

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра менеджмента и экономической безопасности

УТВЕРЖДАЮ
Директор института «Управления и
государственной службы»
Р.Г. Харьковский
(подпись)
«25» февраля 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине
Концепция эффективного управления организацией

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Менеджмент организаций»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчики:

доцент Бурлуцкая Г.М.
(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и
экономической безопасности от «5» февраля 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
менеджмента и экономической
безопасности

Тисунова
(подпись)

В.Н. Тисунова

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Концепция эффективного управления организацией»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Что является предметом контроллинга:

- А) микроэкономические процессы и явления на предприятии;
- Б) диагностирование фактического состояния;
- В) ориентация управленческого процесса на достижение всех целей.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

2. Выберите один правильный ответ

Что является объектом контроллинга:

- А) тенденции и закономерности экономики предприятия;
- Б) факторы производства, показатели эффективности;
- В) рентабельность, фондоотдача, выручка.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

3. Выберите один правильный ответ

Контроллинг ориентирован на:

- А) поддержку процессов принятия решений;
- Б) адаптацию традиционной системы учета;
- В) информационные потребности должностных лиц.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

4. Выберите один правильный ответ

Функцию контроллинга (исключить лишнюю):

- А) сервисная (предоставление необходимой информации для управления);
- Б) планирование ликвидности;
- В) внутренний контроль на предприятии.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие между характеристиками и принципами эффективного управления организацией.

- | Характеристика | Принципы |
|--|-----------------------------|
| 1) постановка четких и измеримых целей, ориентированных на достижение стратегических приоритетов организации. | А) Делегирование полномочий |
| 2) распределение полномочий и ответственности между сотрудниками, обеспечивающее гибкость и оперативность в принятии решений | Б) Мотивация персонала |
| 3) формирование системы мотивации, стимулирующей сотрудников к достижению высоких результатов и постоянному развитию. | В) Постановка целей |

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

2. Установите соответствие предложенной характеристики элемента системы управления затратами организации их названиям.

- | Характеристика | Элементы системы управления затратами |
|--|---------------------------------------|
| 1) методика, при которой затраты аккумулируются и контролируются по отдельным подразделениям или проектам, где конкретные менеджеры несут ответственность за их величину и отклонения от бюджета | А) Центры ответственности |
| 2) сбор, классификация и обобщение информации о затратах организации в разрезе различных объектов учёта (продуктов, услуг, подразделений, проектов) для принятия управленческих решений. | Б) Учет затрат |
| 3) сравнение фактических затрат с запланированными, выявление отклонений, анализ причин этих отклонений и разработка корректирующих действий для оптимизации издержек | В) Контроль затрат |

Правильный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Установите правильную последовательность функций контроллинга:

- А) регулирование
- Б) планирование
- В) контроль
- Г) организация

Правильный ответ: Б, Г, В, А.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

2. Укажите последовательность этапов контроллинга инновационных процессов:

- А) оценка результатов инновационного проекта
- Б) формулирование целей и задач инновационного проекта
- В) разработка и внедрение инновационного решения
- Г) мониторинг и анализ хода реализации проекта

Правильный ответ: Б, В, Г, А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

3. Укажите последовательность этапов экспертной оценки финансово-хозяйственного состояния предприятия:

- А) сбор и анализ финансовой информации
- Б) формулирование выводов и рекомендаций
- В) определение целей и задач оценки
- Г) проведение сравнительного анализа с аналогичными предприятиями
- Д) подготовка отчета по результатам оценки
- Е) оценка рисков и возможностей предприятия

Правильный ответ: В, А, Г, Е, Б, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

4. Укажите последовательность этапов формирования и функционирования системы контроллинга на предприятии:

- А) определение целей и задач контроллинга
- Б) разработка организационной структуры контроллинга
- В) внедрение системы контроллинга
- Г) оценка эффективности системы контроллинга

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Денежное выражение затрат производственных ресурсов - это _____

Правильный ответ: издержки

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Гибкая структура, динамические, не жестко определенные задачи, готовность к изменениям, самоконтроль - это _____

Правильный ответ: органический тип управления

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Разность между выручкой от реализации (без учета НДС и акцизов) и переменными затратами - это _____

Правильный ответ: маржинальный доход

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Ресурсы, которые были приобретены, имеются в наличии и должны принести доходы в будущем - это _____

Правильный ответ: входящие затраты

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

В рамках системы контроллинга на предприятии выделяют несколько ключевых объектов, которые требуют постоянного мониторинга и анализа:

1. _____ - это финансовые показатели, которые отражают эффективность деятельности предприятия и его способность генерировать прибыль.

Правильный ответ: Финансовые результаты

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

2. _____ - это показатели, связанные с производственными процессами, которые помогают оценить уровень производительности и качества продукции.

Правильный ответ: Операционные показатели.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

3. _____ – это выбор альтернативы, осуществлённый руководителем в рамках его должностных полномочий и компетенции и направленный на достижение целей организации.

Правильный ответ: Управленческое решение

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

4. _____ – часть выручки которая останется на покрытие постоянных затрат и формирование прибыли.

Правильный ответ: Сумма покрытия

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

5. _____ – это финансовый документ, отражающий соотношение доходов и расходов бюджета за определённый период.

Правильный ответ: Бюджетный баланс

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Ответьте на вопрос:

Назовите наиболее распространенные методы экономического анализа

Правильный ответ (варианты): сравнение, средние величины, относительные величины, графические методы, элиминирование, балансовый метод.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

2. Ответьте на вопрос:

Система стратегического управления компанией на основе измерения и оценки ее эффективности по набору оптимально подобранных показателей

Правильный ответ: сбалансированная система показателей.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

3. Ответьте на вопрос:

К классификации затрат для принятия решений и планирования относятся

Правильный ответ: постоянные, переменные и условно-постоянные.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

4. Ответьте на вопрос:

О каком анализе идет речь: это подход в управленческом учёте, сосредотачивающийся на связи между затратами и производственными процессами. Он предоставляет компаниям возможность выявить пути для оптимизации расходов и повышения эффективности.

Правильный ответ: Стратегический анализ затрат (SCA).

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Опишите систему планирования и бюджетирования на предприятии.

Время выполнения (15 мин.)

Ожидаемый результат:

Важнейшим параметром системы планирования и бюджетирования является четкое определение целей и задач, которые предприятие стремится достичь в определенный период. Эти цели могут быть как стратегическими, долгосрочными, так и тактическими, краткосрочными. Четкое понимание целей позволит сформировать основу для дальнейшего планирования и бюджетирования.

Бюджетирование является ключевым элементом системы планирования, которое включает в себя составление финансовых планов, определяет ожидаемые доходы и расходы на определенный период. Бюджет может быть операционным, капитальным или финансовым, и каждый из них имеет свои цели и задачи. Эффективное бюджетирование позволяет контролировать финансовые ресурсы и обеспечивает прозрачность в их использовании.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

2. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Опишите основные функции контроллинга.

Время выполнения (15 мин.)

Ожидаемый результат:

Информационная. Выработка контроллинговой информации для руководителей с помощью трансформации данных, поступающих в отдел контроллинга.

Аналитическая. Выработка основных подконтрольных показателей, которые позволяют оценить эффективность работы предприятия. 1

Функция планирования. Координация отдельных производственных планов по отношению к общему плану в пределах как краткосрочного, так и долгосрочного планирования, составление бюджета, выработка плановой и целевой информации.

Учётно-контрольная. Сопоставление плановых и фактических величин для измерения и оценки степени достижения цели, установления допустимых пределов отклонений от заданных параметров, интерпретации причин отклонений и выработке предложений для их уменьшения.

Комментирующая. Выработка широкого спектра возможных путей реализации намеченных целей с обоснованием и комментариями каждого.

Обеспечение рациональности управленического процесса.

Исследование тенденций развития предприятия в условиях рыночной экономики.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Концепция эффективного управления организацией» соответствует требованиям ФГОС ВО.

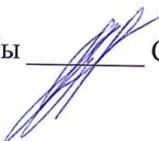
Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Менеджмент организаций».

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы

 Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)