

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

**Институт управления и государственной службы
Кафедра менеджмента и экономической безопасности**



УТВЕРЖДАЮ
Директор института «Управления и
государственной службы»
Р.Г. Харьковский

25 февраля 2025 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине**
Концепция эффективного управления организацией
(наименование учебной дисциплины, практики)
38.05. 01 Экономическая безопасность
(код и наименование направления подготовки (специальности))
«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»
(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы))

Разработчики:
канд. экон. наук, доцент Г.М. Бурлуцкая

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и
экономической безопасности от «5» 02 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
менеджмента и экономической
безопасности

В.Н. Тисунова

Луганск 2025 г.

Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Концепция эффективного управления организацией»

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Функциональная концепция управления эффективностью - это:

- А) концепция, согласно которой эффективность управления характеризует сопоставление результатов и затрат самой системы управления
- Б) ресурсы, израсходованные на конкретные цели, в стоимостном выражении
- В) абсолютная величина, которая представляет собой синтетический показатель, так как формируется в результате суммирования различных затрат за определенный период времени

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

2. Выберите один правильный ответ

Затраты – это:

- А) денежное выражение затрат производственных ресурсов
- Б) ресурсы, израсходованные на конкретные цели, в стоимостном выражении
- В) абсолютная величина, которая представляет собой синтетический показатель

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

3. Выберите один правильный ответ

Выберите определение, которое характеризует организацию как систему.

- А) Организация – внутренняя упорядоченность, слаженность, взаимодействие частей целого, которое обусловлено его строением;
- Б) Организация – объединение людей для достижения общих целей;
- В) Организация – совокупность целенаправленных процессов или действий, которые приводят к образованию необходимых связей;
- Г) Организация – учреждение, которое выполняет определенные функции в определенной сфере.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

4. Выберите один правильный ответ

Отличие финансового учета от управленческого учета состоит в том, что:

- А) финансовая отчетность предприятия подлежит обязательной аудиторской проверке
- Б) администрация предприятия самостоятельно устанавливает состав

финансовой отчетности

В) ведение финансового учета на предприятии не является для предприятия обязательным

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

Задания закрытого типа на установление соответствия

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствие между характеристиками и принципами эффективного управления организацией.

Характеристика		Принципы
1) постановка четких и измеримых целей, ориентированных на достижение стратегических приоритетов организации.	А)	Делегирование полномочий
2) распределение полномочий и ответственности между сотрудниками, обеспечивающее гибкость и оперативность в принятии решений	Б)	Мотивация персонала
3) формирование системы мотивации, стимулирующей сотрудников к достижению высоких результатов и постоянному развитию.	В)	Постановка целей

Правильный ответ

1	2	3
В	А	Б

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

2. Установите соответствие предложенной характеристики элемента системы управления затратами организации их названиям.

Характеристика	Элементы системы управления затратами
1) методика, при которой затраты аккумулируются и контролируются по отдельным подразделениям или проектам, где конкретные менеджеры несут ответственность за их величину и отклонения от бюджета	А) Центры ответственности

- 2) сбор, классификация и обобщение информации о затратах организации в разрезе различных объектов учёта (продуктов, услуг, подразделений, проектов) для принятия управленческих решений.
- 3) сравнение фактических затрат с запланированными, выявление отклонений, анализ причин этих отклонений и разработка корректирующих действий для оптимизации издержек
- Б) Учет затрат
В) Контроль затрат

Правильный ответ

1	2	3
А	Б	В

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Запишите правильную последовательность букв слева направо.

1. Установите правильную последовательность этапов использования классификации затрат для различных целей:

- А) принятие решений
Б) калькуляция
В) контроль

Правильный ответ: Б, А, В.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

2. Укажите последовательность этапов жизненного цикла организации:

- А) стабилизация и возможное перерождение (или упадок);
Б) формирование и рост
В) зрелость и консолидация

Правильный ответ: В, Б, А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

3. Укажите последовательность шагов при использовании системы «Директ-костинг» для принятия управленческих решений:

- А) определение маржинального дохода (разницы между выручкой и переменными затратами)
Б) анализ влияния изменения объёма производства на прибыль

В) классификация затрат на переменные и постоянные

Правильный ответ: В, А, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

4. Укажите последовательность этапов стратегического анализа затрат (SCA):

- А) Оценка стратегической позиции компании (сильные и слабые стороны, возможности и угрозы) и выявление ключевых факторов затрат;
- Б) Анализ структуры затрат конкурентов и определение бенчмарков для сравнения;
- В) Разработка стратегий снижения затрат и повышения эффективности на основе полученных результатов анализа.

Правильный ответ: А, Б, В,

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Денежное выражение затрат производственных ресурсов – это _____

Правильный ответ: издержки

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Гибкая структура, динамические, не жестко определенные задачи, готовность к изменениям, самоконтроль – это _____

Правильный ответ: органический тип управления

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Разность между выручкой от реализации (без учета НДС и акцизов) и переменными затратами – это _____

Правильный ответ: маржинальный доход

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Ресурсы, которые были приобретены, имеются в наличии и должны принести доходы в будущем – это _____

Правильный ответ: входящие затраты

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

_____ – концепция, согласно которой эффективность управления

определяется степенью влияния управленческого труда
Правильный ответ: Композиционная концепция управления эффективностью
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

_____ – негибкая структура; четко определенные, стандартизованные и устойчивые задачи; иерархическая система контроля; командный тип коммуникаций.

Правильный ответ: Механистический тип управления
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

_____ – ресурсы, которые в течение отчетного периода были израсходованы для получения доходов и потеряли способность приносить доход в дальнейшем

Правильный ответ: Истекшие затраты
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

_____ – структурное подразделение организации, где происходит производственное потребление ресурсов с целью получения какого-либо продукта, осуществления услуги или работы.

Правильный ответ: Место возникновения затрат
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

5. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Назовите наиболее распространенные методы экономического анализа: _____

Правильный ответ (варианты):

Сравнение, средние величины, относительные величины, графические методы, элиминирование, балансовый метод.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

6. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Система стратегического управления компанией на основе измерения и оценки ее эффективности по набору оптимально подобранных показателей: _____

Правильный ответ: сбалансированная система показателей.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

7. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

К классификации затрат для принятия решений и планирования относятся: _____

Правильный ответ: постоянные, переменные и условно-постоянные.

Компетенции (индикаторы): ПК-5.2

8. Ответьте на вопрос:

Дайте ответ, о каком анализе идет речь: это подход в управленческом учёте, сосредотачивающийся на связи между затратами и производственными процессами. Он предоставляет компаниям возможность выявить пути для оптимизации расходов и повышения эффективности.

Правильный ответ: Стратегический анализ затрат (SCA).

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Основные принципы построения эффективной системы управления?

Время выполнения -15 мин.

Ожидаемый результат:

Построение эффективной системы управления требует соблюдения ряда ключевых принципов. Во-первых, это чёткое определение целей и стратегии организации, которые должны быть понятны всем сотрудникам. Во-вторых, важна оптимизация организационной структуры, обеспечивающая эффективное распределение полномочий и ответственности. В-третьих, необходимо внедрение эффективных процессов принятия решений, основанных на своевременной и достоверной информации. В-четвёртых, критически важна мотивация персонала, стимулирующая высокую производительность и вовлечённость. В-пятых, необходимо обеспечение эффективной коммуникации между всеми уровнями организации. В-шестых, важен постоянный мониторинг и контроль ключевых показателей деятельности. В-седьмых, система управления должна быть гибкой и адаптивной к изменениям внешней среды. Лидерство играет ключевую роль в создании и поддержании эффективной системы управления. Соблюдение этих принципов позволит создать систему управления, способную обеспечить устойчивое развитие и достижение стратегических целей организации.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

2. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Что собой представляет планирование затрат на предприятии?

Время выполнения -15 мин.

Ожидаемый результат:

Планирование затрат на предприятии — это ключевой элемент финансового управления, представляющий собой процесс разработки и утверждения планов, определяющих структуру и величину будущих расходов. Этот процесс начинается с анализа исторических данных и текущей ситуации, а затем переходит к прогнозированию будущих объёмов производства, продаж

и цен на ресурсы. Цель планирования затрат — оптимизация расходов, обеспечение прибыльности и финансовой устойчивости предприятия. В процессе планирования учитываются как переменные затраты, зависящие от объёмов производства, так и постоянные затраты, не зависящие от объёмов. Результатом планирования затрат является бюджет, который служит ориентиром для контроля и управления расходами в течение планового периода. Эффективное планирование затрат позволяет предприятию принимать обоснованные решения, повышать конкурентоспособность и достигать поставленных целей. Использование современных методов планирования и анализа данных позволяет повысить точность прогнозов и эффективность управления затратами.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Концепция эффективного управления организацией» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанной специальности.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы



Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)