

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы  
Кафедра менеджмента и экономической безопасности



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
по учебной дисциплине  
Бизнес-планирование  
(наименование учебной дисциплины, практики)  
38.05. 01 Экономическая безопасность  
(код и наименование направления подготовки (специальности))  
«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»  
(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик:

старший преподаватель Грузинова Л.А.  
(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и  
экономической безопасности от «5» 02. 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой  
менеджмента и экономической  
безопасности

Тисунова В.Н. Тисунова

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине**  
**«Бизнес-планирование»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*Выберите один правильный ответ*

**1. Выберите один правильный ответ**

Риски, угрожающие предпринимателю в течение определенно времени

- А) Постоянные
- Б) Регулярные
- В) Временные
- Г) Локальные
- Д) Глобальные

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

**2. Выберите один правильный ответ**

Маркетинговая деятельность на предприятии – это:

- А) Деятельность предприятия по обновлению технологии изготовления товаров
- Б) Деятельность предприятия по закупке сырья и материалов для производства товаров
- В) Деятельность предприятия по заключению договоров с посредническими организациями по сбыту товаров
- Г) Деятельность предприятия на основе изучения законов рынка в целях реализации товаров и услуг и получения прибыли в условиях конкуренции

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

**3. Выберите один правильный ответ**

Назовите раздел, в котором отражен способ определения цены товара и какую Прибыль собирается получить предприятие:

- А) Прогноз новой продукции
- Б) Вводная
- В) Анализ положения дел в отрасли
- Г) Организационный
- Д) Ценообразование

Правильный ответ: Д

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

**4. Выберите один правильный ответ**

Новаторы, добившиеся реализации своих новаторских идей и принесшие своей фирме большие прибыли – это...

- А) Первопроходцы
- Б) Первооткрыватели
- В) Инноваторы

Г) Изобретатели

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

*5. Выберите один правильный ответ*

Какой раздел бизнес-плана предполагает полное рассмотрение производственного процесса:

А) Прогноз новой продукции

Б) Введение

В) Анализ положения дел в отрасли

Г) Организационный

Д) Производственный план

Правильный ответ: Д

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

*6. Выберите один правильный ответ*

Балансовый план – это...

А) Стратегическое планирование

Б) Анализ денежных средств

В) Прогноз активов и пассивов

Г) Прогнозирование денежных средств

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

*7. Выберите один правильный ответ*

В каком разделе бизнес-плана описывают конкурентов, темпы продаж и ситуацию на рынке выбранной продукции?

А) Прогноз новой продукции

Б) Введение

В) Анализ положения дел в отрасли

Г) Организационный

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

*8. Выберите один правильный ответ*

Главная цель бизнес-плана – это:

А) Выпуск запланированного объема продукции

Б) Расширение предпринимательской деятельности

В) Получение прибыли

Г) Привлечение денежных средств

Д) Привлечь покупателей

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

**Задания закрытого типа на установление соответствия**

1. Установите правильное соответствие между показателями (левый столбец) и их содержанием (правый столбец) матрицы SWOT-анализа:

Содержание	Показатель
1) Внутренние сильные стороны (S)	А) Повышение требований поставщиков
2) Внутренние слабые стороны (W)	Б) Четко сформулированная стратегия
3) Внешние благоприятные возможности (О)	В) Устаревшие технологии и оборудование
4) Внешние угрозы (Т)	Г) Доступность ресурсов

Правильный ответ: 1 - Б, 2 – В, 3 – Г, 4 – А.

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

2. Установите соответствие функции службы экономической безопасности предприятия с её содержанием.

Содержание	Показатель
1) Выручка минус себестоимость продаж	А) Прибыль от продаж
2) Прибыль до налогообложения минус налоги	Б) Валовая прибыль
3) Выручка минус себестоимость продаж минус коммерческие и управленические расходы	В) Чистая прибыль

Правильный ответ: 1 – Б, 2 – В, 3 – А.

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2), ПК-7 (ПК-7.1)

3. Установите соответствие между принципами планирования и их содержанием.

Содержание	Принципы планирования
1) Означает, что любой план может быть изменён в зависимости от внешней и внутренней ситуации. При формировании плана необходимо учитывать все факторы, которые могут в той или иной степени повлиять на процесс деятельности и финансовый результат предприятия.	А) Принцип единства
2) Предполагает комплексный, системный характер процесса планирования. Предприятие представляет собой систему, и процесс планирования также носит системный характер, так как все составляющие элементы здесь взаимосвязаны и преследуют одну и ту же цель.	Б) Принцип непрерывности
3) Каждая структурная единица, каждый субъект этой единицы должен участвовать в процессе	В) Принцип участия

планирования независимо от участка работы, за который он отвечает.

- 4) Процесс планирования — это непрерывный, постоянный процесс, планы сменяют друг друга по схеме и логической увязки. Г) Принцип гибкости

Правильный ответ: 1-Г, 2-А, 3-В, 4-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

4. Установите соответствие между категориями бизнес-планов и периодом планирования:

- |                     |                        |
|---------------------|------------------------|
| 1) 7-10 и более лет | A) Краткосрочные планы |
| 2) 3-5 лет          | Б) Среднесрочные планы |
| 3) До 1 года        | В) Долгосрочные планы  |

Правильный ответ: 1-В, 2-Б, 3-А

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2), ПК-7 (ПК-7.1)

5. Установите соответствие между категориями и видами ресурсов в бизнес-планировании:

- |                          |          |  |
|--------------------------|----------|--|
| 1) Нематериальные активы | трудовые | A) Информация для принятия решений, для контроля за реализацией выполнения решений |
| 2) Материальные активы   |          | Б) Человеческий капитал: талант, лидеры, квалифицированный персонал                |
| 3) Основные средства     |          | В) Здания, сооружения, машины, оборудование, средства труда                        |
| 4) Информационные активы |          | Г) Сыре и материалы, инвентарь, незавершенное производство                         |

Правильный ответ: 1 – Б, 2 – Г, 3 – В, 4 – А.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

6. Укажите правильное соответствие терминов и их определений:

- |                        |  |
|------------------------|--|
| 1) Бизнес-идея         | A) документ, содержащий основные сведения в отношении описываемого проекта и демонстрирующий целесообразность реализации предпринимательской идеи на основе доступных ресурсов |
| 2) Бизнес-планирование | Б) Процесс расчета затрат, окупаемости, анализа рынка, конкурентов и ниш перед стартом собственного проекта  |
| 3) Бизнес-план         | В) Идея нового продукта или услуги, технического, организационного или экономического решения  |

Правильный ответ: 1 – В, 2 – Б, 3 – А.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

## **Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

1. Укажите верную последовательность основных стадий процесса бизнес-планирования:

- А) Продвижение бизнес-плана
- Б) Разработка бизнес-плана
- В) Реализация бизнес-плана.

Правильный ответ: Б, А, В

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2), ПК-7 (ПК-7.1)

2. Укажите последовательность этапов построения дерева целей:

- А) Декомпозиция большой цели на подцели.
- Б) Разделение задач на шаги.
- В) Оценка текущей ситуации и имеющихся ресурсов.
- Г) Разбивка подцелей на задачи.
- Д) Определение и формулировка глобальной цели или проблемы

Правильный ответ: Д, В, А, Г, Б

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2), ПК-7 (ПК-7.1)

3. Установите правильную последовательность этапов бизнес-планирования:

- А) Анализ рынка и конкурентов
- Б) Написание плана
- В) Сбор и анализ информации
- Г) Финансовое моделирование

Правильный ответ: А, В, Г, Б.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

4. Установите правильную последовательность разделов плана производственно-финансовой деятельности предприятия:

- А) Организационная структура
- Б) Юридический статус
- В) Основные экономические показатели
- Г) Основные показатели производственной программы
- Д) Инвестиционная деятельность

Правильный ответ: Б, А, В, Г, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

## **Задания открытого типа**

### **Задания открытого типа на дополнение**

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Принцип \_\_\_\_\_ предполагает, что планирование в организации должно меняться и встраиваться в меняющиеся экономические условия. Для его осуществления планы должны составляться так, чтобы в них можно было вносить изменения в связи с изменением факторов внешней и внутренней среды.

Правильный ответ: Гибкости

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

**2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).**

Принцип \_\_\_\_\_ предполагает, что планирование в экономической организации должно иметь системный характер, включающий совокупность элементов, взаимосвязь между ними и наличие единого направления развития элементов системы, поведения, ориентированного на общие цели.

Правильный ответ: Единства

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

**3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).**

Изъятие существующих продуктов из производственной программы организации, прекращение производства товара, вывод товара с рынка как потерявшего конкурентоспособность и спрос — это \_\_\_\_\_

Правильный ответ: Элиминация

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

**4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).**

Бизнес-план – это документ, который разрабатывается и детализируется в зависимости от источника конечного потребления содержащейся в нем информации, цели и специфики разработки процесса бизнес-планирования, всесторонне оценивает \_\_\_\_\_ внешней среды, возможные сценарии поведения сильных и слабых сторон бизнес-процессов и преломления в развитии бизнес-идей.

Правильный ответ: Возможности и угрозы

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

**5. Напишите пропущенное слово (словосочетание).**

Инвестиционный проект – это комплексный план мероприятий, включающий проектирование, строительство, приобретение технологий и оборудования, подготовку кадров и т.п., направленных на \_\_\_\_\_ производства товаров (работ, услуг) с целью получения экономической выгоды.

Правильный ответ: Создание нового или модернизацию действующего

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

**6. Напишите пропущенное слово (словосочетание).**

Главное назначение \_\_\_\_\_ вызвать интерес и убедить потенциального инвестора еще до прочтения основной части бизнес-плана в правильности обоснованной в нем стратегии бизнеса.

Правильный ответ: Резюме

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2), ПК-7 (ПК-7.1)

*7. Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Под \_\_\_\_\_ понимается научно обоснованная мера затрат живого или овеществленного труда на изготовление единицы продукции или выполнение заданного объема работ.

Правильный ответ: Нормой

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

*8. Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Содержание раздела \_\_\_\_\_ включает сведения: производственные мощности; описание всего технологического процесса; субподрядчики; оборудование; производственные площади; сырье; себестоимость.

Правильный ответ: Производственный план

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*1. Ответьте на вопрос:*

Какие угрозы технико-технологической безопасности предприятия относят к внутренним?

Правильный ответ: неэффективная организация производственного процесса, недостаточная квалификация работников, неэффективное управление оборотными средствами, высокая степень износа основных фондов.

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

*2. Ответьте на вопрос:*

Назовите факторы, которые влияют на рост прибыли?

Правильный ответ:

Внутренние факторы: Управление затратами (снижение затрат позволяет увеличить прибыль). Производительность (высокая производительность труда и оборудования позволяет выпускать больше продукции при тех же затратах). Эффективность управления ресурсами и процессами. Затраты на маркетинг.

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

*3. Ответьте на вопрос:*

Назовите основные элементы системы планирования предприятия.

Правильный ответ: Целеполагание. Анализ и прогнозирование. Выбор хозяйственной стратегии. Разработка планов. Реализация планов. Учёт и контроль выполнения планов.

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

*4. Ответьте на вопрос:*

Какой документ устанавливает правила, общие принципы или характеристики, касающиеся различных видов деятельности или их результатов?

Правильный ответ: Нормативный документ

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2)

*5. Ответьте на вопрос:*

В чем состоит сущность структуризации бизнес-плана?

Правильный ответ:

Сущность структуризации бизнес-плана заключается в том, чтобы представить комплекс важнейших составляющих бизнеса и функциональных сфер деятельности в виде хорошо продуманной системы данных.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

*6. Ответьте на вопрос:*

Поясните, чем обусловлено деление угроз предпринимательской деятельности на внешние и внутренние?

Правильный ответ: Внешние угрозы не зависят от деятельности предприятия, они относятся к факторам риска окружающей среды. Внутренние угрозы связаны с деятельностью самого предприятия и в значительно большей степени подлежат корректировке и предупреждению, чем внешние.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

*7. Ответьте на вопрос:*

Цель финансового плана – определить эффективность осуществляемого бизнеса.

Что необходимо отразить в этом разделе бизнес-плана?

Правильный ответ: общую потребность в инвестициях; источники финансирования; план доходов и расходов.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

*8. Ответьте на вопрос:*

Инвестиционный план помогает визуализировать цели и сконцентрироваться на их достижении. Что необходимо отразить в этом разделе бизнес-плана?

Правильный ответ: цель привлечения заемных средств; объем требуемых ресурсов; срок кредитования.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

*1. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Какую информацию должен содержать маркетинговый план, как раздел бизнес-плана?

Время выполнения задания 5 минут.

Ожидаемый результат:

В этот план рекомендовано включить четыре основных продукта:

Товар. Его назначение, качество, уникальность, полезность, привлекательность и

послепродажное сервисное обслуживание.

Цена. Стратегия ценообразования.

Месторасположение. Точки и каналы сбыта и распределения.

Методы стимулирования. Реклама, выставки и т.д.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее двух видов информации.

Компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.2), ПК-7 (ПК-7.1)

*2. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Какую информацию должен содержать титульный лист бизнес-плана?

Время выполнения задания 5 минут.

Ожидаемый результат:

Полное официальное название фирмы, фирменный знак. Организационно-правовая форма предприятия. Юридический адрес фирмы. Почтовый адрес фирмы, который может отличаться от юридического. Телекоммуникационные реквизиты: номера телефонов, факсов, электронной почты. Фамилии и должности сотрудников фирмы, которые будут выступать как контактные лица.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трёх требований.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

*3. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Каков путь от идеи до получения дохода на вложенный капитал как жизненный цикл инвестиционного проекта?

Время выполнения задания 5 минут.

Ожидаемый результат:

Жизненный цикл инвестиционного проекта — это промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации.

Обычно жизненный цикл проекта делят на три стадии: прединвестиционная, инвестиционная и эксплуатационная стадия.

Иногда жизненный цикл определяют по денежному потоку — от первых инвестиций до последних поступлений денежных средств. Начальный этап характеризуется отрицательной величиной денежного потока, в последующем, с появлением доходов по проекту, величина денежного потока становится положительной.

Критерии оценивания: наличие в ответе определения жизненного цикла инвестиционного проекта.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1)

*4. Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Какие функции выполняет Бизнес-план?

Время выполнения задания 5 минут.

Ожидаемый результат:

Разработка стратегии развития бизнеса. Эта функция необходима в период создания предприятия или при выработке новых направлений деятельности.

Планирование. Позволяет оценить возможности развития нового направления деятельности, контролировать процессы внутри фирмы.

Привлечение финансирования. Бизнес-план даёт возможность привлекать извне денежные средства — ссуды, кредиты.

Привлечение партнёров, маркетинг и реклама. Благодаря бизнес-плану можно убеждать клиентов в перспективности фирмы.

Учёт возможных рисков и минимизация затрат. Бизнес-план выявляет и оценивает риски, которые могут помешать выполнению плана, и предлагает меры по их минимизации.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее четырёх функций.

Компетенции (индикаторы): ПК-7 (ПК-7.1).

## **Экспертное заключение**

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Бизнес-планирование» соответствует требованиям ФГОС ВО.

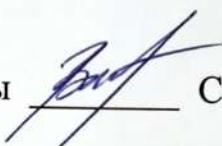
Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализации «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии  
института управления и государственной службы



Студеникина В.П.

## **Лист изменений и дополнений**

<b>№ п/п</b>	<b>Виды дополнений и изменений</b>	<b>Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения</b>	<b>Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)</b>