

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра менеджмента и экономической безопасности



Директор института управления и
государственной службы
Р.Г. Харьковский
(подпись)

« 25 » февраля 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Оценка риска и угроз экономической безопасности и
антикризисное управление

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.05.01 «Экономическая безопасность»

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Организационно-правовое обеспечения экономической безопасности»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы))

Разработчики:

канд. экон. наук, доцент

(подпись)

Воробьева Н.В.

ст. препод.

(подпись)

Рубанов М.Н.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и
экономической безопасности от «5» 02 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
менеджмента и экономической
безопасности

В.Н. Тисунова

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Оценка риска и угроз экономической безопасности и антикризисное
управление»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Что является основной целью оценки рисков экономической безопасности?

- А) увеличение прибыли компании
- Б) идентификация и минимизация угроз экономической стабильности
- В) снижение налоговой нагрузки
- Г) расширение рынков сбыта

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

2. Выберите один правильный ответ

Что такое "экономический риск"?

- А) риск потери репутации компании
- Б) риск кибератак
- В) риск возникновения природных катаклизмов
- Г) риск, связанный с изменением экономических факторов (курсы валют, инфляция и т.д.)

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

3. Выберите один правильный ответ

Какой из перечисленных инструментов используется для управления рисками?

- А) страхование
- Б) бюджетирование
- В) маркетинговые исследования
- Г) подбор персонала

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

4. Выберите один правильный ответ

Какой из перечисленных методов относится к качественным методам оценки рисков?

- А) математическое моделирование
- Б) регрессионный анализ
- В) SWOT-анализ
- Г) монте-Карло моделирование

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

5. Выберите один правильный ответ

Стимулирующая фискальная политика, осуществляемая правительством на этапе спада экономического цикла, предусматривает:

- А) Сокращение государственных закупок
- Б) Повышение социальных выплат
- В) Рост налоговых ставок

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

6. Выберите один правильный ответ

Первоочередной задачей антикризисной стратегии финансового менеджмента в системе антикризисного управления является:

- А) Укрепление финансовой устойчивости
- Б) Восстановление текущей платежеспособности
- В) Обеспечение финансового равновесия

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

7. Выберите один правильный ответ

При реализации антикризисной стратегии реструктуризации производства, в первую очередь, продаже подлежат:

- А) Объекты основного производства, находящиеся в начале технологического цикла;
- Б) Объекты основного производства, составляющие ядро технологического процесса;
- В) Объекты основного производства, находящиеся в конце технологического цикла.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

8. Выберите один правильный ответ

Необоротные активы компании составляют - 1000 тыс. руб., запасы - 400 тыс. руб., дебиторская задолженность - 300 тыс. руб., денежные средства - 100 тыс. руб., собственный капитал - 1200 тыс. руб., долгосрочные обязательства - 200 тыс. руб., краткосрочные обязательства - 400 тыс. руб. Какие значения коэффициента текущей ликвидности и коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами соответствуют этим данным?

- А) Коэффициент текущей ликвидности равен 2, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами равен 0,25
- Б) Коэффициент текущей ликвидности равен 1,5; коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами равен 0,05

В) Коэффициент текущей ликвидности равен 1, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами равен 0,01

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

Задания закрытого типа на установление соответствия

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствие между методами оценки рисков и их описанием:

Методы оценки	Описание
1) Качественный анализ	А) Оценка рисков на основе числовых данных и вероятностей
2) Количественный анализ	Б) Оценка рисков на основе экспертных мнений и интуиции
3) SWOT-анализ	В) Моделирование различных ситуаций для оценки последствий
4) Сценарный анализ	Г) Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

2. Установите соответствие между этапами процесса управления рисками и их содержанием:

Этап	Содержание
1) Идентификация рисков	А) Определение вероятности и последствий рисков
2) Оценка рисков	Б) Выявление потенциальных угроз и уязвимостей
3) Разработка мер по снижению рисков	В) Постоянное отслеживание изменений в рисках
4) Мониторинг и контроль	Г) Внедрение стратегий для минимизации рисков

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

3 Установите соответствие между инструментами управления рисками и их назначением:

Инструменты		Назначение	
1)	Страхование	А)	Снижение риска за счет распределения инвестиций
2)	Диверсификация	Б)	Создание финансового запаса для покрытия убытков
3)	Резервирование средств	В)	Защита от колебаний цен на рынке
4)	Хеджирование	Г)	Передача риска страховой компании

Правильный ответ: 1-Г, 2-А, 3-Б, 4-В

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

4 Установите соответствие между типами рисков и примерами:

Тип риска		Пример	
1)	Внешний риск	А)	Неправильный выбор направления развития компании
2)	Внутренний риск	Б)	Кибератака на информационные системы
3)	Стратегический риск	В)	Устаревшее оборудование
4)	Технологический риск	Г)	Изменение налогового законодательства

Правильный ответ: 1-Г, 2-В, 3-А, 4-Б

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

5. Соотнесите типы антикризисного управления с соответствующими им характеристиками с учётом специфических особенностей антикризисного управления на различных этапах развёртывания кризиса

Характеристики антикризисного управления		Типы антикризисного управления	
1)	Антикризисное управление предупредительного характера	А)	Предусматривает разработку и реализацию мероприятий, направленных на устранение негативных последствий кризиса в целях достижения показателей докризисного состояния
2)	Антикризисное управление	Б)	Предусматривает разработку и реализацию мероприятий, направленных на устранение

- | | | |
|---|----|---|
| оздоровительного характера | | причин кризисных явлений и выход из кризисного состояния |
| 3) Антикризисное управление реабилитационного характера | В) | Предусматривает разработку и реализацию профилактических антикризисных мероприятий, позволяющих прогнозировать кризисные явления и осуществлять превентивное управление в целях предотвращения кризисной ситуации |

Правильный ответ: 1-В, 2-Б, 3-А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

6. Соотнесите типы антикризисного макроэкономического регулирования с характеристикой используемых инструментов стимулирующей и сдерживающей фискальной и монетарной политики

- | Типы антикризисного макроэкономического регулирования | | Характеристика инструментов макроэкономической политики |
|---|----|---|
| 1) Стимулирующая фискальная политика | А) | Проводится в период бума и направлена на снижение деловой активности в целях борьбы с инфляцией. Основными институтами, реализующими эту политику, являются центральные банки. Состоит в использовании центральным банком мер по уменьшению предложения денег. К ним относятся: повышение нормы резервных требований, повышение учетной ставки процента, продажа центральным банком государственных ценных бумаг. |
| 2) Сдерживающая фискальная политика | Б) | Проводится в период спада и имеет целью взбадривание экономики и повышение уровня деловой активности в целях борьбы с безработицей. Основными институтами, реализующими эту политику, являются центральные банки. Заключается в проведении центральным банком мер по увеличению предложения денег. Ее инструментами являются: снижение нормы резервных требований, снижение учетной ставки процента, покупка центральным банком государственных ценных бумаг. |
| 3) Стимулирующая монетарная политика | В) | Используется при перегреве экономики, имеет целью сокращение инфляционного разрыва выпуска и снижение инфляции и направлена на сокращение совокупного |

- спроса. Основными институтами, реализующими эту политику, являются правительства. Ее инструментами являются: сокращение государственных закупок; повышение налоговых ставок; сокращение социальных выплат
- 4) Сдерживающая монетарная политика Г) Применяется при спаде экономики, имеет целью сокращение рецессионного разрыва выпуска и снижение уровня безработицы и направлена на увеличение совокупного спроса. Основными институтами, реализующими эту политику, являются правительства. Ее инструментами выступают: наращивание государственных закупок; снижение налоговых ставок; повышение социальных выплат.

Правильный ответ: 1-Г, 2-В, 3-Б, 4-А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

7. Соотнесите юридические процедуры банкротства с их ключевыми характеристиками

- | Юридические процедуры банкротства | | Характеристики процедур банкротства |
|-----------------------------------|----|--|
| 1) Наблюдение | А) | Процедура, применяемая в деле о банкротстве на любой стадии его рассмотрения в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами, выгодного всем сторонам сделки |
| 2) Финансовое оздоровление | Б) | Процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику, признанному банкротом, в целях соразмеренного удовлетворения требований кредиторов посредством распродажи его имущества на торгах |
| 3) Внешнее управление | В) | Процедура, применяемая к должнику в деле о банкротстве, при которой полномочия руководителя компании прекращаются, а руководство компании переходит к назначаемому арбитражным судом управляющему, задача которого заключается в |

исполнении всех обязательств должника и завершения дела о банкротстве

4) Конкурсное производство

Г) Процедура, применяемая к должнику в деле о банкротстве в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности компании в соответствии с графиком погашения долгов перед кредиторами

5) Мировое соглашение

Д) Процедура, применяемая к должнику в деле о банкротстве в целях установления контроля за текущей хозяйственной деятельностью компании и обеспечения сохранности ее имущества, предусматривающая проведение анализа финансового состояния должника и составление реестра требования кредиторов

Правильный ответ: 1-Д, 2-Г, 3-В, 4-Б, 5-А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

8. Соотнесите корпоративные стратегии антикризисного управления с их ключевыми характеристиками

Корпоративные стратегии антикризисного управления

Характеристика корпоративных стратегий антикризисного управления

1) Стратегия концентрированного роста

А) Предполагает выход компании за рамки основного бизнеса и развитие новых направлений деятельности, которые могут основываться на существующем операционном ядре бизнеса или быть технологически не связанными с ним, что предусматривает расширение ассортимента товаров с выходом в новые стратегические зоны хозяйствования

2) Стратегия интегрированного роста

Б) Предполагает расширение компании путём присоединения новых структур, что предполагает усиление контроля над поставщиками, а также торговыми посредниками, благодаря чему компания демонстрирует эффективный рост за счёт формирования надёжной системы снабжения и эффективной системы сбыта

3) Стратегия диверсифицированного роста

В) Предполагает наращивание объёмов продаж существующих продуктов на существующих рынках, разработку новых продуктов для существующих рынков или проникновение на новые сегменты рынка в целях укрепления позиций компании в знакомой сфере деятельности

Правильный ответ: 1-В, 2-Б, 3-А

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

1. Установите правильную последовательность этапов процесса управления рисками:

- А) оценка рисков
- Б) идентификация рисков
- В) мониторинг и контроль
- Г) разработка мер по снижению рисков

Правильный ответ: Б, А, Г, В.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

2. Установите правильную последовательность шагов при проведении качественного анализа рисков:

- А) сбор экспертных мнений
- Б) идентификация рисков
- В) ранжирование рисков по степени важности
- Г) документирование результатов

Правильный ответ: Б, А, В, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

3. Установите правильную последовательность шагов при проведении количественного анализа рисков:

- А) построение математической модели
- Б) интерпретация результатов
- В) сбор данных
- Г) расчет вероятности и последствий рисков

Правильный ответ: В, А, Г, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

4. Установите правильную последовательность шагов при использовании метода сценарного анализа:

- А) разработка сценариев
- Б) принятие решений на основе анализа
- В) оценка последствий для каждого сценария
- Г) определение ключевых факторов риска

Правильный ответ: Г, А, В, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

5. Укажите последовательность основных этапов антикризисного управления:

- А) Реализация плана антикризисных мероприятий (выбор наиболее подходящей антикризисной стратегии из числа возможных вариантов, поэтапное внедрение антикризисных мероприятий в соответствии с разработанным планом с учетом избранной тактики, эффективное управление изменениями, связанными с внедрением антикризисных мероприятий)
- Б) Диагностика и анализ текущей ситуации (проведение всестороннего анализа состояния предприятия, оценка сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, определение ключевых проблем, приведших к кризису, идентификация и оценка возможных рисков, которые могут усугубить кризисную ситуацию)
- В) Формулировка целей и задач антикризисного управления (формулировка стратегических целей, которые необходимо достичь для преодоления кризиса и постановка тактических задач, выполнение которых позволит достичь стратегических целей предприятия в преодолении кризиса)
- Г) Разработка антикризисных мероприятий (составление плана антикризисных мер с разработкой конкретных мероприятий по каждому направлению деятельности предприятия с учетом приоритетов для различных мероприятий в зависимости от их срочности их реализации и значимости для предприятия)
- Д) Контроль за реализацией антикризисных мероприятий оценка результатов выполнения антикризисных мероприятий и сравнение их с запланированными показателями, внесение корректировок в план антикризисных мероприятий в случае необходимости)

Правильный ответ: Б, В, Г, А, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

6. Расположите в правильной последовательности основные этапы разработки антикризисной финансовой стратегии компании:

- А) Определение целей и задач антикризисной финансовой стратегии (определение приоритетных целей и постановка конкретных задач, которые необходимо достичь для укрепления финансового состояния компании)
- Б) Анализ и диагностика финансового состояния (определение текущего финансового состояния компании и выявление ключевых проблем, приведших к финансовому кризису, моделирование различных сценариев развития кризиса и оценка влияния этих сценариев на финансовое состояние

компании)

В) Обоснование и выбор оптимальной финансовой стратегии антикризисного управления (выбор наиболее подходящей финансовой стратегии посредством сравнения альтернативных вариантов её реализации с учётом критериев их эффективности)

Г) Разработка и оценка альтернативных вариантов финансовой стратегии (разработка различных сценариев реализации финансовой стратегии, формирование комплекса мероприятий в сфере финансового менеджмента для каждого сценария, оценка каждого из возможных вариантов реализации стратегии;

Д) Реализация финансовой стратегии и контроль её выполнения (утверждение руководителем компании решения о реализации выбранной финансовой стратегии с указанием конкретных мероприятий и сроков их выполнения, определение ответственных лиц за их исполнение, организация мониторинга за реализацией финансовой стратегией, установление контрольных точек и выявление причин отклонений фактических показателей целевых ориентиров с разработкой при необходимости корректирующих мероприятий)

Правильный ответ: Б, А, Г, В, Д

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

7. Расположите основные этапы управления рисками в системе антикризисного управления компанией в логической последовательности:

А) Оценка уровня рисков (определяется вероятность возможного наступления рисков, определяется размер возможного ущерба при наступлении рисков, производится группировка намечаемых к осуществлению хозяйственных операций по размеру возможных финансовых потерь)

Б) Идентификация рисков (идентифицируются систематические факторы риска, связанные с деятельностью предприятия в целом, определяется перечень специфических рисков, присущих отдельным видам хозяйственной деятельности предприятия формируется общий портфель рисков, связанных с хозяйственной деятельностью)

В) Выбор и реализация методов нейтрализации возможных негативных последствий рисков (снижение исходного уровня принятых рисков до приемлемого его значения посредством разработки и осуществления предприятием конкретных мероприятий по уменьшению вероятности возникновения отдельных видов рисков и снижению размера связанных с ними ожидаемых потерь)

Г) Выбор стратегии управления рисками (стратегия принятия рисков решений сводится к двум альтернативам, а именно, принятию риска, при котором компания принимает на себя ответственность за возможные убытки в случае реализации риска, или избеганию риска, что предусматривает отказ от деятельности, связанной с риском, с целью полного исключения возможности его возникновения)

Правильный ответ: Б, А, Г, В,
Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

8. *Расположите в логической последовательности основные этапы рассмотрения арбитражным судом дела о признании должника банкротом:*

А) идентификация признаков банкротства должника (выявление судом у должника денежных обязательств или обязательств по уплате обязательных платежей, которые не были им исполнены в полном объеме в установленные законом сроки)

Б) принятие арбитражным судом заявления и возбуждения дела о банкротстве должника (рассмотрение обоснованности заявления и принятия арбитражным судом решения о возбуждении дела о банкротстве должника)

В) подача заявления о признании должника банкротом (подача кредиторами заявление в арбитражный суд о признании должника банкротом с указанием размера требований должнику и обоснованием наличия признаков банкротства)

Г) инициация арбитражным судом процедуры наблюдения (анализ финансового состояния должника составления реестра требований кредиторов и принятия решений собранием кредиторов о дальнейшей судьбе должника)

Д) заключение мирового соглашения должника с кредиторами (достижение соглашения между должником и кредиторами о порядке и сроке погашения задолженности и утверждение его арбитражным судом с последующим выполнением должником указанных в соглашении условий)

Е) исполнение принятого собранием кредиторов решения о финансовом оздоровлении должника или ведении внешнего управления с последующим конкурсным производством (реализация плана финансового оздоровления должника в целях восстановления его платёжеспособности или назначение внешнего управляющего с дальнейшей продажей имущества должника в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов)

Правильный ответ: В, А, Б, Г, Е, Д
Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Процесс выявления потенциальных угроз и уязвимостей называется _____.

Правильный ответ: идентификация рисков
Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

2. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Риск, связанный с изменением курсов валют, называется _____.

Правильный ответ: валютный риск
Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Риск, связанный с неспособностью контрагента выполнить обязательства, называется _____.

Правильный ответ: кредитный риск

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

Время выполнения задания: 4 минуты.

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Процесс разработки мер для минимизации рисков называется _____.

Правильный ответ: управление рисками

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

5. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

_____ - это переломный момент, который характеризуется существенным ухудшением ключевых показателей деятельности компании, угрожающим дальнейшему существованию компании и требующим принятия экстренных мер. Он может быть вызван как внешними факторами, например неблагоприятной макроэкономической ситуацией в стране, так и внутренними факторами, обусловленными недостаточно эффективной организацией управления операционной деятельностью компании.

Правильный ответ: кризис.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

6. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

_____ – это вероятность возникновения события, неблагоприятный исход которого может негативно повлиять на достижение компанией целей операционной деятельности. Он может быть связан с различными аспектами деятельности компании, характеризуя возможный ущерб, который может быть нанесен компании, при принятии в условиях неопределённости решений в сфере коммерческой деятельности, организации производства, финансового менеджмента, управления персоналом, а также других сферах деятельности, что в конечном итоге может привести к кризисной ситуации.

Правильный ответ: риск

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

7. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

_____ – это признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объёме в установленные законом сроки удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам или исполнить обязанности по уплате обязательных платежей. Оно является крайней мерой и в случае вынесения арбитражным судом определения о конкурсном производстве, предусматривающим продажу имущества должника в целях

соразмерного удовлетворения требований кредиторов, может привести к ликвидации должника как хозяйствующего субъекта

Правильный ответ: банкротство

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

8. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

_____ – это комплекс мер, направленных на коренное изменение организационной структуры управления и пересмотр подходов к организации операционной деятельности компании в целях восстановления платёжеспособности, обеспечения финансовой устойчивости и повышения конкурентоспособности компании в долгосрочной перспективе. Она может предусматривать мероприятия по оптимизации структуры активов и пассивов компании в целях обеспечения необходимого уровня ликвидности баланса, мероприятия по оптимизации технологических процессов операционного ядра, включая реинжиниринг бизнеса, а также мероприятия по оптимизации структуры управления, в том числе, предусматривающие изменение структуры собственности в форме реорганизации

Правильный ответ: реструктуризация

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Ответьте на вопрос:

Какой инструмент управления рисками предполагает создание финансового запаса для покрытия убытков?

Правильный ответ: резервирование средств

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

2. Ответьте на вопрос:

Как называется риск, связанный с неэффективными внутренними процессами компании?

Правильный ответ: операционный риск

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

3. Ответьте на вопрос:

Какой метод оценки рисков предполагает моделирование множества возможных исходов с использованием случайных величин?

Правильный ответ: метод Монте-Карло

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

4. Ответьте на вопрос:

Какой графический инструмент используется для анализа и принятия решений в условиях неопределенности?

Правильный ответ: дерево решений

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

5. Ответьте на вопрос

Что представляет собой экономический цикл, перечислите и кратко охарактеризуйте основные этапы экономического цикла, сформулируйте основную задачу контрциклической макроэкономической политики?

Правильный ответ:

Экономический цикл – это периодические колебания экономической активности, характеризующиеся последовательной сменой фаз подъема и спада. Основные этапы экономического цикла: подъем (рост объемов производства, повышение уровня занятости, повышение уровня доходов, рост совокупного спроса), пик (высшая точка экономической активности, наибольший объем производства, наибольший уровень занятости, наибольший уровень доходов, наибольший совокупный спрос), спад (снижение объемов производства, снижение уровня занятости, снижение уровня доходов, снижение совокупного спроса), дно (низшая точка экономической активности, наименьший объем производства, наименьший уровень занятости, наименьший уровень доходов, наименьший совокупный спрос). Основная задача контрциклической макроэкономической политики – сглаживание колебаний экономического цикла, то есть смягчение подъемов и спадов для обеспечения более стабильного и устойчивого экономического развития.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

2. Ответьте на вопрос

Что представляет собой антикризисная маркетинговая политика, каковы цели маркетинга в системе антикризисного управления компанией и какие основные направления включает в себя антикризисная маркетинговая политика?

Правильный ответ:

Антикризисная маркетинговая политика представляет собой комплекс маркетинговых решений стратегического характера, направленных на поддержание и укрепление позиций компании на рынке в условиях экономического кризиса в долгосрочной перспективе. Основными целями антикризисной политики в условиях кризиса являются сохранение клиентской базы (удержание существующих клиентов и предотвращения их оттока), поддержание объема продаж (минимизация падения продаж и поиск новых источников дохода), укрепление рыночных позиций (предотвращение сокращения доли рынка и выявление новых рыночных ниш). Основные направления антикризисной маркетинговой политики включают в себя: пересмотр целевой аудитории и корректировку позиционирования компании с учётом потребностей новой целевой аудитории, оптимизацию товарного ассортимента с сохранением наиболее прибыльных и постепенным выведением из товарного ассортимента менее прибыльных товаров,

пересмотр ценовой политики с учётом изменившийся покупательской способности потребителей, включая предложение товаров по более доступным ценам, совершенствование каналов сбыта в целях обеспечения доступности товаров для потребителей и оптимизация рекламных расходов на продвижение товаров с отказом от расходов на неэффективные рекламные кампании, Стимулирование сбыта посредством совершенствования управления взаимоотношениями с потребителями, включая разработку внедрения программ лояльности для удержания клиентов, предложения индивидуальных условий скидок для постоянных клиентов, повышения качества обслуживания клиентов

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

3. Ответьте на вопрос

Что представляет собой досудебная санация как процедура финансового оздоровления должника, определите цели, перечислите и дайте краткую характеристику основных этапов досудебной санации

Правильный ответ:

Досудебная санация или финансовое оздоровление – это процедура, применяемая к должнику до признания его банкротом в судебном порядке. Она представляет собой комплекс мер, направленных на восстановление платежеспособности должника и погашение его задолженности перед кредиторами в добровольном порядке, без инициирования процедуры банкротства. Цели досудебной санации: восстановление платежеспособности должника (улучшение финансового состояния компании для погашения долгов), удовлетворение требований кредиторов (достижение взаимоприемлемых условий погашения задолженности и соразмерное удовлетворение требований кредиторов), сохранение бизнеса (обеспечение непрерывности деятельности компании при сохранении контроля над активами компании) Основные этапы досудебной санации: 1) анализ финансового состояния должника, выявление причин неплатежеспособности, оценка активов и пассивов, 2) разработка плана финансового оздоровления, направленного на восстановление платежеспособности и включающего в себя реструктуризацию кредиторской задолженности, 3) проведение переговоров с кредиторами о реструктуризации задолженности и согласование плана финансового оздоровления, 4) заключение мирового соглашения или иного соглашения между должником и кредиторами, определяющего условия реструктуризации задолженности и график погашения долгов

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

4. Ответьте на вопрос

Что представляют собой коэффициент текущей ликвидности и коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, по какой методике осуществляется их расчёт и каковы их нормативные значения с точки зрения критериев платежеспособности и финансовой устойчивости компании?

Правильный ответ:

Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается как отношение суммы оборотных средств к сумме краткосрочных обязательств компании. Он показывает, во сколько раз сумма оборотных средств компании превышает сумму текущих обязательств. Нормативное значение коэффициента текущей ликвидности составляет >2 . При фактическом значении коэффициента меньше нормативного компания может быть признана неплатежеспособной.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами рассчитывается как отношение суммы собственных оборотных средств к общей сумме оборотных средств компании. Сумма собственных оборотных средств рассчитывается как разность между суммой собственного капитала и суммой необоротных активов компании. Коэффициент показывает, какова доля оборотных средств, сформированных за счёт собственного капитала, в общей сумме оборотных средств компании. Нормативное значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами составляет $>0,1$. При фактическом значении коэффициента меньше нормативного компания может быть признана финансово неустойчивой.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Перечислите критерии принятия решения, которые используются для выбора оптимальной стратегии в ситуациях неопределенности и риска.

Время выполнения задания: 10 минут.

Ожидаемый результат: критерий Вальда, максимаксный критерий, критерий Гурвица, критерий Лапласа, критерий Байеса, критерий Севиджа, миниминный критерий.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее пяти критериев.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

2. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Перечислите виды риска.

Время выполнения задания: 10 минут.

Ожидаемый результат: природный риск, экологический риск, политический риск, технический риск, производственный риск, коммерческий риск, инновационный риск, деловой риск.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее пяти видов.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

3. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Какие основные внутренние факторы влияют на результаты предпринимательской деятельности и уровень риска?

Время выполнения задания: 10 минут.

Ожидаемый результат: управленческие факторы, финансовые факторы, производственные факторы, кадровые факторы, маркетинговые факторы, инновационные факторы, информационные факторы, организационная культура, юридические и правовые факторы, экологические факторы

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее пяти факторов.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

4. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Перечислите основные функции риска.

Время выполнения задания: 10 минут.

Ожидаемый результат: стимулирующая функция, защитная функция, регулирующая функция, инновационная функция, адаптивная функция, информационная функция, распределительная функция, контрольная функция, мотивационная функция, социальная функция, экономическая функция.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее шести функций.

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

5. Дайте развернутый ответ на вопрос

Что представляет собой фискальная политика, какой тип и какие инструменты фискальной политики используются государством в целях антикризисного регулирования экономики на этапе спада экономического цикла?

Время выполнения – 5 мин

Ожидаемый результат:

Фискальная политика представляет собой комплекс мер, предпринимаемых правительством для воздействия на экономику посредством изменения государственных доходов и расходов.

В период экономического спада, когда наблюдается снижение экономической активности, сокращение производства, рост безработицы и снижение потребительского спроса, правительство обычно применяет стимулирующую фискальную политику.

Цель стимулирующей фискальной политики – активизировать экономику, поддержать спрос и предотвратить дальнейшее ухудшение ситуации. Ее инструментами являются:

увеличение государственных расходов, в том числе, инвестирование в развитие инфраструктуры, что создаёт новые рабочие места и стимулирует спрос на промышленные товары,

повышение социальных выплат, что увеличивает располагаемый доход населения и стимулирует потребительский спрос,

наращивание государственных закупок, что позволяет поддержать отечественных производителей в условиях макроэкономического кризиса,

снижение налоговых ставок, что увеличивает прибыль частных компаний, стимулирует инвестирование в расширение бизнеса и создание новых рабочих

мест.

Критерии оценивания: дано определение фискальной политики и обозначена необходимость использования стимулирующей фискальной политики на этапе спада экономического цикла, дана характеристика не менее двух инструментов стимулирующей фискальной политики

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

6. Дайте развернутый ответ на вопрос

Что подразумевается под противоправными действиями собственников юридического лица при банкротстве и каковы основные виды противоправных действий при банкротстве?

Время выполнения – 5 мин

Ожидаемый результат:

Противоправные действия при банкротстве – это действия, которые нарушают законодательство о банкротстве и совершаются с целью получения незаконной выгоды или причинения ущерба должнику, кредитору или другому заинтересованному лицу.

Основные виды противоправных действий при банкротстве юридического лица:

преднамеренное банкротство (совершение собственником должника действий, заведомо влекущих неспособность юридического лица в полном объеме в установленный срок удовлетворить требования кредиторов, что может предполагать совершение заведомо убыточных сделок и вывод активов из компании);

фиктивное банкротство (заведомо ложное публичное объявление собственником юридического лица о своей неспособности удовлетворить в полном объеме в установленный срок требования кредиторов в целях получения отсрочки по платежам, списания долгов или иных незаконных выгод);

другие неправомерные действия при банкротстве (фактическое сокрытие имущества или сведений об имуществе, его размере, местонахождении либо иной информации об имуществе, передача имущества в иное владение, отчуждение или уничтожение имущества, а также сокрытие, уничтожение, фальсификация бухгалтерских и иных учетных документов, отражающих экономическую деятельность юридического лица, если эти действия совершены при наличии признаков банкротства и причинили крупный ущерб); воспрепятствование деятельности арбитражного управляющего (действия, направленные на создание препятствий для осуществления арбитражным управляющим своих полномочий, установленных законодательством о банкротстве, включая отказ в предоставлении документов, недопуск к имуществу должника, оказание давления на арбитражного управляющего), манипулирование реестром требований кредиторов (незаконное включение в реестр требований кредиторов фиктивных или необоснованных требований с целью получения контроля над процедурой банкротства или увеличения доли

голосов при принятии решений)

Критерии оценивания: дано определение и представлена характеристика не менее двух противоправных действий собственников при банкротстве юридического лица

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

7. Дайте развернутый ответ на вопрос

Что представляет собой диверсификация как корпоративная стратегия антикризисного управления, укажите цели диверсификации в системе антикризисного управления и дайте определение известных вам видов диверсификации бизнеса с точки зрения наличия или отсутствия связи стратегических зон хозяйствования с существующим бизнесом

Время выполнения – 5 мин

Ожидаемый результат:

Диверсификация – это корпоративная стратегия, заключающаяся в расширении деятельности компании в новые отрасли, рынки или продукты, которые могут быть как связаны, так и не связаны с текущим бизнесом. В контексте антикризисного управления диверсификация используется для снижения рисков, связанных с зависимостью от одной отрасли, рынка, продукта. В случае кризиса в основном бизнесе диверсифицированная компания может компенсировать убытки за счет прибыльности других направлений деятельности.

Цели диверсификации в антикризисном управлении:

снижение хозяйственных рисков (распределение рисков между различными направлениями бизнеса);

поиск новых источников роста (обеспечение роста за счет выхода на новые рынки и в новые отрасли);

повышение рентабельности (достижение синергетического эффекта между различными направлениями деятельности при повышении общей эффективности бизнеса).

Виды диверсификации:

концентрическая, иначе говоря, технологически связанная, диверсификация, предусматривающая расширение бизнеса в новые сферы, технологически связанные с существующим бизнесом;

конгломеративная, иначе говоря, технологически несвязанная, диверсификация, предусматривающая расширение бизнеса в совершенно не связанные с текущим бизнесом отрасли.

Критерии оценивания: дано определение диверсификации как корпоративной стратегии расширения бизнеса, обозначено не менее двух целей диверсификации бизнеса в контексте антикризисного управления, дана характеристика связанной и не связанной с существующим бизнесом диверсификации

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1)

8. Дайте развернутый ответ на вопрос

Что представляет собой реструктуризация кредиторской задолженности, перечислите и дайте характеристику основных форм реструктуризации кредиторской задолженности компании

Время выполнения – 5 мин

Ожидаемый результат:

Реструктуризация кредиторской задолженности — это комплекс мероприятий, направленных на изменение условий погашения долга компании перед кредиторами с целью улучшения ее финансового состояния и повышения платежеспособности. Она является одним из ключевых инструментов антикризисного управления, позволяющим снизить долговую нагрузку, избежать банкротства и восстановить финансовую устойчивость.

Основные формы реструктуризации кредиторской задолженности:

пролонгация (предоставление льготного периода, продление сроков погашения текущих кредитов и займов, изменение периодичности выплат — позволяет компании получить отсрочку по платежам, не изменяя существенных условий кредитного договора, кроме срока);

рефинансирование (получение нового кредита или займа на более выгодных условиях для погашения существующих задолженностей — позволяет снизить процентные ставки, изменить график погашения, получить более длительный срок кредитования, может включать получение кредита у другого кредитора);
снижение процентной ставки (пересмотр условий кредитного договора с целью снижения процентной ставки по кредиту или займу, может быть достигнуто путем переговоров с кредитором, позволяет снизить расходы на обслуживание долга);

конверсия долга в акции (преобразование части или всей кредиторской задолженности в акции компании, кредитор становится акционером компании, отказываясь от части или всего долга);

списание долга (кредитор отказывается от части или всего долга, наиболее радикальная форма реструктуризации — максимальное снижение долговой нагрузки);

уступка прав требования (должник продает свой долг третьему лицу, например, коллекторскому агентству или другому кредитору — позволяет компании избавиться от обязательств перед определенным кредитором, может привести к снижению общей суммы долга, если долг выкупается со скидкой).

Критерии оценивания: дано определение и представлена характеристика не менее трех форм реструктуризации кредиторской задолженности

Компетенции (индикаторы): ПК-8 (ПК-8.1).

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Оценка риска и угроз экономической безопасности и антикризисное управление» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность», специализация «Организационно-правовое обеспечения экономической безопасности».

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанной специальности.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы  Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)