

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра производственного менеджмента



УТВЕРЖДАЮ:

Директор института управления и
государственной службы

Харьковский Р.Г.

(подпись)

« 12 » 02 2025 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине

**«Экономическая безопасность, экспертиза и оценка инновационных
проектов»**

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.05.01 Экономическая безопасность

«Экономика и организация производства на режимных объектах»

Разработчик:

профессор _____ Родионов А.В.

(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой
производственного менеджмента

(подпись)

Родионов А.В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Экономическая безопасность, экспертиза и оценка инновационных
проектов»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Какой из следующих факторов является критическим для обеспечения экономической безопасности на уровне государства?

- А) Инвестиции в инфраструктуру
- Б) Уровень налогов
- В) Наличие природных ресурсов
- Г) Политическая стабильность

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

2. Выберите один правильный ответ

Что из перечисленного не является показателем экономической безопасности предприятия?

- А) Уровень задолженности
- Б) Объем продаж
- В) Количество патентов
- Г) Число сотрудников

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

3. Выберите один правильный ответ

Что из перечисленного является основным критерием оценки инновационного проекта?

- А) Время реализации проекта
- Б) Потенциальная прибыль
- В) Количество сотрудников
- Г) Место расположения компании

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

4. Выберите один правильный ответ

Какой метод оценки рисков наиболее часто используется при экспертизе инновационных проектов?

- А) Метод SWOT-анализа
- Б) Метод дисконтирования
- В) Метод статистического анализа
- Г) Метод экспертных оценок

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие между показателями экономической безопасности и их значениями. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Показатель	Значение
1) Уровень задолженности	А) Выручка, полученная производителем в результате реализации товаров за учётный период времени.
2) Объем продаж	Б) Доход организации после оплаты всех расходов, долговых и налоговых обязательств.
3) Чистая прибыль	В) Совокупность документально подтверждённых долговых обязательств физических или юридических лиц перед компанией-партнером.

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

2. Установите соответствие между оценки инновационных проектов и их характеристиками. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Метод оценки инновационного проекта	Характеристика
1) Метод дисконтирования	А) Способ оценивания текущей стоимости организации, исходя из ее динамики денежных средств. Он позволяет привести разновременные финансовые значения к их ценности на определенный момент времени, учитывая фактор времени.
2) Метод сравнительного анализа	Б) Класс прикладных методов управления проектами, обеспечивающий планирование, анализ сроков выполнения (ранних и поздних) нереализованных частей проектов. Позволяет увязать выполнение различных работ и процессов во времени, составить сетевой график, получив прогноз общей продолжительности реализации проекта.

- 3) Сетевое планирование
- В) Метод исследования, при котором сравниваются различные явления или объекты, чтобы выяснить, как они соотносятся друг с другом.

Правильные ответы: 1-А, 2-В, 3-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

3. Установите соответствие инструментами оценки инновационных проектов и их описанием. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Инструменты оценки	Описание
1) Диаграмма Ганта	А) Сосредоточивается на ресурсах, требуемых для выполнения задач, и учитывает ограничения ресурсов при определении критической цепочки задач в проекте.
2) Цепочка критических задач	Б) Графическое представление плана проекта в виде временной шкалы.
3) Метод критического пути	В) Идентифицирует последовательность задач, которая определяет общую продолжительность проекта.

Правильные ответы: 1-Б, 2-А, 3-В

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

4. Установите соответствие между видами рисков инновационных проектов и их описанием. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

Вид риска	Описание
1) Финансовый	А) Вероятность возникновения убытков или недополучения ожидаемой прибыли в результате финансовых операций.
2) Операционный	Б) Текущий или будущий риск потери дохода, капитала или возникновения убытков в связи с нарушениями или несоответствием внутренним и внешним правовым нормам.

3) Правовой

В) Риск возникновения прямых и косвенных потерь в результате несовершенства или ошибочных внутренних процессов организации, действий персонала и других лиц, сбоев и недостатков информационных, технологических и других систем, а также в результате реализации внешних событий.

Правильный ответ: 1-А, 2-В, 3-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Установите правильную последовательность этапов разработки инновационного проекта. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Генерация идей
- Б) Проведение маркетингового исследования
- В) Разработка бизнес-плана
- Г) Запуск проекта

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

2. Установите последовательность этапов SWOT-анализа. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Выявление слабых сторон
- Б) Выявление сильных сторон
- В) Выявление угроз
- Г) Выявление возможностей

Правильный ответ: Б, А, Г, В

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

3. Установите последовательность этапов экспертизы инвестиционного проекта. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Предварительная оценка
- Б) Глубокая экспертиза
- В) Мониторинг
- Г) Оценка рисков

Правильный ответ: А, Б, Г, В

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

4. Установите правильную последовательность этапов анализа рисков в проекте. Запишите правильную последовательность букв слева направо:

- А) Идентификация рисков
- Б) Оценка вероятности и воздействия
- В) Разработка плана управления рисками
- Г) Реализация мер по управлению рисками

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

SWOT-анализ позволяет выявить _____ и _____ стороны инновационного проекта, а также возможности и угрозы.

Правильный ответ: сильные, слабые.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2)

2. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Для успешного управления рисками необходимо разработать _____ управления рисками, который будет учитывать все возможные угрозы.

Правильный ответ: план.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2)

3. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

В процессе разработки инновационного проекта важным этапом является проведение _____ исследования для оценки потребностей рынка.

Правильный ответ: маркетингового.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

4. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Экономическая безопасность предприятия включает в себя защиту его _____ от внешних и внутренних угроз.

Правильный ответ: активов.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. *Дайте ответ на вопрос.*

Что такое экономическая безопасность предприятия?

Правильный ответ: Под экономической безопасностью в самом общем виде понимается состояние защищенности жизненно важных экономических интересов личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз, наличие условий для эффективного социально-экономического развития.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

2. Дайте ответ на вопрос.

Какова основная задача экспертизы инвестиционного проекта?

Правильный ответ: Основная задача экспертизы инвестиционного проекта заключается в оценке его жизнеспособности, эффективности и связанных с ним рисков. Это включает в себя анализ финансовых и экономических показателей, таких как рентабельность, сроки окупаемости и риски, которые могут возникнуть в процессе реализации проекта. Экспертиза позволяет выявить потенциальные проблемы на ранних стадиях и предложить рекомендации по их устранению, что способствует более обоснованному принятию решений о вложении средств.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

3. Дайте ответ на вопрос.

Что такое план управления рисками?

Правильный ответ: Документ, который описывает стратегии минимизации и контроля рисков, связанных с реализацией проекта. Он включает в себя идентификацию возможных рисков, их оценку по вероятности и последствиям, а также разработку мер по их предотвращению или смягчению. Этот план помогает команде проекта быть готовой к неожиданным ситуациям и принимать своевременные меры для минимизации негативного воздействия на проект.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

4. Дайте ответ на вопрос.

Какой метод используется для оценки эффективности инновационного проекта?

Правильный ответ: Метод дисконтирования денежных потоков (ДДП) является одним из наиболее распространенных методов оценки эффективности инновационного проекта. Он основан на приведении будущих денежных потоков к текущей стоимости с использованием ставки дисконтирования. Этот метод позволяет оценить, насколько выгоден проект с финансовой точки зрения, учитывая временную стоимость денег. ДДП помогает инвесторам и руководителям принимать обоснованные решения о целесообразности вложений в инновационные проекты.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

5. Дайте ответ на вопрос.

Почему важен мониторинг реализации проекта?

Правильный ответ: Мониторинг реализации проекта является ключевым элементом управления проектом, так как он позволяет своевременно выявлять отклонения от запланированных показателей и корректировать действия команды. Это включает в себя регулярный анализ выполнения задач, оценку достижения промежуточных целей и сравнение фактических результатов с запланированными. Эффективный мониторинг помогает предотвратить серьезные проблемы, улучшить коммуникацию

внутри команды и обеспечить успешное завершение проекта в срок и в рамках бюджета.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2)

6. Дайте ответ на вопрос.

Какая основная цель маркетингового исследования в инновационном проекте?

Правильный ответ: Основная цель маркетингового исследования в инновационном проекте заключается в оценке потребностей рынка и выявлении целевой аудитории. Это исследование помогает понять, какие продукты или услуги востребованы, какие проблемы испытывают потребители, и как можно улучшить предложение. Кроме того, маркетинговое исследование позволяет определить конкурентные преимущества, выявить тенденции на рынке и адаптировать стратегию продвижения, что в конечном итоге способствует успешной реализации инновационного проекта.

Компетенции (индикаторы): ПК-2 (ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3)

Задания открытого типа с развернутым ответом

Дайте развернутый ответ на вопрос.

1. Что включает в себя определение инновационного проекта? Каковы основные виды инновационных проектов?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Инновационный проект – это целенаправленная деятельность, направленная на создание, внедрение или коммерциализацию новых или значительно улучшенных продуктов, услуг или процессов. Такие проекты могут включать в себя разработку новых технологий, улучшение существующих продуктов, внедрение новых бизнес-моделей или оптимизацию производственных процессов. Основной целью инновационного проекта является удовлетворение потребностей рынка и создание конкурентных преимуществ для компании.

Виды инновационных проектов:

Продуктовые инновации: Создание новых или улучшение существующих товаров и услуг. Примеры включают новые модели смартфонов, экологически чистые упаковки или улучшенные медицинские устройства.

Процессные инновации: Внедрение новых или усовершенствованных методов производства и доставки. Это может включать автоматизацию процессов, использование новых технологий для повышения эффективности или оптимизацию логистики.

Организационные инновации: Изменения в структуре или управлении компании, направленные на улучшение производительности. Это может быть внедрение новых подходов к управлению проектами, создание кросс-функциональных команд или изменение корпоративной культуры.

Маркетинговые инновации: Новые способы продвижения продуктов и услуг на рынок. Это может включать использование новых каналов коммуникации, изменение ценовой политики или внедрение новых стратегий брендинга.

Социальные инновации: Проекты, направленные на решение социальных проблем и улучшение качества жизни. Это могут быть инициативы по устойчивому развитию, программы по повышению образования или проекты в области здравоохранения.

Технологические инновации: Разработка и внедрение новых технологий, которые могут изменить рынок или отрасль. Это может включать в себя создание новых программных решений, разработку искусственного интеллекта или использование блокчейн-технологий.

Критерии оценивания: наличие в ответе определения инновационного проекта и минимум трех его видов.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

2. В чем состоит процесс разработки и внедрения инновационного проекта на предприятии?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Процесс разработки инновационного проекта можно разделить на несколько ключевых этапов. Каждый из этих этапов играет важную роль в успешной реализации идеи и превращении её в прибыльный продукт или услугу. Вот основные этапы:

1. Идея и концепция

Генерация идей: На этом этапе происходит мозговой штурм, анализ потребностей рынка и выявление проблем, которые можно решить. Идеи могут возникать как внутри компании, так и извне.

Предварительная оценка: Идеи оцениваются с точки зрения их жизнеспособности, рыночного потенциала и соответствия стратегическим целям компании.

2. Исследование и анализ

Маркетинговое исследование: Оценка целевой аудитории, анализ конкурентов и выявление тенденций на рынке. Это помогает понять, есть ли спрос на предлагаемый продукт или услугу.

SWOT-анализ: Выявление сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, связанных с проектом.

3. Разработка бизнес-плана

Формирование бизнес-модели: Определение, как проект будет генерировать доход, какие ресурсы потребуются и какие расходы будут связаны с реализацией.

Финансовое планирование: Оценка необходимых инвестиций, прогнозирование доходов и расходов, расчет рентабельности и срока окупаемости.

4. Проектирование и разработка

Создание прототипа: Разработка минимально жизнеспособного продукта (MVP), который можно протестировать на целевой аудитории. Это помогает получить обратную связь и внести необходимые изменения.

Тестирование и доработка: Прототип проходит тестирование, на основе полученных данных вносятся изменения и улучшения.

5. Внедрение

Подготовка к запуску: Разработка стратегии маркетинга и продаж, подготовка производственных процессов и логистики.

Запуск продукта: Выход на рынок с новым продуктом или услугой, активные маркетинговые кампании для привлечения клиентов.

6. Мониторинг и оценка

Сбор обратной связи: После запуска продукта важно собирать отзывы клиентов и анализировать их. Это поможет понять, насколько продукт удовлетворяет потребности потребителей.

Оценка результатов: Анализ финансовых показателей, рыночной доли и других ключевых метрик для оценки успешности проекта.

7. Корректировка и масштабирование

Внесение изменений: На основе полученных данных и обратной связи вносятся коррективы в продукт или стратегию.

Масштабирование: Если проект успешен, можно рассмотреть возможность расширения на новые рынки или добавления новых функций и услуг.

Критерии оценивания: наличие в ответе трех этапов процесса разработки и внедрения инновационного проекта на предприятии.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Экономическая безопасность, экспертиза и оценка инновационных проектов» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.05.01 Экономическая безопасность.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)