

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра производственного менеджмента



УТВЕРЖДАЮ:

Директор института управления и
государственной службы

Р.Г. Харьковский

(подпись)

« 16 » 02 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине

Инновационный менеджмент

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Менеджмент в спорте и спортивной индустрии»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы), при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:

Старший преподаватель

(подпись)

Омельяненко А.Л.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой
производственного
менеджмента

(подпись)

Родионов А.В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Инновационный менеджмент»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Какой из следующих подходов наиболее часто используется для управления инновациями в компании?

- А) Традиционное планирование
- Б) Agile-методология
- В) Жесткое управление проектами
- Г) Линейное управление

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

2. Выберите один правильный ответ

Какой из следующих факторов является ключевым для успешного внедрения инноваций?

- А) Высокая иерархия
- Б) Открытость к изменениям
- В) Игнорирование обратной связи
- Г) Строгие правила

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

3. Выберите один правильный ответ

Что подразумевается под термином "открытые инновации"?

- А) Инновации, разработанные только внутри компании
- Б) Сотрудничество с внешними партнерами для создания новых идей
- В) Инновации, которые не требуют инвестиций
- Г) Инновации, не имеющие коммерческой ценности

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

4. Выберите один правильный ответ

Какой из следующих методов используется для оценки жизнеспособности новой идеи?

- А) SWOT-анализ
- Б) Пирамидальная структура
- В) Иерархическая модель
- Г) Принцип Парето

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие между подходами к инновационному менеджменту с их описаниями. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Подходы	Описания
1) Открытые инновации	А) Методология, ориентированная на быструю адаптацию и итеративное развитие продуктов.
2) Дизайн-мышление	Б) Подход, основанный на вовлечении клиентов и пользователей в процесс разработки.
3) Lean-менеджмент	В) Стратегия, сосредоточенная на минимизации потерь и оптимизации процессов.
4) Agile	Г) Модель, предполагающая сотрудничество с внешними партнерами для создания новых идей.

Правильный ответ: 1-Г, 2-Б, 3-В, 4-А

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

2. Установите соответствие между инновационными типами и их характеристиками. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Инновационные типы	Характеристики
1) Продуктовая инновация	А) Изменения в способах предоставления услуг или производства товаров.
2) Процессная инновация	Б) Внедрение новых идей для решения социальных проблем.
3) Бизнес-модель инновация	В) Разработка новых или улучшенных товаров и услуг.
4) Социальная инновация	Г) Новые подходы к созданию и доставке ценностей клиентам.

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Г, 4-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Установите правильную последовательность этапов процесса разработки инновации. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

А) Идеация

Б) Прототипирование

В) Анализ рынка

Г) Внедрение

Правильный ответ: А, В, Б, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

2. Установите правильную последовательность этапов внедрения Lean-менеджмента. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

А) Определение ценности

Б) Создание потока

В) Устранение потерь

Г) Непрерывное улучшение

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

3. Установите правильную последовательность этапов Agile-разработки. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

А) Планирование спринта

Б) Проведение спринта

В) Ретроспектива

Г) Демонстрация результатов

Правильный ответ: А, Б, Г, В

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

4. Установите правильную последовательность этапов процесса управления инновациями. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

А) Генерация идей

Б) Оценка идей

В) Внедрение идей

Г) Коммерциализация

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

Процесс _____ включает в себя генерацию идей, их оценку и внедрение в практику.

Правильный ответ: разработки

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

Основной принцип _____ заключается в устранении потерь и создании ценности для клиента.

Правильный ответ: Lean

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

В методологии _____ акцент делается на быструю адаптацию и итеративное развитие продуктов.

Правильный ответ: Agile.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

Концепция _____ подразумевает использование внешних и внутренних идей для ускорения процесса инноваций.

Правильный ответ: открытых инноваций.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Дайте ответ на вопрос.

Как вы понимаете термин "инновационный менеджмент"?

Правильный ответ:

Инновационный менеджмент — это процесс управления инновациями в организации, включающий разработку, внедрение и коммерциализацию новых идей, продуктов или услуг для повышения конкурентоспособности и создания ценности.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

2. Дайте ответ на вопрос.

Назовите основные этапы инновационного процесса.

Правильный ответ:

Основные этапы инновационного процесса включают: генерацию идей, оценку и отбор идей, разработку прототипов, тестирование, внедрение и коммерциализацию.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

3. Дайте ответ на вопрос.

Какова роль организационной культуры в процессе инноваций?

Правильный ответ:

Организационная культура играет ключевую роль в процессе инноваций, так как она определяет, насколько сотрудники готовы принимать новые идеи, рисковать и сотрудничать. Поддерживающая культура способствует креативности и открытости к изменениям.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

4. Дайте ответ на вопрос.

Приведите пример инновационной стратегии, используемой компаниями.

Правильный ответ:

Одним из примеров инновационной стратегии является стратегия открытых инноваций, когда компании сотрудничают с внешними партнерами, такими как стартапы, университеты и исследовательские организации, для совместной разработки новых продуктов и технологий.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме

Каковы ключевые факторы успеха в инновационном менеджменте?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Ключевые факторы успеха в инновационном менеджменте включают несколько аспектов:

- 1) Организационная культура.
- 2) Лидерство.
- 3) Стратегическое планирование.
- 4) Сотрудничество и партнерство.
- 5) Гибкость и адаптивность.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех факторов успеха в инновационном менеджменте.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

2. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме

Каковы основные вызовы, с которыми сталкиваются компании при внедрении инноваций?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Внедрение инноваций в компании связано с рядом вызовов, которые могут затруднить этот процесс:

- 1) Сопротивление изменениям.
- 2) Недостаток ресурсов.
- 3) Отсутствие четкой стратегии.
- 4) Рынок и конкуренция.
- 5) Управление рисками.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех вызовов, с которыми сталкиваются компании при внедрении инноваций.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Инновационный менеджмент» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы



Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)