

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Экономический институт
Кафедра учета и аудита

УТВЕРЖДАЮ
Директор Экономического института
Тхор Е.С.
« 28 » 2025 года



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Контроллинг

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Учёт, анализ и аудит»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:

доцент


(подпись)

О.С. Корсакова

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры учета и аудита
от « 18 » 02 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
учета и аудита


(подпись)

Е.В. Ефременко

Луганск 2025 г.

Комплект оценочных материалов по дисциплине «Контроллинг»

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Контроллинг – это...

- А) это система финансового контроля
- Б) оперативное управление формированием затрат
- В) управление прибылью и бюджетирование
- Г) система управления, направленная на координацию и оптимизацию процессов планирования, контроля и анализа на предприятии

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3

2. Релевантные затраты характеризуются следующими признаками:

- А) изменяются пропорционально объему деловой активности, относятся к прошлому периоду, не зависят от варианта решения
- Б) изменяются в зависимости от варианта решения, относятся к будущему периоду, одинаковы для вариантов решения
- В) являются денежным потоком, относятся к будущему периоду, изменяются в зависимости от варианта решения

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3

3. При увеличении переменных затрат точка безубыточности:

- А) остаётся неизменной
- Б) снижается
- В) увеличивается

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-3

4. К постоянным относятся затраты, величина которых:

- А) является одинаковой для разных видов продукции
- Б) является постоянной на единицу продукции
- В) увеличивается с ростом объемов производства и реализации продукции
- Г) не зависит от объема производства и реализации продукции в рамках диапазона релевантности

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3

5. Из перечисленных группировок при организации контроллинга различают затраты:

А) основные и второстепенные

Б) основные и оборотные

В) постоянные и переменные

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-3

6. Самый точный метод учета взаимного обмена услугами между центрами ответственности:

А) односторонний метод

Б) метод попроцессного учета

В) решение системы линейных уравнений

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-3

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Соотнести цели, функции и инструменты контроллинга на производстве.

1)	Цели	А)	Анализ отклонений, установление предельно допустимых отклонений, анализ использования мощностей
2)	Функции	Б)	Определение размеров издержек для оптимизации производства; разработка структуры, способствующей увеличению эффективности производственного процесса; осуществление своевременного обмена информационными данными между производственным звеном и иными подразделениями компании; проведение анализа производственных величин
3)	Инструменты	В)	Наблюдение за ходом реализации производственных заданий, установленных системой плановых

		производственных показателей и нормативов; измерение степени отклонения фактических результатов производственной деятельности от запланированных; диагностирование по размерам отклонений ухудшения в состоянии компании и существенного снижения темпов её развития; разработка оперативных управленческих решений по нормализации производственной деятельности организации в соответствии с предусмотренными целями и показателями; корректировка при необходимости отдельных целей и показателей производственного развития в связи с изменением внешней среды, конъюнктуры, рынка и внутренних условий осуществления хозяйственной деятельности компании
--	--	---

Правильный ответ:

1	2	3
Б	В	А

Компетенции (индикаторы): ПК-3

2. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Соотнести результаты деятельности подразделений предприятия с их видами.

	Результаты деятельности		Виды
1)	Если подразделение выполнило запланированный объем производства и при этом не допустило перерасхода ресурсов, то его деятельность можно считать...	А)	Неэффективной и не результативной
2)	Если подразделение перевыполнило запланированный объем	Б)	Не результативной, но эффективной

	производства и при этом допустило значительный перерасход ресурсов, то его деятельность можно считать...		
3)	Если подразделение не выполнило запланированный объём производства, но при этом не допустило перерасхода ресурсов, то его деятельность можно считать...	В)	Результативной, но неэффективной
4)	Если подразделение не выполнило запланированный объём производства, и при этом допустило перерасход ресурсов, то его деятельность можно считать...	Г)	Результативной и эффективной

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	В	Б	А

Компетенции (индикаторы): ПК-3

3. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Соотнести методы контроллинга с их характеристиками.

	Методы контроллинга		Характеристика
1)	Финансовый анализ	А)	Инструмент в системе менеджмента, с помощью которого руководство предприятия выявляет и оценивает свою хозяйственную деятельность с целью вложения средств в наиболее прибыльные или перспективные её направления и сокращения / прекращения инвестиций в неэффективные проекты
2)	Анализ сильных и слабых сторон	Б)	Комплекс методик по сбору, адаптации и анализу качественной и количественной информации, относящейся к финансовой деятельности организации
3)	Портфельный анализ	В)	Анализ объёма продажи товаров или услуг, при котором доходы

			компенсируют расходы компании
4)	Анализ точки безубыточности	Г)	Метод оценки перспектив продукта или компании с учётом сильных и слабых сторон, внешних возможностей и угроз

Правильный ответ:

1	2	3	4
Б	Г	А	В

Компетенции (индикаторы): ПК-3

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Назовите основные функции контроллинга в их последовательности

- А) оперативный управленческий учёт
- Б) информационное аналитическое обеспечение
- В) постановка целей
- Г) планирование
- Д) контроль и регулирование

Правильный ответ: В, А, Г, Д, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3

2. Установите правильную последовательность этапов планирования в системе контроллинга

- А) установка целей и задач
- Б) доведение планов до всех, кто их должен выполнять, кто несёт ответственность за их реализацию
- В) определение необходимых ресурсов и их распределение по целям и задачам
- Г) разработка стратегий, программ и планов для достижения целей

Правильный ответ: А, Г, В, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

План деятельности фирмы или ее подразделений на период одного года называется _____

Правильный ответ: бюджет
Компетенции (индикаторы): ПК-3

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

_____ это долгосрочные (5–7 лет) высокорисковые инвестиции частного капитала в акционерный капитал вновь создаваемых малых высокотехнологичных перспективных компаний

Правильный ответ: венчурное финансирование
Компетенции (индикаторы): ПК-3

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Процесс постановки целей и определение того, что должно быть сделано для их достижения – это...

Правильный ответ: планирование
Компетенции (индикаторы): ПК-3

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Ограниченный во времени комплекс действий (работ, управленческих операций и решений), направленных на достижение сформулированной цели, которые могут и не повторяться когда-либо еще в будущем, – это...

Правильный ответ: проект
Компетенции (индикаторы): ПК-3

2. _____ контроллинг – это контрольно-информационная система управления коммерческой организацией, направленная на достижение текущих целей бизнеса, в первую очередь прибыльности, рентабельности и ликвидности

Правильный ответ: оперативный
Компетенции (индикаторы): ПК-3

3. _____ контроллинг – это система информационного обеспечения принимаемых управленческих решений, составляющих основу стратегического планирования и прогнозирования и обеспечивающих процесс достижения системой её долгосрочных целей

Правильный ответ: стратегический
Компетенции (индикаторы): ПК-3

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дать ответ на вопрос. Какие Вам известны преимущества контроллинга в системе управления предприятием?

Время выполнения – 25 мин.

Ожидаемый результат: Основные преимущества контроллинга в системе управления предприятием:

Повышение эффективности управления. Контроллинг помогает руководству лучше понимать, как работают различные подразделения, какие ресурсы они используют и какие результаты получают. Это позволяет оптимизировать процессы, устранять неэффективные операции и повышать общую эффективность управления.

Улучшение планирования и прогнозирования. Служба контроллинга разрабатывает и внедряет системы планирования и прогнозирования, которые помогают компании предвидеть будущие изменения на рынке, оценивать риски и возможности, а также разрабатывать стратегии развития.

Контроль за выполнением планов. Контроллинг обеспечивает постоянный контроль за выполнением поставленных целей и задач. Это позволяет своевременно выявлять отклонения от плана и принимать меры по их устранению.

Анализ и оценка результатов. Служба контроллинга проводит анализ финансовых и операционных показателей компании, что позволяет оценить эффективность работы, выявить слабые места и разработать меры по улучшению.

Поддержка принятия решений. Контроллеры предоставляют руководству информацию, необходимую для принятия обоснованных решений. Они помогают анализировать альтернативные варианты действий, оценивать их последствия и выбирать наиболее оптимальные решения.

Управление рисками. Контроллинг позволяет идентифицировать и оценивать риски, связанные с деятельностью компании. Это помогает руководству принимать меры по снижению рисков и обеспечению стабильности работы.

Оптимизация использования ресурсов. Контроллинг способствует рациональному использованию всех видов ресурсов: финансовых, материальных, человеческих и информационных. Это приводит к снижению затрат и повышению эффективности работы.

Развитие корпоративной культуры. Внедрение контроллинга способствует формированию культуры ответственности, планирования и контроля в компании. Сотрудники начинают более осознанно подходить к своей работе и понимать её значение для достижения общих целей.

Критерии оценивания: ответ признаётся верным, если названо не менее 3 преимуществ из перечисленных.

Компетенции (индикаторы): ПК-3

2. Дать ответ на вопрос. Какие Вам известны отличительные черты контроля от контроллинга?

Время выполнения – 25 мин.

Ожидаемый результат: Отличительные черты контроля и контроллинга заключаются в следующем:

Контроль — это обычный процесс отслеживания правильности, целостности и прочих параметров объекта контроля. Он завершает процесс, пассивно фиксируя его фактические параметры.

Контроллинг — это более широкое понятие. Он включает в себя сбор информации об объекте управления, анализ данных, планирование действий объекта управления, прогнозирование показателей объекта управления и контроль действий и результатов объекта управления.

Таким образом, контроль — это простое действие в системе управления предприятием, а контроллинг — сложный процесс, активно влияющий на результаты деятельности объекта управления.

Основное отличие контроля от контроллинга заключается в том, что контроллинг фокусируется на процессах, которые возникают в текущем или будущем периодах, тогда как контроль ориентирован на результаты прошлых периодов.

Критерии оценивания: ответ признаётся верным, если названо не менее одного отличия.

Компетенции (индикаторы): ПК-3

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Контроллинг» соответствует требованиям ФГОС ВО.

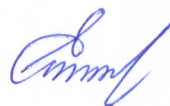
Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.01 Экономика.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической
комиссии Экономического института



Е.Н. Шаповалова

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)