

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра производственного менеджмента

УТВЕРЖДАЮ
Директор  Р.Г. Харьковский
(подпись)
« 12 » 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Оценка экономических угроз на предприятиях

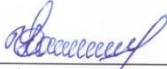
38.05.01 Экономическая безопасность

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Экономика и организация производства на режимных объектах»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:
Доцент


(подпись)

Каминская О.В.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» 01 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой
Производственного менеджмента


(подпись) Родионов А.В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Оценка экономических угроз на предприятиях»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

Выберите один правильный ответ.

1. Какой из следующих факторов считается экономической угрозой для предприятия?

- А) Увеличение производительности труда
- Б) Снижение спроса на продукцию
- В) Повышение квалификации сотрудников
- Г) Внедрение новых технологий

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Какой метод оценки экономических угроз наиболее часто используется для анализа внешней среды предприятия?

- А) SWOT-анализ
- Б) ABC-анализ
- В) PEST-анализ
- Г) Факторный анализ

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

3. Что из перечисленного является примером финансовой угрозы для предприятия?

- А) Увеличение налоговых ставок
- Б) Конкуренция со стороны новых компаний
- В) Изменение потребительских предпочтений
- Г) Появление новых технологий

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

4. Какой из следующих показателей может служить индикатором экономических угроз для предприятия?

- А) Уровень удовлетворенности клиентов
- Б) Доля рынка
- В) Уровень текучести кадров
- Г) Рентабельность активов

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

Задания закрытого типа на установление соответствия

Установите правильное соответствие.

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствие между типами угроз и их описанием.

Тип угрозы	Описание
1) Конкуренция	А) Изменение условий ведения бизнеса
2) Изменение законодательства	Б) Влияние других компаний на рыночную долю
3) Экономический кризис	В) Снижение спроса на продукцию и услуги
4) Валютные колебания	Г) Риски, связанные с изменением валютных курсов

Правильный ответ: 1- Б, 2-А, 3-В, 4-Г

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Установите соответствие между методами оценки и их характеристиками.

Метод оценки	Характеристика
1) SWOT-анализ	А) Прогнозирование будущих событий на основе различных сценариев
2) PEST-анализ	Б) Оценка политических, экономических, социальных и технологических факторов
3) Анализ чувствительности	В) Оценка влияния изменений ключевых переменных
4) Метод сценариев	Г) Оценка внутренней и внешней среды

Правильный ответ: 1-Г, 2-Б, 3-В, 4- А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Установите правильную последовательность.

Запишите правильную последовательность букв слева направо.

1. Определите последовательность шагов для идентификации экономических угроз на предприятии:

А) Провести анализ внешней среды (PEST-анализ)

Б) Изучить внутренние факторы (SWOT-анализ)

В) Определить основные риски и угрозы.

Г) Составить список потенциальных угроз

Правильный ответ: А, Б, Г, В

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Установите порядок действий для оценки вероятности и воздействия выявленных угроз:

А) Определить критерии оценки (вероятность, влияние)

Б) Оценить вероятность возникновения каждой угрозы

В) Оценить потенциальное воздействие угроз на предприятие

Г) Составить матрицу рисков

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

3. Установите правильную последовательность для разработки стратегий реагирования на экономические угрозы:

А) Проанализировать результаты оценки рисков

Б) Определить допустимый уровень риска

В) Разработать стратегии минимизации или устранения угроз

Г) Подготовить план действий на случай возникновения угроз

Правильный ответ: А, Б, В, Г, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

4. Определите последовательность шагов для мониторинга и пересмотра оценок угроз:

А) Установить системы мониторинга для отслеживания угроз

Б) Проводить регулярные обзоры и обновления оценок рисков

В) Внедрить изменения в стратегии реагирования на основе новых данных

Г) Обучить сотрудников методам выявления и реагирования на угрозы

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Заполните пропущенное слово (словосочетание):

Для успешной идентификации экономических угроз на предприятии необходимо провести _____, который включает в себя факторы политические, экономические, социальные и технологические, а также _____, чтобы выявить сильные и слабые стороны компании.

Правильный ответ: анализ внешней среды, анализ внутренних факторов.
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. *Заполните пропущенное слово (словосочетание):*

Оценка вероятности и воздействия угроз осуществляется через определение критериев оценки, где ключевыми аспектами являются _____ и потенциальное воздействие на предприятие, что позволяет составить _____.

Правильный ответ: вероятность возникновения, матрицу рисков.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

3. *Заполните пропущенное слово (словосочетание):*

После анализа результатов оценки рисков важно определить допустимый уровень риска и разработать _____, что включает в себя подготовку плана действий на случай возникновения угроз.

Правильный ответ: стратегии минимизации или устранения угроз.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

4. *Заполните пропущенное слово (словосочетание):*

Для эффективного мониторинга и пересмотра оценок угроз необходимо _____, проводить _____ и внедрить изменения в стратегии реагирования на основе новых данных.

Правильный ответ: установить системы мониторинга, регулярные обзоры и обновления оценок рисков.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

Дайте ответ на вопрос.

1. Какие основные экономические угрозы могут повлиять на деятельность предприятия? Укажите основные аспекты.

Правильный ответ: Основные экономические угрозы могут включать колебания валютных курсов, инфляцию, изменения в налоговой политике, экономический спад, конкуренцию, изменения в спросе на продукцию и услуги, а также нестабильность поставок сырья.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Какие методы используются для оценки экономических угроз на предприятии? Укажите основные аспекты.

Правильный ответ: Для оценки экономических угроз используются различные методы, такие как SWOT-анализ, PEST-анализ, анализ чувствительности, сценарный анализ и матрица рисков, которые помогают выявить и оценить влияние угроз на бизнес.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

3. Какие стратегии могут быть применены для управления экономическими угрозами? Укажите основные аспекты.

Правильный ответ: Стратегии управления экономическими угрозами могут включать диверсификацию бизнес-процессов, хеджирование финансовых рисков, создание резервных фондов, разработку планов действий на случай кризисных ситуаций и обучение персонала методам управления рисками.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

4. Почему важен мониторинг экономических угроз для предприятия?

Правильный ответ: Мониторинг экономических угроз важен для своевременного выявления изменений в внешней среде, оценки их воздействия на бизнес и корректировки стратегий управления рисками, что позволяет предприятию оставаться конкурентоспособным и адаптивным к изменениям.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Опишите, как PEST-анализ может быть использован для оценки экономических угроз на предприятии. Укажите основные факторы, которые следует учитывать, и приведите примеры их влияния на бизнес?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

PEST-анализ (Политические, Экономические, Социальные и Технологические факторы) является инструментом, который помогает предприятиям оценивать внешнюю среду и выявлять потенциальные экономические угрозы.

Политические факторы. Эти факторы включают законодательные изменения, налоговую политику, торговые барьеры и политическую стабильность. Например, изменения в налоговом законодательстве могут увеличить финансовую нагрузку на предприятие, что приведет к снижению прибыли.

Экономические факторы. К ним относятся уровень инфляции, процентные ставки, экономический рост и уровень безработицы. Например, высокие процентные ставки могут увеличить стоимость заимствований, что негативно скажется на инвестициях и расширении бизнеса.

Социальные факторы. Эти факторы охватывают демографические изменения, культурные тенденции и изменение потребительских предпочтений. Например, рост интереса к экологически чистым продуктам может создать угрозу для предприятий, которые не адаптируют свои предложения к новым требованиям потребителей.

Технологические факторы. Включают инновации, автоматизацию и скорость технологических изменений. Например, быстрое развитие технологий может сделать продукцию предприятия устаревшей, если оно не успевает адаптироваться к новым условиям.

Таким образом, PEST-анализ позволяет систематически оценивать внешние факторы, которые могут представлять угрозу для предприятия, и разрабатывать стратегии для их минимизации

Критерии оценивания: частичное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

2. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Объясните, как разработать стратегии реагирования на экономические угрозы, и приведите примеры таких стратегий?

Время выполнения – 10 мин.

Ожидаемый результат:

Разработка стратегий реагирования на экономические угрозы является ключевым этапом в управлении рисками на предприятии. Этот процесс включает несколько шагов:

Анализ рисков: На первом этапе необходимо проанализировать результаты оценки рисков, чтобы понять, какие угрозы наиболее критичны для бизнеса. Это может включать в себя оценку вероятности возникновения угроз и их потенциального влияния на финансовые показатели.

Определение допустимого уровня риска: Каждое предприятие должно определить, какой уровень риска оно готово принять. Это может зависеть от финансовых возможностей, стратегических целей и общей толерантности к риску.

Разработка стратегий минимизации или устранения угроз: На основе анализа рисков и допустимого уровня риска, предприятие должно разработать стратегии для снижения воздействия угроз. Примеры таких стратегий могут включать:

Диверсификация продуктового портфеля, чтобы снизить зависимость от одного источника дохода.

Внедрение новых технологий для повышения эффективности производства и снижения издержек.

Заключение долгосрочных контрактов с поставщиками, чтобы минимизировать колебания цен на сырье.

Подготовка плана действий на случай возникновения угроз: Важно иметь четкий план действий на случай, если угроза все же реализуется. Это может включать в себя создание аварийных фондов, обучение сотрудников действиям в чрезвычайных ситуациях и разработку коммуникационных стратегий для информирования заинтересованных сторон.

Таким образом, системный подход к разработке стратегий реагирования на экономические угрозы позволяет предприятию не только минимизировать риски, но и использовать возможности для роста и развития.

Критерии оценивания: частичное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.1, ПК-5.2), ПК-6 (ПК-6.1, ПК-6.2)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Оценка экономических угроз на предприятиях» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.05.01 Экономическая безопасность.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы _____ Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)