

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы  
Кафедра экономики предприятия



УТВЕРЖДАЮ

Директор \_\_\_\_\_

(подпись)

Харьковский Р. Г.

« 12 » \_\_\_\_\_

феврале

2025 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**по учебной дисциплине**

**«Стратегическое управление предприятием»**  
38.04.01 Экономика  
«Экономика предприятий и организаций»

Разработчик:

доцент \_\_\_\_\_  
(подпись) Попова И. В.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики предприятия

от « 21 » \_\_\_\_\_ 2025 г., протокол № 5

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись) Максимов В. В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Стратегическое управление предприятием»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*Выберите один правильный ответ*

1. Заранее спланированная реакция предприятия на изменения внешней среды – это:

- А) стратегическое планирование;
- Б) стратегия;
- В) SWOT-анализ;
- Г) стратегическое управление.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

2. Кто предложил модель пяти сил конкуренции в отрасли?

- А) М. Портер;
- Б) Б. Карлофф;
- В) Г. Саймон;
- Г) У. Митчел.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

3. Инструмент управления изменениями, позволяющий использовать услуги третьей стороны для выполнения задач, не являющихся основными:

- А) аутсорсинг;
- Б) моделирование;
- В) управление знаниями;
- Г) венчурное финансирование.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

4. Метод проведения изменений, предполагающий проведение незначительных изменений в течение продолжительного периода:

- А) реинжиниринг;
- Б) проектное управление;
- В) адаптивные изменения;
- Г) стратегическое управление изменениями.

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

5. Выявить области сопротивления в организации позволяет метод:

- А) анкетирования;
- Б) экспертных оценок;
- В) анализа силового поля;
- Г) анализа заинтересованных сторон.

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

### Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	стратегическое управление	А)	Научно обоснованное суждение о возможных состояниях объекта в будущем.
2)	прогнозирование	Б)	Постановка точно определенной цели и предвидение конкретных детальных событий развития исследуемого объекта.
3)	проектирование	В)	Процесс, посредством которого менеджеры устанавливают долгосрочные направления развития организации, ее специфические цели, развивают стратегии их достижения в свете всех возможных внутренних и внешних обстоятельств и принимают к исполнению выбранный план действий.
4)	план	Г)	Создание информационного описания в том или ином виде (технический проект, бизнес-план, бизнес-модель) еще не существующих объектов.

Правильный ответ:

1	2	3	4
В	А	Г	Б

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

### Задания закрытого типа на установление соответствия

2. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

	Термин		Определение
1)	мониторинг	А)	Процесс стимулирования сотрудников организации, побуждающий их осуществлять деятельность по достижению индивидуальных целей и общих целей организации.

2)	мотивация	Б)	Логические соотношения уровней управления и функциональных областей, организованные таким образом, чтобы обеспечить эффективное достижение целей.
3)	организационная структура	В)	Процесс, касающийся изменений в организации, диктуемых внешней средой.
4)	реструктуризация	Г)	Повторные исследования с одинаковой структурой выборки, но каждый раз с новыми участниками, отбирающимися по специальной методике.

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	А	Б	В

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

### **Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

*Установите правильную последовательность. Запишите правильную последовательность букв слева направо*

1. Расположите в правильной последовательности основные компоненты стратегического управления, образующие цепь перспективно-целевых решений:

- А) миссия;
- Б) стратегия;
- В) видение;
- Г) программа и план.

Правильный ответ: В, А, Б, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

2. Расположите в правильной последовательности этапы стратегического управления:

- А) оценка и контроль выполнения стратегии;
- Б) анализ среды;
- В) определение миссии и целей;
- Г) выбор и выполнение стратегии.

Правильный ответ: Б, В, Г, А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

3. Расположите в правильной последовательности функции процесса управления:

- А) мотивация;
- Б) организация;

В) контроль;

Г) планирование.

Правильный ответ: Г, Б, А, В

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

## **Задания открытого типа**

### **Задания открытого типа на дополнение**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

1. Стратегия разрабатывается на основе \_\_\_\_\_ сторон (с одновременным подавлением недостатков), при этом учитываются источники возможностей и опасностей, выявленные во внешней среде.

Правильный ответ: сильных

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

2. Большое влияние на выбор стратегии предприятия оказывает степень зависимости от \_\_\_\_\_ среды.

Правильный ответ: внешней

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

3. Заключительным этапом выбора стратегии является ее \_\_\_\_\_.

Правильный ответ: оценка

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

4. Реструктуризация – важный подготовительный этап, позволяющий предприятию достичь такого уровня эффективности, который обеспечивает ему \_\_\_\_\_.

Правильный ответ: конкурентоспособность

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

5. Управление изменениями как вид профессиональной деятельности означает воздействие управляющей системы на предприятие в связи с изменениями (переменами) во \_\_\_\_\_ и внешней обстановке.

Правильный ответ: внутренней

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

## **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*Дайте ответ на вопрос.*

1. На каких трех составляющих должна основываться эффективная стратегия предприятия?

Ответ. Эффективная стратегия предприятия должна основываться на трёх составляющих:

- правильно выбранные долгосрочные цели;
- быстрые изменения внешней среды;
- реальная оценка собственных ресурсов и возможностей.

Правильный ответ должен содержать следующие смысловые элементы (обязательный минимум): 1) долгосрочные цели; 2) изменения внешней среды; 3) оценка собственных ресурсов и возможностей.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

2. Что определяют слагаемые стратегического управления?

Ответ. Слагаемые стратегического управления определяют: стратегический анализ, стратегический выбор, реализацию стратегии.

Правильный ответ должен содержать следующие смысловые элементы (обязательный минимум): стратегический анализ, стратегический выбор, реализацию стратегии.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

3. Кто осуществляет выбор стратегии деятельности предприятия?

Ответ. Выбор стратегии деятельности осуществляет руководство предприятия.

Правильный ответ должен содержать один из предложенных смысловых элементов: 1) руководство, 2) руководитель, 3) директор, 4) учредитель.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

## **Задания открытого типа с развернутым ответом**

*Решите задачу.*

1. Выручка предприятия составляет 320 000 руб. Бухгалтерская прибыль равна 40 000 руб. Неявные затраты равны 18 000 руб. Рассчитайте бухгалтерские затраты, экономические затраты, экономическую прибыль.

Привести расширенное решение.

Время выполнения – 20 мин.

Ожидаемый результат:

1. Для определения бухгалтерских затрат используем следующую формулу:

Бухгалтерская прибыль = Выручка – Бухгалтерские затраты

Бухгалтерская прибыль и выручка даны по условию, определим бухгалтерские затраты = 320 000 руб. – 40 000 руб. = 280 000 руб.

2. Экономические затраты = Бухгалтерские затраты + Неявные затраты

Определим экономические затраты = 280 000 руб. + 18 000 руб. = 298 000 руб.

3. Экономическая прибыль = Выручка – Бухгалтерские затраты – Неявные затраты

Определим экономическую прибыль = 320 000 руб. – 280 000 руб. – 18 000 руб. = 22 000 руб.

Ответ: бухгалтерские затраты – 280 000 руб., экономические затраты – 298 000 руб., экономическая прибыль – 22 000 руб.

Критерии оценивания:

– написание формулы бухгалтерских затрат, экономических затрат и экономической прибыли;

– определение бухгалтерских затрат;

– определение экономических затрат;

– определение экономической прибыли.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)

2. Выручка (доход) от реализации продукции составила 100 000 руб. Материальные затраты – 50 000 руб., накладные расходы – 10 000 руб., затраты на оплату труда – 10 000 руб. Необходимо рассчитать: 1) прибыль; 2) налог на прибыль (35 %); 3) чистую прибыль.

Привести расширенное решение.

Время выполнения – 20 мин.

Ожидаемый результат:

1. Для определения прибыли следует использовать следующую формулу:

Прибыль = Выручка от реализации – Общие затраты

Выручка от реализации продукции у нас дана по условию и составила 100 000 руб.

Общие затраты = материальные затраты + накладные расходы + затраты на оплату труда

Общие затраты = 50 000 + 10 000 + 10 000 = 70 000 руб., тогда

Прибыль = 100 000 – 70 000 = 30 000 руб.

2. Налог на прибыль составляет:

35% от 30 000 руб. = 10 500 руб.

3. Чистая прибыль = Прибыль – Налог на прибыль

Чистая прибыль = 30 000 – 10 500 = 19 500 руб.

Ответ: прибыль – 30 000 рублей, налог на прибыль – 10 500 рублей, чистая прибыль – 19 500 рублей.

Критерии оценивания:

– написание формулы расчета прибыли, чистой прибыли;

– определение прибыли;

- определение налога на прибыль;
- определение чистой прибыли.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК 5.2)



## Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Стратегическое управление предприятием» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.01 Экономика.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.04.01 Экономика.

Председатель учебно-методической комиссии  
института управления и государственной службы \_\_\_\_\_ Студеникина В. П.



**Лист изменений и дополнений**

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)