

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра менеджмента и экономической безопасности



ТВЕРЖДАЮ

Директор института управления и
государственной службы

Р.Г. Харьковский

(подпись)

02

2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине

Управленческая экономика

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.04.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Менеджмент организаций и администрирование»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:

доцент

(подпись)

Кислая Т.Н.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и
экономической безопасности от «05» февраля 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
менеджмента и экономической
безопасности

(подпись)

В.Н. Тисунова

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Управленческая экономика»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Модель максимизации роста состоит в:

- А) увеличении фирмой объемов применяемых ресурсов, росте производственных мощностей фирмы
- Б) увеличении фирмой объема прибыли (дохода за вычетом общих затрат) в краткосрочной перспективе
- В) увеличении фирмой объема денежных поступлений от продаж, то есть выручки, а не прибыли
- Г) максимизации фирмой общей выгоды всех участников: рабочих, собственников капитала, управляющих

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

2. Выберите один правильный ответ

Добавленная стоимость (фирмы) – это:

- А) разность между объемом продаж фирмы за определенный период и издержками на товары и услуги, приобретенные у внешних поставщиков (т.е. материальными затратами)
- Б) сумма прибыли фирмы за определенный период, оплаты труда работников и амортизации основного капитала
- В) сумма прибыли и амортизации основного капитала фирмы за определенный период
- Г) разность между объемом продаж фирмы за определенный период и полными затратами на производство и реализацию проданной продукции

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

3. Выберите один правильный ответ

Модель поведения фирмы, нацеленная на увеличение прибыли, может привести к:

- А) снижению средней заработной платы рабочих
- Б) росту средней заработной платы рабочих
- В) росту удельных затрат на сырье и материалы
- Г) снижению цен на продукцию

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

4. Выберите один правильный ответ

Модель поведения фирмы, нацеленная на увеличение объема продаж, может привести к:

- А) снижению средней заработной платы рабочих
- Б) росту средней заработной платы рабочих
- В) росту удельных затрат на сырье и материалы
- Г) снижению цен на продукцию

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие научной категории и ее характеристики

Научная категория

Характеристика

- | | |
|---|--|
| 1) Постоянные факторы производства представляют собой | А) взаимозависимость между выпуском продукции и одним или несколькими вводимыми факторами производства |
| 2) Переменные факторы производства представляют собой | Б) вводимые ресурсы, количество которых непосредственно связано с уровнем выпуска продукции |
| 3) Производственная функция | В) увеличение использования одного ресурса в сочетании с неизменным количеством других ресурсов на определенном этапе приводит к прекращению роста отдачи от него, а затем и к ее сокращению |
| 4) Закон убывающей доходности | Г) капитальные ресурсы (такие, как земля, здания, сооружения и оборудование), количество которых не может быть изменено в течение рассматриваемого периода |

Правильный ответ: 1-Г, 2-Б, 3-А, 4-В

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

2. Установите соответствие научной категории и ее характеристики

- | | |
|---|--|
| 1) Натуральный показатель размера предприятия | А) демпинговая |
| 2) Стоимостные показатели размера предприятия | Б) затраты на оплату труда операторов машин, амортизация машин и оборудования, затраты на топливо-смазочные материалы и электроэнергию, затраты ремонт и техническое обслуживание и машин и оборудования |
| 3) Постоянные издержки | В) издержки, величина которых не меняется |

- при изменении объемов производства
- 4) Эксплуатационные издержки Г) среднегодовая численность работников
- 5) Цена на товар, установленная ниже цены на рынке Д) стоимость основных производственных фондов, выручка от продажи продукции

Правильный ответ: 1-Г, 2-Д, 3-В, 4-Б, 5-А

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

3. Установите соответствие научной категории и ее характеристики:

- | | |
|--|--|
| 1) Для снижения размера постоянных издержек на единицу продукции следует | А) усилить контроль за расходом сырья и материалов, применять ресурсосберегающие технологии и машины |
| 2) Для снижения размера переменных издержек на единицу продукции следует | Б) стремиться к полной загрузке производственных мощностей |
| 3) Экономически обоснованная цена должна быть | В) по отдельным видам продукции (услуг) |
| 4) В рыночной экономике цены регулируются государством | Г) выше себестоимости продукции |

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

4. Установите соответствие между условием и результатом расчета

- | Критерий | Пороговое значение |
|--|--|
| 1) Определите годовую ставку дисконта (в %) с учетом риска при среднегодовом уровне инфляции 6%, процентной ставке банка 8% годовых и уровне риска проекта 5%. | А) $R = ((1 + 0,16) / (1 + 0,07) - 1) * 100\% + 5\% = 5,1\%$ |
| 2) Определите годовую ставку дисконта (в %) с учетом риска при среднегодовом уровне инфляции 7%, процентной ставке банка 16% годовых и уровне риска проекта 5%. | Б) $5000 - 2600 = 2400$ тыс. руб. |
| 3) Определите добавленную стоимость фирмы, если за определенный период оплата труда равна 1200 тыс. руб., амортизация основного капитала 400 – тыс. руб., выручка от продажи продукции 5000 тыс. руб., материальные затраты на производство реализованной продукции – 2600 тыс. руб., полная сумма затрат на производство реализованной продукции – 4200 тыс. руб. | В) $R = ((1 + 0,08) / (1 + 0,06) - 1) * 100\% + 5\% = 6,9\%$ |
| 4) Определите добавленную стоимость фирмы, если за | Г) $800 - 300 = 500$ |

определенный период оплата труда равна 1500 тыс. руб./мес. тыс. руб./мес. руб., амортизация основного капитала 500 – тыс. руб., выручка от продажи продукции 6000 тыс. руб., материальные затраты на производство реализованной продукции – 3100 тыс. руб., полная сумма затрат на производство реализованной продукции – 5100 тыс. руб.

5) Определите маржинальный доход (руб./мес.), если Д) $6000 - 3100 =$ выручка фирмы составляет 800 тыс. руб./мес., 2900 тыс. руб. переменные издержки 300 тыс. руб./мес.

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б, 4-Д, 5-Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. *Установите правильную последовательность.*

Расположите размер предприятия в возрастающей последовательности:

А) индивидуальный предприниматель

Б) крупное предприятие

В) среднее предприятие

Г) среднее предприятие

Д) малое предприятие

Правильный ответ: А, Д, Г, В, Б.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

2. *Установите правильную последовательность действий при анализе результата экономической деятельности:*

А) определение экономических показателей

Б) расчет отклонений сравниваемых показателей

В) формирование информационной базы исследования

Г) формирование системы показателей

Д) определение факторов осуществления экономической деятельности

Правильный ответ: Д, Г, В, А, Б.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

3. *Установите правильную последовательность от более глобального уровня хозяйствующего субъекта к более локальному:*

А) предприятия

Б) международный

В) муниципальный

Г) национальный

Д) региональный

Правильный ответ: Б, Г, Д, В, А.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Применяемый в экономической науке и практике метод, состоящий в расчете будущей ценности сегодняшней суммы денег это _____

Правильный ответ: компаундирование

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

2. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Объем реализации продукции, при котором доходы обеспечивают возмещение всех затрат, но не дают возможности получать прибыль называется _____.

Правильный ответ: точка безубыточности.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

3. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Социальная политика и уровень жизни – _____управления экономикой.

Правильный ответ: объекты

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

4. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Сопоставимые цены – это условные единые цены для анализа динамики объемов _____

Правильный ответ: производства

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. *Ответьте на вопрос:*

Под действием чего формируются свободные рыночные цены?

Правильный ответ: под действием спроса и предложения; под действием закона спроса и предложения; в соответствии соотношения спроса и предложения.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

2. *Напишите результат вычислений.*

Определите запас финансовой прочности (ед.), если плановый объем производства составляет 2500 ед., а точка безубыточности 1800 ед.

Правильный ответ: $2500 - 1800 = 700$ ед. / 700 единиц / семьсот единиц)

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

3. *Ответьте на вопрос:*

Что является эффективной региональной экономической политикой государства?

Правильный ответ должен содержать следующие смысловые элементы (обязательный минимум): 1) сбалансирование условий экономической деятельности и их результатов, 2) повышение эффективности использования совокупных ресурсов и 3) максимальное использование возможностей.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

4. *Дайте ответ на вопрос.*

Справедливо ли утверждение, что на инвестиционную активность предприятия оказывают воздействие исключительно макроэкономические факторы?

Правильный ответ: должен содержать следующие смысловые элементы (обязательный минимум): 1) не справедливо, 2) на инвестиционную активность воздействуют макроэкономические факторы, 3) на инвестиционную активность воздействуют факторы на микроэкономическом уровне.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. *Дайте развернутый ответ на вопрос*

Практическое задание

Проанализировать выполнение плана реализации продукции и производительности труда. Рассчитать влияние факторов, влияющих на изменение объема реализации (способом абсолютных разниц).

Сделать выводы и предложения.

Исходные данные:

Показатели	План	Факт
Объем реализации продукции, тыс. ден. ед. (в сравнимых ценах)	2100	2134
Среднедневная выработка одного работника, ден. ед. (в сравнимых ценах)	45	46,8

Время выполнения – 30 мин.

Ожидаемый результат:

Факторная модель, используемая в целях анализа трудовых показателей, имеет следующий вид:

$$РП = С \times П,$$

где РП - объем реализованной продукции, ден. ед.

С - среднесписочная численность рабочих, чел.;

П - производительность труда, определяемая как отношение объема произведенной продукции к среднесписочной численности рабочих.

Способ абсолютных разниц является одной из модификаций элиминирования. Алгоритм расчета для модели: $РП = С \times П$ выглядит следующим образом:

1) рассчитываются абсолютные отклонения показателей:

$$\Delta C = C^{\Phi} - C^{\text{ПЛ}};$$

$$\Delta П = П^{\Phi} - П^{\text{ПЛ}};$$

Индексы «ф» и «пл» означают соответственно фактические и плановые показатели.

2) определяется изменение величины результативного показателя за счет каждого фактора:

$$\Delta РП_{\Delta C} = \Delta C \times П^{\text{ПЛ}};$$

$$\Delta РП_{\Delta П} = C^{\Phi} \times \Delta П.$$

Как видно из приведенной схемы, расчет строится на последовательной замене плановых значений факторных показателей на их фактические отклонения, а затем на фактический уровень этих показателей.

Среднегодовая выработка работника рассчитана с использованием значения среднедневной выработки и количества рабочих дней (принимается в количестве 255).

Расчеты сведены в таблицу:

Показатели	План	Факт	Отклонение	Влияние фактора на величину результирующего показателя РП
Объем реализации продукции, тыс. ден. ед. (в сравнимых ценах) (РП)	2100000	2134000	34000	34000
Среднегодовая выработка одного работника, ден. ед. (в сравнимых ценах) (П)	45	46,8	1,8	
Среднегодовая выработка работника, ден. ед.	11475	11934	459	82076,9
Численность работников, чел. (С)	183	179	-4	-48076,9

Таким образом, объем реализации продукции вырос на 34000 ден. ед. в результате увеличения выработки работника на 459 ден. ед./год (влияние

фактора составляет +82076,9 ден. ед.) и сокращения численности работников на 4 чел. (влияние фактора составляет –48076,9 ден. ед.). Следовательно, предприятие использует интенсивные факторы для наращивания объема реализации.

Критерии оценивания: максимальное соответствие хронологии расчета.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

2. *Дайте развернутый ответ на вопрос*

Практическое задание:

Осуществить и рассчитать экономический эффект, получаемый в результате осуществления мероприятий по совершенствованию организационно-технического уровня производства на предприятии, занимающемся пошивом обуви.

Исходные данные:

1. Количество изделий по плану, тыс. пар	23,5
2. Норма времени за изготовление изделия, часов	
- до внедрения мероприятий	2,65
- после внедрения мероприятий	1,11
3. Норма расхода сырья на 1 пару изделия, дц ²	
- до внедрения мероприятий	1,57
- после внедрения мероприятий	1,37
4. Цена 1 дц ² , ден. ед.	0,9
5. Режим работы цеха:	
- эффективный фонд времени на год, дней	232
- продолжительность смены, часов	8

Время выполнения – 30 мин.

Ожидаемый результат:

1. Рассчитываем затраты времени на производство 2350 тыс. пар обуви
 - до внедрения мероприятия, учитывая, что норма времени составляет 2,65 часа:

$$ФВ_0 = 23500 \times 2,65 = 62275 \text{ час};$$

- после внедрения мероприятия, учитывая, что норма времени составляет 1,11 часа:

$$ФВ_1 = 23500 \times 1,11 = 26085 \text{ час}.$$

Внедрение мероприятия способствовало сокращению необходимого для производства времени на 58,11% $((26085 - 62275) \pm 100 / 62275)$.

2. Исходя из эффективного фонда времени (232 дня), установленной продолжительности рабочего дня (8 часов) и необходимых затрат рабочего времени, определяем, количество рабочих мест для выполнения производственной программы:

- до внедрения мероприятия:

$$РМ_0 = 62275 / (232 \times 8) = 34;$$

- после внедрения мероприятия:

$$PM_1 = 26085 / (232 \times 8) = 14.$$

Таким образом, внедрение мероприятия способствует высвобождению 20 (34-14) рабочих мест.

3. Учитывая нормы расхода материальных ресурсов на производство (1,57 и 1,37 дц² соответственно до и после внедрения мероприятия на 1 пару изделия) и их цену (0,9 ден. ед./дц²), рассчитываем экономический эффект от внедрения указанного мероприятия

$$\mathcal{E}_M = (1,57 - 1,37) \times 23500 \times 0,9 = 4230 \text{ ден. ед.}$$

В относительном выражении экономия составляет:

$$\mathcal{E}_{M\%} = 4230 \times 100 / (1,57 \times 23500 \times 0,9) = 12,74\%.$$

Критерии оценивания: максимальное соответствие хронологии расчета.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

3. *Дайте развернутый ответ на вопрос*

Практическое задание:

Произвести анализ использования материальных ресурсов на основании следующих данных:

Вид материальных ресурсов	Расход ресурсов	
	по норме на фактический объем продукции	фактически
Нефтепродукты	600	615
Сырье	1200	1176
Материалы	4650	4800
Топливо	2500	2750

Время выполнения – 30 мин.

Ожидаемый результат:

Оценка эффективности использования материальных ресурсов осуществляется в практике экономической работы через систему показателей и моделирование их взаимосвязи. Показатели эффективности использования материальных ресурсов делятся на обобщающие и частные.

К обобщающим показателям относятся: материалоемкость продукции, материалотдача, удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции, коэффициент использования материальных ресурсов.

Частные показатели эффективности материальных ресурсов используются для характеристики эффективности потребления отдельных элементов материальных ресурсов, а также для оценки материалоемкости отдельных изделий.

По приведенным исходным данным может быть рассчитан коэффициент использования материальных ресурсов – это отношение суммы фактических материальных затрат к величине материальных затрат, рассчитанной по плановым калькуляциям и фактическому выпуску и ассортименту продукции. Это показатель соблюдения норм расхода

материалов:

$$K_{\text{И}} = M_{\text{Ф}} / M_{\text{Н}},$$

где $M_{\text{Ф}}$ – фактические материальные затраты;

$M_{\text{Н}}$ – материальные затраты по норме.

Если коэффициент использования больше 1, это означает перерасход материалов; значение коэффициента меньше 1 свидетельствует об экономии материальных ресурсов.

По нефтепродуктам значение данного показателя составляет $K_{\text{И}} = 615/600 = 1,025$, т. е. перерасход равен 2,5%;

по сырью – $K_{\text{И}} = 1176/1200 = 0,98$, следовательно, здесь имеет место экономия в размере 2%;

по материалам $K_{\text{И}} = 4800/4650 = 1,032$, значение данного коэффициента свидетельствует о наличии перерасхода в размере 3,2%;

по топливу $K_{\text{И}} = 2750/2500 = 1,1$ – перерасход составляет 10%.

Основное внимание при анализе использования материальных ресурсов уделяется изучению причин изменения удельного расхода сырья на единицу продукции и поиску резервов его сокращения. Количество израсходованных материальных ресурсов на единицу продукции может измениться за счет качества материалов, замены одного вида другим, техники и технологии производства, организации материально-технического снабжения, изменения норм отходов и потерь и т.д.

Критерии оценивания: максимальное соответствие хронологии расчета.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

4. Дайте развернутый ответ на вопрос

Практическое задание:

Провести анализ показателей выполнения плана производства продукции методом абсолютных и относительных разниц на основе следующих данных:

Вид продукции	Объем производства, ден. ед.	
	по плану	фактически
А	300	327
Б	250	235
В	500	510
Итого	?	?

Время выполнения – 30 мин.

Ожидаемый результат:

1. Определением влияния факторов на результирующий показатель – общий объем производства продукции с помощью метода абсолютных разниц:

Вид продукции	Объем производства, ден. ед.	Абсолютное отклонение, ден. ед.
---------------	------------------------------	---------------------------------

	по плану	фактически	
А	300	327	+27 (327-300)
Б	250	235	-15 (235-250)
В	500	510	+10 (510-500)
Итого	1050	1072	+22 (+27-15+10)

На основании результатов, приведенных в таблице, делаем следующие выводы:

а) влияние изменения объема выпуска продукции А на изменение общего объема производства составляет +27 ден. ед.;

б) влияние изменения объема выпуска продукции Б на изменение общего объема производства составляет -15 ден. ед.;

в) влияние изменения объема выпуска продукции В на изменение общего объема производства составляет +10 ден. ед.

Общее изменение объема производства составляет +22 ден. ед. (+27-15+10).

2. Определением влияния факторов на результирующий показатель – общий объем производства продукции с помощью метода относительных разниц:

Вид продукции	Объем производства, ден. ед.		Относительное отклонение, %
	по плану	фактически	
А	300	327	+9 (327×100/300-100)
Б	250	235	-6 (235×100/250-100)
В	500	510	+2 (510×100/500-100)
Итого	1050	1072	

Влияние изменения объема выпуска продукции А на изменение общего объема производства (исходя из планового объема и темпа прироста объема выпуска продукции) составляет:

$$300 \times 1,09 - 300 = +27 \text{ ден. ед.}$$

Влияние изменения объема выпуска продукции Б на изменение общего объема производства составляет:

$$250 \times (-1,06) + 250 = -15 \text{ ден. ед.}$$

Влияние изменения объема выпуска продукции В на изменение общего объема производства составляет:

$$500 \times 1,02 - 500 = +10 \text{ ден. ед.}$$

Общее изменение объема производства составляет +22 ден. ед. (+27-15+10).

Критерии оценивания: максимальное соответствие хронологии расчета.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.2)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Управленческая экономика» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Менеджмент организаций и администрирование».

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)