

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра производственного менеджмента



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине
Инновационный менеджмент

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Менеджмент в производственной сфере»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:
Старший преподаватель


Омельяненко И.А.
(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой
производственного
менеджмента


Родионов А.В.
(подпись)

Луганск 2025 г.

Комплект оценочных материалов по дисциплине «Иновационный менеджмент»

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Какой из следующих подходов наиболее часто используется для управления инновациями в компании?

- А) Традиционное планирование
- Б) Agile-методология
- В) Жесткое управление проектами
- Г) Линейное управление

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Выберите один правильный ответ

Какой из следующих факторов является ключевым для успешного внедрения инноваций?

- А) Высокая иерархия
- Б) Открытость к изменениям
- В) Игнорирование обратной связи
- Г) Строгие правила

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

3. Выберите один правильный ответ

Что подразумевается под термином "открытые инновации"?

- А) Инновации, разработанные только внутри компании
- Б) Сотрудничество с внешними партнерами для создания новых идей
- В) Инновации, которые не требуют инвестиций
- Г) Инновации, не имеющие коммерческой ценности

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

4. Выберите один правильный ответ

Какой из следующих методов используется для оценки жизнеспособности новой идеи?

- А) SWOT-анализ
- Б) Пирамидальная структура
- В) Иерархическая модель
- Г) Принцип Парето

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие между подходами к инновационному менеджменту с их описаниями. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Подходы	Описания
1) Открытые инновации	А) Методология, ориентированная на быструю адаптацию и итеративное развитие продуктов.
2) Дизайн-мышление	Б) Подход, основанный на вовлечении клиентов и пользователей в процесс разработки.
3) Lean-менеджмент	В) Стратегия, сосредоточенная на минимизации потерь и оптимизации процессов.
4) Agile	Г) Модель, предполагающая сотрудничество с внешними партнерами для создания новых идей.

Правильный ответ: 1-Г, 2-Б, 3-В, 4-А

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Установите соответствие между инновационными типами и их характеристиками. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Инновационные типы	Характеристики
1) Продуктовая инновация	А) Изменения в способах предоставления услуг или производства товаров.
2) Процессная инновация	Б) Внедрение новых идей для решения социальных проблем.
3) Бизнес-модель инновация	В) Разработка новых или улучшенных товаров и услуг.
4) Социальная инновация	Г) Новые подходы к созданию и доставке ценностей клиентам.

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Г, 4-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Установите правильную последовательность этапов процесса разработки инновации. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

А) Идеация

- Б) Прототипирование
- В) Анализ рынка
- Г) Внедрение

Правильный ответ: А, В, Б, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Установите правильную последовательность этапов внедрения Lean-менеджмента. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Определение ценности
- Б) Создание потока
- В) Устранение потерь
- Г) Непрерывное улучшение

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

3. Установите правильную последовательность этапов Agile-разработки. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Планирование спринта
- Б) Проведение спринта
- В) Ретроспектива
- Г) Демонстрация результатов

Правильный ответ: А, Б, Г, В

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

4. Установите правильную последовательность этапов процесса управления инновациями. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Генерация идей
- Б) Оценка идей
- В) Внедрение идей
- Г) Коммерциализация

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

Процесс _____ включает в себя генерацию идей, их оценку и внедрение в практику.

Правильный ответ: разработки

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

Основной принцип _____ заключается в устраниении потерь и создании ценности для клиента.

Правильный ответ: Lean

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

В методологии _____ акцент делается на быструю адаптацию и итеративное развитие продуктов.

Правильный ответ: Agile.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание):

Концепция _____ подразумевает использование внешних и внутренних идей для ускорения процесса инноваций.

Правильный ответ: открытых инноваций.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Дайте ответ на вопрос.

Как вы понимаете термин "инновационный менеджмент"?

Правильный ответ:

Инновационный менеджмент — это процесс управления инновациями в организации, включающий разработку, внедрение и коммерциализацию новых идей, продуктов или услуг для повышения конкурентоспособности и создания ценности.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Дайте ответ на вопрос.

Назовите основные этапы инновационного процесса.

Правильный ответ:

Основные этапы инновационного процесса включают: генерацию идей, оценку и отбор идей, разработку прототипов, тестирование, внедрение и коммерциализацию.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

3. Дайте ответ на вопрос.

Какова роль организационной культуры в процессе инноваций?

Правильный ответ:

Организационная культура играет ключевую роль в процессе инноваций, так как она определяет, насколько сотрудники готовы принимать новые идеи, рисковать и сотрудничать. Поддерживающая культура способствует креативности и открытости к изменениям.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

4. Дайте ответ на вопрос.

Приведите пример инновационной стратегии, используемой компаниями.

Правильный ответ:

Одним из примеров инновационной стратегии является стратегия открытых инноваций, когда компании сотрудничают с внешними партнерами, такими как стартапы, университеты и исследовательские организации, для совместной разработки новых продуктов и технологий.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме

Каковы ключевые факторы успеха в инновационном менеджменте?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Ключевые факторы успеха в инновационном менеджменте включают несколько аспектов:

- 1) Организационная культура.
- 2) Лидерство.
- 3) Стратегическое планирование.
- 4) Сотрудничество и партнерство.
- 5) Гибкость и адаптивность.

Критерии оценивания: наличие в ответе минимум трех факторов успеха в инновационном менеджменте.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме

Каковы основные вызовы, с которыми сталкиваются компании при внедрении инноваций?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Внедрение инноваций в компании связано с рядом вызовов, которые могут затруднить этот процесс:

- 1) Сопротивление изменениям.
- 2) Недостаток ресурсов.
- 3) Отсутствие четкой стратегии.
- 4) Рынок и конкуренция.
- 5) Управление рисками.

Критерии оценивания: наличие в ответе минимум трех вызовов, с которыми сталкиваются компании при внедрении инноваций.

Компетенции (индикаторы): ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Инновационный менеджмент» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы

Студеникина В.П.



Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)