

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы  
Кафедра менеджмента и экономической безопасности



УТВЕРЖДАЮ

Директор института «Управления и  
государственной службы»

Р.Г. Харьковский

(подпись)

«25» февраля 2025 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**по учебной дисциплине**

**Концепция эффективного управления организацией**

(наименование учебной дисциплины, практики)

**38.03.02 Менеджмент**

(код и наименование направления подготовки (специальности))

**«Менеджмент организаций»**

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчики:

доцент

(подпись)

Бурлуцкая Г.М.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и  
экономической безопасности от «5» февраля 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой  
менеджмента и экономической  
безопасности

(подпись)

В.Н. Тисунова

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Концепция эффективного управления организацией»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*1. Выберите один правильный ответ*

Что является предметом контроллинга:

- А) микроэкономические процессы и явления на предприятии;
- Б) диагностирование фактического состояния;
- В) ориентация управленческого процесса на достижение всех целей.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

*2. Выберите один правильный ответ*

Что является объектом контроллинга:

- А) тенденции и закономерности экономики предприятия;
- Б) факторы производства, показатели эффективности;
- В) рентабельность, фондоотдача, выручка.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

*3. Выберите один правильный ответ*

Контроллинг ориентирован на:

- А) поддержку процессов принятия решений;
- Б) адаптацию традиционной системы учета;
- В) информационные потребности должностных лиц.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

*4. Выберите один правильный ответ*

Функцию контроллинга (исключить лишнюю):

- А) сервисная (предоставление необходимой информации для управления);
- Б) планирование ликвидности;
- В) внутренний контроль на предприятии.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

## Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие между характеристиками и принципами эффективного управления организацией.

Характеристика		Принципы
1) постановка четких и измеримых целей, ориентированных на достижение стратегических приоритетов организации.	А)	Делегирование полномочий
2) распределение полномочий и ответственности между сотрудниками, обеспечивающее гибкость и оперативность в принятии решений	Б)	Мотивация персонала
3) формирование системы мотивации, стимулирующей сотрудников к достижению высоких результатов и постоянному развитию.	В)	Постановка целей

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

2. Установите соответствие предложенной характеристики элемента системы управления затратами организации их названиям.

Характеристика		Элементы системы управления затратами
1) методика, при которой затраты аккумулируются и контролируются по отдельным подразделениям или проектам, где конкретные менеджеры несут ответственность за их величину и отклонения от бюджета	А)	Центры ответственности
2) сбор, классификация и обобщение информации о затратах организации в разрезе различных объектов учёта (продуктов, услуг, подразделений, проектов) для принятия управленческих решений.	Б)	Учет затрат
3) сравнение фактических затрат с запланированными, выявление отклонений, анализ причин этих отклонений и разработка корректирующих действий для оптимизации издержек	В)	Контроль затрат

Правильный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

**Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

1. *Установите правильную последовательность функций контроллинга:*

- А) регулирование
- Б) планирование
- В) контроль
- Г) организация

Правильный ответ: Б, Г, В, А.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

2. *Укажите последовательность этапов контроллинга инновационных процессов:*

- А) оценка результатов инновационного проекта
- Б) формулирование целей и задач инновационного проекта
- В) разработка и внедрение инновационного решения
- Г) мониторинг и анализ хода реализации проекта

Правильный ответ: Б, В, Г, А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

3. *Укажите последовательность этапов экспертной оценки финансово-хозяйственного состояния предприятия:*

- А) сбор и анализ финансовой информации
- Б) формулирование выводов и рекомендаций
- В) определение целей и задач оценки
- Г) проведение сравнительного анализа с аналогичными предприятиями
- Д) подготовка отчета по результатам оценки
- Е) оценка рисков и возможностей предприятия

Правильный ответ: В, А, Г, Е, Б, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

4. *Укажите последовательность этапов формирования и функционирования системы контроллинга на предприятии:*

- А) определение целей и задач контроллинга
- Б) разработка организационной структуры контроллинга
- В) внедрение системы контроллинга
- Г) оценка эффективности системы контроллинга

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

## **Задания открытого типа**

### **Задания открытого типа на дополнение**

1. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Денежное выражение затрат производственных ресурсов - это \_\_\_\_\_

Правильный ответ: издержки

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

2. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Гибкая структура, динамические, не жестко определенные задачи, готовность к изменениям, самоконтроль - это \_\_\_\_\_

Правильный ответ: органический тип управления

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

3. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Разность между выручкой от реализации (без учета НДС и акцизов) и переменными затратами - это \_\_\_\_\_

Правильный ответ: маржинальный доход

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

4. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Ресурсы, которые были приобретены, имеются в наличии и должны принести доходы в будущем - это \_\_\_\_\_

Правильный ответ: входящие затраты

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

1. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

В рамках системы контроллинга на предприятии выделяют несколько ключевых объектов, которые требуют постоянного мониторинга и анализа:

1. \_\_\_\_\_ – это финансовые показатели, которые отражают эффективность деятельности предприятия и его способность генерировать прибыль.

Правильный ответ: Финансовые результаты

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

2. \_\_\_\_\_ – это показатели, связанные с производственными процессами, которые помогают оценить уровень производительности и качества продукции.

Правильный ответ: Операционные показатели.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

3. \_\_\_\_\_ – это выбор альтернативы, осуществлённый руководителем в рамках его должностных полномочий и компетенции и направленный на достижение целей организации.

Правильный ответ: Управленческое решение

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

4. \_\_\_\_\_ – часть выручки которая останется на покрытие постоянных затрат и формирование прибыли.

Правильный ответ: Сумма покрытия

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

5. \_\_\_\_\_ – это финансовый документ, отражающий соотношение доходов и расходов бюджета за определённый период.

Правильный ответ: Бюджетный баланс

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

1. *Ответьте на вопрос:*

Назовите наиболее распространенные методы экономического анализа

Правильный ответ (варианты): сравнение, средние величины, относительные величины, графические методы, элиминирование, балансовый метод.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

2. *Ответьте на вопрос:*

Система стратегического управления компанией на основе измерения и оценки ее эффективности по набору оптимально подобранных показателей

---

Правильный ответ: сбалансированная система показателей.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

3. *Ответьте на вопрос:*

К классификации затрат для принятия решений и планирования относятся

---

Правильный ответ: постоянные, переменные и условно-постоянные.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

4. *Ответьте на вопрос:*

О каком анализе идет речь: это подход в управленческом учёте, сосредотачивающийся на связи между затратами и производственными процессами. Он предоставляет компаниям возможность выявить пути для оптимизации расходов и повышения эффективности.

Правильный ответ: Стратегический анализ затрат (SCA).

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.2)

## **Задания открытого типа с развернутым ответом**

### *1. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Опишите систему планирования и бюджетирования на предприятии.

Время выполнения (15 мин.)

Ожидаемый результат:

Важнейшим параметром системы планирования и бюджетирования является четкое определение целей и задач, которые предприятие стремится достичь в определенный период. Эти цели могут быть как стратегическими, долгосрочными, так и тактическими, краткосрочными. Четкое понимание целей позволит сформировать основу для дальнейшего планирования и бюджетирования.

Бюджетирование является ключевым элементом системы планирования, которое включает в себя составление финансовых планов, определяет ожидаемые доходы и расходы на определенный период. Бюджет может быть операционным, капитальным или финансовым, и каждый из них имеет свои цели и задачи. Эффективное бюджетирование позволяет контролировать финансовые ресурсы и обеспечивает прозрачность в их использовании.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

### *2. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Опишите основные функции контроллинга.

Время выполнения (15 мин.)

Ожидаемый результат:

Информационная. Выработка контроллинговой информации для руководителей с помощью трансформации данных, поступающих в отдел контроллинга.

Аналитическая. Выработка основных подконтрольных показателей, которые позволяют оценить эффективность работы предприятия. 1

Функция планирования. Координация отдельных производственных планов по отношению к общему плану в пределах как краткосрочного, так и долгосрочного планирования, составление бюджета, выработка плановой и целевой информации.

Учётно-контрольная. Сопоставление плановых и фактических величин для измерения и оценки степени достижения цели, установления допустимых пределов отклонений от заданных параметров, интерпретации причин отклонений и выработке предложений для их уменьшения.

Комментирующая. Выработка широкого спектра возможных путей реализации намеченных целей с обоснованием и комментариями каждого.

Обеспечение рациональности управленческого процесса.

Исследование тенденций развития предприятия в условиях рыночной экономики.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1)

### Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Концепция эффективного управления организацией» соответствует требованиям ФГОС ВО.

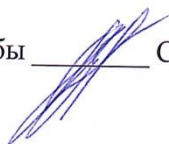
Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Менеджмент организаций».

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии  
института управления и государственной службы \_\_\_\_\_ Студеникина В.П.





**Лист изменений и дополнений**

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)