

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Экономический институт  
Кафедра финансов и кредита

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор Экономического института  
Тхор Е.С.

«28 » февраль 2025 года



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
по учебной дисциплине  
**Стратегический финансовый менеджмент**

(наименование учебной дисциплины, практики)

**38.04.08 «Финансы и кредит»**

(код и наименование направления подготовки (специальности))

**«Финансы и кредит»**

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:  
доцент Иванюк И.В.  
(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры финансов и кредита от «25»  
февраля 2025 г., протокол № 13

Заведующий кафедрой  
финансов и кредита

Салита С.В.  
(подпись)

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине**  
**«Стратегический финансовый менеджмент»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*1. Выберите один правильный ответ*

Стратегический менеджмент – это:

- A) Процесс принятия решений
- Б) Наука об управлении сложными объектами
- В) Наука и технология стратегического управления реализация планов предприятия

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

*2. Выберите один правильный ответ*

Основные элементы стратегического менеджмента:

- A) Стратегическое планирование, реализация стратегии, стратегический контроль
- Б) Субъекты и объекты стратегического управления
- В) Стратегическое планирование и тактическое планирование менеджмент, маркетинг, бенчмаркинг

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

*3. Выберите один правильный ответ*

Задачи стратегического менеджмента:

- A) Обеспечение долгосрочной конкурентоспособности предприятия
- Б) Обеспечение краткосрочной конкурентоспособности предприятия
- В) Составление бухгалтерского баланса предприятия

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

**Задания закрытого типа на установление соответствия**

*1. Установите соответствие между понятием и его определением. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

- |   |  |
|---|--|
| 1) Основная задача инвестиционной стратегии   | A) Развитие и модернизация производства  |
| 2) Основная задача производственной стратегии | Б) Обоснование для потенциальных инвесторов наиболее эффективных направлений вложения их капиталов |

- 3) Основная задача инновационной стратегии  
4) Основная задача
- Б) Выявление потенциального спроса и неудовлетворенных потребностей  
Г) Разработка и внедрение новой продукции

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

*2. Установите соответствие между понятием и его определением. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

- |                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| 1) Миссия                             | А) Набор решений и действий, помогающих организации достичь своих целей                       |
| 2) Стратегия                          | Б) Четко выраженная причина существования организации   |
| 3) Стратегическая зона хозяйствования | В) Совокупность предприятий, находящихся в ведении одного административного органа управления |
| 4) Отрасль                            | Г) Сегмент окружающей бизнес - среды, на который организация имеет выход                      |

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

*3. Установите соответствие между понятием и его определением. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| 1) Жизненный цикл товара | А) Анализ сильных и слабых сторон, а также возможностей организации и вероятных угроз       |
| 2) Сегментация рынка     | Б) Контроль внешних факторов для определения возможностей и угроз                           |
| 3) Анализ внешней среды  | В) Структурирование потребителей, заинтересованных в определенных товарах или услугах       |
| 4) SWOT-анализ           | Г) Совокупность фаз внедрения товара на рынок, роста продаж, зрелости товара и спада продаж |

Правильный ответ: 1-Г, 2-В, 3-Б, 4-А

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

**Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

*1. Установите правильную последовательность этапов разработки стратегии. Запишите правильную последовательность букв слева направо.*

- А) Выбор вида стратегии развития бизнеса  
Б) Определение глобальной цели – миссии или ценности

В) Контроль выполнения и оценка реализации

Г) Стратегический анализ

Правильный ответ: Б, Г, А, В

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

2. Установите правильную последовательность этапов разработки инновационной стратегии предприятия. Запишите правильную последовательность букв слева направо.

А) Разработка дерева целей

Б) Стратегический анализ

В) Выбор инновационной стратегии из альтернативных, с учетом целей фирмы и тенденций ее развития

Г) Определение миссии

Д) Реализация и контроль инновационной стратегии

Правильный ответ: Г, А, Б, В, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

3. Установите правильную последовательность этапов стратегического анализа. Запишите правильную последовательность букв слева направо.

А) Реализация стратегии

Б) Построение стратегии

В) Сбор и анализ информации

Г) Определение целей

Д) Оценка и контроль

Правильный ответ: Г, В, Б, А, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

### **Задания открытого типа**

#### **Задания открытого типа на дополнение**

1. Напишите пропущенное словосочетание.

Главной целью стратегического анализа внешней среды является определение \_\_\_\_\_:

Правильный ответ: возможностей и угроз

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

2. Напишите пропущенное словосочетание.

Стратегия, предполагающая развитие предприятия и превышение показателей каждого последующего года по сравнению с предыдущим \_\_\_\_\_.

Правильный ответ: стратегия роста

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

3. Напишите пропущенное слово.

Исходной (начальной) точкой стратегического планирования являются

Правильный ответ: цели

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

1. *Что такое стратегический контроль?*

Правильный ответ: Стратегический контроль — это сбор и обработка информации о реализации стратегии, заданной заранее в стратегических планах или программах, выявление отклонений, анализ причин, вызвавших такие отклонения, их оценка и принятие решения о корректирующем воздействии.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

2. *Какая основная цель бюджета предприятия?*

Правильный ответ: Цель бюджета предприятия состоит в определении необходимых ресурсов формирования бюджета.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

3. *Что такое прогнозирование?*

Правильный ответ: Прогнозирование — это процесс составления прогнозов на основе прошлых и настоящих данных.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

1. *Решите задачу. Приведите полное решение задачи.*

В отчетном году объем реализации продукции А прокатного цеха составил 2000 тыс. руб. при себестоимости реализованной продукции 1500 тыс. руб. В следующем году планируется увеличить объем реализации продукции на 10 %. Определить прирост прибыли в планируемом году.

Время выполнения – 10 минут.

Ожидаемый результат: Прирост прибыли за счет роста объема производства =  $(2000-1500) \times 0,1 = 50$  тыс. руб.

Ответ: 50 тыс. руб.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

2. *Решите задачу. Приведите полное решение задачи.*

Определите показатели, характеризующие экономическую эффективность капитальных вложений, на основании следующих данных о работе предприятия: годовой выпуск изделий - 4500 единиц, себестоимость одной детали при обработке на традиционных типах оборудования составляет - 78 тыс. руб., себестоимость одной детали при обработке на новом, усовершенствованном оборудовании составляет - 62 тыс. руб., капитальные вложения (затраты) для усовершенствования оборудования составили - 840 тыс. руб.

Время выполнения – 10 минут.

Ожидаемый результат:

1.  $78 \text{ тыс. руб.} \times 4500 \text{ ед.} = 351000 \text{ тыс. руб.}$  – себестоимость деталей при обработке на традиционных типах оборудования;
2.  $62 \text{ тыс. руб.} \times 4500 \text{ ед.} = 279000 \text{ тыс. руб.}$  – себестоимость деталей при обработке на усовершенствованном оборудовании;
3.  $351000 \text{ тыс. руб.} - 279000 \text{ тыс. руб.} = 72000 \text{ тыс. руб.}$  – экономический эффект от капитальных вложений.

Ответ: 71160 тыс. руб.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

*3. Решите задачу. Приведите полное решение задачи.*

Определить объем товарной и реализованной продукции предприятия за отчетный период по следующим данным.

За год на станкостроительном заводе произведено: готовых станков на 760 млн. руб., из них реализовано на сумму 720 млн. руб.; полуфабрикатов на 109 млн. руб., из которых потреблено внутри предприятия на производственные нужды на 40 млн. руб., остальные реализованы; работ промышленного характера для сторонних организаций на сумму 86 млн. руб.

Вся реализованная продукция оплачена.

Время выполнения – 10 минут.

Ожидаемый результат:

1.  $720 + (109 - 40) + 86 = 875 \text{ млн. руб.}$  – объем реализованной продукции,
2.  $760 + 109 + 86 = 955 \text{ млн. руб.}$  – объем товарной продукции.

Ответ: 875 млн. руб.; 955 млн. руб.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.2)

## **Экспертное заключение**

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Стратегический финансовый менеджмент» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии экономического института



Шаповалова Е.Н.

## **Лист изменений и дополнений**

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)