

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра экономики предприятия

УТВЕРЖДАЮ
Директор _____ Харьковский Р.Г.
(подпись)
« 12 » февраля 20 25 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

«Управление потенциалом предприятия»
38.04.01 Экономика
«Экономика предприятий и организаций»

Разработчики:

доцент _____ Бачевский Б.Е.
(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики предприятия

от « 21 » января 20 25 г., протокол № 5

Заведующий кафедрой _____ Максимов В.В.
(подпись)

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Управление потенциалом предприятия»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

Выберите один правильный ответ

1. Кто управляет предприятием и его потенциалом?

- А) Собственник на основе права собственности.
- Б) Предприятием управляет собственник, потенциалом – любой заинтересованный субъект.
- В) Предприятием и потенциалом управляет собственник и государство через законодательство.
- Г) Предприятием и потенциалом – собственник, государство – потенциалом, если оно не собственник предприятия, субъекты рынка влияют на уровень использования потенциала, представители науки – на потенциал развития.

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

2. Какие виды управления потенциалом можно выделить в системе «объект – субъект управления»?

- А) Прямое, объективное, субъективное управление на основании прав собственности.
- Б) Прямое, на основе прав собственности, косвенное – согласно законодательству, управление путем формирования внешних условий реализации и развития потенциала – целевое или стохастичное.
- В) Управление на основе единоначалия, демократического централизма, административных методов.
- Г) Управление формированием, использованием, развитием компетенций, образующих потенциал предприятия.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

3. Является ли трудовое законодательство инструментом прямого управления потенциалом предприятия?

- А) Трудовое законодательство является инструментом прямого управления потенциалом территории, но не предприятия.
- Б) Трудовое законодательство является инструментом прямого управления трудовыми ресурсами, а не их потенциалом.
- В) Потенциал – это компетенции, которыми трудовое законодательство наделяет персонал предприятия, осуществляя этим прямое управление.
- Г) Трудовое законодательство является инструментом косвенного управления потенциалом персонала, но, к примеру, вопрос приема на работу

(прямое управление) решает собственник или его полномочный представитель.

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

4. Что включает в себя понятие «объект» в теории управления потенциалом предприятия?

А) Совокупность носителя и его свойств (потенциала).

Б) Объект – совокупность носителя и его свойств (потенциала), где управление потенциалом формирует целевую функцию в управлении предприятием.

В) Объект – это то, чем управляют: предприятие, персонал, процесс развития или производства продукции, работ, услуг.

Г) Объект в теории управления потенциалом предприятия – это субъект хозяйственной деятельности в сфере производства и товарно-денежного обмена.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

Задания закрытого типа на установление соответствия

Установите правильное соответствие.

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствие между элементами системы управления потенциалом и их описанием

Этап		Описание	
1)	Потенциал	А)	Владелец или заинтересованное лицо из внешней среды
2)	Объект управления	Б)	Свойство носителя проявляться относительно внешней среды
3)	Субъект управления	В)	Составляющая структуры, имеющая свои признаки
4)	Элемент носителя	Г)	Носитель, его составляющие, общий и частный потенциал

Правильный ответ

1	2	3	4
Б	Г	Г	В

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

2. Установите соответствие между процессами управления и их характеристиками

Процесс управления		Характеристика	
1)	Прямой	А)	Выполняется органами государственного управления
2)	Косвенный	Б)	Случайное воздействие внешней среды.
3)	Формирование влияния	В)	Выполняется владельцем или его представителем
4)	Стохастический	Г)	Выполняется потребителями, конкурентами, поставщиками

Правильный ответ

1	2	3	4
В	А	Г	Б

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

3. Установите соответствие между определением и их описанием

Определение		Описание	
1)	Инвестиционная стоимость	А)	Стоимость, которая рассчитывается, исходя из современных условий использования объекта оценки
2)	Стоимость в использовании	Б)	Суммарная стоимость запасов на складе сырья и материалов, используемых энергоносителей, материалов в процессе обработки, запасов на складе готовой продукции
3)	Оценочная стоимость	В)	Стоимость, которая определяется по установленному алгоритму и составу исходных данных
4)	Стоимость используемых ресурсов	Г)	Стоимость, определённая с учётом конкретных условий, требований и цели инвестирования в объект оценки

Правильный ответ

1	2	3	4
Г	А	В	Б

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

4. Установите соответствие между методом и его описанием

Метод		Описание	
1)	Метод чистой	А)	При определении стоимости предприятия

	балансовой стоимости		производится переоценка его активов с одновременным корректированием пассивов на резерв переоценки
2)	Метод скорректированной балансовой стоимости	Б)	Представляет оценку предприятия, исходя из расходов на полное замещение его активов при сохранении его профиля
3)	Метод стоимости замещения	В)	Разница между валютой баланса и всеми краткосрочными и долгосрочными обязательства предприятия
4)	Метод восстановительной стоимости	Г)	Метод учитывает стоимость нематериальных активов, но не может учесть стоимость нематериальных объектов, непризнанных активами

Правильный ответ

1	2	3	4
В	Г	Б	А

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Установите правильную последовательность

Запишите правильную последовательность букв слева направо

1. Расположите этапы формирования информационной базы управления производственным потенциалом по порядку:

А) Определение технического потенциала развития

Б) Исходные данные для расчетов производственной мощности и потенциала

В) Определение внешних ограничений производственного потенциала развития

Г) Определить существующий положительный производственный потенциал предприятия

Д) Факторы, определяющие производственные мощности и потенциал

Е) Определение производственного потенциала развития предприятия

Правильный ответ: Д, Б, Г, В, А, Е

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

2. Расположите этапы формирования информационной базы управления экономическим потенциалом по порядку:

А) Определение экономического потенциала ресурса в использовании

Б) Расчет реализованного экономического потенциала предприятия в эксплуатации

В) Определение нереализованных излишков экономического потенциала

Г) Определение потенциала цены продажи объектов типа «ресурс»
Д) Расчет экономического потенциала предприятия в эксплуатации
Правильный ответ: А, Г, Б, Д, В
Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

3. Расположите по этапам принцип управления созданием потенциала:
А) Управление формированием функциональных потенциалов соответствующих систем объекта
Б) Управление созданием и использованием потенциала развития
В) Управление разработкой проекта как нематериального объекта
Г) Управление созданием материального носителя потенциала
Правильный ответ: В, Г, А, Б
Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

Напишите пропущенное слово (словосочетание)

1. Заполните пропущенное слово (словосочетание):
Совокупность свойств (технических, производственных, экономических), относительно которых можно выполнить такие управленческие действия, как изменение самого свойства (по количеству, интенсивности проявления, составу свойств, их соотношению) или изменение уровня использования существующих свойств – это _____.
Правильный ответ: общий потенциал
Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

2. Заполните пропущенное слово (словосочетание):
_____ – это учет фактических данных и расчет максимальной будущей полезности, по принципу наилучшего использования (или худшего варианта потерь для негативного потенциала).
Правильный ответ: диагностика нереализованного потенциала
Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

3. _____ – представитель заинтересованной стороны, которая желает определить все существующие полезные или опасные для нее свойства объекта (и даже те, которые согласно экспертной оценке лишь со временем и при определенных условиях могут такими стать) с целью осуществления управленческого влияния в направлении дальнейшего развития или нейтрализации проявлений потенциала объекта.
Правильный ответ: субъект диагностики, оценки, управления
Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

4. Процесс управления потенциалом предприятия является оптимизационным, и критерием оптимальности может служить такая структура потенциала (существующий, реализованный, резерв, излишек, потенциал развития), которая обеспечивает наиболее устойчивое экономическое состояние объекта в течение максимального срока его полезного использования это – принцип _____.

Правильный ответ: принцип управления по критерию оптимальности
Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

Дайте ответ на вопрос.

1. Внешнюю оценку и диагностику предприятия выполняют заинтересованные в ней внешние субъекты, которые рассматривают потенциал с точки зрения соответствия их целям, в том числе _____.

Правильный ответ должен содержать один из предложенных смысловых элементов: 1) государство; 2) конкурент; 3) инвестор; 4) покупатель предприятия.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. *Решите задачу.*

Предприятие в предыдущем году приобрело помещения по цене 850 0000 руб. Для ввода помещения в эксплуатацию в том же году осуществлены ремонтные работы. Стоимость внутренних и внешних работ составляет 75 000 руб. и 50 000 руб. в соответствии. Необходимо рассчитать стоимость помещения с учетом осуществленного ремонта по затратному подходу в отчетном году, если индекс инфляции равен 1,005.

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение:

1. Стоимость помещения с учетом осуществленного ремонта и индекса инфляции по затратному подходу равна

$$B_0 = (8500000 \text{ руб.} + 75\,000 \text{ руб.} + 50\,000 \text{ руб.}) \times 1,005 = 8625250 \text{ руб.}$$

Правильный ответ: B_0 по затратному подходу равна 8625250 руб.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

2. *Решите задачу*

Помещение, площадью 1000 м², расположенный в центре города было продано за 7500000 руб. Рассчитать стоимость помещения площадью 1250 м² по сравнительному подходу, расположенного также в центре города.

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Решение:

1. Коэффициент корректировки $K_{кор} = 1250/1000 = 1,25$
2. Рассчитаем стоимость помещения с учетом корректировки на его площадь:
$$B_0 = 7500000 \text{ руб.} \times 1,25 = 9375000 \text{ руб.}$$

Правильный ответ: Во по сравнительному подходу равна 8625250 руб.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.2)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Управление потенциалом предприятия» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.01 Экономика.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.04.01 Экономика.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)