

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы  
Кафедра производственного менеджмента

УТВЕРЖДАЮ  
Директор \_\_\_\_\_ Р.Т. Харьковский  
(подпись) \_\_\_\_\_  
« 12 » \_\_\_\_\_ 2025 года



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**по учебной дисциплине**

**Производственный менеджмент**

(наименование учебной дисциплины, практики)

**38.03.02 Менеджмент**

(код и наименование направления подготовки (специальности))

**«Менеджмент в производственной сфере»**

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:

Старший преподаватель

  
(подпись)

Омельяненко И.А.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой  
производственного  
менеджмента

  
(подпись)

Родионов А.В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Производственный менеджмент»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*1. Выберите один правильный ответ.*

Производство – это вид операционной деятельности, направленной:

А) на преобразование исходных материалов в конечную продукцию и её реализацию

Б) на подготовку планов по выпуску продукции

В) на сбыт готовой продукции

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*2. Выберите один правильный ответ.*

Усовершенствование технологических процессов переработки грузов требует:

А) устранения операций, не вызванных производственной необходимостью

Б) установления нормативов на продолжительность подготовки и оформления грузов

В) разработки транспортно-технологических норм основных грузов

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*3. Выберите один правильный ответ.*

Закон соответствия производственных систем целям, перед ним поставленными, обусловлен их:

А) соответствием уровня специализации внешней среде

Б) целенаправленность

В) экологическим соответствием внешней среде

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*4. Выберите один правильный ответ.*

Основной задачей предприятия по организации и управлению материально-техническим снабжением является:

А) контроль за выполнением плана поставок сырья и материалов

Б) своевременное и бесперебойное снабжение необходимыми материальными ресурсами

В) создание эффективной структуры управления запасами

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

### **Задания закрытого типа на установление соответствия**

*1. Установите соответствие между целями и видами движения предметов труда в производственном процессе. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

| Цель  | Виды движения                   |
|---|---------------------------------|
| 1) Обеспечение непрерывности загрузки каждого рабочего места и оборудования на каждой операции                | А) Последовательный             |
| 2) Обеспечение минимально возможной длительности цикла партии предметов при непрерывности цикла каждой из них | Б) Параллельный                 |
| 3) Обеспечение непрерывности движения предметов труда   | В) Последовательно-параллельный |

Правильный ответ: 1-А, 2-В, 3-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*2. Установите соответствие между терминами и их определениями. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

| Термины                           | Определения   |
|-----------------------------------|---|
| 1) Оперативное планирование       | А) Процесс оптимизации ресурсов для достижения целей производства                     |
| 2) Управление качеством           | Б) Процесс разработки стратегий и планов на краткосрочный период                      |
| 3) Производственная эффективность | В) Система мероприятий, направленных на обеспечение соответствия продукции стандартам |
| 4) Логистика                      | Г) Управление потоками материалов и информации в процессе производства                |

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-А, 4-Г

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

### **Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

*1. Установите правильную последовательность этапов процесса планирования. Запишите правильную последовательность букв слева*

*направо:*

- А) Определение целей
- Б) Анализ текущей ситуации
- В) Разработка стратегий
- Г) Оценка ресурсов

Правильный ответ: Б, А, Г, В

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*2. Установите правильную последовательность действий для организации производственного процесса. Запишите правильную последовательность букв слева направо:*

- А) Распределение задач
- Б) Определение структуры управления
- В) Назначение ответственных лиц
- Г) Установление сроков выполнения

Правильный ответ: Б, А, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*3. Установите правильную последовательность этапов контроля качества. Запишите правильную последовательность букв слева направо:*

- А) Сбор данных о производительности
- Б) Анализ результатов
- В) Установка стандартов качества
- Г) Внесение корректив

Правильный ответ: В, А, Б, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*4. Установите правильную последовательность действий при реакции на изменения в производственном процессе. Запишите правильную последовательность букв слева направо:*

- А) Мониторинг изменений
- Б) Оценка влияния изменений
- В) Разработка новых стратегий
- Г) Внедрение изменений

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

**Задания открытого типа**

**Задания открытого типа на дополнение**

*1. Напишите пропущенное слово (словосочетание):*

Функция \_\_\_\_\_ включает определение целей, разработку стратегий и составление планов для достижения поставленных задач.

Правильный ответ: планирования

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*2. Напишите пропущенное слово (словосочетание):*

На этапе \_\_\_\_\_ происходит распределение задач и ресурсов между различными подразделениями, что способствует более эффективному взаимодействию между сотрудниками и снижению времени на выполнение задач.

Правильный ответ: организации

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*3. Напишите пропущенное слово (словосочетание):*

\_\_\_\_\_ в производственном процессе позволяет улучшить потоки материалов и снизить затраты.

Правильный ответ: Логистика

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*4. Напишите пропущенное слово (словосочетание):*

Разработка долгосрочной \_\_\_\_\_ помогает определить направления развития компании и адаптироваться к изменениям на рынке.

Правильный ответ: стратегии

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

**Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*1. Ответьте на вопрос:*

Какое значение имеет оперативное планирование в производственном менеджменте?

Правильный ответ:

Оперативное планирование позволяет эффективно распределять ресурсы, устанавливать приоритеты и обеспечивать выполнение задач в установленные сроки. Это помогает минимизировать затраты и повысить общую производительность.

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*2. Ответьте на вопрос:*

Назовите два метода управления качеством, используемые в производственном процессе.

Правильный ответ:

Два распространенных метода управления качеством — это Шесть сигм (Six Sigma) и Системы управления качеством ISO. Эти методы помогают выявлять и устранять дефекты, а также повышать качество продукции.

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*3. Ответьте на вопрос:*

Какова роль сотрудников в повышении производственной эффективности?

Правильный ответ:

Сотрудники играют ключевую роль в повышении производственной эффективности, так как их вовлеченность, навыки и инициативность напрямую влияют на качество работы, инновации и общую производительность компании.

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*4. Ответьте на вопрос:*

Как современные технологии влияют на производственный менеджмент?

Правильный ответ:

Современные технологии, такие как автоматизация и искусственный интеллект, значительно повышают эффективность производственных процессов, уменьшают затраты, улучшают качество продукции и позволяют более точно прогнозировать спрос на рынке.

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

**Задания открытого типа с развернутым ответом**

*1. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме*

Каковы основные принципы бережливого производства и как они применяются в современных компаниях?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Бережливое производство основано на принципах минимизации потерь и максимизации ценности для клиента. Основные принципы включают:

1. Определение ценности.
2. Идентификация потоков создания ценности.

3. Создание непрерывного потока.
4. Вытягивающая система.
5. Стремление к совершенству.

Современные компании, активно применяют эти принципы, внедряя инструменты, такие как 5S (сортировка, систематизация, сияние, стандартизация, соблюдение) и Kaizen (постоянное улучшение). Это приводит к снижению затрат, улучшению качества и повышению удовлетворенности клиентов.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех основных принципов бережливого производства в современных компаниях.

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

## *2. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме*

Как управление запасами влияет на производственный процесс и общую эффективность компании?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Управление запасами является критически важным аспектом производственного менеджмента, поскольку оно напрямую влияет на эффективность производственного процесса и финансовые результаты компании. Основные аспекты влияния управления запасами включают:

1. Снижение затрат.
2. Оптимизация производственного процесса.
3. Улучшение обслуживания клиентов.
4. Анализ данных.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех аспектов управления запасами.

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК-1.1, ПК-1.2), ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

### Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Производственный менеджмент» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической комиссии  
института управления и государственной службы



Студеникина В.П.

### Лист изменений и дополнений

| №<br>п/п | Виды дополнений<br>и изменений | Дата и номер протокола<br>заседания кафедры<br>(кафедр), на котором были<br>рассмотрены и одобрены<br>изменения и дополнения | Подпись<br>(с расшифровкой)<br>заведующего<br>кафедрой<br>(заведующих<br>кафедрами) |
|----------|--------------------------------|--|---|
|          |                                |  |   |
|          |                                |  |   |
|          |                                |  |   |
|          |                                |  |   |
|          |                                |  |   |