

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра менеджмента и экономической безопасности



УТВЕРЖДАЮ

Директор института управления и
государственной службы

Р.Г. Харьковский

02

2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Управление инновациями

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.04.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Менеджмент организаций и администрирование»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:

профессор

(подпись)

Тисунова В.Н.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и
экономической безопасности от «05» февраля 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой

менеджмента и экономической
безопасности

(подпись)

В.Н. Тисунова

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Управление инновациями»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Выберете верное определение инновационного проекта:

А) долгосрочное качественно определенное направление развития организации, касающееся сферы, средств и формы ее деятельности, системы взаимоотношений внутри организации, а также позиции организации в окружающей среде, приводящее организацию к ее целям

Б) комплект технической, организационно-плановой и расчетно-финансовой и иной документации, необходимой для планирования реализации конкретной инновации

В) совокупность действий и способов их выполнения, которые реализуются в последовательности действий, каждое из которых обеспечивает решение частной задачи и достижение частичного результата

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1)

2. Выберите один правильный ответ

Разработка всей совокупности мер, необходимых для реализации инновационного проекта – это ...

А) приоритетность

Б) комплексность целенаправленность

В) обеспеченность

Г) системность

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1)

3. Выберите один правильный ответ

Целевая ориентация инновационной программы на достижение конечных результатов – это ...

А) комплексность

Б) целенаправленность

В) обеспеченность

Г) приоритетность

Д) системность

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

4. Выберите один правильный ответ

Инновационная среда организации складывается из инновационного потенциала

и инновационного (ой):

- А) климата
- Б) политики
- В) стратегии
- Г) потенциала

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

5. Выберите один правильный ответ

Действие законов об авторском праве не распространяется на:

- А) изображения государственных символов и знаков, идеи, официальные документы государственных органов
- Б) компьютерные программы, изображения государственных символов и знаков
- В) идеи, песни, картографическая продукция

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

6. Выберите один правильный ответ

Основными характеристиками изобретения являются:

- А) полезность для широких слоев общества, инновационность
- Б) новизна, промышленная применимость и изобретательский уровень
- В) уникальные технические характеристики, оригинальность

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

7. Выберите один правильный ответ

Функционирование и развитие:

- А) вступают в противоречие
- Б) выступают в диалектическом единстве
- В) начинаются одновременно
- Г) заканчиваются одновременно

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.2)

8. Выберите один правильный ответ

Каким образом нельзя разрешить противоречия между функционированием и развитием?

- А) создать такие условия, когда освоение новшеств станет условием сохранения системы
- Б) приспособить новшество к особенностям функционирования организации
- В) инновационный импульс вызвать внутри самой системы, а инновационные решения научиться осуществлять на систематической основе

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.2)

9. Выберите один правильный ответ

Являются ли изобретения, появившиеся в результате гениального озарения, предметом управления инновациями:

- А) да
- Б) нет

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.2)

10. Выберите один правильный ответ

Какое понятие шире:

- А) инновационная деятельность
- Б) научно-технический прогресс

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

11. Выберите один правильный ответ

Как называется этап жизненного цикла инновации, который представляет собой осознание потребности и возможности изменений, поиск соответствующего новшества:

- А) освоение (инициация, монополия)
- Б) зарождение инновации (инвенция)
- В) рутинизация (угасание)
- Г) тиражирование (диффузия, доминирование)

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Соотнесите определения и типы инновационных проектов:

Определение	Типы проектов
1) Совместная познавательная, творческая или игровая деятельность, имеющая общую цель, согласованные методы, способы деятельности, направленная на достижение общего результата по решению какой-либо проблемы, значимой для участников проекта	А) Социальный проект

2) Совместная познавательная творческая или игровая деятельность, организованная на основе ресурсов информационно-коммуникационных технологий (например, Интернет), имеющая общую цель, согласованные методы и способы деятельности, и направленная на достижение общего результата по решению какой-либо проблемы, значимой для участников проекта

Б) Учебный проект

3) Самостоятельная деятельность, направленная на практическое решение общественно-значимой проблемы

В) Телекоммуникационный проект

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-А

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1)

2. Соотнесите этапы работы над инновационным проектом с содержанием деятельности:

Этапы работы над проектом	Содержание деятельности
1) Погружение в проект	А) Рефлексия
2) Организационный	Б) Поиск необходимой информации; сбор данных, изучение теоретических положений, необходимых для решения поставленных задач; изучение соответствующей литературы, проведение опроса, анкетирования по изучаемой проблеме и т.д.; изготовление продукта
3) Осуществление деятельности	В) Формулируются проблемы, которые будут разрешены в ходе проектной деятельности
4) Оформление результатов проекта и презентация	Г) Способы обработки полученных данных; демонстрация творческой работы
5) Обсуждение полученных результатов	Д) Определение направления работы, распределение ролей; формулировка задачи для каждой группы; использование различных способов для определения источников информации по каждому направлению; составление детального плана работы

Правильный ответ: 1-В, 2-Д, 3-Б, 4-Г, 5-А

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1)

3. Установите, к какому этапу работы над творческим проектом относятся перечисленные виды деятельности:

Этап	Деятельность
1) Мотивационный	А) Сбор и уточнение информации, обсуждение

- | | |
|------------------------------------|---|
| | альтернатив |
| 2) Планирование | Б) Постановка проблемы, определение темы и целей проекта |
| 3) Информационно-аналитический | В) Обработка полученной информации, отбор. Решение промежуточных задач. Формулировка выводов |
| 4) Выполнение проекта | Г) Обсуждение плана действий. Обмен мнениями и согласование интересов. Выдвижение первичных идей и разрешение спорных вопросов; распределение ролей |
| 5) Заключительный (защита проекта) | Д) Анализ выполнения проекта |
| 6) Рефлексивный | Е) Представление полученных результатов, демонстрация приобретенных знаний и умений |

Правильный ответ: 1-Б, 2-Г, 3-А, 4-В, 5-Е, 6-Д

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2), ОПК-4 (ОПК-4.1)

4. Установите соответствие между видом эффекта и его факторами, и показателями:

- | Вид эффекта | Факторы, показатели |
|-----------------------|--|
| 1) Экономический | А) Показатели учитывают влияние инноваций на окружающую среду |
| 2) Научно-технический | Б) Показатели учитывают социальные результаты реализации инноваций |
| 3) Финансовый | В) Показатели отражают влияние инновации на объем производства и потребления того или иного вида ресурса |
| 4) Ресурсный | Г) Расчет показателей базируется на финансовых показателях |
| 5) Социальный | Д) Новизна, простота, эстетичность, социальная полезность инноваций |
| 6) Экологический | Е) Показатели учитывают в стоимостном выражении все виды результатов и затрат, обусловленных реализацией инноваций |

Правильный ответ: 1-Е, 2-Д, 3-Г, 4-В, 5-Б, 6-А

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

5. Сопоставьте понятия и их определения:

- | Понятие | Определение |
|-----------------------------|--|
| 1) Жизненный цикл инновации | А) Изменение с целью внедрения и использования новых видов товаров, работ, услуг, рынков, технологий |
| 2) Инновационный процесс | Б) Инвестиции в инновацию, носящие рисковый характер |
| 3) Инновация | В) Новый порядок, новый обычай, новый метод, изобретение, новое явление |

- | | |
|---|--|
| 4) Кибернетическая модель инновационного процесса | Г) Период времени от зарождения новой идеи, ее практического воплощения в новых или усовершенствованных продуктах, технологических процессах, методах, технологиях до их морального старения |
| 5) Новшество | Д) Подготовка и постепенное осуществление инновационных изменений, т.е. цепь событий, в ходе которых новшество вызревает от идеи до конкретного продукта, технологии или услуги и распространяется в хозяйственной практике, либо удовлетворяет потребности человека |
| 6) Рискоинвестиции | Е) Процесс как комплексная система, элементы которой образуют подсистемы, находящиеся между собой в постоянной связи |

Правильный ответ: 1-Г, 2-Д, 3-А, 4-Е, 5-В, 6-Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

6. Установите соответствие между группами инноваций и признаками классификации:

- | Группы инноваций | Признаки |
|------------------------------|---|
| 1) Технологические параметры | А) Глобальные, крупномасштабные, локальные |
| 2) Степень радикальности | Б) Продуктовые, технологические |
| 3) Распространенность | В) Базисные, улучшающие, псевдоинновации |
| 4) Степень новизны | Г) Новые в мире (не имеющие аналогов), новые в стране, новые в отрасли, новые для предприятия |
| 5) Масштаб | Д) Единичные, диффузные |

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-Д, 4-Г, 5-А

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

7. Установите соответствие между наименованием группы показателей и показателями:

- | Наименование группы показателей | Показатели |
|---------------------------------|--|
| 1) Затратные показатели | А) Показатель инновационности (время от осознания потребности в новом продукте до момента его отправки на рынок в большом количестве – «ГАТ»); длительность процесса разработки нового продукта как технологии; длительность подготовки производства нового продукта; длительность производственного цикла нового продукта |
| 2) Показатели, характеризующие | Б) Количество разработок или внедрений нововведений; показатели динамики |

динамику инновационного процесса	обновления портфеля продукции; количество приобретённых и переданных новых технических достижений и технологий; объём экспортируемой инновационной продукции
3) Показатели обновляемости	В) Состав и количество научно-технических структурных подразделений; численность и структура сотрудников, занятых НИОКР; состав и количество совместных предприятий, занятых созданием и использованием новой продукции и технологии
4) Структурные показатели	Г) Удельные затраты на НИОКР в объёме продаж (научоёмкость продукции); удельные затраты на приобретение лицензий, патентов, ноу-хау; затраты на приобретение инновационных фирм; наличие фондов на развитие инициативных разработок

Правильный ответ: 1-Г, 2-А, 3-Б, 4-В

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

8. Установите соответствие между типами стратегического конкурентного поведения:

Тип поведения	Характеристика
1) Виолентное	А) Заключается в приспособлении к узким сегментам широкого рынка (нишам) путём специализированного выпуска новой или модернизированной продукции с уникальными характеристиками
2) Ватиентное	Б) Приспособление к спросу на местном рынке, заполнении ниш, не занятых «виалентами» и «пациентами», а также в освоении новых видов услуг после появления новых продуктов и новых технологий, имитации новинок и продвижении их к широким слоям потребителей
3) Эксплерентное	В) Характерно для крупных компаний, осуществляющих массовое производство, выходящих на массовый рынок с новой (своей или приобретённой) продукцией, опережающих конкурентов за счёт серийности производства и эффекта масштаба
4) Коммутантное	Г) Выход на рынок с радикально инновационным продуктом и захват части рынка

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Г, 4-Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. *Расположите следующие элементы структуры инновационного проекта в логической последовательности:*

- А) содержание инноваций
- Б) ресурсное обеспечение
- В) обоснование сметы
- Г) описание технологии осуществления инновации
- Д) анализ особенностей предприятия и управление инновационным процессом
- Е) участники проекта
- Ж) анализ риска

Правильный ответ: А, Г, Б, В, Е, Д, Ж

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

2. *Установите последовательность этапов развития инновационного менеджмента в хронологическом порядке:*

- А) системный подход
- Б) административный подход
- В) поведенческий подход
- Г) подход научного управления
- Д) ситуационный (проектный) подход
- Ж) процессный подход
- З) количественный подход.

Правильный ответ: Г, Б, В, З, Ж, А, Д

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

3. *Установите последовательность элементов механизма управления инновациями в соответствии с порядком его реализации:*

- А) контроль и оценка результатов
- Б) разработка альтернатив и выбор лучшей из них
- В) прогнозирование и планирование инноваций
- Г) определение критериев выбора альтернатив инноваций
- Д) разработка и согласование решений
- Е) анализ ситуации и идентификация потребности в инновации
- Ж) управление реализацией инновационного решения

Правильный ответ: В, Е, Г, Б, Д, Ж, А

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

4. *Установите логическую последовательность этапов формирования инновационной стратегии:*

- А) формирование оперативных стратегий (внутри функциональных направлений, отделов и т.д.)
- Б) выбор общей корпоративной стратегии

- В) формирование деловой стратегии
- Г) формирование функциональной стратегии

Правильный ответ: Б, В, Г, А

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.2)

5. *Установите последовательность видов документации, разрабатываемой в процессе осуществления инновационного проекта:*

- А) эскизный проект
- Б) технический проект
- В) техническое предложение
- Г) рабочий проект
- Д) техническое задание

Правильный ответ: В, Д, А, Б, Г

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1)

6. *Установите последовательность выполнения этапов работ разработки стратегического инновационного плана:*

- А) разработка стратегического инновационного плана организации, где разрабатывается сводный документ - стратегический план, в котором отобранные инновационные проекты по времени исполнения (начала и окончания жизненного цикла) в пределах стратегического периода
- Б) определяется, какие исследования и разработки необходимо провести для того, чтобы создать интеллектуальный и, далее, материальный продукт (продукты) с характеристиками, лежащими в заданных пределах
- В) совместно научно-техническими работниками, менеджерами и экономистами разрабатывается несколько инновационных проектов для каждого продукта с разными техническими и экономическими параметрами

Правильный ответ: Б, В, А

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.2)

7. *Установите последовательность выполнения этапов работ подготовки производства новой техники:*

- А) внедрение новой техники в промышленное производство
- Б) производство новых видов промышленной продукции
- В) снятие с производства устаревших образцов техники
- Г) проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ
- Д) разработку и изготовление образцов новой техники;

Правильный ответ: Г, Д, Б, В, А

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

8. *Установите последовательность выполнения этапов управления рисками инновационной деятельности организации (предприятия):*

- А) разработка стратегии управления рисками инновационной деятельности
- Б) мониторинг инновационного процесса и принятие тактических решений по управлению рисками инновационной деятельности организации (предприятия)

В) анализ и количественная оценка рисков инновационной деятельности

Г) идентификация и классификация рисков

Правильный ответ: В, Г, А, Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.2)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Метод, при котором каждый участник группы (в 10-20 человек) высказывает независимо друг от друга оригинальные идеи и предложения, – это метод _____.

Правильный ответ: мозговой атаки

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

2. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Совокупность различных видов ресурсов, включая материальные, финансовые, интеллектуальные, информационные, научно-технические и иные ресурсы, необходимые для осуществления инновационной деятельности представляет собой _____.

Правильный ответ: инновационный потенциал

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

3. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Область распределения вероятности событий при реализации инновационного проекта, которые не приводят к наступлению риска – это _____.

Правильный ответ: безрисковая зона

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1)

4. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Привлеченные в качестве инвестиций акции венчурных компаний, имеющие потенциально более высокие темпы роста курсовой стоимости по сравнению со среднерыночной динамикой, является _____.

Правильный ответ: венчурным капиталом

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

5. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Распространение и тиражирование инноваций это _____.

Правильный ответ: диффузия инноваций

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

6. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Международная организация, которая занимается охраной авторских прав на материальные и нематериальные ценности называется _____.

Правильный ответ: всемирная организация интеллектуальной собственности
Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

7. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Деятельность по распространению инноваций на рынке для использования их на коммерческой основе, называется _____.

Правильный ответ: коммерциализация инноваций

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

8. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Использование передовых достижений науки и техники, технологии в хозяйстве, в производстве с целью повышения эффективности и качества производственных процессов, лучшего удовлетворения потребности людей представляет собой _____.

Правильный ответ: научно-технический прогресс

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

9. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Участников инновационного процесса, которые являются генераторами научных знаний, называют _____.

Правильный ответ: новаторами

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

10. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Преобразование научного знания в инновацию, то есть последовательная цепь событий, в ходе которых инновация вызревает от идеи до конкретного продукта, технологии и распространяется при практическом использовании – это _____.

Правильный ответ: инновационный процесс

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

11. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Период времени между появлением новшества и воплощением его в нововведение (инновацию) получил название _____.

Правильный ответ: инновационный лаг.

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

12. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Мера готовности выполнить задачи, обеспечивающие достижение поставленной инновационной цели, т.е. мера готовности к реализации проекта или программы инновационных стратегических изменений – это инновационный _____.

Правильный ответ: потенциал

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Ответьте на вопрос:

От чего зависит успех инновационной деятельности?

Правильный ответ: успех инновационной деятельности в значительной степени определяется формами ее организации и способами финансовой поддержки

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

2. Ответьте на вопрос:

Какие элементы, могут охраняться как товарные знаки?

Правильный ответ: словесные; изобразительные; объемные; изменяющиеся; световые; позиционные; голографические; звуковые; обонятельные; цветовые («состоящие из одного или нескольких цветов»); комбинированные. звуки, логотипы, логотипы

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

3. Ответьте на вопрос:

Какой период времени охватывает жизненный цикл инновации?

Правильный ответ: жизненный цикл инновации (ЖЦИ) по длительности совпадает с длительностью инновационного процесса и включает стадии разработок, освоения производства и начальные этапы стадии использования. В целом ЖЦИ представляет собой период от принятия решения о разработке нового продукта до окончания его производства (продаж)

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

4. Ответьте на вопрос:

Какие основные стадии включает процесс создания новшества?

Правильный ответ: фундаментальные – теоретические и поисковые; прикладные/оригинальные исследования; экспериментальные разработки

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

5. Ответьте на вопрос:

Что представляет собой эффективность нововведений?

Правильный ответ: функцию достигнутых результатов и затраченных на это ресурсов (сопоставление эффекта (результата) и затрат)

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

6. Ответьте на вопрос:

Что такое инновационные разработки?

Правильный ответ: инновационные разработки – это новые или усовершенствованные продукты (товары или услуги), а также отдельные бизнес-процессы, обеспечивающие повышение эффективности процессов и (или) улучшение качества продукции, востребованные рынком

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

7. Ответьте на вопрос:

Какие существуют виды инновационных разработок?

Правильный ответ: процессные, направленные на методологическую модернизацию производства. Например, внедрение роботов, заменяющих ручной труд. Отраслевые, подразумевающие технологическую трансформацию отдельной отрасли. Например, в швейном производстве замена ручного раскроя на машинный с применением компьютерных программ. Организационные, затрагивающие управленческие структуры, способные взаимодействовать с персоналом. Примером может служить автоматизация записей собраний, с последующей рассылкой всем участникам, другим заинтересованным лицам. Маркетинговые, предусматривающие внедрение более совершенных методов и инструментов для продвижения товаров и услуг

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.2)

8. Ответьте на вопрос:

Что представляет собой индекс рентабельности, как показатель оценки общей экономической эффективности инноваций?

Правильный ответ: отношение приведенных доходов к приведенным на эту же дату инновационным расходам

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

9. Ответьте на вопрос:

По каким категориям принято согласовывать между собой отдельные инновационные проекты в инновационных программах?

Правильный ответ: сроки, ресурсы, исполнители

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

10. Ответьте на вопрос:

Какие основными элементы, формируют национальную инновационную систему?

Правильный ответ: наука и ее результаты; стратегическое инновационное программирование; система финансирования инновационной деятельности; система подготовки кадров инноваций; нормативно-правовая база инновационной деятельности; инновационный менеджмент; инновационная инфраструктура; инновационные восприимчивые субъекты хозяйствования (малый и средний инновационный бизнес)

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Что включает в себя стратегическое управление как процесса управления инновациями:

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат: планирование стратегии, организацию выполнения

стратегических планов, координацию действий по реализации стратегических задач, контроль за процессом выполнения стратегии.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх признаков

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

2. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Какие действия менеджера по увеличению творческой отдачи в работе подчиненных Вы считаете главным и почему?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат: для того, чтобы сотрудники могли в полной мере раскрыть свои таланты и направить их на пользу дела, в организации должна быть создана особая творческая среда, основными характеристиками которой являются открытость новому, поддержка инноваций; доверие и сотрудничество на всех уровнях; демократический стиль управления; организация обучения и профессионального общения.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех вариантов решений

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

3. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Какие меры, по Вашему мнению, может предпринимать менеджер, чтобы добиться роста производительности и повышения активности труда подчиненных в организации?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат: в зависимости от специфики бизнеса, особенностей корпоративной культуры и размеров организации могут быть использованы различные варианты решений: создается отдельная структура, ответственная за инновации; назначается менеджер, к которому стекаются все предложения от персонала; предложения принимают непосредственные руководители; создаются временные творческие группы для решения конкретных творческих задач; организуются кружки новаторов, изобретателей; проводятся специальные мероприятия — «креативные дни», конференции и фестивали идей; устанавливается специальный ящик для сбора идей.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех вариантов решений

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

4. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Затраты на НИОКР в предыдущем периоде в ОАО «МенСтрой» составляли 3,4 млн. руб. Принимая данную цифру за базу для формирования нового бюджета, определите сумму расходов на НИОКР, если инфляция прогнозируется в размере 12% в год, а в будущем периоде планируется закупка нового оборудования в размере 380 тыс. руб.

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат: затраты на НИОКР в предыдущем периоде в ОАО «МенСтрой» составляли 3,4 млн. руб. Эта величина принята за базу для формирования нового бюджета. Однако эту величины необходимо

откорректировать на индекс инфляции:

$3400 \cdot (1 + 12/100) = 3808$ тыс. руб.

Кроме того, к данной сумме необходимо прибавить стоимость закупки нового оборудования в размере 380 тыс. руб.:

$3808 + 380 = 4188$ тыс. руб.

Итак, сумму расходов на НИОКР на будущий год необходимо запланировать в размере 4188 тыс. руб.

Критерии оценивания: правильный расчет

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

5. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Группа сотрудников специализированного предприятия нашла новое оборудование для изготовления раствора. Экспериментальный образец оправдал ожидания изобретателей. Если бы Вы были руководителем малого предприятия, то какие бы учитывали факторы для принятия эффективного управленческого решения?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат: результаты пробного маркетинга; финансовые возможности предприятия; наличие предприятий, готовых заключить договор о совместной разработке оборудования; условия договора о совместной деятельности; возможности заключения лицензионного заключения; уровень компетентности работников данного предприятия, а именно наличие у них опыта в самостоятельной разработке документации; прибыль, получаемая предприятием в каждом конкретном случае.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех фактор

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

6. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Чем инновационный проект отличается от обычного?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат: 1. Инновационный проект направлен на получение прибыли или иного общественно полезного эффекта через создание и вывод на рынок инновации. Обычный проект может основываться на применении давно известных и опробованных методов, форм и средств; 2. Инновационный проект сложнее и обладает большим набором рисков. Как правило, сначала идёт фаза определения целесообразности, затем – поиск инвестиций. После этого начинается классическая фаза проекта – когда есть бюджет, сроки, цели. 3. Инновационный проект включает в себя научно-исследовательские, опытно-конструкторские и производственные работы. Вероятность получения дополнительных результатов. В рамках инновационного проекта есть вероятность получения неожиданных, но представляющих самостоятельную коммерческую ценность промежуточных или конечных результатов.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее двух признаков отличий

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

7. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Требуется ли финансирование опробования и внедрение инноваций?

Время выполнения – 10 мин.

Правильный ответ: развитие инновационной деятельности возможно только на основе развитой системы финансирования. Принципы организации финансирования должны быть ориентированы на множественность источников финансирования, на гибкость и динамичность отдельных элементов системы и предполагать быстрое и эффективное внедрение инноваций с их последующей коммерциализацией, обеспечивающей рост финансовой отдачи от инновационной деятельности. Начав исследования без специального финансирования, есть риск столкнуться со значительным числом трудностей, поскольку разработка, опробование и внедрение инновации требует, помимо энтузиазма, значительных средств.

Критерии оценивания: правильный ответ

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2)

8. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Научный сотрудник, с которым по-соседски поделился «краской» лаборант Сидоренко, быстро оценил находку. Он сформулировал заявку на новое исследование и подал ее дирекции для включения в план работ. Должен ли научный сотрудник включить Сидоренко в соавторы?

Время выполнения – 10 мин.

Правильный ответ: указанный научный сотрудник, должен не только включить действительного автора - лаборанта в состав соавторов, но, прежде всего, получить его согласие на использование изобретения.

Критерии оценивания: правильный ответ

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Управление инновациями» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Менеджмент организаций и администрирование».

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы



Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобренны изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)