

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства
Кафедра управления жилищно-коммунальным хозяйством



Андрийчук Н.Д.

20 25 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине**

«Управление проектами»

38.04.10 Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура
«Управление развитием жилищного хозяйства и модернизацией
коммунальной инфраструктуры»

Разработчики:

Ст.преподаватель Парамонова А.В.
(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры управления жилищно-коммунальным хозяйством

от «24» окт 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой Коваленко Д.С.
(подпись)

Луганск 2025 г.

Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Управление проектами»

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

Выберите один правильный ответ

1. Какой из этапов проектного управления отвечает за подготовку и обновление всех планов проекта?

- А) Оценка рисков
- Б) Инициация
- В) Планирование
- Г) Завершение

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

2. Какой из следующих методов используется для оценки и анализа рисков в проекте?

- А) SWOT-анализ
- Б) Gantt-диаграмма
- В) Метод критического пути
- Г) Бенчмаркинг

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

3. В рамках какого процесса осуществляется контроль за выполнением задач проекта?

- А) Инициация
- Б) Реализация
- В) Завершение
- Г) Планирование

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

4. Какое определение лучше всего соответствует понятию "заказчик проекта"?

- А) Лицо, ответственное за управление проектной командой
- Б) Лицо, которое инициирует проект и оплачивает его
- В) Член команды, который отвечает за выполнение задач
- Г) Специалист, предоставляющий консультации по проекту

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

Задания закрытого типа на установление соответствие

Установите правильное соответствие.

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствие

- 1) Инициация
- 2) Планирование
- 3) Исполнение
- 4) Контроль и завершение

- A) Определение проектных требований
- Б) Разработка плана
- В) Реализация задач
- Г) Оценка результатов и закрытие проекта

Правильный ответ:

1	2	3	4
А	Б	В	Г

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

2. Установите соответствие

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца

- 1) SWOT-анализ
- 2) Диаграмма Ганта
- 3) Метод критического пути
- 4) Риски

- А) Инструмент для оценки рисков
- Б) Визуализация графика выполнения задач
- В) Метод определения самых критических задач
- Г) Метод стратегического анализа

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	Б	В	А

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

3. Установите соответствие

- 1) SWOT-анализ
- 2) Диаграмма Ганта
- 3) Метод критического пути
- 4) Риски

- А) Инструмент для оценки рисков
- Б) Визуализация графика выполнения задач
- В) Метод определения самых критических задач
- Г) Метод стратегического анализа

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	Б	В	А

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

4. Установите соответствие

1. Менеджер проекта	A) Лицо, выделяющее финансы
2. Команда проекта	Б) Лицо, ответственное за выполнение
3. Заказчик	В) Лицо, контролирующее ход проекта
4. -Спонсор	Г) Лицо, задающее цели

Правильный ответ:

1	2	3	4
В	Б	Г	А

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Установите правильную последовательность.

Запишите правильную последовательность букв слева направо.

1. Установите правильную последовательность этапов проектного управления:

- А) Выполнение
- Б) Планирование
- В) Завершение
- Г) Инициация

Правильный ответ: Г,Б,А,В

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

2. Установите правильную последовательность этапов жизненного цикла проекта:

- А) Оценка рисков
- Б) Подготовка
- В) Реализация
- Г) Завершение

Правильный ответ: А,Б,В,Г

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

3. Установите правильную последовательность действий для эффективного управления проектом:

- А) Определение целей
- Б) Создание графика
- В) Исполнение задач
- Г) Оценка результатов

Правильный ответ: А,Б,В,Г

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

Напишите пропущенное слово (словосочетание).

1. Проектирование и реализация объектов жилого фонда требует тщательного _____.

Правильный ответ: планирования.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

2. Важным аспектом управления проектами является _____ ресурсов.

Правильный ответ: управление.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

3. В процессе модернизации коммунальной инфраструктуры необходимо учитывать _____ требований клиентов.

Правильный ответ: изменения.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

4. Методология _____ помогает оценить риски, связанные с реализацией проекта.

Правильный ответ: управления рисками.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

5. Стейкхолдеры проекта могут включать _____, органы власти и местное население.

Правильный ответ: инвесторов.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

Напишите пропущенное слово (словосочетание)

1 Основной целью управления проектами является _____ потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.

Правильный ответ: удовлетворение.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

2. Для оценки выполнения проекта используются методики _____ и мониторинга.

Правильный ответ: оценки.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

3. Ключевыми показателями успешности проекта могут быть _____ и сроки его реализации.

Правильный ответ: бюджет.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

4. Важно проводить _____ анализа рынка перед началом реализации проектов в жилищном хозяйстве.

Правильный ответ: исследование.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

5. Одной из форм финансирования проектов в сфере ЖКХ является _____ от правительства.

Правильный ответ: субсидия

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Перечислите классификацию проектов

Время выполнения 20 минут

Критерий оценивания: наличие в ответе – по времени, по масштабу, по области применения, по степени неопределенности,

Ожидаемый ответ: Проекты могут классифицироваться по различным критериям, и каждая классификация помогает лучше понять характер проекта и подходы к его управлению. Вот несколько подходов к классификации проектов:

1. По временным рамкам

Краткосрочные проекты: Проекты с длительностью до одного года.

Долгосрочные проекты: Проекты, которые осуществляются на протяжении нескольких лет.

2. По масштабу

Малые проекты: Проекты с ограниченным бюджетом и небольшой командой.

Средние проекты: Проекты со средними ресурсами и сроками.

Крупные проекты: Проекты с большими бюджетами и многочисленными участниками.

3. По области применения

Строительные проекты: Строительство зданий, инфраструктуры и т.д.

Информационные технологии: Разработка программного обеспечения, внедрение систем и т.д.

Социальные проекты: Проекты, направленные на улучшение качества жизни, образования и здоровья населения.

4. По степени неопределенности

Стандартные проекты: Проекты с определенными требованиями и предсказуемыми результатами.

Инновационные проекты: Проекты, требующие экспериментов и инновационных подходов.

5. По типу финансирования

Государственные проекты: Финансируемые государственными учреждениями.

Частные проекты: Реализуемые частными компаниями.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

2. Перечислите основные стадии жизненного цикла проекта.

Время выполнения 20 минут

Критерий оценивания: наличие в ответе – инициация, планирование, исполнение, контроль и мониторинг, закрытие.

Ожидаемый ответ: Жизненный цикл проекта — это последовательность этапов, которые проходит проект от его инициирования до завершения. Жизненный цикл проекта обычно состоит из следующих основных фаз:

1. Инициация:

Определение целей и задач проекта.

Выявление заинтересованных сторон.

Проведение предварительного анализа жизнеспособности.

Разработка Устава проекта, который описывает основные параметры и ограничения.

2. Планирование:

Детализированное планирование всех аспектов проекта: объем, время, стоимость, качество, риски и ресурсы.

Составление расписания и определение ключевых этапов.

Разработка плана управления рисками и коммуникациями.

3. Исполнение:

Реализация планов, выполнение задач и работ.

Управление командой проекта, контроль за выполнением задач.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами и отчетность.

4. Контроль и мониторинг:

Отслеживание хода выполнения проекта по сравнению с планом.

Выявление отклонений и принятие корректирующих мер.

Проведение регулярных отчетов и встреч с командой и заинтересованными сторонами.

5. Закрытие:

Завершение всех работ и задач проекта.

Оценка результатов, анализ успехов и неудач.

Передача результата проекта заказчику.

Документирование уроков, извлеченных в ходе выполнения проекта, и закрытие всех формальностей.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Управление проектами» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.10 Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки магистров, по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии института строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства



Ремень В.И.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)