

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы  
Кафедра производственного менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор Р.Г. Харьковский  
(подпись)  
« 21 » января 2025 года



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
по учебной дисциплине

Организация материально-сырьевого обеспечения

38.03.02 Менеджмент

«Менеджмент в производственной сфере»

Разработчик:  
ст. преподаватель



Родионов В.И.

(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой  
производственного менеджмента



Родионов А.В.

(подпись)

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине**  
**«Организация материально-сырьевого обеспечения»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*Выберите один правильный ответ*

1. Основная задача материально-сырьевого обеспечения заключается в:

- А) Снижение затрат на сырье и материалы
  - Б) Обеспечение бесперебойной поставки необходимых материалов для производства
  - В) Организация эффективного распределения готовой продукции
- Правильный ответ: Б  
Компетенции (индикаторы): ПК-1.

2. Какая из следующих функций не является частью процесса организации материально-сырьевого обеспечения?

- А) Организация транспортировки сырья
- Б) Управление запасами
- В) Маркетинговое исследование

Правильный ответ: В  
Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

3. Основной документ, регулирующий поставки сырья и материалов между покупателем и поставщиком, это:

- А) Договор поставки
- Б) Техническое задание
- В) Платежное поручение

Правильный ответ: А  
Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

4. Какая из характеристик сырья и материалов наиболее важна для контроля их качества?

- А) Цена закупки
- Б) Соответствие стандартам и техническим требованиям
- В) Скорость поставки

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

### **Задания закрытого типа на установление соответствия**

*Установите правильное соответствие.*

*Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

1. Установите соответствие:

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| 1) Метод "точка заказа" | A) Метод, при котором заказ сырья делается в заранее определённый момент на основе текущего уровня запасов         |
| 2) Договор поставки     | B) Официальное соглашение, в котором прописаны условия поставки и качества сырья операций производственных заданий |
| 3) Логистика поставок   | B) Организация транспортировки сырья и материалов в нужное место и время   |

Правильный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

2. Установите соответствие между методами обработки результатов исследований и их описаниями:

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1) Оптимизация запасов | A) Поддержка запаса на минимальном уровне для предотвращения излишков и дефицита сырья        |
| 2) Инвентаризация      | B) Количество материалов, находящихся на складе для использования в производственном процессе |
| 3) Складские запасы    | B) Процесс учета и проверки наличия сырья на складах  |

Правильный ответ: 1-В, 2-Б, 3-А

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

3. Установите соответствие между видами прогнозирования и их характеристиками:

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| 1) Качественное прогнозирование   | А) Основано на математических моделях и данных           |
| 2) Количественное прогнозирование | Б) Основано на мнениях экспертов и интуиции              |
| 3) Нормативное прогнозирование    | В) Определение желаемого будущего и путей его достижения |
| 4) Интуитивное прогнозирование    | Г) Использование нечисловых данных и экспертных оценок   |

Правильный ответ: 1-Г, 2-А, 3-В, 4-Б

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

**Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

*Установите правильную последовательность.*

*Запишите правильную последовательность букв слева направо.*

1. Установите правильную последовательность этапов процесса закупок:

- А) Заключение договора
- Б) Планирование потребности
- В) Поиск и оценка поставщиков
- Г) Контроль поставки

Правильный ответ: Б, В, А, Г.

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

2. Установите правильную последовательность этапов внедрения системы Just-in-Time ( JIT):

- А) Оптимизация складских запасов
- Б) Налаживание долгосрочных контрактов с поставщиками
- В) Синхронизация производства и поставок
- Г) Обучение персонала

Правильный ответ: Б, В, А, Г.

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

3. Установите правильную последовательность действий при нормировании запасов:

- А) Анализ статистики расходов
- Б) Определение страхового запаса
- В) Расчет текущего запаса

Г) Утверждение норм

Правильный ответ: А, В, Б, Г.

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

## **Задания открытого типа**

### **Задания открытого типа на дополнение**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

1. \_\_\_\_\_ – процесс обеспечения непрерывности поставок сырья и материалов.

Правильный ответ: Управление поставками.

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

2. \_\_\_\_\_ – метод, при котором сырьё и материалы поставляются на склад в момент их реальной необходимости.

Правильный ответ: Just In Time.

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

3. \_\_\_\_\_ – процесс выбора и оценки поставщиков, а также заключение соглашений на поставку сырья.

Правильный ответ: Закупка сырья.

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

4. \_\_\_\_\_ – процесс проверки сырья на соответствие стандартам качества.

Правильный ответ: Контроль качества.

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

5. \_\_\_\_\_ – метод, при котором сырьё закупается только в нужном количестве, чтобы избежать излишков.

Правильный ответ: Метод точка заказа.

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

6. \_\_\_\_\_ – процесс выбора и организации транспортировки сырья от поставщика до места его использования.

Правильный ответ: Логистика поставок

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

## **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

1. Запасы, поддерживаемые для предотвращения дефицита в случае задержек поставок, называются \_\_\_\_\_.

Правильные ответы: запасы безопасности / запасами безопасности.

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

2. Документ, регулирующий отношения между покупателем и поставщиком сырья, называется \_\_\_\_\_.

Правильные ответы: договор поставки / договором поставки.

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

1. Изложить ответы на вопросы, касающиеся управление запасами.

Тема: «Управление запасами в системе материально-сырьевого обеспечения».

Задачи:

1) Проанализируйте возможные риски, связанные с недостаточным или избыточным уровнем запасов сырья. Предложите меры по минимизации этих рисков.

2) Разработайте рекомендации по выбору поставщика сырья с учетом таких критериев, как надежность, качество продукции и сроки поставки. Как эти критерии влияют на эффективность управления запасами?

Время выполнения – 40 мин.

Ожидаемый результат:

1) Анализ рисков, связанных с недостаточным или избыточным уровнем запасов сырья:

Риски недостаточного уровня запасов

Срыв производственного процесса – нехватка сырья приводит к простоям, нарушению сроков выпуска продукции.

Потеря клиентов – задержки поставок из-за дефицита снижают лояльность покупателей.

Рост затрат на срочные закупки – экстренные заказы по повышенным ценам (например, при перебоях с поставками).

Снижение гибкости – невозможность быстро увеличить выпуск при росте спроса.

Риски избыточного уровня запасов

Увеличение затрат на хранение – расходы на складские площади, логистику, охрану.

Омертвление капитала – средства, вложенные в излишки, не работают на развитие бизнеса.

Риск устаревания и порчи – сырье может потерять качество (например, пищевые продукты, химические компоненты).

Налоговые риски – в некоторых странах избыток запасов ведет к увеличению налогооблагаемой базы.

Меры по минимизации рисков

Для предотвращения дефицита запасов

Введение страхового запаса – расчет минимального резерва на основе статистики спроса и сроков поставок.

Диверсификация поставщиков – работа с несколькими контрагентами для снижения зависимости от одного источника.

Использование методов прогнозирования – применение алгоритмов машинного обучения (например, на основе исторических данных и сезонности).

Гибкие договоры с поставщиками – опционы на дополнительный объем, условия ускоренной доставки.

Для предотвращения избытка запасов

Оптимизация системы заказов – внедрение методов JIT (Just in Time) для критически важных позиций.

Регулярный аудит запасов – ABC-XYZ-анализ для выявления неликвидных и избыточных позиций.

Динамическое ценообразование – скидки на быструю реализацию излишков (например, через B2B-платформы).

Договоренности с поставщиками – возвратные схемы или возможность отсроченных поставок.

Универсальные меры

Внедрение цифровых систем управления запасами (ERP, WMS) – автоматический расчет точек заказа, мониторинг в реальном времени.

Сценарное планирование – разработка стратегий на случай резкого роста/падения спроса (например, пандемия, санкции).

Кросс-функциональное взаимодействие – согласование планов закупок с отделами продаж, производства и финансов.

2) Критерии выбора поставщика:

Надежность. Что оценивать:

Финансовая стабильность (отчетность, кредитный рейтинг).

Репутация на рынке (отзывы, судебные иски, опыт работы с другими компаниями).

Выполнение контрактных обязательств (история срывов поставок).

Как проверять:

Запрашивать рекомендации от других клиентов.

Анализировать открытые данные (СПАРК, Dun & Bradstreet).

Проводить аудит производственных мощностей.

Влияние на управление запасами:

Низкая надежность - необходимость увеличения страховых запасов (рост затрат на хранение).

Высокая надежность - снижение риска дефицита, возможность работы по JIT.

Качество продукции. Что оценивать:

Соответствие техническим условиям (ТУ) и ГОСТ/ISO.

Стабильность параметров (колебания качества между партиями).

Наличие сертификатов (ISO 9001, экологические стандарты).

Как проверять:

Проводить выборочные лабораторные тесты.

Запрашивать образцы перед крупными заказами.

Внедрять систему штрафов за брак.

Влияние на управление запасами:

Низкое качество - риск производственного брака, увеличение запасов для компенсации.

Высокое качество - снижение затрат на контроль и переработку, оптимизация запасов.

Сроки поставки. Что оценивать:

Среднее время выполнения заказа (Lead Time).

Точность соблюдения графика (допустимые отклонения).

Гибкость при срочных заказах.

Как проверять:

Анализировать исторические данные по прошлым поставкам.

Заключать договоры с штрафами за просрочки.

Тестируть поставщика пробными заказами.

Влияние на управление запасами:

Долгие/нестабильные сроки - необходимость увеличения страхового запаса.

Короткие и предсказуемые сроки - возможность снижения складских запасов, внедрение JIT.

Влияние выбора поставщика на управление запасами.

Оптимальный поставщик (надежный + качество + быстрые сроки) -

Снижение страховых запасов.

Возможность внедрения Just-in-Time (JIT).

Минимизация логистических и складских затрат.

Проблемный поставщик (задержки, брак, нестабильность) -

Необходимость увеличения запасов - рост затрат.

Риск производственных простоев.

Усложнение планирования закупок.

Вывод: выбор поставщика должен основываться на комплексной оценке (надежность + качество + сроки). Идеальный вариант — долгосрочное партнерство с прозрачными условиями, что позволяет:

Снизить затраты на хранение.

Повысить устойчивость цепочки поставок.

Оптимизировать управление запасами.

Критерии оценивания: развернутое содержательное соответствие приведенному пояснению:

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

2. Привести ответы на вопросы, касающиеся принципов и методов управления запасами на предприятии.

Тема: «Основные принципы и методы управления запасами на предприятии»

Задачи:

1) Опишите основные принципы управления запасами на предприятии.

2) Опишите методы управления запасами (метод "точка заказа", Just in Time, метод ABC-XYZ-анализа, метод динамического пополнения (Demand-Driven MRP, DDMRP)).

3) Какие методы управления запасами (метод "точка заказа", Just in Time, метод ABC-XYZ-анализа, метод динамического пополнения (Demand-Driven MRP, DDMRP)) наиболее эффективны в условиях нестабильного спроса?

Время выполнения – 40 мин.

Ожидаемый результат:

1) Основные принципы управления запасами на предприятии:

Оптимизация объема запасов – поддержание баланса между избытком (ведет к замораживанию средств) и недостатком (риск срывов поставок).

Минимизация затрат – сокращение расходов на хранение, закупку и логистику без ущерба для производства.

Контроль оборачиваемости – ускорение оборота запасов для повышения ликвидности.

Гибкость и адаптивность – возможность оперативно корректировать объемы закупок в зависимости от спроса.

Автоматизация учета – использование ERP-систем и цифровых инструментов для точного прогнозирования.

## 2) Методы управления запасами:

Метод "Точка заказа" (Reorder Point, ROP)

Суть: Заказ новой партии происходит при достижении запасами определенного минимального уровня.

Плюсы для нестабильного спроса:

Позволяет быстро реагировать на резкие изменения спроса.

Снижает риск дефицита за счет страхового запаса.

Ограничения:

Требует точного прогнозирования и постоянного мониторинга.

Может привести к избытку запасов при резком падении спроса.

Just in Time (JIT)

Суть: Поставки сырья и комплектующих синхронизированы с производственным циклом, минимизируя складские запасы.

Плюсы для нестабильного спроса:

Снижает затраты на хранение.

Уменьшает риск устаревания запасов.

Ограничения:

Крайне зависим от надежности поставщиков.

Не подходит для отраслей с длительными производственными циклами.

Метод ABC-XYZ-анализа

Суть: Комбинированный подход:

ABC – разделение запасов по стоимости (A – самые дорогие, C – самые дешевые).

XYZ – классификация по стабильности спроса (X – предсказуемый, Z – хаотичный).

Плюсы для нестабильного спроса:

Позволяет дифференцированно управлять разными категориями товаров.

Для группы Z (непредсказуемый спрос) применяются более гибкие стратегии (например, ROP с увеличенным страховым запасом).

Метод динамического пополнения (Demand-Driven MRP, DDMRP)

Суть: Использует буферные зоны запасов, которые корректируются на основе реального спроса.

Плюсы для нестабильного спроса:

Адаптируется к колебаниям спроса в режиме реального времени.

Снижает риски как дефицита, так и переполнения склада.

3) В условиях нестабильного спроса наиболее эффективны комбинированные методы:

Для критически важных товаров – "Точка заказа" с увеличенным страховым запасом.

Для товаров с хаотичным спросом (Z-категория) – DDMRP или ABC-XYZ-анализ.

Для отраслей с надежными поставщиками – элементы JIT, но с резервными запасами.

Обоснование:

Чистый JIT слишком рискован при нестабильности.

ROP и DDMRP обеспечивают гибкость, но требуют точных данных.

ABC-XYZ помогает распределить ресурсы оптимально.

Критерии оценивания: развернутое содержательное соответствие приведенному пояснению:

Компетенции (индикаторы): ПК- 1.

### Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее - ФОС) по дисциплине «Организация материально-сырьевого обеспечения» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.02 Менеджмент

Председатель учебно-методической комиссии  
института управления и государственной службы

 Студеникина В.П

## Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)