

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра производственного менеджмента

УТВЕРЖДАЮ
Директор _____ Р.Г. Харьковский
(подпись)
« 12 » 02 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Экономика цифровой организации (предприятия)

38.04.02 Менеджмент

«Управление организацией в цифровой экономике»

Разработчик:
доцент

(подпись) Жокабине Н.Ф.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6.

Заведующий кафедрой
производственного менеджмента

(подпись) Родионов А.В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Экономика цифровой организации (предприятия)»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

Выберите один правильный ответ.

1. К внутренним пользователям экономической информации предприятия относятся:

- А) контрагенты
- Б) налоговый орган
- В) руководство предприятия
- Г) потенциальный инвестор

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

2. Цифровая инновация – это?

- А) симбиоз передовых технологий и новаторских идей
- Б) применение новых или усовершенствованных материалов,
- В) ведение научных разработок
- Г) новые методы организации и управления

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

3. Инновационные инвестиции – это?

- А) вид инвестиций, связанный увеличением объемов производства на предприятии
- Б) вид инвестиций, связанный с внедрением в производство достижений научно-технического прогресса
- В) вид инвестиций, связанный с улучшением экологических показателей производства
- Г) вид инвестиций, связанный с приобретением земельных участков

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

4. Финансовый анализ, который проводится по требованию акционеров, инвесторов или кредиторов, и называется:

- А) экспресс-анализ
- Б) анализ для внутреннего использования
- В) внешний финансовый анализ
- Г) анализ для внешней демонстрации

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

5. Коммерциализация инноваций – это?

- А) прямая продажа объектов интеллектуальной собственности
- Б) деятельность по распространению инноваций на рынке для использования их на коммерческой основе
- В) привлечение частного капитала для инновационной деятельности
- Г) деятельность, направленная на получение прибыли всеми возможными способами

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

6. Процесс реализации и управления несколькими инновационными проектами чаще всего организуется в форме:

- А) технологических кластеров
- Б) инновационных программ
- В) научно-практических лабораторий
- Г) управление проектами в удобном интерфейсе

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

7. Выберите драйвер, оказывающий основное влияние на развитие концепции «Индустрии 4.0»:

- А) роботы под управлением высококвалифицированных специалистов
- Б) промышленный «Интернет вещей»
- В) экологическая безопасность
- Г) сквозная и круговая системная интеграция

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

8. Составными частями инновационной среды предприятия являются:

- А) инновационные идеи и инновационный климат
- Б) инновационный капитал и инновационные идеи
- В) инновационный климат и инновационный потенциал

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

9. В качестве какого элемента бизнес-экосистемы выступает платформенное решение в цифровой экономике?

- А) Агента
- Б) Ядра
- В) Ограничения
- Г) Оператора

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

Задания закрытого типа на установление соответствия

Установите правильное соответствие.

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствие между показателем и его экономическим содержанием.

Экономическое содержание	Показатель
1) результат всей финансово-хозяйственной деятельности предприятия	А) Валовая прибыль
2) характеризует эффективность финансовый деятельности предприятия	Б) Прибыль от реализации
3) результат основной деятельности предприятия	В) Прибыль до налогообложения
4) результат работы производственных подразделений предприятия	Г) Чистая прибыль

Правильный ответ: А-4, Б-3, В-1, Г-2

1-В, 2-Г, 3-Б, 4-А

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

2. Установите соответствие между видом оборотных средств и их наименованием.

Наименование	Вид
1) Сырьё, материалы, топливо, полуфабрикаты, запчасти	А) Незавершённое производство
2) Сырьё и полуфабрикаты, переработка которых была уже начата с целью превращения их в готовую продукцию	Б) Фонды обращения
3) Затраты на освоение новой продукции, которые производятся в данном периоде, но относятся на продукцию будущих периодов	В) Материально-производственные запасы
4) Готовая продукция на складе, товары отгруженные и в пути, денежные средства	Г) Расходы будущих периодов

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Г, 4-Б

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

3. Установите соответствие между методами калькулирования себестоимости продукции и их описанием.

Описание	Метод
1) В этом методе используются предварительно установленные нормы или стандарты, которые могут быть определены на основе опыта предыдущих периодов, стандартных временных затрат, расчётов нормативных себестоимостей материалов и труда	А) Прямая калькуляция
2) Метод основывается на определении стоимости продукции или услуги на основе затрат, связанных с определёнными активностями или процессами	Б) Полная калькуляция
3) Метод учитывает, как прямые, так и косвенные затраты при распределении на продукты или услуги. Суммируются все виды затрат, включая косвенные расходы, амортизацию, а также фиксированные затраты	В) Нормативная калькуляция
4) Метод основывается на распределении прямых затрат на конкретные продукты или услуги	Г) Поточная калькуляция

Правильный ответ: 1-В, 2-Г, 3-Б, 4-А

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

4. Установите соответствие актива группе показателей по степени ликвидности.

Показатель	Степень ликвидности
1) Дебиторская задолженность	А) Наиболее ликвидные
2) Основные средства	Б) Медленно реализуемые
3) Денежные средства на расчетном счете в банке	В) Быстро реализуемые
4) Материальные запасы	Г) Трудно реализуемые

Правильный ответ: 1-В, 2-Г, 3-А, 4-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

5. Установите соответствие между управленческим решением о продолжительности одного оборота активов и изменением коэффициента оборачиваемости активов.

Результат	Управленческое решение
1) Ускорение коэффициента оборачиваемости активов	А) Рост продолжительности одного оборота

- | | |
|---|--|
| 2) Замедление коэффициента
оборачиваемости активов | Б) Неизменность
продолжительности
одного оборота |
| 3) Отсутствие, как ускорения, так и
замедления
Коэффициента оборачиваемости | и В) Сокращение
продолжительности
Одного оборота |

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

6. Установите соответствие между методами планирования и их описанием.

Описание	Метод
1) Основан на расчёте норм – заданных изначально объёмов затрат, которые должны быть соблюдены в работе предприятия	А) Балансовый
2) Предполагает обоснование будущих действий на основе предварительного анализа и оценки необходимых затрат и выгод. Метод используется, если показатели имеют определённую стабильность во времени и формируют базовые условия функционирования предприятия	Б) Нормативный
3) Включает в себя составление таблицы, отражающей, что должно быть сделано, и источники необходимого. Используется на каждом шаге подготовки планов, прогнозов, программ	В) Метод экстраполяции
4) Метод актуален при разработке плана налоговых и других выплат, расчёте плановых показателей по труду и заработной плате, обосновании инвестиционных проектов	Г) Метод технико-экономических расчётов

Правильный ответ: 1-Б, 2-Г, 3-А, 4-В

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Установите правильную последовательность.

Запишите правильную последовательность букв слева направо.

1. Расположите этапы реализации инвестиционного проекта в правильной последовательности:

- А) Оценка рисков и доходности
- Б) Определение целей инвестирования
- В) Выбор инвестиций
- Г) Мониторинг инвестиций

Правильный ответ: Б, А, В, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

2. Установите правильную последовательность процесса калькулирования себестоимости продукции:

А) Сбор фактических данных о затратах

Б) Анализ отклонений фактических затрат

В) Распределение накладных расходов по объектам калькулирования

Г) Учет затрат по местам возникновения

Правильный ответ: Г, А, В, Б

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

3. Расположите этапы процесса планирования потребностей в персонале:

А) Определение текущего штатного расписания

Б) Анализ будущих задач организации

В) Формирование требований к новым позициям

Г) Оптимизация численности персонала

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

4. Установите правильную последовательность процесса бюджетирования:

А) Утверждение бюджета

Б) Разработка и анализ альтернативных вариантов бюджета

В) Сбор данных и прогнозирование

Г) Контроль исполнения бюджета

Правильный ответ: В, Б, А, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

5. Расположите стадии жизненного цикла организации в правильной последовательности.

А) Зрелость

Б) Упадок

В) Зарождение

Г) Рост

Правильный ответ: В, Г, А, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

6. Установите правильную последовательность этапов работы с экономическими данными.

А) Обработка и анализ данных

Б) Сбор и предварительная обработка данных

В) Хранение данных

Г) Визуализация результатов

Правильный ответ: Б, В, А, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

7. Установите правильную последовательность этапов составления налоговой декларации.

- А) Сверка с данными налогового учета
- Б) Определение налоговой базы;
- В) Определение объекта налогообложения
- Г) Заполнение налоговой декларации

Правильный ответ: В, Б, А, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

8. Расположите в правильной последовательности, составляющие экономического эффекта.

- А) Высвобождение рабочей силы
- Б) Прирост прибыли
- В) Снижение затрат
- Г) Повышение реализации продукции
- Д) Изменение цены

Правильный ответ: В, Б, А, Г, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

Напишите пропущенное слово (словосочетание).

1. Гибкая технология – возможность действующей технологии быстро перестраиваться на изготовление _____ номенклатуры производства.

Правильный ответ: новой и модифицированной

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

2. Диверсификация производства – расширение сферы _____ предприятия с целью увеличения номенклатуры продукции и повышения доли новой продукции в общем объеме производства.

Правильный ответ: экономической деятельности

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

3. Имущество предприятия – совокупность _____ элементов, которые использует предприятие в производственной деятельности.

Правильный ответ: материальных и нематериальных

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

4. Материалоемкость продукции – это отношение суммы материальных затрат к _____ произведённой продукции.

Правильный ответ: стоимости

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

5. Себестоимость продукции – выраженные в денежной форме _____ предприятия на производство и реализацию продукции.

Правильный ответ: текущие затраты

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

6. Эффективность производства – отношение результата _____ предприятия к трудовым и материальным затратам.

Правильный ответ: хозяйственной деятельности

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

7. Фондоемкость продукции – отношение _____ стоимости основных производственных фондов к стоимости произведенной продукции

Правильный ответ: среднегодовой

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

8. Экономический износ производственных фондов – частичная или полная утрата основными фондами _____ и _____ в процессе эксплуатации и хранения их на предприятии.

Правильный ответ: потребительских свойств и стоимости

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2, ПК-2.3)

9. Фондовооруженность труда – отношение балансовой стоимости _____ к среднегодовой списочной численности работающих на предприятии.

Правильный ответ: основного капитала

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

10. Производительность труда – показатель эффективности использования работников предприятия, измеряемый _____, произведенной работником за единицу времени или количество рабочего времени, затраченного на производство единицы продукции.

Правильный ответ: количеством продукции

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

Дайте ответ на вопрос.

1. Что включается в организационные инновации организации (предприятия)?

Правильный ответ: В сфере организации бизнеса: изменение организационной структуры, введение систем контроля качества работы, организация корпоративного обучения, внедрение системы внутрикорпоративного предпринимательства. В сфере управления: совершенствование методов управления на основе использования больших данных, внедрение корпоративных систем управления знаниями, применение гибкого проектного

подхода к разработке продуктов. В сфере организации рабочих мест: новые подходы по управлению проектами на местах, изменение распределения полномочий и ответственности. Во внешних связях: реализация новых форм сотрудничества с другими предприятиями, применение аутсорсинга, кооперация для проведения совместных НИОКР или поиска инноваций.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

2. Какие существуют базовые структурные компоненты цифровой бизнес-модели предприятия?

Правильный ответ: Базовые структурные компоненты цифровой бизнес-модели предприятия включают контент, клиентский опыт и платформу, состоящую из внешней платформы (программное обеспечение, социальные сети и партнёры) и внутренней (бизнес-процессы, данные о клиентах).

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

3. Какие концепции поддерживаются виртуальными технологиями в экономике предприятия?

Правильный ответ: Виртуальные технологии в экономике предприятия включают в себя концепции – виртуальное предприятие, виртуальная фабрика.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

4. Что является цифровой платформой предприятия?

Правильный ответ: Цифровая платформа предприятия – это совокупность цифровых данных, моделей (логики и алгоритмов) и инструментов (методов, средств), информационно и технологически интегрированных в единую автоматизированную функциональную систему.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

5. Что является виртуальным предприятием?

Правильный ответ: Виртуальное предприятие – организация, функционирующая на основе цифровых технологий, без фиксированного физического офиса и обладающая основными характеристиками – глобальность, гибкость, сетевая структура.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

6. Какие возможности дает использование цифровым предприятием технологий интернета вещей (IoT)? Приведите примеры некоторых возможностей.

Правильный ответ: Использование технологий интернета вещей (IoT) цифровым предприятием позволяет повысить эффективность бизнеса. Некоторые возможности: Автоматизация производственных процессов.

Мониторинг оборудования. Улучшение качества продукции. Оптимизация логистики. Уменьшение отходов. Повышение безопасности. Сокращение затрат на энергию. Улучшение управления производством.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

Задания открытого типа с развернутым ответом

Дайте развернутый ответ на вопрос.

1. В чем проявляются отличия цифрового предприятия от традиционного? Приведите пример существующих отличий.

Время выполнения: 15 мин.

Ожидаемый результат:

Отличия цифрового предприятия от традиционного проявляются в перестройке бизнес-процессов и управление на основе цифровых технологий.

Некоторые из отличий:

Наличие цифрового продукта. Это актив или носитель, не имеющий физического воплощения, а также услуга, оказываемая посредством электронных устройств.

Цифровое управление цепочками создания ценности. Организация со всеми своими контрагентами и клиентами глубоко встраивается в цепочки создания ценности, которая поддерживает создание различных продуктов.

Цифровые бизнес-модели. Они формируют в кооперационной сети цепочки создания ценности, в которых быстро выстраивается единое информационное и коммуникационное пространство.

Усложнение информационного пространства. Данные, на которые опираются руководители при принятии решений, становятся качественно более сложными, большими в объёме, между данными появляется больше связей.

Ключевая роль корпоративных знаний. Быстро растущая сложность информационного пространства приводит к быстрому росту масштаба и сложности знаний, которыми должны владеть сотрудники.

Корпоративная культура, ориентированная на изменения и инновации. Важнейшие ценности цифровой организации – ориентированность на быстрые изменения и стремление к лидерству.

Управление организацией в режиме реального времени. Быстрое принятие решений и более высокое их качество подвигают организацию к увеличению скорости реализации этих решений.

Вытеснение человеческого труда из регулярной рутинной деятельности. Его заменяют работой интеллектуальных роботов, способных к обучению.

Критерии оценивания: ответ должен содержать формулировку отличия цифрового предприятия от традиционного и не менее трех примеров отличий.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

2. Какие существуют ключевые направления цифровой трансформации промышленности? Охарактеризуйте их.

Время выполнения: 15 мин.

Ожидаемый результат:

Существуют следующие ключевые направления цифровой трансформации промышленности:

Промышленный интернет вещей. Комплексы компьютерных сетей и связанного с ними производственного оборудования с датчиками и контроллерами, которые необходимы для сбора информации и обмена данными.

Цифровые двойники. Создание виртуальных моделей, копирующих физический мир, и достоверно описывающих все процессы и взаимосвязи как отдельного объекта, так и производства в целом.

Большие данные. Технологии, которые позволяют обрабатывать огромные объёмы неструктурированных данных, правильно их интерпретировать и визуализировать.

Искусственный интеллект. Интеллектуальные системы, которые способны анализировать информацию, делать прогнозы, находить возможности для оптимизации и принимать решения самостоятельно.

Промышленные роботы. Упрощают обслуживание станков: подают детали и инструменты, производят замену и выполняют опасные операции.

Аддитивные технологии. Скоростное производство для обеспечения многофункциональности станков.

Глубокое обучение. Такие технологии выявляют скрытые зависимости в данных, прогнозируют производительность производства, поддерживают принятие решений в автоматическом режиме.

Критерии оценивания: ответ должен содержать характеристику не менее пяти ключевых направлений цифровой трансформации промышленности.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Экономика цифровой организации (предприятия)» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.04.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)