

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра производственного менеджмента

УТВЕРЖДАЮ
Директор Р.Г. Харьковский
«12 » 01 2025 года



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Производственный менеджмент

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Менеджмент в производственной сфере»

(наименование профилей подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:

Старший преподаватель



Омельяненко И.А.

(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой
производственного
менеджмента



Родионов А.В.

(подпись)

Луганск 2025 г.

Комплект оценочных материалов по дисциплине «Производственный менеджмент»

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ.

Производство – это вид операционной деятельности, направленной:

- A) на преобразование исходных материалов в конечную продукцию и её реализацию
- Б) на подготовку планов по выпуску продукции
- В) на сбыт готовой продукции

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

2. Выберите один правильный ответ.

Усовершенствование технологических процессов переработки грузов требует:

- A) устранения операций, не вызванных производственной необходимостью
- Б) установления нормативов на продолжительность подготовки и оформления грузов
- В) разработки транспортно-технологических норм основных грузов

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

3. Выберите один правильный ответ.

Закон соответствия производственных систем целям, перед ним поставленными, обусловлен их:

- А) соответствием уровня специализации внешней среде
- Б) целенаправленность
- В) экологическим соответствием внешней среде

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

4. Выберите один правильный ответ.

Основной задачей предприятия по организации и управлению материально-техническим снабжением является:

- А) контроль за выполнением плана поставок сырья и материалов
- Б) своевременное и бесперебойное снабжение необходимыми материальными ресурсами

В) создание эффективной структуры управления запасами
Правильный ответ: Б
Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

Задания закрытого типа на установление соответсвия

1. Установите соответствие между целями и видами движения предметов труда в производственном процессе. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Цель	Виды движения
1) Обеспечение непрерывности загрузки каждого рабочего места и оборудования на каждой операции	А) Последовательный
2) Обеспечение минимально возможной длительности цикла партии предметов при непрерывности цикла каждой из них	Б) Параллельный
3) Обеспечение непрерывности движения предметов труда	В) Последовательно-параллельный

Правильный ответ: 1-А, 2-В, 3-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

2. Установите соответствие между терминами и их определениями. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Термины	Определения
1) Оперативное планирование	А) Процесс оптимизации ресурсов для достижения целей производства
2) Управление качеством	Б) Процесс разработки стратегий и планов на краткосрочный период
3) Производственная эффективность	В) Система мероприятий, направленных на обеспечение соответствия продукции стандартам
4) Логистика	Г) Управление потоками материалов и информации в процессе производства

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-А, 4-Г

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Установите правильную последовательность этапов процесса планирования. Запишите правильную последовательность букв слева

направо:

- А) Определение целей
- Б) Анализ текущей ситуации
- В) Разработка стратегий
- Г) Оценка ресурсов

Правильный ответ: Б, А, Г, В

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

2. Установите правильную последовательность действий для организации производственного процесса. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Распределение задач
- Б) Определение структуры управления
- В) Назначение ответственных лиц
- Г) Установление сроков выполнения

Правильный ответ: Б, А, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

3. Установите правильную последовательность этапов контроля качества. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Сбор данных о производительности
- Б) Анализ результатов
- В) Установка стандартов качества
- Г) Внесение корректив

Правильный ответ: В, А, Б, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

4. Установите правильную последовательность действий при реакции на изменения в производственном процессе. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Мониторинг изменений
- Б) Оценка влияния изменений
- В) Разработка новых стратегий
- Г) Внедрение изменений

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

Функция _____ включает определение целей, разработку стратегий и составление планов для достижения поставленных задач.

Правильный ответ: планирования

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

На этапе _____ происходит распределение задач и ресурсов между различными подразделениями, что способствует более эффективному взаимодействию между сотрудниками и снижению времени на выполнение задач.

Правильный ответ: организации

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

_____ в производственном процессе позволяет улучшить потоки материалов и снизить затраты.

Правильный ответ: Логистика

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

Разработка долгосрочной _____ помогает определить направления развития компании и адаптироваться к изменениям на рынке.

Правильный ответ: стратегии

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Ответьте на вопрос:

Какое значение имеет оперативное планирование в производственном менеджменте?

Правильный ответ:

Оперативное планирование позволяет эффективно распределять ресурсы, устанавливать приоритеты и обеспечивать выполнение задач в установленные сроки. Это помогает минимизировать затраты и повысить общую производительность.

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

2. Ответьте на вопрос:

Назовите два метода управления качеством, используемые в производственном процессе.

Правильный ответ:

Два распространенных метода управления качеством — это Шесть сигм (Six Sigma) и Системы управления качеством ISO. Эти методы помогают выявлять и устранять дефекты, а также повышать качество продукции.

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

3. Ответьте на вопрос:

Какова роль сотрудников в повышении производственной эффективности?

Правильный ответ:

Сотрудники играют ключевую роль в повышении производственной эффективности, так как их вовлеченность, навыки и инициативность напрямую влияют на качество работы, инновации и общую производительность компании.

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

4. Ответьте на вопрос:

Как современные технологии влияют на производственный менеджмент?

Правильный ответ:

Современные технологии, такие как автоматизация и искусственный интеллект, значительно повышают эффективность производственных процессов, уменьшают затраты, улучшают качество продукции и позволяют более точно прогнозировать спрос на рынке.

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме

Каковы основные принципы бережливого производства и как они применяются в современных компаниях?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Бережливое производство основано на принципах минимизации потерь и максимизации ценности для клиента. Основные принципы включают:

1. Определение ценности.
2. Идентификация потоков создания ценности.

3. Создание непрерывного потока.
4. Вытягивающая система.
5. Стремление к совершенству.

Современные компании, активно применяют эти принципы, внедряя инструменты, такие как 5S (сортировка, систематизация, сияние, стандартизация, соблюдение) и Kaizen (постоянное улучшение). Это приводит к снижению затрат, улучшению качества и повышению удовлетворенности клиентов.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех основных принципов бережливого производства в современных компаниях.

Комpetенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

2. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме

Как управление запасами влияет на производственный процесс и общую эффективность компании?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Управление запасами является критически важным аспектом производственного менеджмента, поскольку оно напрямую влияет на эффективность производственного процесса и финансовые результаты компаний. Основные аспекты влияния управления запасами включают:

1. Снижение затрат.
2. Оптимизация производственного процесса.
3. Улучшение обслуживания клиентов.
4. Анализ данных.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех аспектов управления запасами.

Комpetенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Производственный менеджмент» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы

Студеникина В.П.



Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)