

**Институт управления и государственной службы**  
**Кафедра экономики предприятия**

Директор института управления и  
государственной службы  
Р.Г. Харьковский

« 12 » *февраля* 2025 года

## «Экономика предприятий и организаций»

доцент \_\_\_\_\_ Артемьев Б. В.  
(подпись)

Максимов В.В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Интеллектуальный бизнес»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

1. Выберите один правильный ответ

Что является ключевым ресурсом интеллектуального бизнеса?

- А) Материальные активы
- Б) Финансовые ресурсы
- В) Человеческий капитал и знания
- Г) Производственное оборудование

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

2. Выберите один правильный ответ

Какая организационная структура наиболее характерна для интеллектуального бизнеса?

- А) Иерархическая
- Б) Линейная
- В) Матричная
- Г) Сетевая

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

3. Выберите один правильный ответ

Как часто необходимо обновлять знания сотрудников в интеллектуальном бизнесе?

- А) Раз в 5 лет
- Б) Раз в 3 года
- В) Постоянно
- Г) По мере необходимости

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

4. Выберите один правильный ответ

Какой фактор является определяющим при найме сотрудников в интеллектуальный бизнес?

- А) Опыт работы
- Б) Образование
- В) Потенциал развития и обучаемость
- Г) Возраст

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

### Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие между типами инноваций и их примерами. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Типы инноваций		Примеры
1)	Продуктовые	А)	Новая система управления складом
2)	Процессные	Б)	Инновационный метод производства
3)	Маркетинговые	В)	Новый вид программного обеспечения
4)	Организационные	Г)	Уникальная система лояльности

Правильный ответ:

1	2	3	4
В	Б	Г	А

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

2. Соотнесите виды интеллектуального капитала с их компонентами. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Виды капитала		Компоненты
1)	Человеческий	А)	Клиентская база
2)	Структурный	Б)	Профессиональные навыки
3)	Организационный	В)	Корпоративная культура
4)	Клиентский	Г)	Патенты и ноу-хау

Правильный ответ:

1	2	3	4
Б	Г	В	А

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

3. Установите соответствие между этапами развития знаний и их характеристиками. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Этапы		Характеристики
1)	Создание	А)	Внедрение в производство
2)	Формализация	Б)	Использование на практике
3)	Передача	В)	Генерация идей
4)	Применение	Г)	Документирование

Правильный ответ:

1	2	3	4
В	Г	А	Б

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

4. Соотнесите методы управления знаниями с их описанием. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Методы		Описание
1)	Codification	А)	Обмен опытом между сотрудниками
2)	Personalization	Б)	Систематизация знаний
3)	Externalization	В)	Выявление неявных знаний
4)	Internalization	Г)	Преобразование знаний в документы

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	А	В	Б

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

### **Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

1. Установите правильную последовательность этапов создания интеллектуального бизнеса:

- А) Формирование команды профессионалов
- Б) Разработка бизнес-модели
- В) Генерация инновационной идеи
- Г) Внедрение и масштабирование

Правильная последовательность: В, А, Б, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

2. Определите верную последовательность процесса управления знаниями:

- А) Применение знаний на практике
- Б) Создание базы знаний
- В) Выявление источников знаний
- Г) Распространение знаний

Правильная последовательность: В, Б, Г, А

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

3. Установите правильный порядок этапов разработки инновационного продукта:

- А) Тестирование прототипа

Б) Маркетинговое исследование  
В) Создание концепции продукта  
Г) Доработка и запуск производства  
Правильная последовательность: Б, В, А, Г  
Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

4. Определите последовательность развития интеллектуального капитала:  
А) Формирование человеческого капитала  
Б) Создание структурного капитала  
В) Развитие организационного капитала  
Г) Генерация новых знаний  
Правильная последовательность: А, Б, В, Г  
Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

5. Установите правильную последовательность этапов внедрения системы управления знаниями:  
А) Оценка эффективности системы  
Б) Обучение персонала  
В) Разработка стратегии управления знаниями  
Г) Внедрение инструментов и технологий  
Правильная последовательность: В, Г, Б, А  
Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

6. Определите верную последовательность процесса создания инновационного продукта:  
А) Получение патентов и сертификатов  
Б) Проведение исследований и разработок  
В) Анализ рыночной потребности  
Г) Выход на рынок  
Правильная последовательность: В, Б, А, Г  
Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

7. Установите правильный порядок этапов формирования интеллектуальной организации:  
А) Создание корпоративной культуры  
Б) Привлечение талантливых сотрудников  
В) Разработка системы мотивации  
Г) Формирование организационной структуры  
Правильная последовательность: Г, В, Б, А  
Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

### **Задания открытого типа**

### **Задания открытого типа на дополнение**

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Интеллектуальный бизнес - это деятельность, основанная на \_\_\_\_\_ ресурсов, где главным фактором производства являются знания и интеллектуальный капитал.

Правильный ответ: нематериальных

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

В структуре интеллектуального капитала выделяют три основных компонента: человеческий капитал, структурный капитал и \_\_\_\_\_ капитал.

Правильный ответ: клиентский

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

3. Напишите пропущенное слово:

Процесс управления знаниями включает следующие этапы: создание знаний, формализация знаний, передача знаний и \_\_\_\_\_.

Правильный ответ: применение

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Метод \_\_\_\_\_ заключается в систематизации и документировании знаний для их последующего использования в организации.

Правильный ответ: кодификации

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

5. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Неявные знания - это знания, которые \_\_\_\_\_ и трудно формализуемы, включающие личный опыт, интуицию и навыки.

Правильный ответ: не выражены вербально

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

1. Назовите три основных компонента интеллектуального капитала организации: \_\_\_\_\_ (*Ответ запишите в виде терминов*)

Правильный ответ:

Человеческий капитал

Структурный капитал

Клиентский капитал

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

2. Укажите главный фактор производства в интеллектуальном бизнесе:  
\_\_\_\_\_ (Ответ запишите в виде двух терминов)

Правильный ответ: Знания и интеллектуальный капитал

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

3. Назовите основные формы интеллектуальной собственности:  
\_\_\_\_\_ (Ответ запишите в виде терминов, минимум три)

Правильный ответ:

Патенты

Торговые марки

Авторские права

Ноу-хау

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

1. Решить задачу

Ситуация: Компания “ТехноПлюс” внедряет систему управления знаниями. Бюджет на внедрение - 2,5 млн рублей. Планируется, что система окупится за 2 года.

Вопросы:

1. Рассчитайте ежемесячные расходы на внедрение

2. Определите минимальный ежемесячный доход от внедрения системы

3. Какие факторы могут повлиять на точность расчетов?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

1. Ежемесячные расходы:

$2,5 \text{ млн} / 24 \text{ месяца} = 104,166.67 \text{ рублей}$

2. Минимальный ежемесячный доход:

Для окупаемости за 2 года:  $2,5 \text{ млн} / 24 = 104,166.67 \text{ рублей}$

С учетом расходов: минимум 208,333.34 рублей чистого дохода

3. Факторы влияния:

Рост производительности труда (15-20%)

Сокращение времени на поиск информации (25-30%)

Снижение затрат на обучение новых сотрудников (30-40%)

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)

2. Решить задачу

Ситуация: Стартап разрабатывает мобильное приложение. Затраты на разработку:

Зарплата команды (3 человека) - 150,000 руб/мес

Хостинг и поддержка - 20,000 руб/мес

Маркетинг - 50,000 руб/мес

Вопросы:

1. Рассчитайте общие затраты за 6 месяцев разработки
2. Определите точку безубыточности при цене приложения 199 руб
3. Сколько установок необходимо для окупаемости за год?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение.

1. Общие затраты за 6 месяцев:

Зарплата:  $150,000 \times 3 \times 6 = 2,700,000$  руб

Хостинг:  $20,000 \times 6 = 120,000$  руб

Маркетинг:  $50,000 \times 6 = 300,000$  руб

Итого: 3,120,000 руб

2. Точка безубыточности:

$3,120,000 / 199 = 15,678$  установок

3. Ежемесячные установки для окупаемости за год:

$15,678 / 12 = 1,307$  установок/месяц

Компетенции (индикаторы): ПК-1 (ПК.1.1)



## Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Интеллектуальный бизнес» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.01 Экономика.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.04.01 Экономика.

Председатель учебно-методической комиссии  
института управления и государственной службы \_\_\_\_\_ Студеникина В.П.

**Лист изменений и дополнений**

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)