения к доходам 10% самых низкодоходных

		групп. Расходы на образование
	Криминогенность	Уровень преступности
	Безработица	Уровень безработицы по методологии МОТ
Экономические	Экономические	Объем ВВП в целом. Объем ВВП на душу населения. Доля в промышленном производстве обрабатывающей промышленности. Доля в промышленном производстве машиностроения. Сбор зерна. Объемы инвестиций. Расходы на научные исследования. Доля новых видов продукции в объеме выпускаемой продукции (машиностроение). Доля импорта во внутреннем потреблении. Доля продовольствия, поступившего по импорту, в общем объеме продовольственных ресурсов. Отгруженная инновационная продукция. Соотношение прироста запасов полезных ископаемых к объемам погашения запасов в недрах.
Финансовые	Финансовые	Объем внутреннего долга. Текущая потребность в обслуживании и погашении внутреннего долга. Объем внешнего долга. Доля внешних заимствований в покрытии дефицита бюджета. Объем иностранной валюты по отношению к рублевой массе в национальной валюте. Объем иностранной валюты в наличной форме к объему наличных рублей. Денежная масса (M2)
	Состояние золото-валютных резервов	Объем золотовалютных резервов на конец года
	Бюджетные	Расходы федерального бюджета на государственную оборону. Дефицит бюджета
	Инфляционные	Уровень инфляции
Экологические	Экологические	Качество окружающей среды. Количественный и качественный

		уровни запасов природных ресурсов (воздух, вода, почва, ландшафты, дикая природа, невозобновляемые и возобновляемые ресурсы)
--	--	--

Критерии оценивания: максимальное соответствие группам индикаторов и показателей.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

2. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Какой в РФ определен режим коммерческой тайны может быть установлен лицам, осуществляющим предпринимательскую деятельность, в отношении сведений?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Режим коммерческой тайны может быть установлен лицам, осуществляющим предпринимательскую деятельность, в отношении сведений любого характера (производственные, технические, экономические, организационные и другие), в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, а также сведения о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность.

Критерии оценивания: максимальное соответствие законодательно установленному определению режима коммерческой тайны.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

3. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Какие меры по предупреждению коррупции, принимаются в организации?

Время выполнения – 20 мин.

Ожидаемый результат:

Меры по предупреждению коррупции, принимаемые в организации, могут включать:

- 1) определение подразделений или должностных лиц, ответственных за профилактику коррупционных и иных правонарушений;
- 2) сотрудничество организации с правоохранительными органами;
- 3) разработку и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы организации;
- 4) принятие кодекса этики и служебного поведения работников организации;
- 5) предотвращение и урегулирование конфликта интересов;
- 6) недопущение составления неофициальной отчетности и использования поддельных документов.

Критерии оценивания: максимально комплексное представление разрабатываемых мер.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

4. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Какие правила внутреннего контроля в целях противодействия отмыванию доходов и финансированию терроризма?

Время выполнения – 20 мин.

Ожидаемый результат:

Правила внутреннего контроля в целях противодействия отмыванию доходов и финансированию терроризма должны содержать следующие программы осуществления внутреннего контроля:

- 1) программу, определяющую организационные основы осуществления внутреннего контроля;
- 2) программу идентификации клиентов, представителей клиентов и (или) выгодоприобретателей, а также бенефициарных владельцев;
- 3) программу оценки степени (уровня) риска совершения клиентом операций, связанных с легализацией (отмывания) доходов, полученных преступным путем, и финансированием терроризма;
- 4) программу выявления операций (сделок), подлежащих обязательному контролю, и операций (сделок), имеющих признаки отмывания доходов и финансирования терроризма;
- 5) программу подготовки и обучения кадров в сфере противодействия отмыванию доходов и финансированию терроризма;
- 6) программу хранения информации и документов, полученных в результате реализации программ осуществления внутреннего контроля в целях противодействия отмыванию доходов и финансированию терроризма;
- 7) программу изучения клиента при приеме на обслуживание и обслуживании.

Критерии оценивания: максимально соответствовать перечню возможных программ осуществления внутреннего контроля в целях противодействия отмыванию доходов и финансированию терроризма.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.2)

5. Дайте развернутый ответ на вопрос

Что представляет собой фискальная политика, какой тип и какие инструменты фискальной политики используются государством в целях антикризисного регулирования экономики на этапе спада экономического цикла?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Фискальная политика представляет собой комплекс мер, предпринимаемых правительством для воздействия на экономику посредством изменения государственных доходов и расходов.

В период экономического спада, когда наблюдается снижение экономической активности, сокращение производства, рост безработицы и снижение потребительского спроса, правительство обычно применяет стимулирующую фискальную политику.

Цель стимулирующей фискальной политики – активизировать экономику,

поддержать спрос и предотвратить дальнейшее ухудшение ситуации. Ее инструментами являются:

- увеличение государственных расходов, в том числе, инвестирование в развитие инфраструктуры, что создаёт новые рабочие места и стимулирует спрос на промышленные товары,
- повышение социальных выплат, что увеличивает располагаемый доход населения и стимулирует потребительский спрос,
- наращивание государственных закупок, что позволяет поддержать отечественных производителей в условиях макроэкономического кризиса,
- снижение налоговых ставок, что увеличивает прибыль частных компаний, стимулирует инвестирование в расширение бизнеса и создание новых рабочих мест.

Критерии оценивания: дано определение фискальной политики и обозначена необходимость использования стимулирующей фискальной политики на этапе спада экономического цикла, дана характеристика не менее двух инструментов стимулирующей фискальной политики

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

6. Дайте развернутый ответ на вопрос

Что подразумевается под противоправными действиями собственников юридического лица при банкротстве и каковы основные виды противоправных действий при банкротстве?

Время выполнения – 15 мин

Ожидаемый результат:

Противоправные действия при банкротстве – это действия, которые нарушают законодательство о банкротстве и совершаются с целью получения незаконной выгоды или причинения ущерба должнику, кредитору или другому заинтересованному лицу:

- преднамеренное банкротство (совершение действий, заведомо влекущих неспособность юридического лица в полном объеме в установленный срок удовлетворить требования кредиторов посредством вывода активов или совершения заведомо убыточных сделок);
- фиктивное банкротство (заведомо ложное публичное объявление о своей неспособности удовлетворить в полном объеме в установленный срок требования кредиторов в целях получения отсрочки по платежам, списания долгов или иных получения незаконных выгод);
- воспрепятствование деятельности арбитражного управляющего (создание препятствий для осуществления арбитражным управляющим своих полномочий, включая отказ в предоставлении документов, недопуск к имуществу должника, оказание давления на арбитражного управляющего);
- манипулирование реестром требований кредиторов (незаконное включение в реестр требований кредиторов фиктивных или необоснованных требований с целью получения контроля над процедурой банкротства);
- другие неправомерные действия при банкротстве (фактическое сокрытие

имущества или сведений об имуществе, его размере или месте нахождения, отчуждение или уничтожение имущества, а также сокрытие, уничтожение, фальсификация учетных документов, отражающих экономическую деятельность юридического лица).

Критерии оценивания: дано определение и представлена характеристика не менее двух противоправных действий собственников при банкротстве юридического лица.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

7. Дайте развернутый ответ на вопрос

Что представляет собой диверсификация как корпоративная стратегия антикризисного управления, укажите цели диверсификации в системе антикризисного управления и дайте определение известных вам видов диверсификации бизнеса с точки зрения наличия или отсутствия связи стратегических зон хозяйствования с существующим бизнесом

Время выполнения – 15 мин

Ожидаемый результат:

Диверсификация – это корпоративная стратегия, заключающаяся в расширении деятельности компании в новые отрасли, рынки или продукты, которые могут быть как связаны, так и не связаны с текущим бизнесом. В контексте антикризисного управления диверсификация используется для снижения рисков, связанных с зависимостью от одной отрасли, рынка, продукта. В случае кризиса в основном бизнесе диверсифицированная компания может компенсировать убытки за счет прибыльности других направлений деятельности.

Цели диверсификации в антикризисном управлении:

- снижение хозяйственных рисков (распределение рисков между различными направлениями бизнеса);
- поиск новых источников роста (обеспечение роста за счет выхода на новые рынки и в новые отрасли);
- повышение рентабельности (достижение синергетического эффекта между различными направлениями деятельности при повышении общей эффективности бизнеса).

Виды диверсификации:

- концентрическая, иначе говоря, технологически связанная, диверсификация, предусматривающая расширение бизнеса в новые сферы, технологически связанные с существующим бизнесом;
- конгломеративная, иначе говоря, технологически несвязанная, диверсификация, предусматривающая расширение бизнеса в совершенно не связанные с текущим бизнесом отрасли.

Критерии оценивания: дано определение диверсификации как корпоративной стратегии расширения бизнеса, обозначено не менее двух целей диверсификации бизнеса в контексте антикризисного управления, дана характеристика связанной и не связанной с существующим бизнесом

диверсификации

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

8. Дайте развернутый ответ на вопрос

Что представляет собой реструктуризация кредиторской задолженности, перечислите и дайте характеристику основных форм реструктуризации кредиторской задолженности компании

Время выполнения – 15 мин

Ожидаемый результат:

Реструктуризация кредиторской задолженности — это комплекс мероприятий, направленных на изменение условий погашения долга компании перед кредиторами с целью улучшения ее финансового состояния и повышения платежеспособности. Основные формы реструктуризации кредиторской задолженности:

- пролонгация (предоставление льготного периода, продление сроков погашения текущих кредитов и займов, изменение периодичности выплат – позволяет получить отсрочку по платежам, не изменяя существенных условий кредитного договора, кроме срока);
- рефинансирование (получение нового кредита или займа на более выгодных условиях для погашения существующих задолженностей – позволяет снизить процентные ставки, изменить график погашения, получить более длительный срок кредитования, может включать получение кредита у другого кредитора);
- снижение процентной ставки (пересмотр условий кредитного договора с целью снижения процентной ставки по кредиту или займу, может быть достигнуто путем переговоров с кредитором – позволяет снизить расходы на обслуживание долга);
- конверсия долга в акции (преобразование части или всей кредиторской задолженности в акции компании, кредитор становится акционером компании – позволяет добиться отказа кредитора от взыскания части или всего долга);
- уступка прав требования (продажа долга третьему лицу – позволяет компании избавиться от обязательств перед определенным кредитором, может привести к снижению общей суммы долга, если долг выкупается со скидкой);
- списание долга (кредитор отказывается от части или всего долга, наиболее радикальная форма реструктуризации – позволяет обеспечить максимальное снижение долговой нагрузки).

Критерии оценивания: дано определение и представлена характеристика не менее трех форм реструктуризации кредиторской задолженности

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.3)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Основы экономической безопасности и антикризисное управление» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Менеджмент организаций».

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/ п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобренны изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)