

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Экономический институт
Кафедра экономической кибернетики и прикладной статистики
(наименование кафедры)



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине (практике)

«Основы проектной деятельности»
(наименование учебной дисциплины, практике)

38.03.06 Торговое дело
(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Коммерческая деятельность»
(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик (разработчики):

доцент


Попова Н.Н.
(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономической
кибернетики и прикладной статистики от «25» 02 2025 г.,
протокол № 25

Заведующий кафедрой экономической кибернетики и прикладной статистики

Велигуро А.В.
(подпись)

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Основы проектной деятельности»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ.

Прочтите текст и выберите правильный ответ.

Учредители, акционеры, регулирующие государственные структуры, СМИ – это стейкхолдеры, которые

- А) не вовлечены в проект, но способны на него воздействовать
- Б) будут пользоваться результатами (на чьи интересы влияет проект)
- В) активно вовлечены в проект

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-1

2. Выберите все правильные ответы.

Согласно методике целеполагания SMART, цели проекта должны быть

- А) конкретными (Specific);
- Б) измеримыми (Measurable);
- В) достижимыми (Achievable);
- Г) значимыми (Relevant)

Д) соотносимыми с конкретным периодом времени (Timebounded);

Е) повторяющаяся (Recurring);

Правильный ответ: А, Б, В, Г, Д

Компетенции (индикаторы): УК-1

3. Выберите все правильные ответы.

В матрице RACI (матрица ответственности) у каждой задачи может быть

- А) хотя бы один исполнитель
- Б) только один ответственный
- В) более одного ответственного
- Г) только один исполнитель

Правильный ответ: А, Б

Компетенции (индикаторы): УК-1

4. Выберите все правильные ответы.

Какие 4 основные идеи лежат в основе подхода Agile?

- А) Люди и взаимодействие
- Б) Если ты провалил планирование, то ты запланировал провал
- В) Работающий продукт
- Г) План – не догма
- Д) Сотрудничество с заказчиком
- Е) Готовность к изменениям

Ж) Детальное планирование – ключ к успеху

Правильный ответ: А, В, Д, Е

Компетенции (индикаторы): УК-1

5. Выберите все правильные ответы.

Отметьте утверждения, относящиеся к первичным стейкхолдерам проекта

А) Не имеют прямого влияния на проект

Б) Имеют прямое влияния на проект

В) Не связаны с проектом, но могут оказывать серьезное влияние на ход проекта

Г) Несут ответственность за ресурсы

Д) Располагаются вне границ и структур формальной организации

Е) Воздействуют на параметры проекты

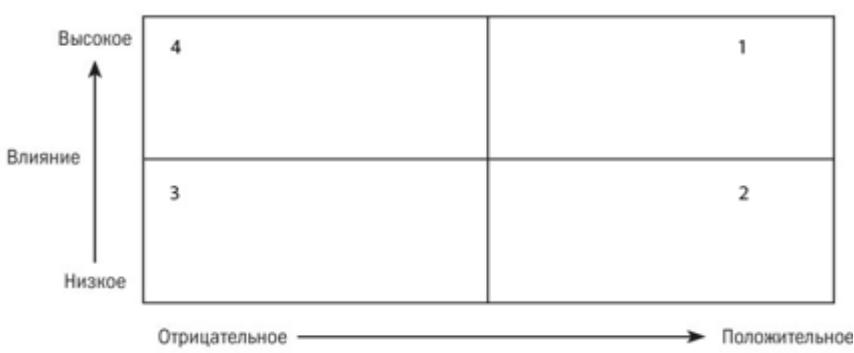
Правильный ответ: Б, Г, Е

Компетенции (индикаторы): УК-1

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие между стратегиями взаимодействия с квадрантами плоскости матрицы заинтересованных сторон. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

На рисунке представлена матрица заинтересованных сторон, которая помогает определить стратегии взаимодействия с разными группами стейкхолдеров проекта. Матрица делится на четыре квадранта. По вертикали – сила влияния стейкхолдера на проект. Горизонтальная ось отображает отношение участника: чем выше показатель, тем наш партнер лояльнее, чем ниже – тем больше шанс, что он нам навредит.



Соотнесите стратегии взаимодействия к разным группам стейкхолдеров

Стратегии взаимодействия

Квадранты плоскости

- 1) «Держать в курсе и в тонусе!»
- 2) «Активно управлять и не упустить!»
- 3) «Быть готовым к опасности и опережать!»

- А) второй
- Б) первый
- В) третий
- Г) четвертый

Правильный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В

Компетенции (индикаторы): УК-1

2. Установите соответствие между ролями участников проекта с их функциями. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Функции	Роли
1) тот, кто обеспечивает ресурсами: административными, финансовыми, материальными	А) Руководитель проекта
2) тот, кто имеет непосредственный интерес в продукте проекта, заказывает его выполнение	Б) Заказчик
3) лицо, отвечающее за достижение целей проекта и наделенное для этого достаточными полномочиями; тот, кто несет ответственность за выполнение проекта	В) Спонсор

Правильный ответ: 1-В, 2-Б, 3-А

Компетенции (индикаторы): УК-1

3. Установите соответствие между видами коммуникаций с их характеристиками. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Виды коммуникации	Характеристики коммуникаций
1) Вертикальные коммуникации	А) взаимодействие руководителей с подчиненными, а также подразделений с разных уровней корпоративной иерархии
2) Горизонтальные коммуникации	Б) поддерживающая бизнес-функция в компаниях, призванная решить стратегические задачи построения эффективной системы взаимодействия между подразделениями и сотрудниками
3)	В) коммуникация с миром, находящимся за пределами организации, это коммуникация между организацией и внешней средой
	Г) различные формы общения между коллегами, т.е. равными по иерархическому уровню индивидами внутри одного подразделения или между подразделениями

Правильный ответ: 1-А, 2-Г

Компетенции (индикаторы): УК-1

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Установите правильную последовательность этапов эффективного управления отношениями с заинтересованными лицами. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

А) Определить всех стейкхолдеров, их интересы, потребности, степень вовлеченности в проект и влияния на проект

Б) Присвоить им текущий и целевой статус по степени влияния и вовлеченности в проект

В) Составить и реализовать план по работе со стейкхолдерами

Правильный ответ: А, Б, В

Компетенции (индикаторы): УК-1

2. Установите правильную последовательность этапов разработки календарного плана проекта. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

А) Определение временных параметров проекта

Б) Построение иерархической структуры работ.

В) Назначение ресурсов на работы.

Г) Анализ плана проекта

Д) Оценка затрат, разработка бюджета.

Е) Определение последовательности работ

Правильный ответ: Б, Е, А, В, Д, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1

3. Установите правильную последовательность этапов управления рисками. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

А) планирование реагирования на риски

Б) качественный анализ

В) количественный анализ

Г) идентификация рисков

Д) отслеживание и контроль изменения карты рисков.

Правильный ответ: Г, Б, В, А, Д

Компетенции (индикаторы): УК-1

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово.

Владелец продукта во фреймворке _____ это представитель команды разработки, который представляет интересы заказчика/конечных пользователей, формирует журнал пожеланий проекта является посредником-координатором между заказчиком и командой разработки

Правильный ответ: SCRUM

Компетенции (индикаторы): УК-1

2. Напишите пропущенное слово.

Набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из значимых основных или промежуточных результатов проекта – это _____.

Правильный ответ: фаза

Компетенции (индикаторы): УК-1

3. Напишите пропущенное слово.

_____ – это метод, суть которого заключается в последовательном уточнении задач проекта путем разделения их на подзадачи, на более мелкие и более управляемые.

Правильный ответ: Декомпозиция

Компетенции (индикаторы): УК-1

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Дайте ответ на вопрос: "Как вы определяете задачи проекта"

Правильный ответ: Задачи проекта определяются на основе целей проекта и имеющихся ресурсов.

Компетенции (индикаторы): УК-1

2. Дайте ответ на вопрос: «Какие критерии вы используете для формирования задач проекта?»

Правильный ответ: Основными критерии при формировании задач проекта являются: достижимость, измеримость, актуальность, согласованность с общей стратегией и ограничение по времени.

Компетенции (индикаторы): УК-1

3. Дайте ответ на вопрос. Какие модели жизненного цикла являются предпочтительными, когда требования и способы их реализации максимально четко определены и понятны; используется неизменяемое видение продукта; если продукт необходимо предоставить полностью для того, чтобы он имел ценность для заинтересованных сторон проекта.

Правильный ответ: Водопадные модели / водопадная модель / каскадная модель / водопадная каскадная модель / Возвратная водопадная модель

Компетенции (индикаторы): УК-1

4. Дайте ответ на вопрос. Как называется определенный набор функций и полномочий в проекте, созданный с целью распределения обязанностей между участниками проекта.

Правильный ответ: роль / роль в проекте

Компетенции (индикаторы): УК-1

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Почтайте текст задания. Продумайте логику и полноту ответа. Запишите развернутый и обоснованный ответ.

Представьте, что вы вступаете в новую команду, где еще не распределены роли. Какие шаги вы предпримете, чтобы определить свою роль, опираясь на методы и нормы социального взаимодействия?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

При вступлении в новую команду без заранее определенных ролей я бы предпринял следующие шаги:

1) Знакомство с командой: сначала я постарался бы узнать своих новых коллег, выяснить их интересы, навыки и опыт. Это поможет мне лучше понять, кто чем занимается и какие роли уже заняты.

2) Анализ потребностей проекта: затем я внимательно рассмотрел бы задачи проекта и определил, какие навыки и компетенции требуются для его успешного завершения. Это даст представление о том, где мои способности могут быть наиболее полезны.

3) Обсуждение с командой: после этого я организовал бы общее собрание, на котором обсудил бы с коллегами наши индивидуальные сильные стороны и ожидания от участия в проекте. Важно дать каждому возможность выразить свое мнение и предложить варианты распределения ролей.

4) Консенсус и компромисс: на основании обсуждений и предложений я бы старался достичь консенсуса относительно распределения ролей. Возможно, придется пойти на некоторые уступки, чтобы учесть интересы и пожелания всех членов команды.

5) Гибкость и адаптация: наконец, я был бы готов к тому, что моя роль может изменяться в процессе работы над проектом. Важно оставаться открытым к новым вызовам и возможностям, а также быть готовым помочь там, где это необходимо.

Таким образом, определение своей роли в новой команде требует сочетания самоанализа, внимательного отношения к нуждам проекта и умения эффективно взаимодействовать с коллегами.

Критерии оценивания: наличие в ответе хотя бы трех из пяти перечисленных шагов.

Компетенции (индикаторы): УК-1

2. Почтайте вопрос. Продумайте логику и полноту ответа. Запишите ответ, используя четкие компактные формулировки.

Какие группы ролей выделяют в проекте? Объясните, почему каждая группа ролей в проекте важна для его успешного выполнения и какую уникальную роль она играет в достижении конечной цели проекта.

Время выполнения – 15 мин.

Развернутый ответ:

В проекте традиционно выделяют следующие основные группы ролей:

1) Руководители проекта (Project Managers) – отвечают за общее управление проектом, координацию работы команды, соблюдение сроков и бюджета.

2) Специалисты-исполнители (Team Members) – выполняют конкретные задачи, создают продукт или услугу, участвуют в технических и творческих процессах.

3) Заказчики и пользователи (Stakeholders) – лица или организации, заинтересованные в результате проекта, предоставляют обратную связь и утверждают результаты.

4) Поддерживающие роли (Support Roles) – оказывают административную, финансовую, юридическую и техническую поддержку, чтобы обеспечить бесперебойную работу проекта.

Каждая группа важна для успешного выполнения проекта и играет свою уникальную роль в достижении конечной цели.

Критерии оценивания: наличие в ответе перечисления групп: руководители, исполнители, поддерживающие роли.

Компетенции (индикаторы): УК-1

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)

Экспертное заключение

Представленный комплект оценочных материалов по дисциплине (практике) «Основы проектной деятельности» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые оценочные материалы адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.06 Торговое дело, профиль «Коммерческая деятельность».

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанные и представленные для экспертизы оценочные материалы рекомендуются к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению / специальности.

Председатель учебно-методической комиссии
института экономики

 Е.Н. Шаповалова