

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы  
Кафедра маркетинга

УТВЕРЖДАЮ

Директор

Харьковский Р.Г.

(подпись)

« 14 » 02

2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
по учебной дисциплине

«Логистический менеджмент»

38.04.02 Менеджмент

«Маркетинг»

Разработчик:  
доцент Ю.К. Антипова Ю.К.  
(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры маркетинга  
от 28 января 2025 г., протокол № 11

Заведующий кафедрой Т.С. Максимова Т.С.  
(подпись)

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Логистический менеджмент»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*1. Выберите один правильный ответ.*

Назначение логистического менеджмента заключается в:

- А) минимизации затрат
- Б) оптимизации затрат
- В) максимизации затрат
- Г) правильного ответа нет

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*2. Выберите один правильный ответ.*

Какие другие науки взаимосвязаны с концепцией логистического менеджмента?

- А) маркетинг, логистика, операционный менеджмент, стратегическое управление
- Б) маркетинг, логистика, инженерно-технические специальности
- В) менеджмент, маркетинг, логистика, бухгалтерский учет
- Г) правильного ответа нет

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*3. Выберите один правильный ответ.*

Информационный поток в логистическом менеджменте – это:

- А) совокупность услуг, оказываемых логистической системой или ее звеном, для повышения ценности её материального потока
- Б) поток сообщений в речевой, документной (бумажной и электронной) и другой формах, генерируемый исходным материальным потоком в рассматриваемой логистической системе, между звеном логистической системы или логистической системой и внешней средой и предназначенный для реализации управляющих функций
- В) потоки нормативно-справочной информации, информации для учета и анализа при принятии решений и вспомогательные информационные потоки
- Г) правильного ответа нет

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*4. Выберите один правильный ответ.*

Что такое отслеживаемые связи между участниками цепей поставок?

- А) это связи, которыми фокусная компания не может или считает нецелесообразным управлять или осуществлять мониторинг за ними
- Б) это умеренно важные связи, за которыми фокусная компания осуществляет контроль по мере необходимости
- В) это связи между фокусной компанией и наиболее важными объектами, которые она выделяет для интегрирования и управления

Г) все ответы правильные

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*5. Выберите один правильный ответ.*

Решение о том, какие должны быть цели логистической организации и что должны делать ее члены, чтобы достичь этих целей принимается в рамках следующей функции логистического менеджмента:

- А) организация
- Б) планирование
- В) мотивация
- Г) контроль

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*6. Выберите один правильный ответ.*

Директора по логистике на предприятии по своей роли в его управленческой иерархии можно отнести к:

- А) middle management
- Б) top management
- В) lower management

Г) все ответы правильные

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*7. Выберите один правильный ответ.*

Какое утверждение лучше всего отражает суть принципа своевременности и актуальности в логистике?

- А) Логистика должна обеспечивать минимальные затраты на транспортировку товаров.
- Б) Логистика должна гарантировать поставку товаров в нужное место в нужное время.
- В) Основная цель логистики — максимальное сокращение запасов на складе.
- Г) Логистика направлена исключительно на ускорение доставки товаров до конечного потребителя.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

## **Задания закрытого типа на установление соответствия**

*1. Установите соответствие между основными функциями логистического менеджмента и их содержанием. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

Функции	Содержание
1) Организация	A) Функция предполагает решение о том, какие должны быть цели логистической организации и что должны делать ее члены, чтобы достичь этих целей
2) Планирование	B) Попытка взглянуть в долгосрочную перспективу, оценить тенденции развивающиеся как внутри организации, так и во внешнем окружении
3) Стратегическое планирование	B) Установление постоянных и временных взаимоотношений между всеми подразделениями логистической организации, определение порядка и условий функционирования
4) Контроль	Г) Процесс побуждения себя и других к деятельности для достижения личностных целей и целей организации
5) Мотивация	Д) Процесс сопоставления фактически достигнутых результатов логистической деятельности с запланированными

**Правильный ответ:**

1	2	3	4	5
В	А	Б	Д	Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*2. Установите соответствие между определяющими свойствами логистической системы и их содержанием. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

Свойства	Содержание
1) Взаимосвязанность элементов	A) Потенциальные возможности элементов логистической системы образовывать взаимосвязи и объединяться в единое целое воплощаются в реальной системе, если к этим элементам будут применены определенные организующие воздействия, направленные на достижение целостности.
2) Целостность и членимость	Б) Элементы логистической системы должны работать как единое целое для реализации потенциальной способности к объединению и совместной работе.

- 3) Интегративные качества
- 4) Организованность совокупности элементов
- 5) Структурированность.
- В) Между элементами логистической системы существует вполне определенные связи как организационного (в том числе договорного) характера, так и технологические и производственные, более значимые, чем элементы, оказавшиеся вне этой системы.
- Г) Логистическая система, как единое целое, проявляет качества, которыми элементы материальных и информационных потоков, объединяемых в логистическую систему, по отдельности не обладают. Для этого свойства есть емкое выражение: эффект суммы превышает сумму эффектов.
- Д) Предполагает наличие определенной организации структуры логистической системы, состоящей из взаимосвязанных объектов и субъектов управления и обеспечивающих ее декомпозицию.

**Правильный ответ:**

1	2	3	4	5
В	Б	Г	А	Д

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

3. Установите соответствие между типами цепей поставок и уровнем их сложности. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

- | Тип цепей поставок            | Уровень сложности  |
|-------------------------------|--|
| 1) Прямая цепь поставок       | A) Объединяет фокусную компанию, всех её поставщиков (вплоть до поставщиков сырья и природных ресурсов) и сеть распределения (вплоть до конечных потребителей), а также логистических, торговых и прочих посредников |
| 2) Расширенная цепь поставок  | B) Состоит из фокусной компании, поставщиков товаров или услуг первого уровня и потребителей первого уровня  |
| 3) Максимальная цепь поставок | B) Состоит из фокусной компании, поставщиков товаров или услуг первого уровня, потребителей первого уровня, а также поставщиков и потребителей второго уровня  |

**Правильный ответ:**

1	2	3
Б	В	А

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

4. Установите соответствие между технологиями, которые помогают повысить скорость обслуживания в логистическом менеджменте и их содержанием. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Технологии	Содержание
1) Автоматизация складов и роботизация	A) Устройства, отслеживающие местоположение грузов, помогают компаниям контролировать движение товаров по всем этапам логистической цепи и оперативно решать возникающие проблемы
2) Трекеры и датчики в реальном времени	B) Объединение мелких партий грузов в одну крупную отправку позволяет снизить транспортные издержки и повысить эффективность логистики
3) Дроны и беспилотные транспортные средства	B) Грамотное планирование маршрутов позволяет сократить расходы на топливо, уменьшить время в пути и снизить риски задержек.
4) Оптимизация маршрутов	G) Воздушное судно без экипажа на его борту позволяет значительно сократить время доставки в городских или труднопроходимых условиях и снизить затраты на транспортировку
5) Консолидация грузов	D) Применение автоматизированных систем для управления запасами и упаковки товаров сокращает время обработки заказов и снижает количество ошибок

Правильный ответ:

1	2	3	4	5
Д	А	Г	В	Б

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

### **Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

1. Установите правильную последовательность участников товародвижения в расширенной цепи поставок. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) поставщик II уровня
- Б) потребитель II уровня
- В) поставщик I уровня
- Г) потребитель I уровня
- Д) фокусная компания

Правильный ответ: А, В, Д, Г, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

2. Установите правильную последовательность ключевых бизнес-процессов в модели управления цепями поставок, разработанной Дж. Стоком и Д. Ламбертом. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) управление взаимоотношениями с потребителями
- Б) обслуживание потребителей
- В) управление снабжением
- Г) управление выполнением заказов
- Д) управление производством/операциями
- Е) управление возвратными материальными потоками
- Ж) разработка продукта и доведение его до коммерческого использования

3) изучение спроса

Правильный ответ: З, Ж, В, Д, Г, Б, А, Е

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

3. Установите правильную последовательность элементов объектной декомпозиции в цепях поставок. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) звено
- Б) цепь поставок
- В) канал
- Г) логистическая система
- Д) сеть
- Е) элемент поставок
- Ж) подсистема

Правильный ответ: Б, Г, Ж, А, Е, Д, В

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

## **Задания открытого типа**

### **Задания открытого типа на дополнение**

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

\_\_\_\_\_ – это синергия основных управленческих функций (планирования, организации, регулирования, координации, контроля, учета и анализа) с элементарными и комплексными логистическими активностями для достижения целей микрологистической системы.

Правильный ответ: логистический менеджмент

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

\_\_\_\_\_ – это обособленная совокупность логистических операций, выделенная с целью повышения эффективности управления потоковыми процессами при реализации логистических целей предприятия.

Правильный ответ: логистическая функция

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

\_\_\_\_\_ – это организация, планирование, контроль и выполнение товарного потока, от проектирования и закупок через производство и распределение до конечного потребителя в соответствии с требованиями рынка к эффективности по затратам.

Правильный ответ: управление цепями поставок

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

\_\_\_\_\_ – это взаимосвязанная совокупность логистических операций и функций, в процессе реализации которых достигается заданный логистической стратегией предприятия результат.

Правильный ответ: логистический бизнес-процесс

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*5. Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

\_\_\_\_\_ – это факторы, способствующие повышению эффективности цепи поставок и позволяющие усиливать конкурентные преимущества фирмы за счет ее интеграции в единую цепь поставок.

Правильный ответ: драйверы цепи поставок

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*1. Напишите пропущенное слово.*

Объектная декомпозиция представляет собой традиционный подход к разложению целостной системы на структурные элементы по \_\_\_\_\_ признаку и предполагает разделение цепи поставок на составляющие.

Правильный ответ: функциональному

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

*2. Напишите пропущенное слово.*

В логистическом менеджменте обеспечивается формирование и движение материальных потоков путем \_\_\_\_\_ между стадиями движения товаров, организации материальных потоков в производстве, регулирование и контроля материальных запасов, доставки готовой продукции потребителю.

Правильный ответ: установления связей

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Логистический менеджмент обеспечивает \_\_\_\_\_ процессов сбыта, сохранение и доставки продукции с ориентацией их на рынок средств производства и предоставление посреднических услуг потребителям.

Правильный ответ: синхронизацию

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

*4. Напишите пропущенное слово.*

Основной концепцией логистического менеджмента является реализация \_\_\_\_\_ подхода.

Правильный ответ: системного

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

**Задания открытого типа с развернутым ответом**

*1. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Укажите драйверы внешней интеграции цепи поставок.

Время выполнения – 3 мин.

Ожидаемый результат:

- 1) использование услуг фирм-посредников
- 2) долгосрочное партнерство
- 3) скорость прохождения потоков
- 4) информационные технологии

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх элементов.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*2. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Опишите основные принципы системного подхода в логистическом менеджменте.

Время выполнения – 5 мин.

Ожидаемый результат: Принцип последовательного продвижения по этапам создания системы. Принцип согласования информационных, надёжностных, ресурсных и других характеристик проектируемых систем. Принцип отсутствия конфликтов между целями отдельных подсистем и целями всей системы

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх элементов.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*3. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Укажите четыре основных потока, которые являются объектами логистического управления.

Время выполнения – 3 мин.

Ожидаемый результат: 1) материальный поток; 2) информационный поток; 3) финансовый поток; 4) поток услуг (сервисный поток)

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх элементов

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2), ПК-8 (ПК-8.1)

*4. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Укажите причины важности соблюдения принципа своевременности и актуальности в логистическом менеджменте.

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Соблюдение принципа своевременности и актуальности в логистическом менеджменте важно по следующим причинам:

1. Обеспечение удовлетворенности клиентов, так как своевременная доставка товаров укрепляет доверие и лояльность
2. Снижение рисков возникновения дефицита или избытка товара на складе, что позволяет оптимизировать запасы и избежать потерь
3. Сокращение затрат на хранение и транспортировку, поскольку товары доставляются точно в срок, когда они необходимы, без задержек или излишних перевозок

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх причин.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

*5. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Перечислите три ключевые современные технологии, которые способствуют повышению точности и скорости логистических операций, и кратко опишите, каким образом каждая из них улучшает процесс поставок

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

1. GPS-навигация и системы отслеживания транспорта: позволяют отслеживать местоположение транспортных средств в режиме реального времени, что помогает контролировать сроки доставки и оперативно реагировать на возможные задержки
  2. RFID-технологии: используются для автоматического учета и отслеживания перемещений товаров на всех этапах цепи поставок, что повышает точность и скорость обработки информации
  3. Big Data и аналитика: анализ больших объемов данных помогает прогнозировать спрос, оптимизировать маршруты и предотвращать сбои в поставках, обеспечивая принятие решений в реальном времени
- Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх технологий
- Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

## Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Логистический менеджмент» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.04.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической комиссии  
института управления и государственной службы



Студеникина В.П.

## Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)