

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы  
Кафедра производственного менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Директор

« 18 »

(подпись)

Р.Г. Харьковский

2025 года



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**по**

**Учебной (ознакомительной) практике**

(наименование учебной дисциплины, практики)

**38.03.02 Менеджмент**

(код и наименование направления подготовки (специальности))

**«Менеджмент в производственной сфере»**

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:

Старший преподаватель

(подпись)

Омельяненко И.А.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой  
производственного  
менеджмента

(подпись)

Родионов А.В.

Луганск 2025 г.

## **Комплект оценочных материалов по Учебной (ознакомительной) практике**

### **Задания закрытого типа**

#### **Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*Выберите один правильный ответ:*

1. Какое из следующих определений лучше всего описывает производственный менеджмент?
  - А) Управление финансовыми потоками компании
  - Б) Процесс планирования, организации и контроля производственных процессов
  - В) Разработка маркетинговых стратегий
  - Г) Управление человеческими ресурсами

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

2. Какой из следующих типов производственных процессов наиболее подходит для массового производства?

- А) Индивидуальное производство
- Б) Партия
- В) Потокное производство
- Г) Проектное производство

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

3. Какова основная цель производственного менеджмента?

- А) Увеличение прибыли компании
- Б) Оптимизация производственных процессов для достижения максимальной эффективности
- В) Повышение уровня продаж
- Г) Снижение затрат на рекламу

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

## ОПК-2.2)

4. Какой из следующих элементов не является частью производственной системы?

- А) Люди
- Б) Оборудование
- В) Финансовые ресурсы
- Г) Процессы

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

### Задания закрытого типа на установление соответствия

1. *Сопоставьте термины и их определения. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

Термины	Определения
1) Производственный менеджмент	А) Набор товаров, хранящихся для использования в будущем
2) Управление качеством	Б) Совокупность действий, преобразующих входные ресурсы в выходные продукты
3) Запасы	В) Дисциплина, занимающаяся контролем и улучшением качества продукции
4) Процесс	Г) Управление всеми аспектами производственных процессов

Правильный ответ: 1-Г; 2-В; 3-А; 4-С

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

2. *Сопоставьте вопросы и ответы. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

Вопросы	Ответы
1. Что такое производственный менеджмент?	А) Управление процессами, связанными с производством товаров и услуг.
2. Какова основная цель производственного менеджмента?	Б) Обеспечение эффективного использования ресурсов для достижения целей организации.
3. Какие функции включает в себя	В) Планирование, организация, контроль и управление производственными процессами

производственный  
менеджмент?

4. Что такое Г) Последовательность действий, необходимых  
производственный для создания продукта  
процесс?

5. Каковы основные Д) Массовое, серийное и единичное  
виды производственных производство.  
систем?

Правильный ответ: 1-А; 2-Б; 3-В; 4-Г; 5-Д

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

### **Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

1. Установите правильную последовательность этапов производственного процесса. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Подготовка материалов
- Б) Производство
- В) Контроль качества
- Г) Доставка готовой продукции

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

2. Установите правильную последовательность этапов управления качеством. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Определение стандартов качества
- Б) Оценка соответствия
- В) Реализация улучшений
- Г) Мониторинг и анализ результатов

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

3. Установите правильную последовательность этапов разработки нового продукта. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Исследование рынка
- Б) Дизайн продукта
- В) Прототипирование
- Г) Запуск в производство

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

4. Установите правильную последовательность этапов управления запасами. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Оценка потребностей в запасах
- Б) Заказ материалов
- В) Получение и хранение
- Г) Анализ запасов

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

## **Задания открытого типа**

### **Задания открытого типа на дополнение**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание):*

1. Производственный менеджмент включает в себя планирование, организацию, \_\_\_\_\_ и контроль производственных процессов.

Правильный ответ: управление

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

2. Запасы могут быть \_\_\_\_\_ и \_\_\_\_\_ в зависимости от их назначения.

Правильный ответ: сырьевыми, готовой продукции

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

3. Производственный процесс включает в себя \_\_\_\_\_ ресурсов, таких как материалы и труд.

Правильный ответ: выход

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

4. \_\_\_\_\_ — это конечный продукт, который получается в результате производственного процесса.

Правильный ответ: Преобразование

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

1. *Ответьте на вопрос:*

Что такое производственный менеджмент и какие его основные функции?

Правильный ответ:

Производственный менеджмент — это область управления, занимающаяся планированием, организацией, управлением и контролем производственных процессов. Основные функции включают: планирование (определение целей и путей их достижения), организацию (распределение ресурсов и задач), управление (координация действий и мотивация персонала) и контроль (оценка результатов и корректировка действий).

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

2. *Ответьте на вопрос:*

Какие этапы включает в себя производственный процесс?

Правильный ответ:

Производственный процесс включает несколько ключевых этапов: подготовка материалов, преобразование ресурсов в готовую продукцию, контроль качества на каждом этапе и доставка готовой продукции потребителю. Каждый из этих этапов важен для обеспечения эффективности и качества конечного продукта, а также для удовлетворения потребностей клиентов.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

3. *Ответьте на вопрос:*

Опишите основные функции производственного менеджмента и их значение.

Правильный ответ:

Основные функции производственного менеджмента включают планирование, организацию, управление и контроль. Планирование важно для определения целей и ресурсов, необходимых для их достижения. Организация включает распределение задач и ресурсов, что обеспечивает эффективное выполнение планов. Управление фокусируется на координации действий сотрудников и мотивации команды. Контроль позволяет оценивать результаты и вносить необходимые коррективы, что способствует достижению поставленных целей.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

4. *Ответьте на вопрос:*

Каковы основные цели управления запасами и как они достигаются?  
Правильный ответ:

Основные цели управления запасами включают обеспечение наличия необходимых материалов для производства, минимизацию затрат на хранение и предотвращение дефицита или избытка запасов. Эти цели достигаются через использование различных методов, таких как анализ потребностей, оптимизация размеров заказов и внедрение систем учета запасов, которые позволяют отслеживать движение товаров и прогнозировать потребности.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

1. *Дайте развёрнутый ответ в свободной форме*

Каковы основные принципы бережливого производства и как они применяются в современных компаниях?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Бережливое производство основано на принципах минимизации потерь и максимизации ценности для клиента. Основные принципы включают:

1. Определение ценности.
2. Идентификация потоков создания ценности.
3. Создание непрерывного потока.
4. Вытягивающая система.
5. Стремление к совершенству.

Современные компании, активно применяют эти принципы, внедряя инструменты, такие как 5S (сортировка, систематизация, сияние, стандартизация, соблюдение) и Kaizen (постоянное улучшение). Это приводит к снижению затрат, улучшению качества и повышению удовлетворенности клиентов.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех основных принципов бережливого производства в современных компаниях.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

## *2. Дайте развёрнутый ответ в свободной форме*

Как управление запасами влияет на производственный процесс и общую эффективность компании?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Управление запасами является критически важным аспектом производственного менеджмента, поскольку оно напрямую влияет на эффективность производственного процесса и финансовые результаты компании. Основные аспекты влияния управления запасами включают:

1. Снижение затрат.
2. Оптимизация производственного процесса.
3. Улучшение обслуживания клиентов.
4. Анализ данных.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех аспектов управления запасами.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3), УК-3 (УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3), УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3), УК-5 (УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2)

### Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по Учебной (ознакомительной) практике соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической комиссии  
института управления и государственной службы \_\_\_\_\_ Студеникина В.П.



### Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)