

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы  
Кафедра производственного менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института управления и  
государственной службы  
Р.Г. Харьковский  
(подпись) \_\_\_\_\_ 2025 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**по учебной дисциплине**  
**Инновационный менеджмент**  
(наименование учебной дисциплины, практики)

**38.03.02 Менеджмент**  
(код и наименование направления подготовки (специальности))  
**«Менеджмент в производственной сфере»**  
(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:  
Старший преподаватель

\_\_\_\_\_ (подпись) Омельяненко И.А.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой  
производственного  
менеджмента

\_\_\_\_\_ (подпись) Родионов А.В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Инновационный менеджмент»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*1. Выберите один правильный ответ*

Какой из следующих подходов наиболее часто используется для управления инновациями в компании?

- А) Традиционное планирование
- Б) Agile-методология
- В) Жесткое управление проектами
- Г) Линейное управление

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

*2. Выберите один правильный ответ*

Какой из следующих факторов является ключевым для успешного внедрения инноваций?

- А) Высокая иерархия
- Б) Открытость к изменениям
- В) Игнорирование обратной связи
- Г) Строгие правила

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

*3. Выберите один правильный ответ*

Что подразумевается под термином "открытые инновации"?

- А) Инновации, разработанные только внутри компании
- Б) Сотрудничество с внешними партнерами для создания новых идей
- В) Инновации, которые не требуют инвестиций
- Г) Инновации, не имеющие коммерческой ценности

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

*4. Выберите один правильный ответ*

Какой из следующих методов используется для оценки жизнеспособности новой идеи?

- А) SWOT-анализ
- Б) Пирамидальная структура
- В) Иерархическая модель
- Г) Принцип Парето

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

### Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие между подходами к инновационному менеджменту с их описаниями. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Подходы	Описания
1) Открытые инновации	А) Методология, ориентированная на быструю адаптацию и итеративное развитие продуктов.
2) Дизайн-мышление	Б) Подход, основанный на вовлечении клиентов и пользователей в процесс разработки.
3) Lean-менеджмент	В) Стратегия, сосредоточенная на минимизации потерь и оптимизации процессов.
4) Agile	Г) Модель, предполагающая сотрудничество с внешними партнерами для создания новых идей.

Правильный ответ: 1-Г, 2-Б, 3-В, 4-А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Установите соответствие между инновационными типами и их характеристиками. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Инновационные типы	Характеристики
1) Продуктовая инновация	А) Изменения в способах предоставления услуг или производства товаров.
2) Процессная инновация	Б) Внедрение новых идей для решения социальных проблем.
3) Бизнес-модель инновация	В) Разработка новых или улучшенных товаров и услуг.
4) Социальная инновация	Г) Новые подходы к созданию и доставке ценностей клиентам.

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Г, 4-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

### Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Установите правильную последовательность этапов процесса разработки инновации. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

А) Идеация

Б) Прототипирование

В) Анализ рынка

Г) Внедрение

Правильный ответ: А, В, Б, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Установите правильную последовательность этапов внедрения Lean-менеджмента. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

А) Определение ценности

Б) Создание потока

В) Устранение потерь

Г) Непрерывное улучшение

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

3. Установите правильную последовательность этапов Agile-разработки. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

А) Планирование спринта

Б) Проведение спринта

В) Ретроспектива

Г) Демонстрация результатов

Правильный ответ: А, Б, Г, В

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

4. Установите правильную последовательность этапов процесса управления инновациями. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

А) Генерация идей

Б) Оценка идей

В) Внедрение идей

Г) Коммерциализация

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

### **Задания открытого типа**

#### **Задания открытого типа на дополнение**

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

Процесс \_\_\_\_\_ включает в себя генерацию идей, их оценку и внедрение в практику.

Правильный ответ: разработки

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

Основной принцип \_\_\_\_\_ заключается в устранении потерь и создании ценности для клиента.

Правильный ответ: Lean

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

*3. Напишите пропущенное слово (словосочетание):*

В методологии \_\_\_\_\_ акцент делается на быструю адаптацию и итеративное развитие продуктов.

Правильный ответ: Agile.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

*4. Напишите пропущенное слово (словосочетание):*

Концепция \_\_\_\_\_ подразумевает использование внешних и внутренних идей для ускорения процесса инноваций.

Правильный ответ: открытых инноваций.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*1. Дайте ответ на вопрос.*

Как вы понимаете термин "инновационный менеджмент"?

Правильный ответ:

Инновационный менеджмент — это процесс управления инновациями в организации, включающий разработку, внедрение и коммерциализацию новых идей, продуктов или услуг для повышения конкурентоспособности и создания ценности.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

*2. Дайте ответ на вопрос.*

Назовите основные этапы инновационного процесса.

Правильный ответ:

Основные этапы инновационного процесса включают: генерацию идей, оценку и отбор идей, разработку прототипов, тестирование, внедрение и коммерциализацию.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

*3. Дайте ответ на вопрос.*

Какова роль организационной культуры в процессе инноваций?

Правильный ответ:

Организационная культура играет ключевую роль в процессе инноваций, так как она определяет, насколько сотрудники готовы принимать новые идеи, рисковать и сотрудничать. Поддерживающая культура способствует креативности и открытости к изменениям.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

*4. Дайте ответ на вопрос.*

Приведите пример инновационной стратегии, используемой компаниями.

Правильный ответ:

Одним из примеров инновационной стратегии является стратегия открытых инноваций, когда компании сотрудничают с внешними партнерами, такими как стартапы, университеты и исследовательские организации, для совместной разработки новых продуктов и технологий.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

**Задания открытого типа с развернутым ответом**

*1. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме*

Каковы ключевые факторы успеха в инновационном менеджменте?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Ключевые факторы успеха в инновационном менеджменте включают несколько аспектов:

- 1) Организационная культура.
- 2) Лидерство.
- 3) Стратегическое планирование.
- 4) Сотрудничество и партнерство.
- 5) Гибкость и адаптивность.

Критерии оценивания: наличие в ответе минимум трех факторов успеха в инновационном менеджменте.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

*2. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме*

Каковы основные вызовы, с которыми сталкиваются компании при внедрении инноваций?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Внедрение инноваций в компании связано с рядом вызовов, которые могут затруднить этот процесс:

- 1) Сопротивление изменениям.
- 2) Недостаток ресурсов.
- 3) Отсутствие четкой стратегии.
- 4) Рынок и конкуренция.
- 5) Управление рисками.

Критерии оценивания: наличие в ответе минимум трех вызовов, с которыми сталкиваются компании при внедрении инноваций.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

### Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Инновационный менеджмент» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической комиссии  
института управления и государственной службы



Студеникина В.П.

### **Лист изменений и дополнений**

<b>№ п/п</b>	<b>Виды дополнений и изменений</b>	<b>Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения</b>	<b>Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)</b>