

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Кафедра государственного управления



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
по учебной дисциплине**

**Практика муниципального управления в странах мира**

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Государственное и муниципальное управление

Разработчики:

доцент

(должность)

Грицких Д.В.

(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры государственного  
управления

от «05» 03 2025 г., протокол № 21

Заведующий кафедрой

Макарова Е.И.

(ФИО)

)

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Практика муниципального управления в странах мира»**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*Выберите один правильный ответ*

1. Согласно Конституции РФ, органы местного самоуправления обеспечивают самостоятельное решение населением вопросов местного значения. Найдите в представленном списке их полномочия:

- А) осуществление охраны общественного порядка
- Б) пресечение противоправных действий
- В) охрана прав граждан

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ОПК-5 (ОПК-5.1, ОПК-5.2)

2. Согласно Конституции РФ, органы местного самоуправления обеспечивают самостоятельное решение населением вопросов местного значения. Найдите в представленном списке их полномочия:

- А) охрана прав граждан
- Б) пресечение противоправных действий
- В) владение, пользование, распоряжение муниципальной собственностью

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

*Выберите все правильные варианты ответов*

3. Почему необходимо использовать компаративный (сравнительный) метод для формирования и развития теории ГМУ?

- А) Потому что правильно выбранный метод является ключом к познанию истины
- Б) Опыт одной страны по определению ограничен и, взятый изолированно, никакую разумную теорию породить не способен (Я.Ю.Старцев)
- В) Зарубежный опыт играет роль своего рода «зеркала», без которого не увидеть ни собственных проблем, ни преимуществ
- Г) Россия как страна «догоняющей модернизации» должна во всем учиться у стран Запада

Правильный ответ: Б, В

Компетенции (индикаторы): ОПК-5 (ОПК-5.1, ОПК-5.2)

4. В структуру объекта муниципального управления входят

- А) Территория
- Б) Население
- В) Представительный орган

Г) Местная администрация

Правильный ответ: А, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

### **Задания закрытого типа на установление соответствия**

*Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

1. Установите правильное соответствие между определением и его описанием:

1) Эффективность управления

А) Финансовый план, определяющий

доходы и расходы муниципалитета

2) Участие граждан

Б) Процесс разработки и реализации

планов по развитию городской

инфраструктуры

В) Вовлечение населения в принятие

решений на местном уровне

Г) Способность органов местного

самоуправления достигать

поставленных целей

Правильный ответ: 1-Г, 2-В, 3-Б, 4-А

Компетенции (индикаторы): ОПК-5 (ОПК-5.1, ОПК-5.2)

2. Установите правильное соответствие между функциями исполнительной власти и их описанием:

1) Исполнение законов

А) Принятие и реализация решений,

направленных на поддержание

правопорядка

2) Разработка государственной

Б) Внедрение и контроль за соблюдением

политики

законов

3) Управление

В) Определение стратегий и направлений

государственными ресурсами

развития страны

4) Обеспечение общественного

Г) Эффективное распределение и

порядка

использование бюджетных средств

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-Г, 4-А

Компетенции (индикаторы): ОПК-5 (ОПК-5.1, ОПК-5.2)

3. Установите правильное соответствие между муниципальным управлением и его целями:

1) Обеспечение общественной

А) Обеспечение доступности и качества

безопасности

услуг

- 2) Развитие инфраструктуры  
3) Устойчивое развитие  
местных сообществ  
4) Повышение качества жизни  
граждан
- Б) Создание безопасной городской среды  
В) Сохранение природных ресурсов  
Г) Поддержка местного бизнеса и  
экономики
- Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г  
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

4. Установите соответствие между видами выборов и их ролью в муниципальном управлении
- 1) Выборы мэра  
2) Выборы в городской совет  
3) Референдумы на местном уровне  
4) Выборы в областную Думу\Ассамблею
- А) Формирование представительного органа местного самоуправления, принимающего решения по вопросам местного значения.  
Б) Избрание главы исполнительной власти муниципального образования, ответственного за реализацию принятых решений.  
В) Прямое волеизъявление населения по важным вопросам местного значения.  
Г) Избрание депутатов, представляющих интересы регионального уровня, которые могут влиять на муниципальное управление.

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г  
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

### **Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

*Установите правильную последовательность. Запишите правильную последовательность букв слева направо.*

1. Установите правильную последовательность этапов процесса принятия решений:
- А) Оценка альтернатив  
Б) Определение проблемы  
В) Реализация решений  
Г) Анализ результатов
- Правильный ответ: Б, А, В, Г  
Компетенции (индикаторы): ОПК-5 (ОПК-5.1, ОПК-5.2)

2. Установите правильную последовательность этапов разработки муниципальной программы:

- А) Определение целей
- Б) Сбор данных
- В) Разработка мероприятий
- Г) Оценка эффективности

Правильный ответ: Б, А, В, Г

Компетенции (индикаторы): ОПК-5 (ОПК-5.1, ОПК-5.2)

3. Установите правильную последовательность этапов бюджетного планирования:

- А) Подготовка бюджета
- Б) Утверждение бюджета
- В) Исполнение бюджета
- Г) Контроль за исполнением бюджета

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

4. Установите правильную последовательность этапов процесса принятия решений в муниципальном управлении:

- А) Анализ проблемы
- Б) Оценка альтернатив
- В) Реализация решения
- Г) Определение целей

Правильный ответ: Г, А, Б, В

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

### **Задания открытого типа на дополнение**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание)*

1. Высшее должностное лицо субъекта РФ обладает правом \_\_\_\_\_ вето на законы субъекта РФ.

Правильный ответ: отлагательного

Компетенции (индикаторы): ОПК-5 (ОПК-5.1, ОПК-5.2)

2. \_\_\_\_\_ разрабатывает федеральный бюджет.

Правильный ответ: Правительство РФ

Компетенции (индикаторы): ОПК-5 (ОПК-5.1, ОПК-5.2)

3. Принцип \_\_\_\_\_ принятых решений демонстрирует убедительность используемой аргументации, обращенной к их исполнителям.

Правильный ответ: обоснованности

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

4. Стволом «дерева» целей государственного управления являются \_\_\_\_\_ цели

Правильный ответ: стратегические  
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

1. \_\_\_\_\_совещательный орган при главе администрации, который принимает решения по важнейшим вопросам управления муниципальным образованием, за исключением решений, находящихся в компетенции представительного органа

Правильный ответ: коллегия

Компетенции (индикаторы): ОПК-5 (ОПК-5.1, ОПК-5.2)

2. \_\_\_\_\_муниципальных служащих — обновление теоретических и практических знаний муниципальных служащих в связи с необходимостью освоения ими современных методов решения профессиональных задач

Правильный ответ: повышение квалификации

Компетенции (индикаторы): ОПК-5 (ОПК-5.1, ОПК-5.2)

3. Муниципальная информационная система (МИС) содержит раздел «\_\_\_\_\_» с информацией об организации практической деятельности в области муниципального управления и менеджмента муниципальных предприятий

Правильный ответ: муниципальное управление

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

4. \_\_\_\_\_ — целенаправленное упорядочивающее воздействие органов местного самоуправления на муниципальное образование в целях повышения уровня и качества жизни населения

Правильный ответ: муниципальное управление

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)

### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

1. Прочтите текст задания. Продумайте логику и полноту ответа. Запишите ответ, используя точную формулировку.

Опишите основные функции муниципального управления в Вашей стране. Как они соотносятся с международными стандартами?

Время выполнения: 15 мин.

Ожидаемый результат: Основные функции муниципального управления в России включают:

1. Организация местного самоуправления: Муниципальные органы власти отвечают за управление на местах, включая разработку и реализацию местных программ и инициатив.

2. Предоставление услуг населению: Это включает в себя управление жилищно-коммунальным хозяйством, образованием, здравоохранением и другими социальными услугами.

3. Разработка местных бюджетов: Муниципальные власти разрабатывают и исполняют бюджеты, обеспечивая финансирование местных программ и услуг.

4. Регулирование земельных отношений: Муниципальные органы управляют использованием земельных ресурсов, включая планирование застройки и развитие инфраструктуры.

5. Обеспечение общественной безопасности: Это включает в себя работу с правоохранительными органами и службами экстренной помощи для обеспечения безопасности граждан.

Соотношение с международными стандартами:

- Демократическое управление: Международные стандарты подчеркивают важность участия граждан в процессе принятия решений. В России это реализуется через выборы местных органов власти и общественные слушания.

- Прозрачность и подотчетность: Международные практики требуют открытости в работе муниципальных органов, что также отражается в российских законах о доступе к информации.

- Устойчивое развитие: В соответствии с международными стандартами, муниципальное управление должно учитывать экологические, социальные и экономические аспекты устойчивого развития.

Таким образом, функции муниципального управления в России в целом соответствуют международным стандартам, хотя существуют различия в реализации и уровне участия граждан в процессе управления.

Критерий оценивания: наличие в ответе 5 основных функций муниципального управления, добавить три позиции соотношения с международными стандартами.

Компетенции (индикаторы): ОПК-5 (ОПК-5.2, ОПК-5.3)

*2. Прочтите текст задания. Продумайте логику и полноту ответа. Запишите ответ, используя точную формулировку.*

Проанализируйте роль местного самоуправления в обеспечении устойчивого развития. Приведите примеры успешных практик из разных стран.

Время выполнения: 15 мин.

Ожидаемый результат: Местное самоуправление играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития, так как именно на уровне местных сообществ принимаются решения, которые непосредственно влияют на жизнь граждан. Вот несколько основных аспектов его роли:

1. Демократическое участие: Местное самоуправление обеспечивает гражданам возможность участвовать в принятии решений, что способствует более прозрачному и ответственному управлению.

2. Адаптация к местным условиям: Местные органы власти лучше понимают потребности и проблемы своих сообществ, что позволяет им разрабатывать более эффективные и целенаправленные стратегии устойчивого развития.

3. Интеграция устойчивых практик: Местные власти могут внедрять устойчивые практики в области экологии, экономики и социальной политики, такие как управление отходами, развитие зеленых зон и поддержка местного производства.

Примеры успешных практик:

- Швеция: В Стокгольме активно развиваются экологически чистый транспорт. Город внедрил систему общественного транспорта, основанную на электрических автобусах и трамваях, что значительно снизило уровень загрязнения воздуха.

- Канада: В Ванкувере реализуется программа по созданию "зеленых крыш" на зданиях, что способствует улучшению качества воздуха и снижению температуры в городских районах.

- Бразилия: В некоторых городах, таких как Куритиба, местные власти внедрили эффективные системы общественного транспорта, которые не только уменьшают пробки, но и способствуют снижению выбросов углерода.

- Нидерланды: В Амстердаме активно развиваются велосипедную инфраструктуру, что не только улучшает здоровье граждан, но и снижает зависимость от автомобилей.

Эти примеры показывают, как местное самоуправление может эффективно способствовать устойчивому развитию, соответствуя международным стандартам и целям.

Критерии оценивания: наличие в ответе несколько аспектов местного самоуправления краткие характеристики, также кратко примеры успешных практик стран на выбор любых.

Компетенции (индикаторы): ОПК-5 (ОПК-5.2, ОПК-5.3)

*3. Прочтите текст задания. Продумайте логику и полноту ответа. Запишите ответ, используя точную формулировку.*

Каковы основные проблемы, с которыми сталкивается муниципальное управление в условиях глобализации? Предложите возможные решения.

Время выполнения: 15 мин.

Ожидаемый результат: Основные проблемы, с которыми сталкивается муниципальное управление в условиях глобализации, можно представить в виде:

1. Конкуренция за ресурсы: Муниципалитеты борются за внимание и финансирование. Решение? Создать «объединение» – кооперацию между регионами для совместного использования ресурсов!

2. Культурные различия: Глобализация приносит разнообразие, стоит развивать межкультурное сотрудничество и диалог.

3. Увеличение миграции: Люди переезжают, это создает нагрузку на инфраструктуру. Решение? Разработка программ интеграции и адаптации для новых жителей, чтобы они чувствовали себя как дома.

4. Экологические вызовы: Глобальное потепление, муниципалитетам нужно задуматься о «зеленых» инициативах, чтобы не оказаться в «экологическом» тупике. Примеры: внедрение программ по утилизации отходов и развитие общественного транспорта.

5. Технологические изменения: Глобализация приносит новые технологии, но не все муниципалитеты успевают за ними. Решение? Обучение и повышение квалификации сотрудников. В итоге, местное самоуправление должно быть гибким, и готовым к изменениям, чтобы успешно справляться с вызовами глобализации.

Критерии оценивания: наличие в ответе 5 проблем муниципального управления в условиях глобализации, ответы можно записать кратко.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.3, ПК-5.4)

4. Прочтите текст задания. Продумайте логику и полноту ответа. Запишите ответ, используя точную формулировку.

Сравните подходы к муниципальному управлению в двух разных странах. Какие из них более эффективны и почему?

Время выполнения: 15 мин.

Ожидаемый результат:

Страна А: Германия

В Германии муниципальное управление характеризуется децентрализованной системой, где местные органы власти обладают значительной автономией. Основные функции включают:

- Финансовая независимость: Муниципалитеты имеют право собирать налоги и управлять местными бюджетами.
- Гражданское участие: Высокий уровень вовлеченности граждан в процесс принятия решений через местные референдумы и консультации.
- Устойчивое развитие: Акцент на экологические инициативы и устойчивое планирование.

Страна В: Индия

В Индии муниципальное управление имеет свои особенности, включая:

- Централизованное управление: Местные органы власти часто зависят от центрального правительства в вопросах финансирования и полномочий.
- Разнообразие подходов: В зависимости от региона, подходы к управлению могут сильно различаться, что затрудняет стандартизацию.
- Проблемы с коррупцией: Низкий уровень прозрачности и подотчетности в некоторых регионах.

Эффективность подходов

- Германия: Высокая степень автономии и вовлеченности граждан делает систему более эффективной в плане реагирования на местные нужды и устойчивого развития. Примеры успешных инициатив включают программы по улучшению городской инфраструктуры и экологические проекты.

- Индия: Несмотря на наличие множества инициатив, таких как программы по улучшению санитарии и жилищного строительства, централизованное управление и коррупция могут препятствовать эффективному выполнению задач.

В целом, подход Германии к муниципальному управлению более эффективен благодаря децентрализации, финансовой независимости и активному гражданскому участию. Индийская система, хотя и имеет свои сильные стороны, сталкивается с вызовами, которые требуют реформ для повышения эффективности и прозрачности.

Критерии оценивания: наличие в ответе сравнения 2 разных стран на выбор и сравнить их особенности, указать почему одна из стран наиболее эффективная.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.3, ПК-5.4)

## Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Практика муниципального управления в странах мира» соответствует требованиям ФГОС ВО.

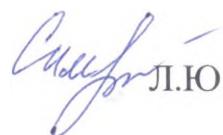
Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки / специальности 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению / специальности.

Председатель учебно-методической комиссии  
кафедры государственного управления

Л.Ю. Симоненко

## Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)