

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства  
Кафедра управления жилищно-коммунальным хозяйством

УТВЕРЖДАЮ

Директор

Андрийчук Н.Д.

«

25

»

(подпись)

20 25

года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**по учебной дисциплине**

**«Управление проектами»**

38.04.10 Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура  
«Управление развитием жилищного хозяйства и модернизацией  
коммунальной инфраструктуры»

Разработчики:

Ст.преподаватель

(подпись)

Парамонова А.В.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры управления жилищно-коммунальным хозяйством

от « 24 » 02 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой

(подпись)

Коваленко Д.С.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Управление проектами»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*Выберите один правильный ответ*

1. Какой из этапов проектного управления отвечает за подготовку и обновление всех планов проекта?

- А) Оценка рисков
- Б) Инициация
- В) Планирование
- Г) Завершение

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

2. Какой из следующих методов используется для оценки и анализа рисков в проекте?

- А) SWOT-анализ
- Б) Gantt-диаграмма
- В) Метод критического пути
- Г) Бенчмаркинг

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

3. В рамках какого процесса осуществляется контроль за выполнением задач проекта?

- А) Инициация
- Б) Реализация
- В) Завершение
- Г) Планирование

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

4. Какое определение лучше всего соответствует понятию "заказчик проекта"?

- А) Лицо, ответственное за управление проектной командой
- Б) Лицо, которое инициирует проект и оплачивает его
- В) Член команды, который отвечает за выполнение задач
- Г) Специалист, предоставляющий консультации по проекту

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

## Задания закрытого типа на установление соответствия

*Установите правильное соответствие.*

*Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

### 1. Установите соответствие

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1) Инициация             | A) Определение проектных требований      |
| 2) Планирование          | Б) Разработка плана                      |
| 3) Исполнение            | В) Реализация задач                      |
| 4) Контроль и завершение | Г) Оценка результатов и закрытие проекта |

Правильный ответ:

1	2	3	4
A	Б	В	Г

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

### 2. Установите соответствие

*Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца*

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1) SWOT-анализ             | A) Инструмент для оценки рисков              |
| 2) Диаграмма Ганта         | Б) Визуализация графика выполнения задач     |
| 3) Метод критического пути | В) Метод определения самых критических задач |
| 4) Риски                   | Г) Метод стратегического анализа             |

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	Б	В	A

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

### 3. Установите соответствие

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1) SWOT-анализ             | A) Инструмент для оценки рисков              |
| 2) Диаграмма Ганта         | Б) Визуализация графика выполнения задач     |
| 3) Метод критического пути | В) Метод определения самых критических задач |
| 4) Риски                   | Г) Метод стратегического анализа             |

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	Б	В	A

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

4. Установите соответствие

- |                     |                                      |
|---------------------|--------------------------------------|
| 1. Менеджер проекта | А) Лицо, выделяющее финансы          |
| 2. Команда проекта  | Б) Лицо, ответственное за выполнение |
| 3. Заказчик         | В) Лицо, контролирующее ход проекта  |
| 4. -Спонсор         | Г) Лицо, задающее цели               |

Правильный ответ:

1	2	3	4
В	Б	Г	А

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

**Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

*Установите правильную последовательность.*

*Запишите правильную последовательность букв слева направо.*

1. Установите правильную последовательность этапов проектного управления:

- А) Выполнение
- Б) Планирование
- В) Завершение
- Г) Инициация

Правильный ответ: Г,Б,А,В

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

2. Установите правильную последовательность этапов жизненного цикла проекта:

- А) Оценка рисков
- Б) Подготовка
- В) Реализация
- Г) Завершение

Правильный ответ: А,Б,В,Г

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

3. Установите правильную последовательность действий для эффективного управления проектом:

- А) Определение целей
- Б) Создание графика
- В) Исполнение задач
- Г) Оценка результатов

Правильный ответ: А,Б,В,Г

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

## **Задания открытого типа**

### **Задания открытого типа на дополнение**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

1. Проектирование и реализация объектов жилого фонда требует тщательного \_\_\_\_\_.

Правильный ответ: планирования.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

2. Важным аспектом управления проектами является \_\_\_\_\_ ресурсов.

Правильный ответ: управление.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

3. В процессе модернизации коммунальной инфраструктуры необходимо учитывать \_\_\_\_\_ требований клиентов.

Правильный ответ: изменения.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

4. Методология \_\_\_\_\_ помогает оценить риски, связанные с реализацией проекта.

Правильный ответ: управления рисками.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

5. Стейкхолдеры проекта могут включать \_\_\_\_\_, органы власти и местное население.

Правильный ответ: инвесторов.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание)*

1. Основной целью управления проектами является \_\_\_\_\_ потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.

Правильный ответ: удовлетворение.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

2. Для оценки выполнения проекта используются методики \_\_\_\_\_ и мониторинга.

Правильный ответ: оценки.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

3. Ключевыми показателями успешности проекта могут быть \_\_\_\_\_ и сроки его реализации.

Правильный ответ: бюджет.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

4. Важно проводить \_\_\_\_\_ анализа рынка перед началом реализации проектов в жилищном хозяйстве.

Правильный ответ: исследование.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

5. Одной из форм финансирования проектов в сфере ЖКХ является \_\_\_\_\_ от правительства.

Правильный ответ: субсидия

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

1. Перечислите классификацию проектов

Время выполнения 20 минут

Критерий оценивания: наличие в ответе – по времени, по масштабу, по области применения, по степени неопределенности,

Ожидаемый ответ: Проекты могут классифицироваться по различным критериям, и каждая классификация помогает лучше понять характер проекта и подходы к его управлению. Вот несколько подходов к классификации проектов:

1. По временным рамкам

Краткосрочные проекты: Проекты с длительностью до одного года.

Долгосрочные проекты: Проекты, которые осуществляются на протяжении нескольких лет.

2. По масштабу

Малые проекты: Проекты с ограниченным бюджетом и небольшой командой.

Средние проект: Проекты со средними ресурсами и сроками.

Крупные проекты: Проекты с большими бюджетами и многочисленными участниками.

3. По области применения

Строительные проекты: Строительство зданий, инфраструктуры и т.д.

Информационные технологии: Разработка программного обеспечения, внедрение систем и т.д.

Социальные проекты: Проекты, направленные на улучшение качества жизни, образования и здоровья населения.

4. По степени неопределенности

Стандартные проекты: Проекты с определенными требованиями и предсказуемыми результатами.

Инновационные проекты: Проекты, требующие экспериментов и инновационных подходов.

## 5. По типу финансирования

Государственные проекты: Финансируемые государственными учреждениями.

Частные проекты: Реализуемые частными компаниями.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

## 2. Перечислите основные стадии жизненного цикла проекта.

Время выполнения 20 минут

Критерий оценивания: наличие в ответе – инициация, планирование, исполнение, контроль и мониторинг, закрытие.

Ожидаемый ответ: Жизненный цикл проекта — это последовательность этапов, которые проходит проект от его инициирования до завершения.

Жизненный цикл проекта обычно состоит из следующих основных фаз:

### 1. Инициация:

Определение целей и задач проекта.

Выявление заинтересованных сторон.

Проведение предварительного анализа жизнеспособности.

Разработка Устава проекта, который описывает основные параметры и ограничения.

### 2. Планирование:

Детализированное планирование всех аспектов проекта: объем, время, стоимость, качество, риски и ресурсы.

Составление расписания и определение ключевых этапов.

Разработка плана управления рисками и коммуникациями.

### 3. Исполнение:

Реализация планов, выполнение задач и работ.

Управление командой проекта, контроль за выполнением задач.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами и отчетность.

### 4. Контроль и мониторинг:

Отслеживание хода выполнения проекта по сравнению с планом.

Выявление отклонений и принятие корректирующих мер.

Проведение регулярных отчетов и встреч с командой и заинтересованными сторонами.

### 5. Закрытие:

Завершение всех работ и задач проекта.

Оценка результатов, анализ успехов и неудач.

Передача результата проекта заказчику.

Документирование уроков, извлеченных в ходе выполнения проекта, и закрытие всех формальностей.

Компетенции (индикаторы): УК-2, ПК-2

## Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Управление проектами» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.10 Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки магистров, по указанному направлению.

Председатель учебно-методической  
комиссии института строительства,  
архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства



Ремень В.И.



Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)