

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы
Кафедра менеджмента и экономической безопасности



УТВЕРЖДАЮ

Директор института «Управления и
государственной службы»

Р.Г. Харьковский

« 25 » февраля 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине

Концепция эффективного управления организацией

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.05. 01 Экономическая безопасность

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы))

Разработчики:

канд. экон. наук, доцент

Г.М. Бурлуцкая

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и
экономической безопасности от «5» 02 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
менеджмента и экономической
безопасности

В.Н. Тисунова

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Концепция эффективного управления организацией»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

1. Выберите один правильный ответ

Функциональная концепция управления эффективностью - это:

- А) концепция, согласно которой эффективность управления характеризует сопоставление результатов и затрат самой системы управления
- Б) ресурсы, израсходованные на конкретные цели, в стоимостном выражении
- В) абсолютная величина, которая представляет собой синтетический показатель, так как формируется в результате суммирования различных затрат за определенный период времени

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

2. Выберите один правильный ответ

Затраты – это:

- А) денежное выражение затрат производственных ресурсов
- Б) ресурсы, израсходованные на конкретные цели, в стоимостном выражении
- В) абсолютная величина, которая представляет собой синтетический показатель

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

3. Выберите один правильный ответ

Выберете определение, которое характеризует организацию как систему.

- А) Организация – внутренняя упорядоченность, слаженность, взаимодействие частей целого, которое обусловлено его строением;
- Б) Организация – объединение людей для достижения общих целей;
- В) Организация – совокупность целенаправленных процессов или действий, которые приводят к образованию необходимых связей;
- Г) Организация – учреждение, которое выполняет определенные функции в определенной сфере.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

4. Выберите один правильный ответ

Отличие финансового учета от управленческого учета состоит в том, что:

- А) финансовая отчетность предприятия подлежит обязательной аудиторской проверке
- Б) администрация предприятия самостоятельно устанавливает состав

финансовой отчетности

В) ведение финансового учета на предприятии не является для предприятия обязательным

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

Задания закрытого типа на установление соответствия

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствие между характеристиками и принципами эффективного управления организацией.

Характеристика		Принципы
1) постановка четких и измеримых целей, ориентированных на достижение стратегических приоритетов организации.	А)	Делегирование полномочий
2) распределение полномочий и ответственности между сотрудниками, обеспечивающее гибкость и оперативность в принятии решений	Б)	Мотивация персонала
3) формирование системы мотивации, стимулирующей сотрудников к достижению высоких результатов и постоянному развитию.	В)	Постановка целей

Правильный ответ

1	2	3
В	А	Б

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

2. Установите соответствие предложенной характеристики элемента системы управления затратами организации их названиям.

Характеристика	Элементы системы управления затратами
1) методика, при которой затраты аккумулируются и контролируются по отдельным подразделениям или проектам, где конкретные менеджеры несут ответственность за их величину и отклонения от бюджета	А) Центры ответственности

- | | |
|--|--------------------|
| 2) сбор, классификация и обобщение информации о затратах организации в разрезе различных объектов учёта (продуктов, услуг, подразделений, проектов) для принятия управленческих решений. | Б) Учет затрат |
| 3) сравнение фактических затрат с запланированными, выявление отклонений, анализ причин этих отклонений и разработка корректирующих действий для оптимизации издержек | В) Контроль затрат |

Правильный ответ

1	2	3
А	Б	В

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Запишите правильную последовательность букв слева направо.

1. Установите правильную последовательность этапов использования классификации затрат для различных целей:

- А) принятие решений
- Б) калькуляция
- В) контроль

Правильный ответ: Б, А, В.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

2. Укажите последовательность этапов жизненного цикла организации:

- А) стабилизация и возможное перерождение (или упадок);
- Б) формирование и рост
- В) зрелость и консолидация

Правильный ответ: В, Б, А

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

3. Укажите последовательность шагов при использовании системы «Директ-костинг» для принятия управленческих решений:

- А) определение маржинального дохода (разницы между выручкой и переменными затратами)
- Б) анализ влияния изменения объёма производства на прибыль
- В) классификация затрат на переменные и постоянные

Правильный ответ: В, А, Б

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

4. Укажите последовательность этапов стратегического анализа затрат (SCA):

А) Оценка стратегической позиции компании (сильные и слабые стороны, возможности и угрозы) и выявление ключевых факторов затрат;

Б) Анализ структуры затрат конкурентов и определение бенчмарков для сравнения;

В) Разработка стратегий снижения затрат и повышения эффективности на основе полученных результатов анализа.

Правильный ответ: А, Б, В,

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Денежное выражение затрат производственных ресурсов – это _____

Правильный ответ: издержки

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

2. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Гибкая структура, динамические, не жестко определенные задачи, готовность к изменениям, самоконтроль - это _____

Правильный ответ: органический тип управления

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

3. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Разность между выручкой от реализации (без учета НДС и акцизов) и переменными затратами - это _____

Правильный ответ: маржинальный доход

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

4. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

Ресурсы, которые были приобретены, имеются в наличии и должны принести доходы в будущем – это _____

Правильный ответ: входящие затраты

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

1. Напишите пропущенное слово (словосочетание).

_____ – концепция, согласно которой эффективность управления

определяется степенью влияния управленческого труда

Правильный ответ: Композиционная концепция управления эффективностью
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

2. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

_____ – негибкая структура; четко определенные, стандартизированные и устойчивые задачи; иерархическая система контроля; командный тип коммуникаций.

Правильный ответ: Механистический тип управления
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

3. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

_____ – ресурсы, которые в течение отчетного периода были израсходованы для получения доходов и потеряли способность приносить доход в дальнейшем

Правильный ответ: Истекшие затраты
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

4. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

_____ – структурное подразделение организации, где происходит производственное потребление ресурсов с целью получения какого-либо продукта, осуществления услуги или работы.

Правильный ответ: Место возникновения затрат
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

5. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Назовите наиболее распространенные методы экономического анализа: _____

Правильный ответ (варианты):

Сравнение, средние величины, относительные величины, графические методы, элиминирование, балансовый метод.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

6. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

Система стратегического управления компанией на основе измерения и оценки ее эффективности по набору оптимально подобранных показателей: _____

Правильный ответ: сбалансированная система показателей.
Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

7. *Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

К классификации затрат для принятия решений и планирования относятся: _____

Правильный ответ: постоянные, переменные и условно-постоянные.

Компетенции (индикаторы): ПК-5.2

8. Ответьте на вопрос:

Дайте ответ, о каком анализе идет речь: это подход в управленческом учёте, сосредотачивающийся на связи между затратами и производственными процессами. Он предоставляет компаниям возможность выявить пути для оптимизации расходов и повышения эффективности.

Правильный ответ: Стратегический анализ затрат (SCA).

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Основные принципы построения эффективной системы управления?

Время выполнения -15 мин.

Ожидаемый результат:

Построение эффективной системы управления требует соблюдения ряда ключевых принципов. Во-первых, это чёткое определение целей и стратегии организации, которые должны быть понятны всем сотрудникам. Во-вторых, важна оптимизация организационной структуры, обеспечивающая эффективное распределение полномочий и ответственности. В-третьих, необходимо внедрение эффективных процессов принятия решений, основанных на своевременной и достоверной информации. В-четвёртых, критически важна мотивация персонала, стимулирующая высокую производительность и вовлечённость. В-пятых, необходимо обеспечение эффективной коммуникации между всеми уровнями организации. В-шестых, важен постоянный мониторинг и контроль ключевых показателей деятельности. В-седьмых, система управления должна быть гибкой и адаптивной к изменениям внешней среды. Лидерство играет ключевую роль в создании и поддержании эффективной системы управления. Соблюдение этих принципов позволит создать систему управления, способную обеспечить устойчивое развитие и достижение стратегических целей организации.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

2. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Что собой представляет планирование затрат на предприятии?

Время выполнения -15 мин.

Ожидаемый результат:

Планирование затрат на предприятии — это ключевой элемент финансового управления, представляющий собой процесс разработки и утверждения планов, определяющих структуру и величину будущих расходов. Этот процесс начинается с анализа исторических данных и текущей ситуации, а затем переходит к прогнозированию будущих объёмов производства, продаж

и цен на ресурсы. Цель планирования затрат — оптимизация расходов, обеспечение прибыльности и финансовой устойчивости предприятия. В процессе планирования учитываются как переменные затраты, зависящие от объёмов производства, так и постоянные затраты, не зависящие от объёмов. Результатом планирования затрат является бюджет, который служит ориентиром для контроля и управления расходами в течение планового периода. Эффективное планирование затрат позволяет предприятию принимать обоснованные решения, повышать конкурентоспособность и достигать поставленных целей. Использование современных методов планирования и анализа данных позволяет повысить точность прогнозов и эффективность управления затратами.

Компетенции (индикаторы): ПК-5 (ПК-5.2).

Экспертное заключение

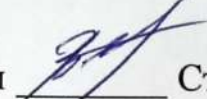
Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Концепция эффективного управления организацией» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанной специальности.

Председатель учебно-методической комиссии
института управления и государственной службы  Студеникина В.П.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)