

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Луганский государственный университет
имени Владимира Даля»

Институт управления и государственной службы
Кафедра менеджмента и экономической безопасности

УТВЕРЖДАЮ:
Директор Института управления и
государственной службы
Р. Г. Харьковский
(подпись) « 25 » 2023 года



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**«ОЦЕНКА РИСКОВ И УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

По специальности 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация: «Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности»

Лист согласования РПУД

Рабочая программа учебной дисциплины «Оценка рисков и угроз экономической безопасности и антикризисное управление» по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности». – ____ с.

Рабочая программа учебной дисциплины «Оценка рисков и угроз экономической безопасности и антикризисное управление» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандарта высшего образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 14.04.2021 № 293).

СОСТАВИТЕЛЬ:

канд. экон. наук, доцент Воробьева Н.В.,
старший преподаватель Рубанов М.Н.

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры менеджмента и экономической безопасности 14. 03. 2023 г., протокол №8

Заведующий кафедрой
менеджмента и

экономической безопасности  Тисунова В.Н.

Переутверждена: «__» _____ 20__ г., протокол № _____

Рекомендована на заседании учебно-методической комиссии института управления и государственной службы «12» апреля 2023 г., протокол № 8.

Председатель учебно-методической
комиссии института _____



Резник А.А.

Структура и содержание дисциплины

1. Цели и задачи дисциплины, ее место в учебном процессе

Цель изучения дисциплины – является формирование у студентов знаний о современной концепции экономической безопасности, о роли кризисов в развитии рыночной экономики и получение студентами практических навыков разработки стратегии антикризисного управления предприятием, использования принципов применения инструментов, методов, индикаторов экономической безопасности, обоснования решений в условиях предотвращения опасностей, угроз, рисков и вызовов современной экономики.

Задачами данного курса является получение студентами:

знаний о сущности риска и угроз экономической безопасности и предотвращения их;

знаний о современных приемах и методах классификации рисков, их идентификации, качественного и количественного анализа рисков и методики их проведения;

знаний о теоретических основах и практических аспектах антикризисного управления предприятием, диагностики банкротства предприятия, информационном обеспечении и правовом регулировании антикризисного управления предприятием.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Оценка риска и угроз экономической безопасности и антикризисное управление» входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений учебного плана. Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются: знания о сущности риска, причинах и типологии кризисов; умения выявлять угрозы экономической безопасности и использовать антикризисное управление для их предотвращения; распознавать причины и условия, способствующие возникновению факторов, оказывающих негативное влияние на экономическую стабильность.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Экономика организаций», «Экономическая безопасность», «Обеспечение экономической безопасности хозяйствующего субъекта», и служит основой для освоения дисциплины «Инвестиции и инвестиционный анализ».

Курс «Оценка риска и угроз экономической безопасности и антикризисное управление» является необходимой для освоения профессиональных компетенций по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность, а также, самостоятельного занятия научно-исследовательской работой студента и написания выпускной квалификационной работы.

3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижений компетенции (по реализуемой дисциплине)	Перечень планируемых результатов
ПК-8. Способность к обеспечению условий защиты от внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия (бизнеса)	ПК-8.2 – Применяет методы, инструменты и механизмы нейтрализации и предотвращения риска и экономических угроз в деятельности хозяйствующих субъектов	знать: основные виды рисков, методы их оценки в системе экономической безопасности предприятия, роль и функции системы антикризисного управления; уметь: проводить оценку рисков и угроз экономической безопасности и разрабатывать эффективные меры по оздоровлению предприятия и предотвращению его банкротства на ранних стадиях кризиса; владеть: методами оценки рисков и угроз экономической безопасности и навыками уменьшения негативных последствий наступления рискованных ситуаций.

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем часов (зач. ед.)	
	Очная форма	Заочная форма
Общая учебная нагрузка (всего)	288 (8 зач. ед)	288 (8 зач. ед)
Обязательная контактная работа (всего)	144	24
в том числе:		
Лекции	72	16
Семинарские занятия	-	-
Практические занятия	72	22
Лабораторные работы	-	-
Курсовая работа (курсовой проект)	36	36
Другие формы и методы организации образовательного процесса (<i>расчетно-графические работы, индивидуальные задания и т.п.</i>)	-	-
Самостоятельная работа студента (всего)	144	250
Форма аттестации	экзамен	экзамен

4.2. Содержание разделов дисциплины

Семестр 7

Лекция 1. Понятие и классификация рисков

Понятие и сущность категорий «риск» и «неопределенность». Экономическая природа рисков. Система рисков и их виды. Классификация рисков экономической безопасности.

Лекция 2. Теоретические основы исследования рисков экономической безопасности: классические и современные аспекты

Основные концепции рисковой теории. Основное содержание классической теории рисков. Основное содержание неоклассической теории рисков. Анализ основных постулатов постнеоклассической теории рисков.

Лекция 3. Система выявления рисков экономической безопасности

Содержание выявления риска. Информационное обеспечение системы выявления рисков. Основные подходы к выявлению риска. Определение особенностей метода составления и анализа опросных листов, метода составления и анализа структурных диаграмм, метода составления и анализа карт потоков, метода прямой инспекции, метода анализа статистической, финансовой и управленческой отчетности.

Лекция 4. Схемы оценки рисков экономической безопасности в условиях неопределенности

Критерий (правило) максимакса. Правило Вальда (правило максимина, или критерий крайнего пессимизма). Правило Сэвиджа (критерий минимаксного риска). Критерий Гурвица. Критерий (правило) Лапласа равновозможности (безразличия). Матрицы последствий и рисков. Анализ решений в условиях неопределенности.

Лекция 5. Инструменты количественной оценки рисков экономической безопасности

Общие подходы к количественной оценке риска. Доходность и волатильность. Коэффициенты бета и альфа. Показатель value at risk (VaR). Практическое занятие № 12 Вопросы для обсуждения: Коэффициенты бета и альфа. Показатель value at risk (VaR).

Лекция 6. Система управления рисками экономической безопасности

Общие принципы управления рисками. Цели и задачи системы управления рисками. Этапы управления риском. Общие подходы к количественной оценке риска. Ключевые инструменты статистического метода расчета риска. Общие принципы процесса управления рисками. Этапы идентификации и анализа риска. Алгоритм процесса управления риском, аутсорсинг управления риском.

Лекция 7. Методы управления рисками экономической безопасности

Основные методы управления риском. Метод принятия риска. Метод снижения степени риска. Метод хеджирования. Уклонение от риска. Диверсификация. Страхование рисков. Лимитирование.

Лекция 8. Принятие решений по результатам оценки рисков экономической безопасности

Принятие решения в условиях неопределенности. Понятие управленческого решения. Критерии принятия решения. Принятие решений в условиях неопределенности. Использование матричных методов в принятии управленческих решений в условиях риска. Матрица Стрикленда-Томпсона в принятии управленческих решений. Оценка эффективности управленческих решений в условиях риска.

Семестр 8

Лекция 9. Кризисы в социально-экономическом развитии общества

Понятие кризиса как экономической категории и характеристика его специфических особенностей. Причины возникновения, последствия влияния и классификационные признаки кризисов. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организации. Жизненный цикл развития организации и характеристика кризисов организационных систем

Лекция 10. Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления

Специфические особенности антикризисного управления как особого типа управления. Цели и задачи антикризисного управления в системе управления организационным развитием предприятия. Общая характеристика и специфические особенности методологии антикризисного управления. Организационно-управленческие проблемы предотвращения и преодоления кризиса. Понятие и критерии оценки эффективности антикризисного управления

Лекция 11. Государственное антикризисное регулирование

Развитие теоретических представлений о рыночном механизме и особенности государственного антикризисного управления рынками. Макроэкономические инструменты антикризисного государственного регулирования экономики. Государственное антикризисное регулирование бизнеса в условиях кризиса национальной экономики.

Лекция 12. Институт банкротства в системе антикризисного управления предприятием

Понятие банкротства и основные признаки банкротства предприятий. Характеристика правовых оснований для возбуждения дела о банкротстве. Общая характеристика и порядок реализации процедур банкротства. Экономические преступления в сфере банкротства и ответственность предприятия. Арбитражный управляющий: требования, обязанности, права и ответственность

Лекция 13. Диагностика финансового состояния и оценка вероятности банкротства предприятия

Анализ финансового состояния предприятия по методике Федеральной службы по финансовому оздоровлению. Анализ финансового состояния предприятия на основе общепринятых в мировой практике методик. Основные финансовые показатели неплатежеспособного предприятия. Дискриминатные модели многофакторного анализа вероятности банкротства предприятия.

Лекция 14. Стратегические аспекты и специфические особенности тактики антикризисного управления

Характеристика особенностей стратегического антикризисного управления. Классификация стратегий антикризисного управления. Порядок разработки антикризисной стратегии управления предприятием. Организационные аспекты реализации стратегии антикризисного управления предприятием.

Лекция 15. Управление рисками как механизм антикризисного управления предприятием

Управления рисками в системе антикризисного управления предприятием. Методический инструментарий оценки риска хозяйственных операций. Организационный механизм нейтрализации рисков хозяйственной деятельности предприятия.

Лекция 16. Финансовое оздоровление предприятия в системе антикризисного управления

Финансовое оздоровление как инструмент антикризисного управления предприятием. Порядок разработки плана финансового оздоровления предприятия. Назначение санационного аудита в системе антикризисного управления предприятием

Лекция 17. Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием

Теоретические основы и практические аспекты реструктуризации предприятия. Комплекс мер оперативной и стратегической реструктуризации предприятия. Порядок разработки и реализации программы реструктуризации предприятия.

Лекция 18. Инновационный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием

Цели и задачи инновационного менеджмента в системе антикризисного управления предприятием. Теоретические основы и практические аспекты организации инновационной деятельности предприятия. Разработка и реализация стратегии инновационной деятельности предприятия. Формирование портфеля инновационных проектов и разработка программы инновационного развития предприятия.

Лекция 19. Инвестиционная стратегия в системе антикризисного управления предприятием

Цели и задачи инвестиционного менеджмента в системе антикризисного управления предприятием. Разработка реальных инвестиционных проектов и управление портфелем реальных инвестиций. Оценка стоимости финансовых инструментов инвестирования и управление портфелем финансовых инвестиций.

Лекция 20. Производственный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием

Цели и задачи производственного менеджмента в системе антикризисного управления предприятием. Техническая подготовка и организация производства. Разработка программы выпуска и обоснование производственной мощности. Техническое обслуживание производства и организация производственной инфраструктуры. Реинжиниринг технологических процессов и реструктуризация производства

Лекция 21. Маркетинговая политика в системе антикризисного управления предприятием

Маркетинг в системе антикризисного управления предприятием. Управление товарным ассортиментом. Принятие ценовых решений. Организация сбыта продукции. Управление маркетинговыми коммуникациями.

Лекция 22. Финансовый менеджмент в системе антикризисного управления предприятием

Задачи финансового менеджмента в системе антикризисного управления предприятием. Формирование финансовых ресурсов предприятия. Управление операционными активами предприятия. Оптимизация денежных потоков предприятия. Управление операционной прибылью предприятия.

Лекция 23. Управление персоналом в системе антикризисного управления

Задачи кадрового менеджмента в системе антикризисного управления персоналом. Кадровые технологии антикризисного управления персоналом. Организационное поведение персонала в условиях кризиса. Социальная ответственность менеджмента в системе антикризисного управления персоналом

4.3. Лекции

№ п/п	Название темы	Объем часов	
		Очная форма	Заочная форма
1.	Понятие и классификация рисков	4	2
2.	Теоретические основы исследования рисков экономической безопасности: классические и современные аспекты	4	
3.	Система выявления рисков экономической безопасности	8	
4.	Схемы оценки рисков экономической безопасности в условиях неопределенности	4	2
5.	Инструменты количественной оценки рисков экономической безопасности	4	
6.	Система управления рисками экономической безопасности	4	
7.	Методы управления рисками экономической безопасности	4	4
8.	Принятие решений по результатам оценки рисков экономической безопасности	4	
9.	Кризисы в социально-экономическом развитии общества	2	
10.	Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления	2	2
11.	Государственное антикризисное регулирование	2	
12.	Институт банкротства в системе антикризисного управления предприятием	2	
13.	Диагностика финансового состояния и оценка вероятности банкротства предприятия	4	
14.	Стратегические аспекты и специфические особенности тактики антикризисного управления	2	
15.	Управление рисками как механизм антикризисного управления предприятием	2	4
16.	Финансовое оздоровление предприятия в системе антикризисного управления	2	
17.	Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием	2	
18.	Инновационный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	2	
19.	Инвестиционная стратегия в системе антикризисного управления предприятием	2	
20.	Производственный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	2	2
21.	Маркетинговая политика в системе антикризисного	2	

	управления предприятием		
22.	Финансовый менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	4	
23.	Управление персоналом в системе антикризисного управления	4	
Итого:		72	16

4.4. Практические (семинарские) занятия

№ п/п	Название темы	Объем часов	
		Очная форма	Заочная форма
1.	Понятие и классификация рисков	4	2
2.	Теоретические основы исследования рисков экономической безопасности: классические и современные аспекты	4	
3.	Система выявления рисков экономической безопасности	8	
4.	Схемы оценки рисков экономической безопасности в условиях неопределенности	4	4
5.	Инструменты количественной оценки рисков экономической безопасности	4	
6.	Система управления рисками экономической безопасности	4	
7.	Методы управления рисками экономической безопасности	4	4
8.	Принятие решений по результатам оценки рисков экономической безопасности	4	
9.	Кризисы в социально-экономическом развитии общества	2	
10.	Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления	2	4
11.	Государственное антикризисное регулирование	2	
12.	Институт банкротства в системе антикризисного управления предприятием	2	
13.	Диагностика финансового состояния и оценка вероятности банкротства предприятия	4	2
14.	Стратегические аспекты и специфические особенности тактики антикризисного управления	2	
15.	Управление рисками как механизм антикризисного управления предприятием	2	
16.	Финансовое оздоровление предприятия в системе антикризисного управления	2	2
17.	Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием	2	
18.	Инновационный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	2	
19.	Инвестиционная стратегия в системе антикризисного	2	

	управления предприятием		
20.	Производственный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	2	2
21.	Маркетинговая политика в системе антикризисного управления предприятием	2	
22.	Финансовый менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	4	
23.	Управление персоналом в системе антикризисного управления	4	
Итого:		72	22

4.6. Самостоятельная работа студентов

№ п/п	Название темы	Вид СРС	Объем часов	
			Очная форма	Заочная форма
1.	Понятие и классификация рисков	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	10
2.	Теоретические основы исследования рисков экономической безопасности: классические и современные аспекты	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	16
3.	Система выявления рисков экономической безопасности	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	8	10
4.	Схемы оценки рисков экономической безопасности в условиях неопределенности	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	20
5.	Инструменты количественной оценки рисков экономической безопасности	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	10
6.	Система управления рисками экономической безопасности	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	20

7.	Методы управления рисками экономической безопасности	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	20
8.	Принятие решений по результатам оценки рисков экономической безопасности	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	20
9.	Кризисы в социально-экономическом развитии общества	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	4
10.	Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	6
11.	Государственное антикризисное регулирование	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	6
12.	Институт банкротства в системе антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	8	6
13.	Диагностика финансового состояния и оценка вероятности банкротства предприятия	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	6
14.	Стратегические аспекты и специфические особенности тактики антикризисного управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	6
15.	Управление рисками как механизм антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	6
16.	Финансовое оздоровление предприятия в системе	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	6

	антикризисного управления	вопросы		
17.	Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	6
18.	Инновационный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	6
19.	Инвестиционная стратегия в системе антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	8	6
20.	Производственный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	6
21.	Маркетинговая политика в системе антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	6
22.	Финансовый менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	8	6
23.	Управление персоналом в системе антикризисного управления	Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научно-технической информации, подготовка ответов на представленные вопросы	4	6
24.	Курсовая работа	Подготовка курсовой работы	36	36
Итого:			144	250

4.7. Курсовые работы/проекты по дисциплине «Оценка риска и угроз экономической безопасности и антикризисное управление» предполагаются учебным планом.

Цель курсовой работы заключается в определении и обосновании основных способов обеспечения экономической безопасности предприятия при помощи антикризисного управления.

Курсовая работа выполняется по материалам реально действующего

предприятия.

5. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

традиционные объяснительно-иллюстративные технологии, которые обеспечивают доступность учебного материала для большинства студентов, системность, отработанность организационных форм и привычных методов, относительно малые затраты времени;

технологии проблемного обучения, направленные на развитие познавательной активности, творческой самостоятельности студентов и предполагающие последовательное и целенаправленное выдвижение перед студентом познавательных задач, разрешение которых позволяет студентам активно усваивать знания (используются поисковые методы; постановка познавательных задач);

технологии развивающего обучения, позволяющие ориентировать учебный процесс на потенциальные возможности студентов, их реализацию и развитие;

технологии концентрированного обучения, суть которых состоит в создании максимально близкой к естественным психологическим особенностям человеческого восприятия структуры учебного процесса и которые дают возможность глубокого и системного изучения содержания учебных дисциплин за счет объединения занятий в тематические блоки;

технологии модульного обучения, дающие возможность обеспечения гибкости процесса обучения, адаптации его к индивидуальным потребностям и особенностям обучающихся (применяются, как правило, при самостоятельном обучении студентов по индивидуальному учебному плану);

технологии дифференцированного обучения, обеспечивающие возможность создания оптимальных условий для развития интересов и способностей студентов, в том числе и студентов с особыми образовательными потребностями, что позволяет реализовать в культурно-образовательном пространстве университета идею создания равных возможностей для получения образования

технологии активного (контекстного) обучения, с помощью которых осуществляется моделирование предметного, проблемного и социального содержания будущей профессиональной деятельности студентов (используются активные и интерактивные методы обучения) и т.д.

Максимальная эффективность педагогического процесса достигается путем конструирования оптимального комплекса педагогических технологий и (или) их элементов на личностно-ориентированной, деятельностной, диалогической основе и использования необходимых современных средств обучения.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

1.Фомичев А.Н., Риск-менеджмент : Учебник для бакалавров / А. Н. Фомичев. - 4-е изд. - М. : Дашков и К, 2016. - 372 с. - ISBN 978-5-394-02676-8 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394026768.html>

2. Никонов В., Управление рисками: Как больше зарабатывать и меньше терять / Валентин Никонов - М. : Альпина Паблишер, 2016. - 285 с. (Серия "Принципы успеха") - ISBN 978-5-9614-1013-6 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785961410136.html>

3. Бондаренко О.Г., Управление коммерческим риском : Учебное пособие для бакалавров / Бондаренко О.Г. - М. : Дашков и К, 2018. - 147 с. - ISBN 978-5-394-02935-6 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394029356.html>

3.Баженов Г.Е. Антикризисное управление : учеб. пособие / Баженов Г.Е. – Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2016. – 147 с. – Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. – URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785778228566.html>.

4. Бекарева С.В. Кризисы и антикризисное управление : учебно-методическое пособие / С.В. Бекарева . – Новосибирск : Новосибирский государственный университет, 2017. – 100 с. – Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. – URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785927514243.html>.

5. Борщева А.В. Антикризисное управление социально-экономическими системами / Борщева А.В. – М. : Дашков и К, 2018. – 236 с. – ISBN 978-5-394-03407-7 – Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. – URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394034077.html>

б) Дополнительная литература:

1. Воробьев С.Н., Управление рисками в предпринимательстве / Воробьев С. Н. - М. : Дашков и К, 2013. - 482 с. - ISBN 978-5-394-01987-6 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394019876.html>

2.Гиротра К., Оптимальная бизнес-модель: Четыре инструмента управления рисками / Каран Гиротра, Сергей Нетесин ; Пер. с англ. - М. : Альпина Паблишер, 2016. - 216 с. - ISBN 978-5-9614-4652-4 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785961446524.html>

3. Ивасенко А.Г. Антикризисное управление : учебное пособие для студентов высшего профессионального образования, обучающихся по специальности "Антикризисное управление" и другим специальностям направления "Менеджмент" / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин . – Москва : КноРус, 2010 . – 502 с. – Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. – URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829129163.html>

4. Кован С.Е. Теория антикризисного управления предприятием: учебное пособие / С.Е. Кован, Л.П. Мокрова, А.Н. Ряховская ; под ред. М.А. Федотовой, А.Н. Ряховской . – Москва : КноРус, 2009. – 157 с. – Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. – URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9795829129183.html>

в) методические указания:

1. Методические рекомендации для выполнения контрольной работы по дисциплине "Оценка риска и угроз экономической безопасности и антикризисное управление " для студентов специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» / Воробьева Н.В., канд. экон. наук, доцент, Рубанов М.Н., старший преподаватель

г) интернет-ресурсы:

1. Научная электронная библиотека Elibrary – Режим доступа: URL: <http://elibrary.ru/>
2. Справочная правовая система «Консультант Плюс» – Режим доступа: URL: <https://www.consultant.ru/sys/>
3. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» – <http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>
4. Научная библиотека имени А. Н. Коняева – Режим доступа: URL: <http://biblio.dahluniver.ru/>

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Освоение дисциплины «Оценка риска и угроз экономической безопасности и антикризисное управление» предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Прочее: рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет.

Программное обеспечение:

Функциональное назначение	Бесплатное программное обеспечение	Ссылки
Офисный пакет	Libre Office 6.3.1	https://www.libreoffice.org/ https://ru.wikipedia.org/wiki/LibreOffice
Операционная система	UBUNTU 19.04	https://ubuntu.com/ https://ru.wikipedia.org/wiki/Ubuntu
Браузер	FirefoxMozilla	http://www.mozilla.org/ru/firefox/fx
Браузер	Opera	http://www.opera.com
Почтовый клиент	MozillaThunderbird	http://www.mozilla.org/ru/thunderbird
Файл-менеджер	FarManager	http://www.farmanager.com/download.php
Архиватор	7Zip	http://www.7-zip.org/
Графический редактор	GIMP (GNU Image Manipulation Program)	http://www.gimp.org/ http://gimp.ru/viewpage.php?page_id=8 http://ru.wikipedia.org/wiki/GIMP
Редактор PDF	PDFCreator	http://www.pdfforge.org/pdfcreator
Аудиоплеер	VLC	http://www.videolan.org/vlc/

8. Оценочные средства по дисциплине

Паспорт оценочных средств по учебной дисциплине «Оценка риска и угроз экономической безопасности и антикризисное управление»

Описание уровней сформированности и критериев оценивания
компетенций на этапах их формирования в ходе изучения дисциплины

Этап	Код компетенции	Уровни сформированности компетенции	Критерии оценивания компетенции
Начальный	ПК-8. Способность к обеспечению условий защиты от внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия (бизнеса)	Пороговый	знать: основные виды рисков, методы их оценки в системе экономической безопасности предприятия, роль и функции системы антикризисного управления
Основной		Базовый	уметь: проводить оценку рисков и угроз экономической безопасности и разрабатывать эффективные меры по оздоровлению предприятия и предотвращению его банкротства на ранних стадиях кризиса
Заключительный		Высокий	владеть: методами оценки рисков и угроз экономической безопасности и навыками уменьшения негативных последствий наступления рискованных ситуаций

Перечень компетенций (элементов компетенций), формируемых в
результате освоения учебной дисциплины.

№ п/п	Код компетенции	Формулировка контролируемой компетенции	Индикаторы достижения компетенции (по дисциплине)	Темы учебной дисциплины	Этапы формирования (семестр изучения)

1	ПК-8.	ПК-8. Способность к обеспечению условий защиты от внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия (бизнеса)	ПК-8.2 – Применяет методы, инструменты и механизмы нейтрализации и предотвращения риска и экономических угроз в деятельности хозяйствующих субъектов	<i>Тема 1. Понятие и классификация рисков</i> <i>Тема 2. Теоретические основы исследования рисков экономической безопасности: классические и современные аспекты</i> <i>Тема 3. Система выявления рисков экономической безопасности</i> <i>Тема 4. Схемы оценки рисков экономической безопасности в условиях неопределенности</i> <i>Тема 5. Инструменты количественной оценки рисков экономической безопасности</i> <i>Тема 6. Система управления рисками экономической безопасности</i> <i>Тема 7. Методы управления рисками экономической безопасности</i> <i>Тема 8. Принятие решений по результатам оценки рисков экономической безопасности</i>	7
---	--------------	--	---	---	---

				Тема 9. Кризисы в социально-экономическом развитии общества Тема 10. Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления Тема 11. Государственное антикризисное регулирование Тема 12. Институт банкротства в системе антикризисного управления предприятием Тема 13. Диагностика финансового состояния и оценка вероятности банкротства предприятия Тема 14. Стратегические аспекты и специфические особенности тактики антикризисного управления Тема 15. Управление рисками как механизм антикризисного управления предприятием Тема 16. Финансовое оздоровление предприятия в системе антикризисного управления Тема 17. Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием Тема 18. Инновационный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием	8
--	--	--	--	---	---

				Тема 19. Инвестиционная стратегия в системе антикризисного управления предприятием Тема 20. Производственный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием Тема 21. Маркетинговая политика в системе антикризисного управления предприятием Тема 22. Финансовый менеджмент в системе антикризисного управления предприятием Тема 23. Управление персоналом в системе антикризисного управления	
--	--	--	--	--	--

Показатели и критерии оценивания компетенций, описание шкал оценивания

№ п/п	Код компетенции	Индикаторы достижений компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине	Контролируемые темы учебной дисциплины	Наименование оценочного средства
-------	-----------------	-----------------------------------	---	--	----------------------------------

1.	ПК-8. Способность к обеспечению условий защиты от внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия (бизнеса)	ПК-8.2 – Применяет методы, инструменты и механизмы нейтрализации и предотвращения риска и экономических угроз в деятельности хозяйствующих субъектов	знать: основные виды рисков, методы их оценки в системе экономической безопасности предприятия, роль и функции системы антикризисного управления; уметь: проводить оценку рисков и угроз экономической безопасности и разрабатывать эффективные меры по оздоровлению предприятия и предотвращению его банкротства на ранних стадиях кризиса; владеть: методами оценки рисков и угроз экономической безопасности и навыками уменьшения негативных последствий наступления рискованных ситуаций.	Тема 1. Понятие и классификация рисков Тема 2. Теоретические основы исследования рисков экономической безопасности: классические и современные аспекты Тема 3. Система выявления рисков экономической безопасности Тема 4. Схемы оценки рисков экономической безопасности в условиях неопределенности Тема 5. Инструменты количественной оценки рисков экономической безопасности Тема 6. Система управления рисками экономической безопасности Тема 7. Методы управления рисками экономической безопасности Тема 8. Принятие решений по результатам оценки рисков экономической безопасности Тема 9. Кризисы в социально-экономическом развитии общества Тема 10. Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления Тема 11. Государственное антикризисное регулирование Тема 12. Институт банкротства в системе антикризисного управления предприятием Тема 13. Диагностика финансового состояния и оценка вероятности банкротства предприятия Тема 14. Стратегические аспекты и специфические особенности тактики антикризисного управления Тема 15. Управление рисками как механизм антикризисного управления предприятием Тема 16. Финансовое оздоровление предприятия в системе антикризисного управления Тема 17. Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием Тема 18. Инновационный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием Тема 19. Инвестиционная стратегия в системе антикризисного управления предприятием Тема 20. Производственный менеджмент в системе антикризисного управления предприятием Тема 21. Маркетинговая политика в системе антикризисного управления предприятием Тема 22. Финансовый менеджмент в системе антикризисного управления предприятием Тема 23. Управление персоналом в системе антикризисного управления	тестовые задания, разноуровневые задачи и задания, практическое (прикладное задание)
----	---	--	--	--	--

1. Типовые тестовые задания

(пороговый уровень)

1. Риск – это...:

- а) разновидность ситуации, объективно содержащая высокую вероятность невозможности осуществления цели
- б) следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера
- в) наличие факторов, при которых результаты действий не являются детерминированными, а степень возможного влияния этих факторов на результаты неизвестна

Последствия риска могут быть:

- а) как положительными, так и отрицательными
- б) только отрицательными
- в) скорее положительными

3. Социально-экономическая функция риска состоит:

- а) в том, что реализация риска может обеспечить дополнительную по сравнению с плановой прибыль в случае благоприятного исхода;
- б) в том, что в процессе рыночной деятельности риск и конкуренция позволяет выделить социальные группы эффективных собственников в общественных классах, а в экономике - отрасли деятельности, в которых риск приемлем
- в) оба варианта верны

4. Компенсирующая функция риска состоит:

- а) в том, что реализация риска может обеспечить дополнительную по сравнению с плановой прибыль в случае благоприятного исхода;
- б) в том, что в процессе рыночной деятельности риск и конкуренция позволяет выделить социальные группы эффективных собственников в общественных классах, а в экономике - отрасли деятельности, в которых риск приемлем
- в) оба варианта верны

5. Защитная функция риска состоит:

- а) в том, что юридические и физические лица вынуждены искать средства и формы защиты от нежелательной реализации риска;
 - б) в объективной необходимости законодательного закрепления понятия "правомерности риска", правового регулирования страховой деятельности
 - в) оба варианта верны
- а) в исследовании источников риска при проектировании операций и систем, конструировании специальных устройств, операций, форм сделок, исключаящих или снижающих возможные последствия риска как отрицательного отклонения

б) в том, что реализация решений с неисследованным или необоснованным риском может

приводить к реализации объектов или операций, которые относятся к авантюрным

в) оба варианта верны

7. Ущерб имуществу изначально выражается в...

а) натуральном виде

б) денежной форме

б) оба варианта верны

8. Денежная форма ущерба называется:

а) финансовыми потерями

б) убытком

в) упущенной выгодой

9. Риски, которые практически всегда несут в себе потери, называются:

а) чистыми

б) спекулятивными

в) критическими

10. Риски, обусловленные деятельностью самого предприятия и его контактной

аудиторией, называются:

а) внешними

б) внутренними

в) чистыми

11. В основе интерпретации понятия "кризис" первичное место занимает понятие:

а) противоречие;

б) неопределенность;

в) опасность.

12. В соответствии с теорией экономических циклов Шумпетера экономические кризисы обуславливаются:

а) инновационными разработками производителей;

б) финансовыми операциями банковских учреждений;

в) психологическими ожиданиями населения.

13. К внешним причинам кризиса на предприятии можно отнести:

а) неблагоприятную конъюнктуру отраслевых рынков;

б) неудовлетворительный уровень подготовки производства;

в) низкий уровень платежеспособности предприятия.

14. К внутренним причинам кризисной ситуации в сфере экономики предприятия можно отнести:

а) неэффективное распределение продукции;

б) неудовлетворительную структуру капитала;

в) низкий уровень корпоративной культуры.

15. По регулярности возникновения выделяют кризисы:

а) прогнозируемые и непредвиденные;

б) циклические и периодические;

в) системные и специфические.

16. Состояние предприятия, при котором существует вероятность возникновения убытков, сопоставимых с величиной прибыли предприятия оценивается как:

- а) легкий кризис;
 - б) средний кризис;
 - в) тяжелый кризис.
- 17. Кризис ликвидности возникает при:**
- а) избытке производственных запасов;
 - б) недостатке финансовых средств предприятия;
 - в) избытке производственных мощностей.
- 18. С точки зрения теории экономических циклов первой фазой экономического кризиса является:**
- а) спад;
 - б) депрессия;
 - в) подъем
- 19. К микроэкономическим кризисам относятся кризисы, возникающие на уровне:**
- а) экономик отдельных стран;
 - б) экономик отдельных отраслей;
 - в) экономик отдельных предприятий.

Методические рекомендации:

При использовании формы текущего контроля «Тестирование» студентам могут предлагаться задания на бумажном носителе.

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «тестирование»

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерий оценивания
5	85 -100% правильных ответов
4	71-85% правильных ответов
3	61-70% правильных ответов
2	60% правильных ответов и ниже

2. Разноуровневые задачи и задания (базовый уровень)

Задание 1. Предлагается следующий перечень рисков: у аварии грузового судна во время перевозки груза, ожидаемого компанией; у слишком резкого снижения курса иностранной валюты для компании, осуществляющей экспортные операции; у возникновения сбоев в поставках сырья; у снижения спроса на производимую продукцию; у непринятия рынком нового товара; у потери прибыли в результате снижения рыночных цен на производимую продукцию; у просрочки выплаты долга дебитором; у разрушения складского помещения в результате стихийного бедствия; у поражения вирусом компьютерных сетей компании; у утечки информации, представляющей коммерческую тайну; у появления на рынке нового сильного конкурента; у потери платежеспособности; у превышения спросом

производственных мощностей предприятия; у поставки низкокачественных материалов поставщиком (с большой долей брака); 38 у резкого скачка текучести кадров; у остановки производства в результате выхода из строя оборудования; у ухода с рынка основного промышленного потребителя продукции предприятия; у банкротства банка, обслуживающего организацию; у отказа инвестора от дальнейшего финансирования проекта в процессе его реализации; у ухода ведущих специалистов компании. Требуется определить, к какой классификационной группе относится каждый из перечисленных видов рисков.

Задание 2. Приведите наибольшее количество способов уменьшения отрицательных последствий перечисленных видов риска на предприятии:

Виды риска	Способы уменьшений отрицательных последствий
1) низкие объемы реализации товаров	
2) неэффективная работа сбытовой сети	
3) неудачный выход на рынок нового товара	
4) ненадлежащее исполнение контрагентом условий договора	
5) противодействие конкурентов	
6) риск неплатежа за поставленный по контракту товара	
7) риск утечки коммерческой и научно технической информации	

Задание 3. Какой вид кризиса может быть причиной спада производства во всех секторах экономики, в том числе в наиболее прогрессивных и наукоемких отраслях промышленного производства? Какова глубина такого кризиса и каковы его возможные факторы?

Задание 4. При высокой доле заемных краткосрочных источников финансирования предприятие имеет низкие коэффициенты ликвидности. Какие риски генерирует такая структура источников финансирования оборотных активов предприятия? Для предприятия каких отраслей и сфер деятельности такая структура источников финансирования оборотных активов считается допустимой и какие условия должны соблюдаться.

На основе изучения основных теоретических положений следует сформулировать собственное обоснованное мнение по проблемам и возможным путям их решения в данной области управления (в зависимости от конкретной постановки вопроса).

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству
«разноуровневые задания и задачи»

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерии оценивания
---------------------------------------	---------------------

5	Обучающийся полностью и правильно выполнил задание. Показал отличные знания, умения и владения навыками применения их при решении задач в рамках усвоенного учебного материала. Работа оформлена аккуратно в соответствии с предъявляемыми требованиями
4	Обучающийся выполнил задание с небольшими неточностями. Показал хорошие знания, умения и владения навыками применения их при решении задач в рамках усвоенного учебного материала. Есть недостатки в оформлении работы
3	Обучающийся выполнил задание с существенными неточностями. Показал удовлетворительные знания, умения и владения навыками применения их при решении задач
2	Обучающийся выполнил задание неправильно. При выполнении обучающийся продемонстрировал недостаточный уровень знаний, умений и владения ими при решении задач в рамках усвоенного учебного материала

3.

4. Практическое (прикладное) задание

(заключительный уровень)

Задание 1. Имеются два варианта вложения капитала. Установлено, что при вложении капитала в мероприятие А получение прибыли в сумме 15 млн р. имеет вероятность 0,6, а в мероприятие В получение прибыли в сумме 20 млн р. – вероятность 0,4. Определите ожидаемое получение прибыли от вложения капитала (математическое ожидание) и рассмотрите вероятность наступления события объективным и субъективным методами.

Задание 2. Выберите наименее рискованный вариант вложения капитала путем сравнения значений коэффициентов вариации.

Первый вариант. Прибыль при средней величине 30 млн р. колеблется от 15 до 40 млн р. Вероятность получения прибыли в 15 млн р. равна 0,2 и прибыли в 40 млн р. – 0,3.

Второй вариант. Прибыль при средней величине 25 млн р. колеблется от 20 до 30 млн р. Вероятность получения прибыли в 20 млн р. равна 0,4 и прибыли в 30 млн р. – 0,3.

Задание 3. Фирма, главный офис и заводы которой расположены в Китае, занимается производством парфюмерных товаров. 70% прибыли фирма получает от реализации оригинальной зубной пасты в различных ее модификациях. В течение последних трех лет около 65% сбыта зубной пасты приходится на долю одной из арабских стран Персидского залива, где данная фирма контролирует рынок аналогичной продукции, обеспечивая себе устойчивый рост прибыли за счет постоянного увеличения сбыта зубной пасты. Другие иностранные производители зубных паст не проявляют пока интереса к распространению своей продукции в данной стране, т.к. для этого требуется пройти определенную процедуру регистрации, а также выполнить все надписи на тюбике и упаковке на арабском языке с учетом местного диалекта. Конкуренция со стороны местных производителей минимальна ввиду неразвитости их производственной базы и более низкого качества продукции. Однако неделю назад в местных средствах массовой информации, включая радио и телевидение, началась кампания по дискредитации продукции фирмы на основании ложного утверждения о наличии в

составе выпускаемых ею зубных паст добавок свиного жира, в результате чего их сбыт сократился на 70%.

Задание: разработать стратегию и тактику выхода фирмы из кризиса

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «практическое задание»

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерий оценивания
5	Практические задания выполнены на высоком уровне (правильные ответы даны на 90-100% вопросов/задач)
4	Практические задания выполнены на среднем уровне (правильные ответы даны на 75-89% вопросов/задач)
3	Практические задания выполнены на низком уровне (правильные ответы даны на 50-74% вопросов/задач)
2	Практические задания выполнены на неудовлетворительном уровне (правильные ответы даны менее чем на 50%)

5. Оценочные средства для промежуточной аттестации (экзамен)

Семестр 7

1. Понятие и сущность риска.
2. Общие принципы классификации рисков.
3. Причины возникновения неопределенности и риска.
4. Экономические риски.
5. Факторы, влияющие на уровень экономического риска.
6. Риск-анализ основных видов экономической деятельности организации.
7. Риски производственной деятельности организации.
8. Финансовые риски организации и их влияние на предпринимательство.
9. Коммерческие и посреднические риски и их роль в предпринимательской деятельности.
10. Сущность понятия «анализ и оценка риска».
11. Качественные методы анализа и оценки риска.
12. Количественные методы анализа и оценки риска.
13. Экспертный метод оценивания предпринимательских рисков.
14. Аналитико-расчетный метод оценивания предпринимательских рисков.
15. Рейтинговый метод оценивания предпринимательских рисков.
16. Нормативный метод оценивания предпринимательских рисков.
17. Метод аналогов в оценивании предпринимательских рисков.
18. Метод анализа целесообразности затрат в оценивании предпринимательских рисков.
19. Определение предельного уровня риска.
20. Нормирование риска.
21. Карты и матрицы рисков и угроз.
22. Противодействие влиянию рисков и угроз экономической безопасности.
23. Критерий Вальда.
24. Критерий максимакса.
25. Критерий Сэвиджа.
26. Критерий Гурвица.

27. Критерий Лапласа.
28. Правило Байеса (критерий математического ожидания).
29. Организация системы управления рисками экономической безопасности на предприятии.
30. Внешние и внутренние факторы системы управления рисками.
31. Основные методы снижения предпринимательских рисков и их характеристика
32. Деятельность человека как источник риска.
33. Степень ответственности за риск.

Семестр 8

1. Понятие кризиса как экономической категории и характеристика специфически черты кризисного развития предприятия
2. Характеристика причин возникновения кризисных ситуаций в деятельности предприятия
3. Характеристика специфических признаков кризисных явлений в деятельности предприятия
4. Характеристика последствий кризисных ситуаций с точки зрения обеспечения устойчивого развития предприятия
5. Критерии классификации и характеристика кризисных ситуаций в деятельности предприятия
6. Цели государственного антикризисной политики в системе государственного регулирования экономики
7. Механизм государственного регулирования экономики в условиях кризисной ситуации
8. Перспективные направления совершенствования правового обеспечения антикризисного управления
9. Инструменты государственной поддержки предприятий в условиях экономического кризиса
10. Общая характеристика и специфические особенности антикризисного управления предприятием
11. Необходимость антикризисного управления предприятием в условиях устойчивого развития и кризисного состояния
12. Значение антикризисного управления в системе обеспечения экономической безопасности предприятия
13. Общая характеристика фундаментальной методологии и прикладного инструментария антикризисного управления предприятием
14. Характеристика специфических особенностей организационного механизма разработки антикризисных мероприятий
15. Методика комплексной диагностики кризисного состояния предприятия?
16. Характеристика подходов к диагностике кризисного состояния предприятия в международной практике
17. Характеристика подходов к диагностике кризисного состояния предприятия в отечественной практике
18. Финансовый анализ как инструмент диагностики кризисного состояния предприятия
19. Инструментарий качественного анализа состояния предприятия в целях оценки вероятности банкротства

20. Общая характеристика и специфические особенности стратегического антикризисного управления
21. Порядок разработки и реализации антикризисной стратегии управления предприятием
22. Характеристика стратегических альтернатив антикризисного управления на корпоративном уровне
23. Состав операционных стратегий в системе антикризисного управления предприятием
24. Роль финансового менеджмента в системе антикризисного управления предприятием
25. Программа финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия
26. Назначение финансового контроллинга в системе антикризисного управления предприятием
27. Назначение маркетинга в системе антикризисного управления предприятием
28. Общая характеристика маркетинговых мероприятий антикризисного характера
29. Реструктуризация как инструмент антикризисного управления предприятием
30. Основные направления реструктуризации предприятия в условиях кризисной ситуации
31. Порядок разработки и реализации программы реструктуризации предприятия
32. Роль инновационной политики в системе антикризисного управления предприятием
33. Характеристика специфических задач инновационного менеджмента в условиях кризисной ситуации
34. Назначение инвестиционной стратегии в антикризисном управлении предприятием
35. Специфические особенности принятия инвестиционных решений в условиях кризиса
36. Роль теории и практики управления рисками в системе антикризисного управления предприятием?
37. Применение методов управления рисками в системе антикризисного управления предприятием?
38. Характеристика специфических особенностей управления персоналом в условиях кризисной ситуации
39. Кадровые мероприятия в системе антикризисного управления персоналом предприятия
40. Проблема социальной ответственности менеджмента в системе антикризисного управления предприятием

**Критерии и шкала оценивания к промежуточной аттестации
«Экзамен»**

Национальная шкала	Характеристика знания предмета и ответов
отлично (5)	Студент глубоко и в полном объёме владеет программным материалом. Грамотно, исчерпывающе и логично его излагает в устной или письменной форме. При этом знает рекомендованную литературу, проявляет творческий подход в ответах на вопросы и правильно обосновывает принятые решения, хорошо владеет умениями и навыками при выполнении практических задач.
хорошо (4)	Студент знает программный материал, грамотно и по сути излагает его в устной или письменной форме, допуская незначительные неточности в утверждениях, трактовках, определениях и категориях или незначительное количество ошибок. При этом владеет необходимыми умениями и навыками при выполнении практических задач.
удовлетворительно (3)	Студент знает только основной программный материал, допускает неточности, недостаточно чёткие формулировки, непоследовательность в ответах, излагаемых в устной или письменной форме. При этом недостаточно владеет умениями и навыками при выполнении практических задач. Допускает до 30% ошибок в излагаемых ответах.
не удовлетворительно (2)	Студент не знает значительной части программного материала. При этом допускает принципиальные ошибки в доказательствах, в трактовке понятий и категорий, проявляет низкую культуру знаний, не владеет основными умениями и навыками при выполнении практических задач. Студент отказывается от ответов на дополнительные вопросы

5. Особенности организации обучения для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

При необходимости рабочая программа учебной дисциплины может быть адаптирована для обеспечения образовательного процесса инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, в том числе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для этого требуется заявление студента (его законного представителя) и заключение психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК). В случае необходимости обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося), а для инвалидов также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида могут предлагаться следующие варианты восприятия учебной информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников, например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения – аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной (модулем), за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;
- применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи:
 - продолжительность сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, – не более чем на 90 минут;
 - продолжительность подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, – не более чем на 20 минут;
 - продолжительность выступления обучающегося при защите курсовой работы – не более чем на 15 минут.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)