

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы  
Кафедра производственного менеджмента

УТВЕРЖДАЮ  
Директор   
R.G. Харьковский  
«21» 01 2025 года



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
по учебной дисциплине

**Оценка рисков экономической безопасности и антикризисное**  
**управление**

**38.05.01 Экономическая безопасность**

(код и наименование направления подготовки (специальности))

**«Экономика и организация производства на режимных объектах»**  
(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:  
Старший преподаватель

  
Омельяненко А.Л.  
(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» 01 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой  
Производственного менеджмента   
Родионов А.В.  
(подпись)

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине**  
**«Оценка рисков экономической безопасности и антикризисное**  
**управление»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*Выберите один правильный ответ*

1. Какой из следующих факторов не относится к экономическим рискам?

- А) Изменение валютного курса
- Б) Рост цен на сырье
- В) Увеличение налогов
- Г) Погодные условия

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

2. Что из перечисленного является основным методом оценки рисков?

- А) Анализ чувствительности
- Б) SWOT-анализ
- В) Метод сценариев
- Г) Все вышеперечисленное

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

3. Какой из следующих подходов используется для минимизации финансовых потерь в условиях кризиса?

- А) Увеличение запасов
- Б) Диверсификация активов
- В) Увеличение долговой нагрузки
- Г) Сокращение инвестиций

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

4. Какая из следующих стратегий является частью антикризисного управления?

- А) Увеличение цен на продукцию
- Б) Оптимизация затрат
- В) Сокращение персонала без анализа
- Г) Игнорирование внешних факторов

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

## **Задания закрытого типа на установление соответствия**

*Установите правильное соответствие.*

*Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

**1. Установите соответствие между типами рисков и их описаниями.**

| Тип риска              | Описание   |
|------------------------|--|
| 1) Финансовый риск     | A) Риск, связанный с изменением рыночных условий         |
| 2) Операционный риск   | B) Риск, возникающий из-за внутренних процессов компании |
| 3) Репутационный риск  | C) Риск потери доверия со стороны клиентов и партнеров   |
| 4) Стратегический риск | D) Риск, связанный с долгосрочными целями и планами      |

**Правильный ответ:** 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

**Компетенции (индикаторы):** ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

**2. Установите соответствие между угрозами и мерами защиты.**

| Метод оценки риска                | Характеристика                                      |
|-----------------------------------|---|
| 1) Качественный метод             | A) Использует числовые данные и статистику          |
| 2) Количественный метод           | B) Оценка на основе экспертных мнений и сценариев   |
| 3) Метод анализа чувствительности | C) Оценка влияния изменений параметров на результат |
| 4) Метод сценариев                | D) Оценка различных возможных будущих событий       |

**Правильный ответ:** 1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г

**Компетенции (индикаторы):** ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

## **Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

*Установите правильную последовательность.*

*Запишите правильную последовательность букв слева направо.*

1. Установите правильную последовательность этапов процесса оценки рисков:

- А) Анализ последствий
- Б) Идентификация рисков
- В) Оценка вероятности
- Г) Разработка стратегии управления рисками

Правильный ответ: Б, В, А, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

2. Установите правильную последовательность этапов антикризисного управления:

- А) Реализация антикризисных мер
- Б) Оценка текущей ситуации
- В) Разработка антикризисной стратегии
- Г) Мониторинг и корректировка действий

Правильный ответ: Б, В, А, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

3. Установите правильную последовательность методов анализа рисков:

- А) Качественный анализ
- Б) Количественный анализ
- В) Разработка мероприятий по снижению рисков
- Г) Мониторинг рисков

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

4. Установите правильную последовательность стратегий управления рисками:

- А) Избежание риска
- Б) Снижение риска
- В) Передача риска
- Г) Принятие риска

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

### **Задания открытого типа**

#### **Задания открытого типа на дополнение**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

1. Оценка рисков является ключевым этапом в процессе \_\_\_\_\_, который позволяет выявить потенциальные угрозы и уязвимости, влияющие на финансовую устойчивость организации.

Правильный ответ: антикризисного управления.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

2. В рамках антикризисного управления важным инструментом является \_\_\_\_\_, который помогает разработать стратегии для минимизации потерь и восстановления нормального функционирования бизнеса.

Правильный ответ: план антикризисного управления.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

3. \_\_\_\_\_ — это метод, позволяющий систематически идентифицировать, анализировать и оценивать риски, связанные с деятельностью предприятия, и определять их влияние на достижение стратегических целей.

Правильный ответ: риск-менеджмент.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

4. Для эффективного управления экономическими рисками необходимо применять \_\_\_\_\_, который включает в себя меры по предотвращению, снижению и контролю рисков, а также мониторинг их состояния.

Правильный ответ: комплексный подход к управлению рисками.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*Дайте ответ на вопрос.*

1. Что такое экономическая безопасность и почему она важна для организаций? Укажите основные аспекты.

Правильный ответ: Экономическая безопасность — это состояние защищенности экономических интересов организации от внутренних и внешних угроз. Она важна для обеспечения стабильности, устойчивого развития и конкурентоспособности компаний, а также для защиты активов и ресурсов от рисков.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

2. Какие основные этапы включает в себя процесс оценки рисков? Укажите основные аспекты.

Правильный ответ: Основные этапы оценки рисков включают идентификацию рисков, их анализ (квалификацию и количественную оценку), оценку последствий и вероятности наступления, а также разработку стратегий управления рисками.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

3. Назовите и кратко объясните один из методов анализа рисков, используемых в антикризисном управлении? Укажите основные аспекты.

Правильный ответ: Один из методов анализа рисков — это SWOT-анализ, который позволяет выявить сильные и слабые стороны организации, а также возможности и угрозы в внешней среде. Это помогает в разработке стратегий для минимизации рисков и использования возможностей.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

4. Каковы основные цели антикризисного управления в организации? Укажите основные аспекты.

Правильный ответ: Основные цели антикризисного управления включают предотвращение и минимизацию убытков, восстановление нормального функционирования бизнеса, сохранение репутации компании и обеспечение устойчивости к будущим кризисам.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

*1. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Проведите анализ рисков экономической безопасности предприятия. Выберите конкретное предприятие и опишите основные риски, с которыми оно может столкнуться, а также предложите меры по их минимизации?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Для анализа рисков экономической безопасности рассмотрим условное предприятие — производственную компанию, занимающуюся выпуском потребительских товаров.

Основные риски:

Финансовые риски

Изменения в валютных курсах, что может повлиять на стоимость импортируемых материалов

Неплатежеспособность клиентов, что может привести к убыткам

Операционные риски:

Сбои в производственном процессе из-за устаревшего оборудования

Нехватка квалифицированного персонала

Рыночные риски:

Конкуренция со стороны новых игроков на рынке

Изменения в потребительских предпочтениях

Правовые риски:

Изменения в законодательстве, касающиеся охраны труда и экологии

Возможные судебные иски от клиентов или партнеров

Меры по минимизации рисков.

Финансовые риски:

Хеджирование валютных рисков с помощью финансовых инструментов

Проведение тщательной оценки кредитоспособности клиентов и внедрение системы управления дебиторской задолженностью

Операционные риски:

Инвестиции в модернизацию оборудования и автоматизацию процессов

Программы обучения и повышения квалификации сотрудников

Рыночные риски:

Проведение маркетинговых исследований для выявления новых трендов и предпочтений потребителей

Разработка уникальных торговых предложений для повышения конкурентоспособности

Правовые риски:

Регулярный мониторинг изменений в законодательстве и адаптация бизнес-процессов.

Консультации с юристами для минимизации рисков судебных разбирательств.

Критерии оценивания: частичное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

*2. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Опишите основные этапы антикризисного управления на примере предприятия, столкнувшегося с финансовыми трудностями. Каковы ключевые действия на каждом этапе.

Время выполнения –10 мин.

Ожидаемый результат:

Рассмотрим антикризисное управление на примере условного предприятия, которое столкнулось с финансовыми трудностями.

Этапы антикризисного управления:

Диагностика кризиса:

Оценка финансового состояния предприятия (анализ баланса, отчетов о прибылях и убытках)

Выявление причин кризиса (падение продаж, увеличение затрат, проблемы с поставками)

Разработка антикризисной стратегии:

Определение приоритетных направлений (сокращение издержек, увеличение доходов)

Разработка плана действий (реструктуризация долгов, изменение бизнес-модели)

Реализация антикризисных мероприятий:

Сокращение затрат (оптимизация численности персонала, пересмотр условий поставок)

Увеличение продаж (акции, скидки, улучшение качества продукции)

Мониторинг и корректировка:

Регулярный анализ результатов внедренных мероприятий

Корректировка плана действий в зависимости от полученных результатов

Выход из кризиса:

Оценка достигнутых результатов и восстановление стабильности

Разработка стратегии долгосрочного развития для предотвращения повторения кризисных ситуаций

Ключевые действия на каждом этапе:

Диагностика:

Проведение SWOT-анализа, финансового анализа, опрос сотрудников и клиентов.

Проведение мозгового штурма для генерации идей, консультации с экспертами.

Реализация: Создание рабочей группы для внедрения изменений, активное информирование сотрудников о планах

Мониторинг: Установление KPI для оценки эффективности антикризисных мероприятий

Выход: Разработка новых бизнес-планов, стратегий и внедрение системы раннего предупреждения о возможных кризисах.

Критерии оценивания: частичное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3, ПК-7.4, ПК-7.5)

### **Экспертное заключение**

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Оценка рисков экономической безопасности и антикризисное управление» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.05.01 Экономическая безопасность.

Председатель учебно-методической комиссии  
института управления и государственной службы



Студеникина В.П.

## **Лист изменений и дополнений**

| №<br>п/п | Виды дополнений и<br>изменений | Дата и номер протокола<br>заседания кафедры<br>(кафедр), на котором были<br>рассмотрены и одобрены<br>изменения и дополнения | Подпись<br>(с расшифровкой)<br>заведующего кафедрой<br>(заведующих кафедрами) |
|----------|--------------------------------|--|---|
|          |                                |  |   |
|          |                                |  |   |
|          |                                |  |   |
|          |                                |  |   |