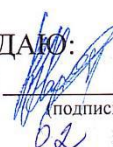


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра производственного менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:

Директор  Р.Г. Харьковский
(подпись)
« 12 » 02 2025 года



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по Учебной практике

38.04.02 Менеджмент

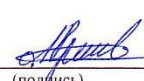
«Управление организацией в цифровой экономике»

Разработчик:
доцент

 Жокабине Н.Ф.
(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой
производственного менеджмента

 Родионов А.В.
(подпись)

Луганск 2025 г.

Комплект оценочных материалов по «Учебной практике»

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

Выберите один правильный ответ.

1. К внутренним пользователям экономической информации предприятия относятся:

- А) Контрагенты
- Б) Налоговый орган
- В) Руководство предприятия
- Г) Потенциальный инвестор

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

2. Цифровая инновация – это?

- А) Симбиоз передовых технологий и новаторских идей
- Б) Применение новых или усовершенствованных материалов,
- В) Ведение научных разработок
- Г) Новые методы организации и управления

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

3. Инновационные инвестиции – это?

- А) вид инвестиций, связанный с увеличением объемов производства на предприятии
- Б) вид инвестиций, связанный с внедрением в производство достижений научно-технического прогресса
- В) вид инвестиций, связанный с улучшением экологических показателей производства
- Г) вид инвестиций, связанный с приобретением земельных участков

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

4. Финансовый анализ, который проводится по требованию акционеров, инвесторов или кредиторов, и называется:

- А) Экспресс-анализ
- Б) Анализ для внутреннего использования

В) Внешний финансовый анализ

Г) Анализ для внешней демонстрации

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

Задания закрытого типа на установление соответствия

Установите правильное соответствие.

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствие между показателем и его экономическим содержанием.

Экономическое содержание	Показатель
1) результат всей финансово-хозяйственной деятельности предприятия	А) Валовая прибыль
2) характеризует эффективность финансовый деятельности предприятия	Б) Прибыль от реализации
3) результат основной деятельности предприятия	В) Прибыль до налогообложения
4) результат работы производственных подразделений предприятия	Г) Чистая прибыль

Правильный ответ: 1-В, 2-Г, 3-Б, 4-А

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

2. Установите соответствие между видом оборотных средств и их наименованием.

Наименование	Вид
1) Сырьё, материалы, топливо, полуфабрикаты, запчасти	А) Незавершённое производство
2) Сырьё и полуфабрикаты, переработка которых была уже начата с целью превращения их в готовую продукцию	Б) Фонды обращения
3) Затраты на освоение новой продукции, которые производятся в данном периоде, но относятся на продукцию будущих периодов	В) Материально-производственные запасы
4) Готовая продукция на складе, товары отгруженные и в пути, денежные средства	Г) Расходы будущих периодов

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Г, 4-Б

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

3. Установите соответствие между методами калькулирования себестоимости продукции и их описанием.

Описание	Метод
1) В этом методе используются предварительно установленные нормы или стандарты, которые могут быть определены на основе опыта предыдущих периодов, стандартных временных затрат, расчётов нормативных себестоимостей материалов и труда	А) Прямая калькуляция
2) Метод основывается на определении стоимости продукции или услуги на основе затрат, связанных с определёнными активностями или процессами	Б) Полная калькуляция
3) Метод учитывает как прямые, так и косвенные затраты при распределении на продукты или услуги. Суммируются все виды затрат, включая косвенные расходы, амортизацию, а также фиксированные затраты	В) Нормативная калькуляция
4) Метод основывается на распределении прямых затрат на конкретные продукты или услуги	Г) Поточная калькуляция

Правильный ответ: 1-В, 2-Г, 3-Б, 4-А

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

4. Установите соответствие между названием методов управления организацией и их механизмом действия

Механизм действия	Название методов
1) Посредством цен, налогов, оплаты труда и т.д.	А) Административные
2) Посредством приказов и распоряжений	Б) Экономические
3) Посредством учета природы человека.	В) Социально-психологические

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-В

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Установите правильную последовательность.

Запишите правильную последовательность букв слева направо.

1. Определите последовательность действий при выборе логистической стратегии предприятия:

- А) Определение целей и задач логистики
- Б) Анализ доступных логистических инструментов
- В) Выбор оптимального варианта стратегии
- Г) Контроль и корректировка стратегии в процессе реализации

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

2. Установите последовательность действий в принятии управленческого решения:

- А) Выбор из числа вариантов лучшего
- Б) Обсуждение приемлемых вариантов
- В) Утверждение ответственными лицами
- Г) Согласование выбранного варианта с внешними организациями.

Правильный ответ: Б, А, В, Г.

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

3. Расположите этапы разработки системы мотивации по порядку:

- А) Оценка текущей системы
- Б) Определение целей мотивации
- В) Внедрение новой системы
- Г) Разработка новых методов

Правильный ответ: Б, А, Г, В

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

4. Расставьте теории лидерства в последовательности их возникновения:

- А) Трансформационные теории
- Б) Ситуационные теории
- В) Теории личностных черт
- Г) Поведенческие теории

Правильный ответ: В, Г, Б, А

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

Напишите пропущенное слово (словосочетание).

1. _____ – это составная часть управленческой деятельности, заключающаяся в выработке корпоративной политики, координации финансов, производства, распределении и установлении границ организации и верховного контроля администратора.

Правильный ответ: Администрирование

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

2. _____ – деятельность, предпринимаемая для установления пригодности, адекватности, результативности рассматриваемого объекта для достижения установленных целей.

Правильный ответ: Анализ

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

3. Заполните пропущенное слово (словосочетание):

От личных, деловых и профессиональных навыков и качеств руководителя зависит не только производительность труда и психологический климат в организации, но и ее _____.

Правильный ответ: эффективность, прибыль.

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

4. В современной рыночной экономике, в рамках которой осуществляется цифровая трансформация, в управлении экономической деятельностью организаций важную роль играют _____.

Правильный ответ: методы информационных технологий – методы обработки и передачи информации.

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

Дайте ответ на вопрос.

1. Что означает термин командная роль?

Правильный ответ: Командная роль – это особенности поведения члена группы при совместной работе, то, как человек себя проявляет именно в командной деятельности.

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

2. Что включает процесс влияния и психологического давления в команде.

Правильный ответ: Процесс влияния и психологического давления в команде включают в себя различные феномены, такие как групповое давление, конформность, нонконформизм и другие.

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

3. Какая главная компетенция для любого руководителя организации?

Правильный ответ: Главная компетенция руководителя – умение и желание работать в команде, применяя эффективные механизмы мотивации, систему поощрений и внутреннего контроля.

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

Задания открытого типа с развернутым ответом

Дайте развернутый ответ на вопрос

1. Какие существуют ключевые направления цифровой трансформации промышленности? Охарактеризуйте их.

Время выполнения: 15 мин.

Ожидаемый результат:

Существуют следующие ключевые направления цифровой трансформации промышленности:

Промышленный интернет вещей. Комплексы компьютерных сетей и связанного с ними производственного оборудования с датчиками и контроллерами, которые необходимы для сбора информации и обмена данными.

Цифровые двойники. Создание виртуальных моделей, копирующих физический мир, и достоверно описывающих все процессы и взаимосвязи как отдельного объекта, так и производства в целом.

Большие данные. Технологии, которые позволяют обрабатывать огромные объёмы неструктурированных данных, правильно их интерпретировать и визуализировать.

Искусственный интеллект. Интеллектуальные системы, которые способны анализировать информацию, делать прогнозы, находить возможности для оптимизации и принимать решения самостоятельно.

Промышленные роботы. Упрощают обслуживание станков: подают детали и инструменты, производят замену и выполняют опасные операции.

Аддитивные технологии. Скоростное производство для обеспечения многофункциональности станков.

Глубокое обучение. Такие технологии выявляют скрытые зависимости в данных, прогнозируют производительность производства, поддерживают принятие решений в автоматическом режиме.

Критерии оценивания: ответ должен содержать характеристику не менее пяти ключевых направлений цифровой трансформации промышленности.

Компетенции (индикаторы): УК-1; УК-2; УК-3, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по Учебной практике соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.04.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы  Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)