

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра менеджмента и экономической безопасности



УТВЕРЖДАЮ

Директор института управления и
государственной службы

Р.Г. Харьковский

(подпись)

02

2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Организаций и управление системой экономической безопасности
предприятия

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.04.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Управление системой экономической безопасности»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:

доцент


(подпись)

Воробьева Н.В.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и
экономической безопасности от «05» февраля 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
менеджмента и экономической
безопасности


(подпись)

В.Н. Тисунова

Луганск 2025 г.

Комплект оценочных материалов по дисциплине «Организация и управление СЭБ предприятия»

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Комплексная система экономической безопасности предприятия – это...

- А) возможность безопасного развития предприятия
- Б) система, которая должна носить упреждающий характер, так как формирование системы экономической безопасности в рамках предприятия является необходимым условием поддержания стабильности
- В) состав функциональных подсистем, которые способствуют удовлетворению потребностей и интересов субъекта хозяйственной деятельности в стабильном и устойчивом функционировании
- Г) совокупность взаимосвязанных между собой правовых, организационных и инженерно-технических мероприятий, направленных на его защиту от реальных и потенциальных угроз

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

2. Выберите один правильный ответ

Как оценивается эффективность системы экономической безопасности?

- А) по количеству проведенных проверок
- Б) по объему инвестиций в IT-технологии
- В) по снижению числа инцидентов и убытков
- Г) по скорости найма сотрудников

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

3. Выберите один правильный ответ

Что из перечисленного НЕ относится к функциональным составляющим системы экономической безопасности?

- а) финансовая и кадровая
- б) энергетическая и инвестиционная
- в) правовая и экологическая
- г) информационная и силовая

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

4. Выберите один правильный ответ

Что включает этап "анализ рисков" в системе экономической безопасности предприятия?

- А) разработку рекламной стратегии
 - Б) выявление и оценку потенциальных угроз
 - В) набор новых сотрудников
 - Г) закупку оборудования
- Правильный ответ: Б
- Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

5. Выберите один правильный ответ

Что является ключевым элементом подготовки к переговорам с поставщиками?

- А) определение целей и приоритетов
- Б) выбор места встречи
- В) подготовка кофе-брейка
- Г) составление списка гостей

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.5)

6. Выберите один правильный ответ

Какой метод переговоров предполагает разделение проблемы на части и пошаговое решение?

- А) жесткие переговоры
- Б) принципиальные переговоры
- В) позиционный торг
- Г) мягкие переговоры

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.5)

Задания закрытого типа на установление соответствия

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствие между видами экономической безопасности и их характеристиками:

Вид экономической безопасности		Характеристика	
1)	Финансовая безопасность	А)	Защита от утечки конфиденциальной информации
2)	Информационная безопасность	Б)	Обеспечение стабильности доходов и расходов

- | | |
|------------------------------|--|
| 3) Кадровая безопасность | В) Защита от недобросовестной конкуренции |
| 4) Коммерческая безопасность | Г) Сохранение квалифицированного персонала |

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В
 Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

2. Установите соответствие между элементами системы экономической безопасности и их ролью:

- | | Элементы | | Роль |
|----|------------|----|--|
| 1) | Персонал | А) | Средства реализации мер безопасности |
| 2) | Технология | Б) | Исполнители защитных мероприятий |
| 3) | Ресурсы | В) | Нормы и правила управления безопасностью |
| 4) | Политика | Г) | Финансовое и материальное обеспечение |

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В
 Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

3. Установите соответствие между принципами управления экономической безопасностью и их описанием:

- | | Принципы | | Описание |
|----|---------------|----|---|
| 1) | Системность | А) | Постоянное функционирование системы |
| 2) | Непрерывность | Б) | Учет всех аспектов деятельности предприятия |
| 3) | Комплексность | В) | Адаптация к изменениям условий |
| 4) | Гибкость | Г) | Взаимосвязь всех элементов системы |

Правильный ответ: 1-Г, 2-А, 3-Б, 4-В
 Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

4. Установите соответствие между субъектами управления и их функциями:

Субъект управления	Функция
1) Руководство предприятия	А) Обеспечение защиты данных
2) Служба безопасности	Б) Принятие стратегических решений
3) Финансовый отдел	В) Контроль затрат на безопасность
4) IT-отдел	Г) Реализация защитных мероприятий

Правильный ответ: 1-Б, 2-Г, 3-В, 4-А

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

5. Установите соответствие между стилями ведения переговоров и их характеристиками:

Стиль	Характеристика
1) Конкурентный	А) Поиск взаимовыгодного решения
2) Компромиссный	Б) Уход от конфликта, откладывание решения
3) Сотрудничающий	В) Жесткое отстаивание своей позиции
4) Избегающий	Г) Частичные уступки для достижения соглашения

Правильный ответ: 1-В, 2-Г, 3-А, 4-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.5)

6. Установите соответствие между тактиками переговоров и их описанием:

Тактика	Описание
1) Тактика "Ультиматум"	А) Начало с максимальных требований для последующего торга
2) Тактика "Постепенные уступки"	Б) Пошаговое решение проблемы, разделение на части
3) Тактика "Завышение требований"	В) Предъявление жестких условий без возможности обсуждения

4) Тактика "Разделение проблемы"

Г) Постепенное снижение требований для достижения соглашения

Правильный ответ: 1-В, 2-Г, 3-А, 4-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.5)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Установите правильную последовательность этапов создания системы экономической безопасности предприятия:

- А) обучение персонала
- Б) мониторинг и аудит системы
- В) анализ рисков и угроз
- Г) внедрение технических средств защиты
- Д) разработка нормативно-правовой базы

Правильный ответ: В, Д, Г, А, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

2. Установите правильную последовательность этапов разработки политики экономической безопасности:

- А) анализ внешней и внутренней среды.
- Б) определение целей и задач.
- В) доведение политики до сотрудников.
- Г) разработка нормативных документов.
- Д) утверждение политики руководством

Правильный ответ: Б, А, Г, Д, В

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

3. Установите правильную последовательность при создании службы экономической безопасности:

- А) разработка регламентов.
- Б) обучение сотрудников.
- В) определение функций и задач службы.
- Г) внедрение системы отчетности.
- Д) подбор персонала.

Правильный ответ: В, Д, А, Б, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

4. Установите правильную последовательность функций системы экономической безопасности:

- А) выявление угроз
- Б) ликвидация последствий
- В) прогнозирование угроз
- Г) предупреждение угроз

Правильный ответ: В, А, Г, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

5. Установите правильную последовательность этапов подготовки к переговорам:

- А) сбор информации о поставщике
- Б) определение целей и приоритетов
- В) подготовка аргументов и контраргументов
- Г) разработка лучшей альтернативы

Правильный ответ: Б, А, Г, В

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.5)

6. Установите правильную последовательность этапов анализа результатов переговоров:

- А) разработка рекомендаций для будущих переговоров
- Б) выявление ошибок и недочетов
- В) сравнение с первоначальными целями
- Г) оценка достигнутых договоренностей

Правильный ответ: Г, В, Б, А

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.5)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Совокупность основных направлений экономической безопасности предприятия, существенно отличающихся друг от друга по содержанию, называется _____

Правильный ответ: функциональные составляющие экономической безопасности

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Постоянный циклический процесс реализации функциональных составляющих экономической безопасности с целью предотвращения возможного ущерба и достижения максимального уровня экономической безопасности называется _____

Правильный ответ: обеспечение экономической безопасности предприятия

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Потенциальная опасность или событие, которое может привести к нарушению безопасности, нанести ущерб людям, имуществу, информации, репутации или другим ценностям называется _____

Правильный ответ: угроза безопасности

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Уровень системы экономической безопасности, который обеспечивает физическую безопасность, охрану финансовых, интеллектуальных и материально-технических ценностей называется _____

Правильный ответ: режимно-пропускной

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

Время выполнения задания: 4 минуты.

5. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Метод, который используется для снижения напряжения на переговорах называется _____

Правильный ответ: активное слушание

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.5)

6. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Документ, фиксирующий предварительные договоренности между сторонами называется _____

Правильный ответ: меморандум

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.5)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Ответьте на вопрос:

Как называется оценка состояния использования корпоративных ресурсов по критериям уровня экономической безопасности предприятия?

Правильный ответ: уровень экономической безопасности предприятия

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

2. Ответьте на вопрос:

Как называется обеспечение экономической безопасности предприятия за счет снижения рисков и угроз, связанных с недоброкачественной работой персонала, его интеллектуальным потенциалом и трудовыми отношениями в целом?

Правильный ответ: кадровая безопасность

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

3. Ответьте на вопрос:

Как называется совокупность элементов воздействия на процесс разработки и реализации управленческих решений по обеспечению защиты его финансовых интересов от различных угроз?

Правильный ответ: механизм обеспечения финансовой безопасности предприятия

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

4. Ответьте на вопрос:

Как называется показатель или характеристика, используемая для оценки эффективности, надежности и качества работы системы безопасности?

Правильный ответ: критерий системы безопасности

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

4. Ответьте на вопрос:

Какой документ подписывается по итогам успешных переговоров?

Правильный ответ: официальный договор

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.5)

4. Ответьте на вопрос:

Какой стиль переговоров предполагает поиск взаимовыгодного решения?

Правильный ответ: сотрудничающий стиль

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.5)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Какие факторы, оказывают воздействие на процесс организации системы внутреннего контроля?

Время выполнения задания: 10 минут.

Ожидаемый результат: стратегические цели, количество и месторасположение подразделений; отношение руководства к внутреннему контролю; степень механизации и компьютеризации деятельности; ресурсное обеспечение; уровень компетентности кадров; внешние условия, размеры, оргструктура, масштабы и виды деятельности

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх компонентов.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

2. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Какие функции присущи службе экономической безопасности предприятия?

Время выполнения задания: 10 минут.

Ожидаемый результат: охрана имущества и сотрудников предприятия, сопровождение ценных грузов, защита коммерческих интересов предприятия, защита конфиденциальности, выявление неблагоденных сотрудников.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх функций.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

3. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Перечислите основные направления обеспечения экономической безопасности предприятия.

Время выполнения задания: 10 минут.

Ожидаемый результат: защита материальных и финансовых ресурсов, физическая защита персонала, защита интеллектуальной собственности, защита информационных ресурсов.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх направлений.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

4. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Перечислите основные принципы комплексной системы экономической безопасности предприятия

Время выполнения задания: 10 минут.

Ожидаемый результат: законность, экономическая целесообразность, комплексность, подконтрольность, непрерывность, дифференциация и координация, сочетание превентивных и реактивных мер.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх принципов.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.2)

5. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Опишите параметры по которым можно оценить успешность проведенных переговоров.

Время выполнения задания: 10 минут.

Ожидаемый результат: достижение целей (были ли выполнены поставленные задачи), удовлетворенность сторон (насколько обе стороны довольны результатом), качество договоренностей (насколько четко и подробно прописаны условия сотрудничества), долгосрочный эффект (приведет ли достигнутое соглашение к устойчивому партнерству)

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх параметров.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.5)

6. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Какие барьеры могут возникнуть в процессе коммуникации с заинтересованными сторонами?

Время выполнения задания: 10 минут.

Ожидаемый результат: языковой барьер (использовать переводчика или упрощать язык общения), культурные различия (изучить культурные особенности партнера и учитывать их в общении), эмоциональные барьеры (создать доверительную атмосферу, использовать активное слушание), организационные барьеры (четко структурировать процесс переговоров и документировать договоренности)

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх барьеров.
Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.5)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Организаций и управление системой экономической безопасности предприятия» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Управление системой экономической безопасности».

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)