

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра производственного менеджмента



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Управление цифровыми рисками

38.04.02 Менеджмент
«Управление организацией в цифровой экономике»

Разработчик:
доцент


(подпись)

Жокабине Н.Ф.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6.

Заведующий кафедрой
производственного менеджмента


(подпись)

Родионов А.В.

Луганск 2025 г.

Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Управление цифровыми рисками»

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

Выберите один правильный ответ.

1. Риск – это:

- А) Разновидность ситуации, объективно содержащая высокую вероятность невозможности осуществления цели
- Б) Наличие факторов, при которых результаты действий не являются детерминированными, а степень возможного влияния этих факторов на результаты неизвестна
- В) Следствие воздействия случая
- Г) Возможность наступления событий с отрицательными последствиями в результате конкретных решений или действий

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

2. Анализ риска – это:

- А) Систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев
- Б) Исследование объёма рынка и тенденции его развития
- В) Анализ цен конкурентов для формирования собственных
- Г) Процесс выявления потенциальных рисков и оценки их вероятности и воздействия

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

3. Управление риском – это:

- А) Отказ от рискованного проекта
- Б) Комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска
- В) Комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска или уход от него
- Г) Комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

4. Реализация риск-менеджмента на современных предприятиях включает в себя:

- А) Выявление последствий деятельности экономических субъектов в ситуации риска

- Б) Умение реагировать на возможные отрицательные последствия этой деятельности
В) Прогнозирование этой деятельности для снижения уровня риска
Г) Умение ликвидировать такие последствия
Правильный ответ: Б
Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

5. VAR – это:

- А) Парадигма стоимости риска (Value-at-Risk)
Б) Показатель объемов потерь прибыли (Volume at Reduce)
В) Степень сопротивления персонала рискованным проектам (Volume at Resistance)
Г) Объем риска (Volume of Accepted Risk)
Правильный ответ: А
Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

Задания закрытого типа на установление соответствия

Установите правильное соответствие.

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствие между видами рисков и их определениями.

Определение	Вид
1) Не касающиеся производственного процесса, образуемые экономическими, политическими, географическими причинами	А) Внутренние риски
2) Связаны с нарушением контрагентом срока исполнения обязательств по сделке	Б) Внешние риски
3) Потери возникают из-за отсутствия учёта законодательных норм, их изменения в период риски сделки, некорректности составления документации, несоответствия законов разных государств	В) Кредитные риски
4) Вызванные работой предприятия, её руководством, показателями специализации, производительности, стратегии маркетинга, технической оснащённостью	Г) Юридические риски

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-Г, 4-А

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

2. Установите соответствие между методами управления рисками и их описанием.

Метод	Описание
А) Распределение рисков	1) Принимают меры для уменьшения вероятности возникновения рисков или их воздействия

Метод	Описание
Б) Компенсация рисков	2) При обнаружении риска ответственность распределяется внутри компании по её структурным подразделениям
В) Снижение рисков	3) На каждый негативный фактор заранее подготавливают свои меры
Г) Передача рисков	4) Ответственность за управление нежелательными событиями перекладывают на другие стороны
Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б, 4-Г	
Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)	

3. Установите соответствие между методами анализа рисков и их характеристикой.

Метод	Характеристика
А) Количественный анализ	1) Перед оценкой рисков в отдельной области учитывается вся доступная информация о сходных направлениях. Путем анализа источников и связи между планируемыми результатами и потенциальными трудностями можно принимать уверенные решения, опираясь на знания, навыки и опыт работы с подобными ситуациями
Б) Качественный анализ	2) Основан на экспертном мнении и исследовании, позволяющем выявить возможные трудности, классифицировать их и разработать меры по снижению негативных последствий
В) Метод аналогов	3) Основан на самостоятельном или экспертном ранжировании уже имеющегося списка рисков по вероятности их возникновения или опасности последствий
Г) Метод рейтинговых оценок	4) Позволяет оценить вероятность и влияние рисков на рейтинговых оценок проект или бизнес на основе количественных данных
Правильный ответ: 1-В, 2-Б, 3-Г, 4-А	
Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)	

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Установите правильную последовательность.

Запишите правильную последовательность букв слева направо.

1. Установите в правильной последовательности основные этапы управления рисками:

- А) Идентификация
- Б) Анализ и оценка
- В) Планирование
- Г) Планирование реакции

Правильный ответ: В, А, Б, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

2. Установите последовательность этапов анализа инвестиционного проекта:

- А) Оценка финансовых показателей проекта
- Б) Определение источников финансирования
- В) Расчет возможных рисков и путей их минимизации
- Г) Формирование окончательных выводов и принятие решения

Правильный ответ: Б, В, А, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

3. Установите порядок разработки стратегии управления инвестиционной безопасностью:

- А) Определение ключевых рисков
- Б) Мониторинг реализации стратегии
- В) Разработка мер по минимизации рисков
- Г) Анализ текущего состояния инвестиционной среды

Правильный ответ: Г, А, В, Б

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

4. Установите правильную последовательность структуры плана по управлению рисками:

- А) Общая информация: автор плана, описание проекта, цель документа
- Б) Действия, которые помогут нейтрализовать проблему
- В) Рекомендации для команды: как действовать, чтобы преодолеть риски
- Г) Описание проблем и степень их значимости
- Д) Стоимость устранения проблем и возможных последствий

Правильный ответ: А, Г, Б, В, Д

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

Напишите пропущенное слово (словосочетание).

1. Актуарный риск — риск невозможности выполнения принятых _____ обязательств.

Правильный ответ: на себя

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

2. Безрисковая зона — зона деятельности организации, в рамках которой потери не ожидаются, т.е. результат осуществления запланированной операции с высокой вероятностью будет _____.

Правильный ответ: положительным

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

3. Вызов — совокупность обстоятельств, не обязательно _____ характера, но, безусловно, требующих реагирования на них.

Правильный ответ: конкретно угрожающего

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

4. _____ — стратегия, направленная на понижение уровня и степени концентрации рисков при сохранении оптимальной доходности и необходимого уровня ликвидности.

Правильный ответ: Диверсификация рисков

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

5. _____ — область вероятных потерь, которые по своей величине превосходят критический уровень и могут достичь размера, равного собственному капиталу предприятия.

Правильный ответ: Зона катастрофического риска

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

Дайте ответ на вопрос.

1. Что такое цифровая среда?

Правильный ответ: Это пространство, созданное с помощью компьютерных технологий, интернета и электронных устройств, в котором происходит обмен информацией, общение, обучение, работа и развлечения.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

2. Что является цифровым риском?

Правильный ответ: Цифровой риск – это потенциальные угрозы и уязвимости, которые возникают при использовании цифровых инструментов, платформ и технологий.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

3. Какие факторы могут сдерживать развитие цифровых рисков?

Правильный ответ: Внедрение современных инструментов управления рисками. Автоматизация выявления цифровых угроз. Скоординированные

усилия регуляторов, правоохранительных органов, организаций, предприятий и потребителей цифровых услуг и продуктов.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

Задания открытого типа с развернутым ответом

Дайте развернутый ответ на вопрос

1. Что предполагает управление цифровыми рисками? Укажите пять ключевых аспектов.

Время выполнения: 15 мин.

Ожидаемый результат:

Управление цифровыми рисками предполагает комплексный подход к выявлению, оценке и устранению рисков, связанных с цифровыми активами и операциями в организации.

Ключевые аспекты управления цифровыми рисками:

1. Идентификация цифровых активов внутри организации, таких как веб-сайты, данные, приложения и системы.

2. Оценка потенциальных рисков, которые представляют угрозы для цифровых активов.

3. Разработка и внедрение стратегий по снижению выявленных рисков, усиление мер кибербезопасности, внедрение контроля доступа, шифрование конфиденциальных данных и разработка планов реагирования на инциденты.

4. Обеспечение соответствия цифровых операций соответствующим законам, нормативным актам и отраслевым стандартам.

5. Управление цифровыми рисками также предполагает безопасное использование каналов обмена данными и усиленный контроль за тем, какая информация может быть передана по ним, кому и с какой целью.

Критерии оценивания: частичное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

2. Что является цифровым риском? Приведите примеры цифровых рисков.

Время выполнения: 15 мин.

Ожидаемый результат:

Цифровой риск – это нежелательные последствия, которые могут возникнуть в результате внедрения инновационных технологий. К ним относятся роботизированная автоматизация процессов, искусственный интеллект, Интернет вещей, обработка больших данных и другие.

Цифровые риски:

Кибербезопасность. Вероятность кибератаки на информационные системы, сети либо данные предприятия.

Комплаенс-риск. Невыполнение или несоблюдение законодательных требований и обязательных стандартов соответствия при внедрении новых технологий.

Риск автоматизации. Возможные отрицательные последствия, которые могут возникнуть при внедрении цифровых технологий.

Управление человеческими ресурсами. Риск неспособности внедрять цифровые решения и невозможности управлять ими вследствие нехватки квалифицированных кадров.

Цифровой риск подрывает достижение экономических целей, нарушает конфиденциальность, целостность и доступность информации.

Критерии оценивания: ответ должен содержать формулировку понятия цифровой риск и не менее трех примеров цифровых рисков.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Управление цифровыми рисками» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.04.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы



Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)