

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра производственного менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института управления и
государственной службы
Р.Г. Харьковский
«12» 02 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине
Управление затратами в системе экономической безопасности
предприятия
(наименование учебной дисциплины, практики)
38.05.01 Экономическая безопасность
(код и наименование направления подготовки (специальности))
«Экономика и организация производства на режимных объектах»
(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:
профессор А.В. Родионов
(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «21» января 2025 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой
производственного менеджмента Родионов А.В.
(подпись)

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Управление затратами в системе экономической безопасности
предприятия»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

Выберите один правильный ответ

1. Что является основной целью управления затратами на режимных объектах?

- А) Минимизация расходов
- Б) Увеличение доходов
- В) Обеспечение безопасности
- Г) Оптимизация ресурсов
- Д) Повышение производительности труда

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Какие затраты являются наиболее значимыми на режимных объектах?

- А) Затраты на персонал
- Б) Затраты на безопасность
- В) Затраты на сырье и материалы
- Г) Транспортные расходы
- Д) Коммунальные платежи

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Какой метод контроля затрат чаще всего используется на режимных объектах?

- А) Стандарт-костинг
- Б) Директ-костинг
- В) АБВ-костинг
- Г) Нормативный учет
- Д) Калькуляция себестоимости

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Каковы основные причины роста затрат на режимных объектах?

- А) Увеличение цен на ресурсы
- Б) Повышение уровня заработной платы
- В) Усиление мер безопасности
- Г) Внедрение новых технологий
- Д) Рост объемов производства

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

5. Какая функция управления затратами является ключевой на режимных объектах?

А) Планирование затрат

Б) Контроль затрат

В) Анализ затрат

Г) Распределение затрат

Д) Оптимизация затрат

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Выберите все правильные варианты

6. Какие группы затрат выделяют в зависимости от связи с технологическим процессом?

А) Основные затраты

Б) Накладные расходы

В) Прямые затраты

Г) Косвенные затраты

Д) Производственные затраты

Е) Административные расходы

Ж) Переменные затраты

З) Постоянные затраты

И) Операционные затраты

К) Финансовые затраты

Правильные ответы: А, В, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

7. Какие виды затрат относятся к постоянным?

А) Амортизационные отчисления

Б) Заработная плата управленческого персонала

В) Стоимость сырья и материалов

Г) Аренда помещений

Д) Энергоресурсы

Е) Рекламные расходы

Ж) Ремонт оборудования

З) Проценты по кредитам

И) Налоги

К) Транспортные расходы

Правильные ответы: А, Б, Г, З

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

8. Какие элементы включают накладные расходы?

А) Зарплата производственных рабочих
Б) Оплата коммунальных услуг
В) Охрана предприятия
Г) Затраты на рекламу
Д) Расходы на управление
Е) Затраты на ремонт оборудования
Ж) Транспортные расходы
З) Страхование имущества
И) Офисные принадлежности
К) Отчисления в фонды
Правильные ответы: Б, В, Д, И
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

9. Какие затраты относятся к переменным?
А) Заработная плата производственного персонала
Б) Сырье и материалы
В) Энергоресурсы
Г) Топливо
Д) Коммунальные услуги
Е) Расходы на упаковку продукции
Ж) Амортизационные отчисления
З) Транспортные расходы
И) Аренда помещений
К) Проценты по кредитам
Правильные ответы: Б, В, Е
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

10. Какие факторы влияют на уровень затрат предприятия?
А) Объем производства
Б) Уровень автоматизации процессов
В) Качество сырья и материалов
Г) Тарифы на энергоресурсы
Д) Инфляция
Е) Курс национальной валюты
Ж) Сезонность спроса
З) Налоговая политика государства
И) Цены на топливо
К) Политическая стабильность
Правильные ответы: А, Г, Д, З
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания закрытого типа на установление соответствия

Установите правильное соответствие.

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент

правого столбца

1. Соотнесите методы калькулирования себестоимости с их характеристиками.

Характеристика	Метод калькулирования
1) Используется для серийного производства	А) Позаказное калькулирование
2) Применяется для уникальных заказов	Б) Попроцессное калькулирование
3) Ориентировано на контроль отклонений	В) Нормативное калькулирование
4) Подходит для массового производства	Г) Стандарт-костинг
5) Рассчитывается на основе функциональных характеристик продукта	Д) Функционально-стоимостной анализ

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В, 5-Д

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Соотнесите типы затрат с их определением.

Определение	Тип затрат
1) Включают заработную плату работников, непосредственно участвующих в производственном процессе	А) Прямые материальные затраты
2) Включают косвенные затраты, такие как аренда, коммунальные услуги и административные расходы	Б) Прямые трудовые затраты
3) Изменяются пропорционально объему производства	В) Накладные расходы
4) Остаются неизменными независимо от объема производства	Г) Переменные затраты
5) Включают стоимость сырья и материалов, непосредственно используемых в производстве	Д) Постоянные затраты

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-Г, 4-Д, 5-А

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Соотнесите этапы калькулирования себестоимости с действиями.

Действие	Этап калькулирования
1) Присвоение затрат конкретным продуктам или процессам	А) Подготовка исходных данных
2) Оценка точности расчетов и выявление отклонений	Б) Распределение затрат
3) Подготовка документов для учета и анализа	В) Анализ результатов

- 4) Использование полученных данных Г) Формирование отчетности для оптимизации затрат
- 5) Сбор информации о затратах и Д) Принятие управленческих объемах производства решений
- Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-Г, 4-Д, 5-А
- Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Соотнесите виды калькуляций с их целями.

- | Цель | Вид калькуляции |
|---|------------------------------|
| 1) Оценка реальных затрат после завершения производства | А) Плановая калькуляция |
| 2) Определение нормативных значений затрат | Б) Фактическая калькуляция |
| 3) Расчет предварительной стоимости проекта или заказа | В) Нормативная калькуляция |
| 4) Исследование структуры и динамики затрат | Г) Сметная калькуляция |
| 5) Определение планируемых затрат на производство | Д) Анализируемая калькуляция |
- Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-Г, 4-Д, 5-А
- Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

5. Соотнесите категории затрат с примерами.

- | пример | категория затрат |
|--|---|
| 1) Электроэнергия, используемая в производстве | А) Основные производственные затраты |
| 2) Аренда производственных помещений | Б) Вспомогательные производственные затраты |
| 3) Зарплата административного персонала | В) Общепроизводственные расходы |
| 4) Реклама и маркетинг | Г) Общехозяйственные расходы |
| 5) Сырье и материалы | Д) Коммерческие расходы |
- Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-Г, 4-Д, 5-А
- Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

*Установите правильную последовательность.
Запишите правильную последовательность букв слева направо.*

1. Установите правильную последовательность этапов планирования (бюджетирования) затрат на предприятии:
- А) Разработка бюджета движения денежных средств

- Б) Утверждение бюджетов руководством
 - В) Определение целей и задач бюджетирования
 - Г) Сбор и анализ данных о затратах
 - Д) Составление операционного бюджета
- Правильный ответ: В, Г, Д, А, Б
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Определите правильный порядок действий при планировании постоянных затрат:

- А) Оценка текущих потребностей в ресурсах
 - Б) Определение статей постоянных затрат
 - В) Прогнозирование изменений внешних факторов
 - Г) Анализ исторических данных о затратах
 - Д) Формулирование стратегии управления постоянными затратами
- Правильный ответ: Д, Г, А, Б, В
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Укажите верную последовательность шагов при разработке бюджета закупок:

- А) Анализ рынка поставщиков
 - Б) Определение потребностей в материалах и услугах
 - В) Составление плана закупок
 - Г) Установление критериев выбора поставщиков
 - Д) Утверждение бюджета закупок
- Правильный ответ: Б, А, Г, В, Д
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Установите верный порядок действий при формировании бюджета инвестиций:

- А) Выбор инвестиционных проектов
 - Б) Оценка эффективности проектов
 - В) Анализ финансового состояния компании
 - Г) Определение источников финансирования
 - Д) Утверждение инвестиционного бюджета
- Правильный ответ: В, Б, А, Г, Д
Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

5. Определите корректный порядок действий при контроле исполнения бюджета затрат:

- А) Сравнение фактических затрат с запланированными
 - Б) Выявление отклонений от плана
 - В) Проведение анализа причин отклонений
 - Г) Принятие решений по корректирующим действиям
 - Д) Мониторинг выполнения бюджетных показателей
- Правильный ответ: Д, А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

Напишите пропущенное слово (словосочетание).

1. _____ - затраты, которые прямо зависят от объема производства и меняются вместе с ним. Например, стоимость сырья и материалов.

Правильный ответ: Переменные затраты

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. _____ - затраты, которые остаются стабильными вне зависимости от изменения объема производства. Примеры включают аренду, амортизацию оборудования и зарплату управленческому персоналу.

Правильный ответ: Постоянные затраты

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. _____ - уровень продаж, при котором доходы равны расходам, и предприятие не получает ни прибыли, ни убытков.

Правильный ответ: Точка безубыточности

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. _____ - разница между выручкой от продажи товара или услуги и переменными затратами на его производство.

Правильный ответ: Маржинальный доход

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

5. _____ - затраты, которые изменятся в результате принятия конкретного решения. Они важны для оценки альтернативных вариантов.

Правильный ответ: Релевантные затраты

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

6. _____ - затраты, которые уже понесены и не могут быть восстановлены независимо от будущих решений.

Правильный ответ: Безвозвратные затраты

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

7. _____ - дополнительные затраты, возникающие при увеличении выпуска продукции на одну единицу.

Правильный ответ: Предельные затраты

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

8. _____ - метод оценки влияния возможных изменений отдельных

факторов (например, цены или объема продаж) на конечный результат.

Правильный ответ: Анализ чувствительности

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

9. _____ - процесс определения допустимого уровня затрат для достижения определенной цели, такой как целевая прибыль.

Правильный ответ: Целевой анализ затрат

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

10. _____ - разница между фактическим объемом продаж и точкой безубыточности, показывающая запас устойчивости предприятия перед возможными потерями.

Правильный ответ: Резерв безопасности

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

Дайте краткий ответ на вопрос.

1. Каковы основные показатели, используемые для оценки эффективности инвестиционных вложений?

Правильный ответ: Показатели эффективности инвестиционных вложений включают чистую приведенную стоимость (NPV), внутреннюю норму доходности (IRR), срок окупаемости (PP), индекс рентабельности инвестиций (PI).

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Каковы основные риски, которые необходимо учитывать при анализе затрат и результатов инвестиционных вложений?

Правильный ответ: Основные риски включают рыночные риски (изменение спроса, цен), финансовые риски (процентные ставки, курсы валют), операционные риски (неэффективность процессов), стратегические риски (ошибки в планировании).

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Каким образом осуществляется оценка текущей стоимости будущих денежных потоков при анализе инвестиционных вложений?

Правильный ответ: Текущая стоимость будущих денежных потоков оценивается методом дисконтирования, который учитывает временную стоимость денег и позволяет привести будущие денежные потоки к сегодняшней стоимости с учетом процентной ставки (ставки дисконтирования).

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Какие методы применяются для снижения рисков при осуществлении инвестиционных вложений.

Правильный ответ: Методы снижения рисков, включающие диверсификацию портфеля инвестиций, страхование рисков, проведение детального анализа и прогнозирования, создание резервных фондов.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

5. Какова процедура проведения сравнительного анализа альтернативных инвестиционных проектов?

Правильный ответ: Процедура включает расчет ключевых финансовых показателей (NPV, IRR, PP, PI) для каждого проекта, сравнение этих показателей между проектами, оценку рисков и выгод, а также выбор оптимального варианта на основе заданных критериев.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Задания открытого типа с развернутым ответом

Дайте развернутый ответ на вопрос.

1. Опишите систему внутреннего контроля затрат на предприятии и её основные функции.

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Система внутреннего контроля затрат представляет собой совокупность организационных мероприятий, процедур и методик, направленных на обеспечение эффективного управления затратами. Её основными функциями являются:

1. Мониторинг и анализ затрат: Регулярный сбор и обработка данных о затратах для выявления отклонений и трендов.

2. Оценка эффективности: Оценка того, насколько эффективно используются ресурсы и насколько оправданы произведённые затраты.

3. Планирование и бюджетирование: Разработка планов и бюджетов затрат, позволяющих контролировать и управлять расходами.

4. Принятие корректирующих мер: Своевременное реагирование на выявленные отклонения путём внедрения корректировок и улучшений.

5. Обеспечение прозрачности: Создание условий для прозрачного учёта и отчётности, исключающих злоупотребления и нецелевое использование средств.

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

2. Охарактеризуйте основные инструменты контроля затрат на предприятии.

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Основными инструментами контроля затрат являются:

1. Бюджеты: Планы расходов, которые служат ориентиром для контроля

фактических затрат.

2. Нормативные показатели: Установленные нормы расхода ресурсов, позволяющие оценивать эффективность использования средств.

3. Финансовая отчетность: Документы, отражающие фактическое состояние затрат и финансовое положение предприятия.

4. Система мотивации: Стимулы для сотрудников, направленные на рациональное использование ресурсов и снижение затрат.

5. Автоматизированные системы учёта: Программные продукты, облегчающие мониторинг и анализ затрат в режиме реального времени.

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

3. Какие ключевые показатели используются для оценки эффективности контроля затрат на предприятии.

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Для оценки эффективности контроля затрат применяются следующие ключевые показатели:

1. Коэффициент затрат: Соотношение общих затрат к объёму производства или реализации.

2. Отклонения от бюджета: Величина разницы между планируемыми и фактическими затратами.

3. Производительность труда: Количество продукции или услуг, произведённых на единицу трудовых затрат.

4. Возврат на инвестиции (ROI): Соотношение полученной прибыли к затратам на инвестиции.

5. Рентабельность активов (ROA): Показатель, характеризующий эффективность использования активов для получения прибыли.

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

4. Поясните, как проводится аудит затрат на предприятии и какие его основные цели.

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Аудит затрат на предприятии заключается в независимой проверке всех операций, связанных с расходованием средств. Его основные цели включают:

1. Проверка достоверности учёта: Оценка правильности ведения бухгалтерской документации и расчётов затрат.

2. Выявление неэффективных расходов: Идентификация областей, где затраты превышают необходимые уровни.

3. Оптимизация затрат: Разработка рекомендаций по снижению затрат и повышению эффективности использования ресурсов.

4. Соблюдение законодательства: Проверка соблюдения нормативных актов и стандартов в области финансовой деятельности.

5. Предупреждение мошенничества: Выявление случаев нецелевого использования средств и предотвращение потенциальных злоупотреблений.

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

5. Почему важно осуществлять регулярный контроль затрат на предприятии? Приведите аргументы.

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Регулярный контроль затрат важен по следующим причинам:

1. Управление ресурсами: Позволяет эффективно распределять ограниченные ресурсы и избегать их перерасхода.

2. Повышение конкурентоспособности: Оптимизация затрат способствует снижению себестоимости продукции и улучшению ценовой политики.

3. Обеспечение стабильности: Предотвращает финансовые кризисы и гарантирует устойчивость предприятия.

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

6. Дайте определение трансфертному ценообразованию и поясните его значение для системы экономической безопасности предприятия.

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Трансфертное ценообразование — это процесс установления внутренних цен на товары и услуги, передаваемые между подразделениями одной организации. Оно играет ключевую роль в обеспечении экономической безопасности предприятия, поскольку помогает оптимизировать налогообложение, минимизировать риски несоответствия законодательству и улучшить внутренние экономические отношения между структурными единицами.

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

7. Объясните, почему важно правильно выбирать метод трансфертного ценообразования и какие существуют основные подходы.

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Правильный выбор метода трансфертного ценообразования обеспечивает справедливость распределения прибыли и издержек внутри компании, что способствует укреплению внутренней кооперации и минимизации конфликтов.

Основные подходы включают:

1. Рыночное ценообразование (основанное на рыночных ценах);
2. Ценообразование на основе затрат (включающее полную себестоимость плюс маржа);
3. Двухстороннее согласование (учитывающее интересы обеих сторон сделки).

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

8. Какие преимущества и недостатки имеет рынок в качестве основы для трансфертного ценообразования?

Ключ: Преимущества:

- Объективность и справедливый подход.
- Соответствует внешним условиям конкуренции.

Недостатки:

- Сложность поиска сопоставимых рыночных цен.
- Может стимулировать искусственное завышение цен.

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

9. Опишите возможные последствия неправильного трансфертного ценообразования для экономической безопасности предприятия.

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Неправильное трансфертное ценообразование может привести к:

- Несправедливому распределению прибыли и налогов.
- Ухудшению отношений между подразделениями.
- Нарушению налогового законодательства и штрафам.
- Неверной оценке эффективности подразделений.

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

10. Какова роль трансфертного ценообразования в налоговом планировании и защите экономических интересов предприятия?

Время выполнения – 15 мин.

Ожидаемый результат:

Трансфертное ценообразование играет важную роль в налоговом планировании, позволяя оптимально распределять налоговые обязательства между подразделениями и юрисдикциями. Это снижает общий налоговый бремя предприятия и защищает его экономические интересы путем легальных способов минимизации налоговых выплат.

Критерии оценивания: полное содержательное соответствие

приведенному выше пояснению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4 (ПК-4.1)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Управление затратами в системе экономической безопасности предприятия» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанной специальности 38.05.01 Экономическая безопасность.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы



Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)