

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра производственного менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:

Директор

Р.Г. Харьковский
(подпись)
« 16 » 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Бизнес-планирование в физической культуре и спорте
(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Менеджмент в спорте и спортивной индустрии»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:

Старший преподаватель


(подпись)

Омельяненко А.Л.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой
производственного
менеджмента


(подпись)

Родионов А.В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Бизнес-планирование в физической культуре и спорте»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ.

Анализ соотношения между совокупным доходом и совокупными издержками с целью определения прибыльности при различных уровнях производства – это:

- А) анализ безубыточности
- Б) анализ возможностей производства и сбыта
- В) анализ деятельности предприятия.
- Г) анализ среды

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

2. Выберите один правильный ответ.

Анализ финансовой устойчивости ориентирован на:

- А) оценку надежности предприятия с точки зрения его платежеспособности
- Б) оценку конкурентоспособности предприятия
- В) создание и использование инструментария, позволяющего найти лучшее сочетание цены продукта, объема его выпуска и реально планируемых продаж
- Г) характеристику платежеспособности предприятия

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

3. Выберите один правильный ответ.

Анализ финансовой устойчивости ориентирован на:

- А) выработку политики увеличения и рационального распределения прибыли
- Б) определение политики предприятия в расширении производства.
- В) оценку надежности предприятия с точки зрения его платежеспособности
- Г) формирование политики в области ценных бумаг

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

4. Выберите один правильный ответ.

Бизнес-план имеет следующие два направления:

- А) внутреннее и внешнее
- Б) долгосрочное и краткосрочное

В) стратегическое и тактическое.

Г) техническое и экономическое

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие между терминами и их определениями. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Термины

Определения:

- | | |
|----------------------------|--|
| 1) SWOT-анализ | А) Процесс определения конкретных, измеримых целей для достижения в рамках бизнес-плана. |
| 2) Целеполагание | Б) Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, связанных с проектом или организацией. |
| 3) Финансовый план | В) План, описывающий, как организация будет продвигать свои продукты или услуги. |
| 4) Маркетинговая стратегия | Г) Документ, описывающий, как организация будет использовать свои ресурсы для достижения целей. |
| 5) Операционный план | Д) Часть бизнес-плана, которая включает прогнозы доходов и расходов, а также источники финансирования. |

Правильный ответ: 1 – Б, 2 – А, 3 – Д, 4 – В, 5 - Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

2. Установите соответствие между этапами бизнес-планирования и их описаниями. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Этапы:

Описание:

- | | |
|----------------------------------|---|
| 1) Исследование рынка | А) Процесс анализа текущих трендов, конкурентов и потребностей клиентов в спортивной индустрии. |
| 2) Определение целевой аудитории | Б) Идентификация группы людей, на которую будет направлена маркетинговая кампания или продукт. |
| 3) Разработка стратегии | В) Создание четкого плана действий для достижения поставленных целей и задач. |
| 4) Оценка рисков | Г) Анализ потенциальных угроз и возможностей, которые могут повлиять на успех бизнеса. |
| 5) Подготовка презентации | Д) Составление слайдов или документов для представления бизнес-плана инвесторам или партнерам. |

Правильный ответ: 1 – А, 2 – Б, 3 – В, 4 – Г, 5 - Д

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

Задания закрытого типа на установление правильной

последовательности

1. Установите правильную последовательность этапов бизнес-планирования. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Исследование рынка
- Б) Определение целевой аудитории
- В) Разработка стратегии
- Г) Оценка рисков
- Д) Подготовка презентации

Правильный ответ: А, Б, В, Г, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

2. Установите правильную последовательность процесса создания бизнес-плана. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Сбор данных о конкурентах
- Б) Формулирование миссии и видения
- В) Определение финансовых потребностей
- Г) Разработка маркетингового плана
- Д) Подготовка окончательной версии бизнес-плана

Правильный ответ: Б, А, В, Г, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

3. Установите правильную последовательность этапов анализа рисков. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Идентификация рисков
- Б) Оценка вероятности и воздействия
- В) Разработка стратегий управления рисками
- Г) Мониторинг и пересмотр планов
- Д) Документирование результатов анализа

Правильный ответ: А, Б, В, Д, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

4. Установите правильную последовательность этапов разработки финансового плана. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Определение источников дохода
- Б) Прогнозирование расходов
- В) Подготовка бюджета
- Г) Оценка финансовых показателей
- Д) Подготовка отчетности

Правильный ответ: А, Б, В, Г, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. *Напишите пропущенное слово (словосочетание):*

Вероятность возникновения условий, приводящим к негативным последствиям, неполнота и неточность информации об условиях деятельности предприятия, реализации проекта это _____.

Правильный ответ: риск

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

2. *Напишите пропущенное слово (словосочетание):*

_____ - это элемент бизнес-плана описывает целевую аудиторию и рынок, на который нацелена спортивная организация.

Правильный ответ: Маркетинговый план

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

3. *Напишите пропущенное слово (словосочетание):*

_____ - это раздел бизнес-плана подробно описывает финансовые прогнозы и ожидаемые доходы и расходы.

Правильный ответ: Финансовый план

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

4. *Напишите пропущенное слово (словосочетание):*

Раздел бизнес-плана включает в себя описание услуг или продуктов, предлагаемых спортивной организацией _____ предложение.

Правильный ответ: уникальное

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. *Ответьте на вопрос:*

Что такое SWOT-анализ и как его можно применить в спортивной индустрии?

Правильный ответ:

SWOT-анализ — это инструмент стратегического планирования, который помогает определить сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы для бизнеса. В спортивной индустрии его можно использовать для

оценки конкурентных преимуществ команды или спортивного клуба, анализа рынка и выявления потенциальных рисков.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

2. Ответьте на вопрос:

Какие ключевые элементы должны быть включены в бизнес-план спортивной организации?

Правильный ответ:

Ключевые элементы включают маркетинговый анализ, описание продуктов и услуг, финансовый план, организационную структуру, стратегии привлечения клиентов и анализ конкурентов.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

3. Ответьте на вопрос:

Почему важно проводить маркетинговый анализ для спортивной организации?

Правильный ответ:

Маркетинговый анализ помогает понять целевую аудиторию, выявить потребности клиентов и оценить конкурентную среду, что позволяет разработать эффективные стратегии для привлечения и удержания клиентов.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

4. Ответьте на вопрос:

Какова роль финансового планирования в бизнес-плане спортивной организации?

Правильный ответ:

Финансовое планирование определяет ожидаемые доходы и расходы, помогает управлять ресурсами и оценивать финансовую устойчивость организации, что критично для достижения долгосрочных целей и развития бизнеса.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развернутый ответ в свободной форме

Какие ключевые элементы должны быть включены в финансовый план спортивного бизнеса?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Финансовый план является критически важным компонентом бизнес-плана спортивного бизнеса, так как он определяет, как организация будет

управлять своими финансами для достижения устойчивости и роста. Ключевые элементы финансового плана включают:

1. Прогноз доходов.
2. Прогноз расходов.
3. Анализ точки безубыточности.
4. Источники финансирования.
5. Финансовые показатели.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех ключевых элементов финансового плана.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

2. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме

Каковы основные шаги в процессе разработки бизнес-плана для спортивной организации?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Разработка бизнес-плана для спортивной организации включает несколько ключевых шагов, каждый из которых играет важную роль в создании успешного и устойчивого бизнеса. Вот основные этапы:

1. Исследование рынка.
2. Определение миссии и видения.
3. Формирование уникального предложения.
4. Разработка маркетинговой стратегии.
5. Финансовое планирование.
6. Оценка рисков.
7. Создание плана реализации.

Правильно разработанный бизнес-план помогает минимизировать риски и повысить шансы на успех в конкурентной среде физической культуры и спорта.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее четырех основных шагов в разработке бизнес-плана для спортивной организации.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Бизнес-планирование в физической культуре и спорте» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.



Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)