

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра производственного менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:
Директор

« 12 » 02

Р.Г. Харьковский
2025 года



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Современный стратегический анализ

38.04.02 Менеджмент

«Менеджмент в спорте и спортивной индустрии»

Разработчик:
доцент


(подпись)

Галицкий А.И.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6.

Заведующий кафедрой
производственного менеджмента


(подпись)

Родионов А.В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Современный стратегический анализ»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

Выберите один правильный ответ

1. Что является основной целью управления инновациями в цифровом менеджменте?

- А) Увеличение численности персонала
- Б) Снижение затрат на производство
- В) Повышение конкурентоспособности за счет внедрения новых технологий
- Г) Упрощение бюрократических процессов

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

2. Какой из перечисленных инструментов наиболее эффективен для управления инновациями в цифровом менеджменте?

- А) Использование big data и аналитики
- Б) Традиционные методы планирования
- В) Устные распоряжения руководства
- Г) Ручное ведение документации

Правильный ответ: А)

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

3. Какая из перечисленных характеристик наиболее важна для инновационной организации?

- А) Консервативный подход к изменениям
- Б) Жесткая иерархия
- В) Гибкость и адаптивность
- Г) Ограниченный доступ к информации

Правильный ответ: В)

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

4. Какой этап является ключевым в процессе управления инновациями?

- А) Контроль выполнения задач
- Б) Разработка стратегии
- В) Оценка результатов

Г) Все перечисленные этапы

Правильный ответ: Г)

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

Задания закрытого типа на установление соответствия

Установите правильное соответствие.

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствия.

Соответствие	Описание
1) Цифровая трансформация	А) Метод анализа, который оценивает сильные и слабые стороны компании, а также возможности и угрозы внешней среды.
2) PEST-анализ	Б) Процесс интеграции цифровых технологий во все аспекты бизнеса, что приводит к фундаментальным изменениям в его операционной деятельности.
3) SWOT-анализ	В) Метод анализа, который оценивает политические, экономические, социальные и технологические факторы внешней среды.

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 1-В

Компетенции (индикаторы): УК-1(УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-1(ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3)

2. Установите соответствия.

Соответствие	Описание
1) Матрица БКГ	А) Метод анализа, который оценивает конкуренцию в отрасли через пять ключевых факторов.
2) Анализ 5 сил Портера	Б) Совокупность взаимосвязанных цифровых платформ, сервисов и технологий, которые взаимодействуют между собой.
3) Цифровая экосистема	В) Инструмент стратегического анализа, который помогает определить приоритеты в продуктовом портфеле компании.

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б

Компетенции (индикаторы): УК-1(УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-1(ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Установите правильную последовательность.

Запишите правильную последовательность букв слева направо.

1. Расположите этапы стратегического анализа в правильной последовательности:

- А) Проведение PEST-анализа
- Б) Определение целей компании
- В) Проведение SWOT-анализа
- Г) Разработка стратегических рекомендаций

Правильная последовательность: Б, А, В, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

2. Расположите этапы цифровой трансформации в правильной последовательности:

- А) Внедрение цифровых технологий
- Б) Анализ текущего состояния компании
- В) Разработка цифровой стратегии
- Г) Оценка результатов и корректировка

Правильная последовательность: Б, В, А, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

3. Расположите этапы анализа конкурентной среды в правильной последовательности:

- А) Идентификация ключевых конкурентов
- Б) Проведение анализа 5 сил Портера
- В) Сбор данных о конкурентах
- Г) Разработка рекомендаций

Правильная последовательность: А, В, Б, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

4. Расположите этапы анализа цепочки ценностей в правильной последовательности:

- А) Идентификация ключевых процессов
- Б) Оценка стоимости каждого процесса
- В) Определение возможностей для оптимизации
- Г) Разработка плана улучшений

Правильная последовательность: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

Напишите пропущенное слово (словосочетание)

1. Цифровая трансформация предполагает интеграцию новых _____ во все аспекты бизнеса.

Правильный ответ: технологий

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

2. SWOT-анализ помогает выявить сильные и слабые стороны компании, а также _____ и угрозы.

Правильный ответ: возможности

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

3. PEST-анализ оценивает политические, экономические, социальные и _____ факторы внешней среды.

Правильный ответ: технологические

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

4. Анализ 5 сил Портера используется для оценки _____ в отрасли.

Правильный ответ: конкуренции

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

Ответьте на вопрос

1. Что такое современный стратегический анализ в цифровом менеджменте?

Правильный ответ:

Это процесс анализа данных, рынка и внутренних процессов с использованием цифровых технологий для принятия стратегических решений. Он включает Big Data, AI и аналитику для повышения конкурентоспособности.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

2. Какие инструменты используются в стратегическом анализе в цифровом менеджменте?

Правильный ответ:

Используются инструменты, такие как SWOT-анализ, PEST-анализ, анализ больших данных, машинное обучение и облачные платформы для обработки и визуализации информации.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

3. Как цифровые технологии влияют на стратегическое планирование?

Правильный ответ:

Цифровые технологии позволяют обрабатывать большие объемы данных, прогнозировать тренды, моделировать сценарии и принимать решения на основе точных аналитических данных.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

4. Какие вызовы возникают при внедрении цифрового стратегического анализа?

Правильный ответ:

Основные вызовы включают необходимость инвестиций в технологии, обучение персонала, защиту данных и интеграцию цифровых решений с существующими бизнес-процессами.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

Задания открытого типа с развернутым ответом

Дайте развернутый ответ на вопрос. Запишите ответ, используя точные формулировки

1. Что такое современный стратегический анализ в цифровом менеджменте и какие задачи он решает?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Современный стратегический анализ в цифровом менеджменте — это процесс использования цифровых технологий для сбора, обработки и анализа данных с целью принятия стратегических решений.

Он решает задачи:

1. прогнозирование рыночных трендов,
2. оценка конкурентной среды,
3. оптимизация бизнес-процессов.

4. управление рисками.

Критерии оценивания: наличие в ответе определения и не менее двух задач стратегического анализа.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

2. Какие цифровые инструменты и технологии используются в стратегическом анализе?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

В стратегическом анализе используются такие инструменты:

1. системы бизнес-аналитики (BI),
2. платформы для работы с большими данными (Hadoop, Spark),
3. облачные сервисы (AWS, Google Cloud),
4. инструменты визуализации (Tableau, Power BI).

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее двух цифровых инструментов стратегического анализа.

Компетенции (индикаторы): УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3), ОПК-4 (ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Современный стратегический анализ» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.04.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)