#### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Луганский государственный университет имени Владимира Даля» (ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля»)

Институт философии Кафедра социология и социальные технологии

> ТВЕРЖДАЮ Ійректор института философии

П.П. Скляр

2023г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ СОПРОВОЖДЕНИЯ МОЛОДЕЖИ НА ЭТАПЕ ПОСТРОЕНИЯ КАРЬЕРЫ»

По направлению подготовки 39.04.03 Организация работы с молодежью Магистерская программа «Современные социально-гуманитарные технологии работы с молодежью»

#### Лист согласования РПУД

| Рабочая         | программ     | ıa | учеб  | ной   | дисці | иплины   | «Co | овременные  | технологи | И |
|-----------------|--------------|----|-------|-------|-------|----------|-----|-------------|-----------|---|
| сопровождения   | молодежи     | на | этапе | постр | оения | карьеры» | по  | направлению | подготовк | И |
| 39.04.03 Органи | зация работ: | ыс | молод | ежию  |       | c.       |     |             |           |   |

Рабочая программа учебной дисциплины «Современные технологии сопровождения молодежи на этапе построения карьеры» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 39.04.03 Организация работы с молодежью, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 05 февраля 2018 года № 82.

#### СОСТАВИТЕЛЬ:

доцент кафедры социологии и социальных технологий, кандидат психологических наук, доцент Звонок А.С.

| Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры социологии в социальных технологий « <u>√/3</u> » |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ваведующий кафедрой Яковенко А.В.                                                                              |
| Переутверждена: «»20 г., протокол №                                                                            |
| Рекомендована на заседании учебно-методической комиссии института философии « № 2015 г., протокол № 7          |
| Председатель учебно-методической комиссии института философии Пидченко С.А.                                    |

© Звонок А.С., 2023 год

© ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля», 2023 год

#### 1. Цели и задачи дисциплины, ее место в учебном процессе

Цель изучения дисциплины — формирование представлений о значении карьеры при решении вопросов решения вопросов профессиональной ориентации, трудоустройстве, занятости и профессиональном развитии современной молодежи.

Задачи:

изучить сущность и значение карьеры, этапы и виды карьеры, освоить типологию карьерных продвижений;

сформировать систему представлений о принципах и функциях современных технологий работы с молодежью;

овладеть принципами построения карьерной стратегии, научиться применять системы оценки личностного и профессионального потенциала;

ознакомиться с перспективами развития молодежной кадровой политики, изучить работу центров содействия трудоустройству и занятости молодежи.

#### 2. Место дисциплины в структуре ООП ВО.

Дисциплина «Современные технологии сопровождения молодежи на этапе построения карьеры» дисциплина входит в модуль дисциплин по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана подготовки студентов по направлению подготовки 39.04.03 Организация работы с молодежью.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются: знания особенностях предмета и методов организации работы с молодежью; специфике молодежи как социальнодемографической группы; особенностях работы с молодежью как особого вида практической, профессиональной деятельности, носящего системный характер; основ политики государства применительно к молодежи; особенностях развития молодежного движения в России и за рубежом в различные исторические периоды.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: «Проблемы и теории социального развития молодежи», «Молодежный работник: организация и технология личного труда», «Теория и практика управления в социальной работе» и служит основой для прохождения производственной (организационно-управленческой) практики.

Курс «Современные технологии сопровождения молодежи на этапе построения карьеры» является необходимым для освоения общепрофессиональных и профессиональных компетенций по направлению подготовки 39.04.03 Организация работы с молодежью.

3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

| Код и наименование ком-  | Ультатам освоения содеря<br>Индикаторы достижений | Перечень планируемых результа-   |
|--------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|
| петенции                 | компетенции                                       | тов                              |
|                          | (по реализуемой дисци-                            |                                  |
|                          | плине)                                            |                                  |
| ПК-1.                    | ПК-1.1.                                           | знать:                           |
| Способен к решению за-   | Применяет нормативные                             | основные задачи молодежной по-   |
| дач молодежной политики  | правовые документы,                               | литики в сферах труда, права,    |
| в сферах труда, права,   | регламентирующие про-                             | экономики, политики, науки и об- |
| экономики, политики,     | фессиональную деятель-                            | разования, культуры и спорта,    |
| науки и образования,     | ность;                                            | коммуникации, здравоохранения,   |
| культуры и спорта, ком-  | ПК-1.2.                                           | межэтнических отношений, соци-   |
| муникации, здравоохра-   | Разрабатывает програм-                            | альной защиты молодежи;          |
| нения, межэтнических от- | мы мониторинга и оцен-                            | уметь:                           |
| ношений, социальной за-  | ки результатов реализа-                           | применять нормативные правовые   |
| щиты молодежи            | ции профессиональной                              | документы, регламентирующие      |
|                          | деятельности в соответ-                           | профессиональную деятельность;   |
|                          | ствии с федеральными и                            | разрабатывать программы мони-    |
|                          | региональными норма-                              | торинга и оценки результатов ре- |
|                          | тивно-правовыми акта-                             | ализации профессиональной дея-   |
|                          | ми;                                               | тельности;                       |
|                          | ПК-1.3.                                           | владеть:                         |
|                          | Владеет нормами про-                              | нормами профессиональной этики   |
|                          | фессиональной этики                               | при реализации профессиональ-    |
|                          | при реализации профес-                            | ной деятельности                 |
|                          | сиональной деятельно-                             |                                  |
|                          | сти                                               |                                  |

4. Структура и содержание дисциплины 4.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

| Вид учебной работы                                                                                                       | Объем              | и часов (зач              | ı. ед.)            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
|                                                                                                                          | Очная<br>форма     | Очно-<br>заочная<br>форма | Заочная<br>форма   |
| Общая учебная нагрузка (всего)                                                                                           | 108<br>(3 зач. ед) | -                         | 108<br>(3 зач. ед) |
| Обязательная контактная работа (всего) в том числе:                                                                      | 55                 | -                         | 12                 |
| Лекции                                                                                                                   | 22                 | -                         | 4                  |
| Семинарские занятия                                                                                                      | -                  | -                         | -                  |
| Практические занятия                                                                                                     | 33                 | -                         | 8                  |
| Лабораторные работы                                                                                                      | -                  | -                         | -                  |
| Курсовая работа (курсовой проект)                                                                                        | -                  | -                         | -                  |
| Другие формы и методы организации образовательного процесса (расчетно-графические работы, индивидуальные задания и т.п.) | -                  | -                         | -                  |
| Самостоятельная работа студента (всего)                                                                                  | 53                 | -                         | 96                 |
| Форма аттестации                                                                                                         | Зачет              | -                         | Зачет              |

#### 4.2. Содержание разделов дисциплины

### Тема 1. Понятия «карьера» и «сопровождение карьерой». Основные подходы к изучению карьеры.

Карьера и профессия. Карьера как вид профессиональной деятельности на отдельных этапах трудового пути человека; карьера как этап работы; карьера как реализация жизненных целей; карьера как профессиональный опыт; карьера как служба, карьера как профессиональный путь. Социально-психологическое содержание понятия «карьера».

#### Тема 2. Этапы и методы планирования и развития карьеры.

Система управления и самоуправления карьерой. Техники самоуправления карьерой. Возможности самоорганизации в самоуправлении карьерой. Стратегии принятия решений в карьерном процессе. Приоритеты государственной молодежной политики. Поддержка общественных молодежных объединений. Государственные программы по поддержки учащейся и работающей молодежи.

#### Тема 3. Современные методы самопрезентациии планирования карьеры.

Молодежный парламентаризм, кактехнология представительства в системегосударственного управления. Формирование молодежных групп для взаимодействия с органами государственной власти и местного самоуправления. Формы взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с молодежью. Технологии молодежной политики Опыт социальной работы с молодежью в мире. Структура молодежной работы в Европе. Открытая уличная работа с молодежью: опыт Германии. Государственная молодежная политика во Франции. Религиозная социальная работа с молодежью на примере деятельности Армии Спасения. Опыт социальной работы в США

### Тема 4. Технологии привлечения бюджетных ресурсов для реализации молодежных проектов.

Финансовые ресурсы реализации молодежных проектов. Грантовые технологии реализации молодежных проектов. Государственное софинансирование молодежных проектов. Бюджетные ресурсы корпораций для реализации молодежных проектов.

### **Тема 5.** Современные технологии карьерного продвижения и оценки карьерного потенциала.

Формирование молодежных отделений политических партий. Технологии работы молодежных отделений политических партий. Совместные совещания, реализация проектов, проведениемероприятий, как технологии социального соучастия в управлении.

#### Тема 6. Карьерные кризисы на ранних этапах профессионализации.

Опрос как метод исследования молодежных проблем, его функции. Основное назначение и область применения. Количественная и качественная репрезентативность. Статистические закономерности, выражающие связь статистических показателей выборочной и генеральной совокупности. Индекс развития молодежи — система показателей. Социально-психологический, конфликтологический, ролевой, субкультурный, стилевой подходы в изучении молодежи. Исследования по молодежи в социологии культуры. Молодежь и политика.

### **Тема 7. Тайм-менеджмент как основа успешной карьеры. Технологии трудоустройства молодежи.**

Стратегические методы управления временем. Тактические методы управления временем. Виды поглотителей времени, способы борьбы с ними. Чек-лист, его виды. Резюме, виды резюме. Требования к написанию резюме. Ошибки при написании резюме. Особенности написания резюме выпускника вуза. Правила собеседования при трудоустройстве.

#### 4.3. Лекции

| No   | Название темы                                                                       |                | Объем часо                | В                |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|------------------|
| п/п  |                                                                                     | Очная<br>форма | Очно-<br>заочная<br>форма | Заочная<br>форма |
| 1    | Понятия «карьера» и «сопровождение карьерой». Основные подходы к изучению карьеры   | 2              | -                         | 1                |
| 2    | Этапы и методы планирования и развития карьеры                                      | 2              | -                         | 1                |
| 3    | Современные методы самопрезентациии планирования карьеры                            | 2              | -                         |                  |
| 4    | Технологии привлечения бюджетных ресурсов для реализации молодежных проектов        | 4              | -                         | 1                |
| 5    | Современные технологии карьерного продвижения иоценки карьерного потенциала         | 4              | -                         | 1                |
| 6    | Карьерные кризисы на ранних этапах профессионализации                               | 4              | -                         | -                |
| 7    | Тайм-менеджмент как основа успешной карьеры.<br>Технологии трудоустройства молодежи | 4              | -                         | -                |
| Итог | 0:                                                                                  | 22             | -                         | 4                |

4.4. Практические (семинарские) занятия

| №    | Название темы                                                                    | Объем ча       | сов                       |                  |
|------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|------------------|
| п/п  |                                                                                  | Очная<br>форма | Очно-<br>заочная<br>форма | Заочная<br>форма |
| 1    | Понятия «карьера» и «сопровождение карьерой».Основные подходы к изучению карьеры | 4              | -                         | 1                |
| 2    | Этапы и методы планирования и развития карьеры                                   | 5              | -                         | 1                |
| 3    | Современные методы самопрезентациии планирования карьеры                         | 5              | -                         | 1                |
| 4    | Технологии привлечения бюджетных ресурсов для реализации молодежных проектов     | 5              | -                         | 1                |
| 5    | Современные технологиикарьерного продвижения и оценки карьерного потенциала      | 5              | -                         | 2                |
| 6    | Карьерные кризисы на ранних этапах профессионализации                            | 5              | -                         | 1                |
| 7    | Тайм-менеджмент как основа успешной карьеры. Технологии трудоустройства молодежи | 4              | -                         | 1                |
| Итог | TO:                                                                              | 33             | -                         | 8                |

4.6. Самостоятельная работа студентов

| No  | Название темы                                                                     | Вид СРС                                                                                                                                                | Объем часов    |                           | )B               |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|------------------|
| п/п |                                                                                   |                                                                                                                                                        | Очная<br>форма | Очно-<br>заочная<br>форма | Заочная<br>форма |
| 1   | Понятия «карьера» и «сопровождение карьерой». Основные подходы к изучению карьеры | Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научнотехнической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде | 8              | -                         | 12               |

|   |                                                                                  | рефератов, эссе, выступлений, докладов.                                                                                                                                                                       |    |   |    |
|---|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|
| 2 | Этапы и методы планирования и развития карьеры                                   | Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научнотехнической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде рефератов, эссе, выступле-                             | 8  | - | 14 |
| 3 | Современные методы самопрезентациии планирования карьеры                         | ний, докладов. Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научнотехнической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде рефератов, эссе, выступлений, докладов. | 8  | - | 14 |
| 4 | Технологии привлечения бюджетных ресурсов для реализации молодежных проектов     | Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научнотехнической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде рефератов, эссе, выступлений, докладов.                | 8  | _ | 14 |
| 5 | Современные технологии карьерного продвижения иоценки карьерного потенциала      | Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научнотехнической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде рефератов, эссе, выступлений, докладов.                | 8  | - | 14 |
| 6 | Карьерные кризисы на ранних этапах профессионализации                            | Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научнотехнической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде рефератов, эссе, выступлений, докладов.                | 8  | - | 14 |
| 7 | Тайм-менеджмент как основа успешной карьеры. Технологии трудоустройства молодежи | Подготовка к практическим занятиям, самостоятельный поиск источников научнотехнической информации, подготовка ответов на представленные вопросы в виде рефератов, эссе, выступлений, докладов.                | 5  | - | 14 |
|   | Итого:                                                                           |                                                                                                                                                                                                               | 53 | - | 96 |

### 4.7. Курсовые работы/проекты по дисциплине «Современные технологии сопровождения молодежи на этапе построения карьеры» не предполагаются учебным планом.

#### 5. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

традиционные объяснительно-иллюстративные технологии, которые обеспечивают доступность учебного материала для большинства студентов, системность, отработанность организационных форм и привычных методов, относительно малые затраты времени;

технологии проблемного обучения, направленные на развитие познавательной активности, творческой самостоятельности студентов и предполагающие последовательное и целенаправленное выдвижение перед студентом познавательных задач, разрешение которых позволяет студентам активно усваивать знания (используются поисковые методы; постановка познавательных задач);

технологии развивающего обучения, позволяющие ориентировать учебный процесс на потенциальные возможности студентов, их реализацию и развитие;

технологии концентрированного обучения, суть которых состоит в создании максимально близкой к естественным психологическим особенностям человеческого восприятия структуры учебного процесса и которые дают возможность глубокого и системного изучения содержания учебных дисциплин за счет объединения занятий в тематические блоки;

технологии модульного обучения, дающие возможность обеспечения гибкости процесса обучения, адаптации его к индивидуальным потребностям и особенностям обучающихся (применяются, как правило, при самостоятельном обучении студентов по индивидуальному учебному плану);

технологии дифференцированного обучения, обеспечивающие возможность создания оптимальных условий для развития интересов и способностей студентов, в том числе и студентов с особыми образовательными потребностями, что позволяет реализовать в культурнообразовательном пространстве университета идею создания равных возможностей для получения образования;

технологии активного (контекстного) обучения, с помощью которых осуществляется моделирование предметного, проблемного и социального содержания будущей профессиональной деятельности студентов (используются активные и интерактивные методы обучения) и т.д.

Максимальная эффективность педагогического процесса достигается путем конструирования оптимального комплекса педагогических технологий и (или) их элементов на личностноориентированной, деятельностной, диалогической основе и использования необходимых современных средств обучения.

#### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

#### а) основная литература

- 1. Зыкова, Н. Н. Подготовка специалистов для социальных служб в условиях регионального вуза: монография / Н. Н. Зыкова, О. В. Пчелина. Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2017. 160 с. ISBN 978-5-8158-1841-5. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1873171">https://znanium.com/catalog/product/1873171</a>
- 2. Волошина, И. Г. Менеджмент в социальной работе / И. Г. Волошина, О. А. Волкова. Москва: Директ-Медиа, 2020. 175 с. ISBN 978-5-4499-1166-7. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1990122">https://znanium.com/catalog/product/1990122</a>
- 3. Молодежь современной России ключевой ресурс модернизации [Электронный ресурс]: монография / кол. авт.; общ. ред. А.А. Шабуновой. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2013. 148 с. ISBN 978-5-93299-245-6. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1019828">https://znanium.com/catalog/product/1019828</a>
- 4. Петрова, Т. Э. Организация работы с молодежью: учебное пособие / Т.Э. Петрова, И.Э. Петрова. Москва: ИНФРА-М, 2024. 208 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-16-018889-8. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/2067380">https://znanium.com/catalog/product/2067380</a>

- 5. Демидова, Т. Е. Социальная работа: теория и практика: учебное пособие / Т. Е. Демидова. Москва: Экон-Информ, 2003. 264 с. ISBN 5-9506-0071. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/453270">https://znanium.com/catalog/product/453270</a>
- 6. Технология социальной работы: учебник / под ред. Е. И. Холостовой, Л. И. Кононовой. 6-е изд., стер. Москва: Дашков и К, 2023. 478 с. ISBN 978-5-394-05327-6. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/2084680">https://znanium.com/catalog/product/2084680</a>
- 7. Холостова, Е. И. Социальная работа: учебник / Е. И. Холостова. 4-е изд., стер. Москва: Дашков и К, 2021. 612 с. ISBN 978-5-394-04229-4. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/2084448">https://znanium.com/catalog/product/2084448</a>
- 8. Социальная работа с молодежью: учебное пособие / под ред. д. п. н., проф. Н. Ф. Басова. 4-е изд. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. 328 с. ISBN 978-5-394-01409-3. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1093237">https://znanium.com/catalog/product/1093237</a>

#### б) дополнительная литература

- 1. Слуцкий Е.Г. Социальная работа с молодежью: учебное пособие / О-во Знание СПб. и Лен. обл., С.-Петерб. ин-т внешнеэкон. связей, экономик и права, Нац. акад. ювенологии; под ред. С. М. Климова, Е. Г. Слуцкого.: СПб.: О-во Знание СПб. и Лен. обл., 2021: 120 с.
- 2. Технологии социальной работы в различных сферах жизнедеятельности: учебн. пособие для студ. вузов / О. А. Аникеева, О. С. Бухтерева, Ю. С. Ерохин [и др.]; ред. П. Д. Павленок.: М.: Инфра-М, 2019.: 379 с.
- 3. Социальная работа с различными группами населения: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению и специальности Социальная работа / [Басов Н. Ф. и др.]; под ред. Н. Ф. Басова: Москва: КноРус, 2022. 528 с.
- 4. Шеляг Т.В. Технологии социальной работы: учебник для студ. высш. учебник заведений / Т. В. Шеляг, П. Д. Павленок под ред. Е. И. Холостовой.: М.: ИНФРА-М, 2019. 400 с.
- 5. Оганесян, Н. Т. Технологии активного социально-педагогического взаимодействия (тренинги, игры, дискуссии) в обеспечении психологической безопасности образовательного процесса [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Н. Т. Оганесян. Москва: ФЛИНТА, 2013. 134 с. ISBN 978-5-9765-1726-4. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/462919
- 6.Конституция Луганской Народной Республики [Электронный ресурс]: Закон Луганской Народной Республики от 18 мая 2014 года №1-I Режим доступа: <a href="https://nslnr.su/zakonodatelstvo/konstitutsiya">https://nslnr.su/zakonodatelstvo/konstitutsiya</a>

#### в) методические указания

1. Методические указания к практическим занятиям по дисциплине Социальные технологии работы с молодежью для студентов бакалавров очной формы обучения по направлению подготовки 39.03.03. Организация работы с молодежью / Сост.: Чумак Н.И. – Луганск: Изд-во Луганского национального университета имени Владимира Даля, 2019. – 24 с.

#### в) интернет-ресурсы:

Министерство образования и науки Российской Федерации — <a href="http://минобрнауки.pd/">http://минобрнауки.pd/</a>

Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки – <a href="http://obrnadzor.gov.ru/">http://obrnadzor.gov.ru/</a>

Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования –  $\underline{\text{http://fgosvo.ru}}$ 

Федеральный портал «Российское образование» – <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» —  $\underline{\text{http://window.edu.ru/}}$ 

Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов – <a href="http://fcior.edu.ru/">http://fcior.edu.ru/</a>

#### Электронные библиотечные системы и ресурсы

Электронно-библиотечная система «Знаниум» – <a href="https://znanium.ru/">https://znanium.ru/</a>

Федеральный научно-исследовательский социологический центр РАН (Интернет ресурсы) – https://www.fnisc.ru/eresurs.html

Официальный сайт журнала «Социологические исследования». -http://www.isras.ru

#### Информационный ресурс библиотеки образовательной организации

Научная библиотека имени А. Н. Коняева – http://biblio.dahluniver.ru/

#### 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Освоение дисциплины «Современные технологии сопровождения молодежи на этапе построения карьеры» предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Прочее: рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет.

Программное обеспечение:

| Функциональное<br>назначение | Бесплатное программное<br>обеспечение    | Ссылки                                                                                             |
|------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Офисный пакет                | Libre Office 6.3.1                       | https://www.libreoffice.org/<br>https://ru.wikipedia.org/wiki/LibreOffice                          |
| Операционная система         | UBUNTU 19.04                             | https://ubuntu.com/<br>https://ru.wikipedia.org/wiki/Ubuntu                                        |
| Браузер                      | Firefox Mozilla                          | http://www.mozilla.org/ru/firefox/fx                                                               |
| Браузер                      | Opera                                    | http://www.opera.com                                                                               |
| Почтовый клиент              | Mozilla Thunderbird                      | http://www.mozilla.org/ru/thunderbird                                                              |
| Файл-менеджер                | Far Manager                              | http://www.farmanager.com/download.php                                                             |
| Архиватор                    | 7Zip                                     | http://www.7-zip.org/                                                                              |
| Графический редактор         | GIMP (GNU Image<br>Manipulation Program) | http://www.gimp.org/<br>http://gimp.ru/viewpage.php?page_id=8<br>http://ru.wikipedia.org/wiki/GIMP |
| Редактор PDF                 | PDFCreator                               | http://www.pdfforge.org/pdfcreator                                                                 |
| Аудиоплейер                  | VLC                                      | http://www.videolan.org/vlc/                                                                       |

#### 8. Оценочные средства по дисциплине

#### Паспорт

# оценочных средств по учебной дисциплине «Современные технологии сопровождения молодежи на этапе построения карьеры»

Описание уровней сформированности и критериев оценивания компетенций на этапах их

формирования в ходе изучения дисциплины

| Этап                | Код               | Уровни сформиро-   | Критерии                                  |
|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|
|                     | компетенции       | ванности компетен- | оценивания компетенции                    |
|                     |                   | ции                |                                           |
|                     | ПК-1.             | Пороговый          | знать:                                    |
| ый                  | Способен к реше-  |                    | основные задачи молодежной политики в     |
| не                  | нию задач моло-   |                    | сферах труда, права, экономики, политики, |
| Начальный           | дежной политики   |                    | науки и образования, культуры и спорта,   |
| ач                  | в сферах труда,   |                    | коммуникации, здравоохранения, межэт-     |
| Н                   | права, экономики, |                    | нических отношений, социальной защиты     |
|                     | политики, науки и |                    | молодежи                                  |
|                     | образования,      | Базовый            | уметь:                                    |
| Ä                   | культуры и спор-  |                    | применять нормативные правовые доку-      |
| Основной            | та, коммуника-    |                    | менты, регламентирующие профессио-        |
| 10B                 | ции, здравоохра-  |                    | нальную деятельность; разрабатывать про-  |
| )CE                 | нения, межэтни-   |                    | граммы мониторинга и оценки результатов   |
| )                   | ческих отноше-    |                    | реализации профессиональной деятельно-    |
|                     | ний, социальной   |                    | сти                                       |
| T ~=                | защиты молодежи   | Высокий            | владеть:                                  |
| яь<br>Бій           |                   |                    | нормами профессиональной этики при реа-   |
| ЛК                  |                   |                    | лизации профессиональной деятельности.    |
| Заключи-<br>тельный |                   |                    |                                           |
| 3                   |                   |                    |                                           |

## Перечень компетенций (элементов компетенций), формируемых в результате освоения учебной дисциплины.

| No        | Код    | Формулировка       | Индикаторы достижений ком-   | Темы      | Этапы фор-    |
|-----------|--------|--------------------|------------------------------|-----------|---------------|
| $\Pi/\Pi$ | ком-   | контролируемой     | петенции                     | учебной   | мирования     |
|           | петен- | компетенции        | (по дисциплине)              | дисципли- | (семестр      |
|           | ции    |                    |                              | ны        | изучения)     |
| 1         | ПК-1   | Способен к реше-   | ПК-1.1. Применяет норматив-  | Тема 1.   | 4 (очная, за- |
|           |        | нию задач моло-    | ные правовые документы, ре-  | Тема 2.   | очная фор-    |
|           |        | дежной политики в  | гламентирующие профессио-    | Тема 3.   | ма)           |
|           |        | сферах труда, пра- | нальную деятельность;        | Тема 4.   |               |
|           |        | ва, экономики, по- | ПК-1.2. Разрабатывает про-   | Тема 5.   |               |
|           |        | литики, науки и    | граммы мониторинга и оценки  | Тема 6.   |               |
|           |        | образования, куль- | результатов реализации про-  | Тема 7.   |               |
|           |        | туры и спорта,     | фессиональной деятельности в |           |               |
|           |        | коммуникации,      | соответствии с федеральными  |           |               |
|           |        | здравоохранения,   | и региональными нормативно-  |           |               |
|           |        | межэтнических      | правовыми актами;            |           |               |
|           |        | отношений, соци-   | ПК-1.3.                      |           |               |
|           |        | альной защиты      | Владеет нормами профессио-   |           |               |
|           |        | молодежи           | нальной этики при реализации |           |               |
|           |        |                    | профессиональной деятельно-  |           |               |

|  | OTTY |  |
|--|------|--|
|  | СТИ  |  |

#### Показатели и критерии оценивания компетенций, описание шкал оценивания

| №         | Код компе- | Индикаторы до-     | Планируемые ре-    | Контролируемые | Наименование   |
|-----------|------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|
| $\Pi/\Pi$ | тенции     | стижений компе-    | зультаты обучения  | темы учебной   | оценочного     |
|           |            | тенции             | по дисциплине      | дисциплины     | средства       |
| 1.        | ПК-1.      | ПК-1.1. Применяет  | знать:             | Тема 1.        | доклад, сооб-  |
|           |            | нормативные пра-   | основные задачи    | Тема 2.        | щение, тесто-  |
|           |            | вовые документы,   | молодежной поли-   | Тема 3.        | вые задания,   |
|           |            | регламентирующие   | тики в сферах тру- | Тема 4.        | разноуровневые |
|           |            | профессиональную   | да, права, эконо-  | Тема 5.        | задачи и зада- |
|           |            | деятельность;      | мики, политики,    | Тема 6.        | ния, практиче- |
|           |            | ПК-1.2. Разрабаты- | науки и образова-  | Тема 7.        | ское (приклад- |
|           |            | вает программы     | ния, культуры и    |                | ное задание)   |
|           |            | мониторинга и      | спорта, коммуни-   |                |                |
|           |            | оценки результатов | кации, здравоохра- |                |                |
|           |            | реализации про-    | нения, межэтниче-  |                |                |
|           |            | фессиональной де-  | ских отношений,    |                |                |
|           |            | ятельности в соот- | социальной защи-   |                |                |
|           |            | ветствии с феде-   | ты молодежи;       |                |                |
|           |            | ральными и регио-  | уметь:             |                |                |
|           |            | нальными норма-    | применять норма-   |                |                |
|           |            | тивно-правовыми    | тивные правовые    |                |                |
|           |            | актами;            | документы, регла-  |                |                |
|           |            | ПК-1.3.            | ментирующие        |                |                |
|           |            | Владеет нормами    | профессиональную   |                |                |
|           |            | профессиональной   | деятельность; раз- |                |                |
|           |            | этики при реализа- | рабатывать про-    |                |                |
|           |            | ции профессио-     | граммы монито-     |                |                |
|           |            | нальной деятель-   | ринга и оценки ре- |                |                |
|           |            | ности              | зультатов реализа- |                |                |
|           |            |                    | ции профессио-     |                |                |
|           |            |                    | нальной деятель-   |                |                |
|           |            |                    | ности владеть:     |                |                |
|           |            |                    | нормами профес-    |                |                |
|           |            |                    | сиональной этики   |                |                |
|           |            |                    | при реализации     |                |                |
|           |            |                    | профессиональной   |                |                |
|           |            |                    | деятельности       |                |                |

#### Типовые тестовые задания

(пороговый уровень)

- 1. Выделяются виды социализации, в процессе которых молодежью усваиваются разные социальные роли:
  - 1) стихийная, относительно направляемая, социально контролируемая, самоуправляемая
  - 2) дотрудовая, трудовая, послетрудовая
  - 3) полоролевая, семейно-бытовая, профессионально-трудовая, субкультурно-групповая
  - 4) идентификация, индивидуализация, персонализация
  - 2. Средства массовой коммуникации выполняют социализирующие функции:

- 1) социально- нравственную, социально-эстетическую, социально эмоциональную
- 2) рекреативную, релаксационную, нормативную
- 3) объективную, субъективную
- 4) коммуникативную, нравственную, ценностную
- 3. В системе социальной работы с молодежью действуют практико-ориентированные под ходы в поддержке инициатив:
  - 1) личностно-ориентированный и деятельностный
  - 2) общего сударственный, локальный
  - 3) федеральный, региональный, муниципальный
  - 4) территориальный и институциональный
- 4. Самостоятельное и осознанное нахождение смыслов выполняемой работы и всей жизнедеятельности в конкретной культурно-исторической (социально-экономической) ситуации это сущность ...
  - 1) профессиональный отбор,
  - 2) профессиональный план,
  - 3) профессиональный выбор,
  - 4) профессиональное самоопределение
- 5. Своеобразное культурное течение, включающее в себя большое количество молодых людей, существующее на протяжении нескольких десятилетий, часто имеющее международный характер это определение, которое характеризует ...
  - 1) неформальные молодежные организации
  - 2) творческий коллектив в досуговом учреждении
  - 3) общественное движение
  - 4) контркультурные организации
  - 6. Применяемая технология в ходе решения социальных проблем это ...
  - 1) социальное посредничество
  - 2) социальная экспертиза
  - 3) социальное управление
  - 4) социальное взаимодействие
  - 7. Основоположником идей воспитания личности в коллективе является:
  - 1) К. Д. Ушинский;
  - 2) А. С. Макаренко;
  - 3) Л. С. Выготский.
  - 4) Л. Н. Толстой
  - 8. Определите требования личностного подхода:
  - 1) учет индивидуальных особенностей воспитанников
  - 2) учет возрастных особенностей воспитанников
  - 3) ответы верны
  - 4) нет правильного ответа
- 9. Целеустремленная работа человека по расширению и углублению своих знаний, совершенствованию имеющихся и приобретению новых навыков и умений:
  - 1) воспитание
  - 2) учение
  - 3) развитие
  - 4) самообразование

- 10. Ожидаемые модели поведения и ценности, которые формально или неформально устанавливаются группой это ...
  - 1) групповая социализация
  - 2) критерии воспитанности
  - 3) методы образования
  - 4) социальные нормы.

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «тестирование»

| Шкала оценивания              | Критерий оценивания           |  |
|-------------------------------|-------------------------------|--|
| (интервал баллов)             |                               |  |
| 5 85 -100% правильных ответов |                               |  |
| 4 71-85% правильных ответов   |                               |  |
| 3 61-70% правильных ответов   |                               |  |
| 2                             | 60% правильных ответов и ниже |  |

#### Вопросы для обсуждения (в виде докладов и сообщений)

(пороговый уровень)

- 1. Технологизация современных социальных процессов.
- 2. Сущность социальных технологий.
- 3. Признаки социальных технологий.
- 4. Характерные черты социальных технологий.
- 5. Подходы к определению сущности социальных технологий.
- 6. Технологии повышения социальной активности.
- 7. Технологии социальной работы.
- 8. Проектные технологии.
- 9. Управленческие технологии.
- 10. Особенности применения социальных технологий в работе с молодежью
- 11. Понятие «успешности «карьеры». Механизмы и критерии успешного карьерного продвижения.
  - 12. Технологии карьерного продвижения и оценки карьерного потенциала.
  - 13. Содействие трудоустройству и профессиональному развитию.
- 14. Установление отношений в работе с работодателями. Основные направления сотрудничества.
  - 15. Методы и технологии профориентационного и карьерного развития.
  - 16. Подходы к профориентации.
- 17. Этапы профессионального развития и соответствующие им цели и методы профориентации.
  - 18. Типы планирования карьеры.
  - 19. Практические инструменты профориентационной помощи молодежи
  - 20. Принципы построения профориентационной консультации.
  - 21. Современные методы самопрезентации и планирования карьеры

### Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «доклад, сообщение»

| Шкала оценивания (интервал баллов) | Критерий оценивания                                                                                                                                                                                                           |  |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 5                                  | Доклад (сообщение) представлен(о) на высоком уровне (студент в полном объеме осветил рассматриваемую проблематику, привел аргументы в пользу своих суждений, владеет профильным понятийным (категориальным) аппаратом и т.п.) |  |
| 4                                  | Доклад (сообщение) представлен(о) на среднем уровне (студент                                                                                                                                                                  |  |

|                                                                                                                              | в целом осветил рассматриваемую проблематику, привел аргументы в пользу своих суждений, допустив некоторые неточности и т.п.)                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3                                                                                                                            | Доклад (сообщение) представлен(о) на низком уровне (студент допустил существенные неточности, изложил материал с ошиб-ками, не владеет в достаточной степени профильным категориальным аппаратом и т.п.) |
| Доклад (сообщение) представлен(о) на неудовлетворите. 2 уровне или не представлен (студент не готов, не выполнил ние и т.п.) |                                                                                                                                                                                                          |

#### Разноуровневые задачи и задания

(базовый уровень)

#### ЗАДАНИЕ 1

#### На осмысление карьеры как реализации жизненных ценностей

- 1. Приведите примеры Ваших индивидуальных ценностей.
- 2. Приведите несколько примеров общественных ценностей, характерных для современной России: традиционные; либеральные; общечеловеческие.
- 3. Приведите примеры ценностей социальных групп, членом которых Вы являетесь: семья, друзья, студенческий коллектив, организация, в которой Вы работаете, другая социальная группа (напишите, какая).
  - 4. Подумайте, пересекаются ли ценности этих различных социальных групп?
- 5. Пересекаются ли ценности какой-либо из этих социальных групп с Вашими индивидуальными ценностями?
- 6. Подумайте и напишите ценности организации, в которой Вы бы хотели работать: Можете ли вы вспомнить организации, в которых проявляются ценности, которые Вы записали выше?

#### ЗАДАНИЕ 2

- 1. Можете ли вспомнить людей (Ваших родственников, знакомых), которые изменили свое социальное положение в последнее время? Проанализируйте, почему им это удалось.
- 2. Подумайте, каким образом Вы можете изменить свое социальное положение в ближайшие три года (выделите несколько пунктов)
  - 3. Назовите трех лидеров, с которыми Вам приходилось работать:
  - 4. Выставьте им оценку как лидерам: хорошо, удовлетворительно или плохо.
  - 5. Укажите три основные характеристики каждого из них
- 6. Из получившихся девяти характеристик выберите две, которые повлияли на Ваши собственные взгляды
  - 7. Подумайте, что ещё необходимо делать при построении карьеры
- 8. Сделайте вывод из выполненных заданий: что нужно делать для построения успешной карьеры и в какой последовательности.

#### ЗАДАНИЕ 3

#### Стратегическая карта управления карьерой:

- а) записать карьерную цель (конкретную, измеримую, определенную во времени, достижимую);
- б) заполнить таблицу по следующим областям: «Финансы» (финансовая стабильность), «Внешнее окружение» (как вас видят другие, какие роли вы играете), «Внутренний мир» (ваше физическое и духовное состояние), «Знания и обучение» (профессиональное развитие).

### Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «разноуровневые задания и задачи»

| Шкала оценивания  | Критерии оценивания |
|-------------------|---------------------|
| (интервал баллов) |                     |

| 5 | Обучающийся полностью и правильно выполнил задание. Показал    |  |
|---|----------------------------------------------------------------|--|
|   | отличные знания, умения и владения навыками применения их      |  |
|   | при решении задач в рамках усвоенного учебного материала. Ра-  |  |
|   | бота оформлена аккуратно в соответствии с предъявляемыми тре   |  |
|   | бованиями                                                      |  |
| 4 | Обучающийся выполнил задание с небольшими неточностями.        |  |
|   | Показал хорошие знания, умения и владения навыками примене-    |  |
|   | ния их при решении задач в рамках освоенного учебного материа- |  |
|   | ла. Есть недостатки в оформлении работы                        |  |
| 3 | Обучающийся выполнил задание с существенными неточностями.     |  |
|   | Показал удовлетворительные знания, умения и владения навыка-   |  |
|   | ми применения их при решении задач                             |  |
| 2 | Обучающийся выполнил задание неправильно. При выполнении       |  |
|   | обучающийся продемонстрировал недостаточный уровень знаний,    |  |
|   | умений и владения ими при решении задач в рамках усвоенного    |  |
|   | учебного материала                                             |  |

#### Практическое (прикладное) задание

(высокий уровень)

#### Кейс-ситуация 1

Виктор Васильев отличный работник. За несколько месяцев он сделал работу, для выполнения которой любому другому сотруднику потребовалось бы не меньше года. Иногда он засиживался за компьютером до 3-4 часов утра, но Виктору нравилось находить красивые решения очень сложных задач. Руководители и коллеги привыкли, что его больше интересует сама работа, а не материальное вознаграждение за нее. И вот проект блестяще завершен. Виктора поблагодарили. Все коллеги научились работать с его новой системой, и она принесла неплохие доходы компании. А затем наступили будни. Простые ежедневные задания. И вдруг Виктор обнаружил, что его зарплата значительно ниже, чем у тех коллег, чей вклад в результаты деятельности компании невелик. Виктор решил обсудить сложившуюся ситуацию с двумя учредителями предприятия, один из которых является президентом компании, а другой – исполнительным директором. Встречу назначили заранее.

Залание

- 1. Представьте себя на месте Виктора Васильева и подготовьтесь к переговорам.
- 2. Определите, чего Вы хотите достигнуть?

#### Кейс-ситуация 2

В проектном отделе информационной компании работали инженерами две женщины — Анастасия М. и Елена И. Они пришли в организацию одновременно, но стиль их работы сильно различался. Анастасия была на редкость добросовестна, пунктуальна и требовала того же от подчиненных, к тому же не отказывалась от внеплановой работы.

Елена, в свою очередь, работала нестабильно, периоды активности чередовались у нее со спадами настроения и работоспособности, она жаловалась на давление, сердцебиение, но на больничный никогда не ходила, объясняя это тем, что не хочет терять в зарплате. Руководитель всегда шел ей на уступки, зная, что может положиться на Анастасию. Когда Елена отказывалась от мелких поручений или в очередной раз ссылалась на плохое самочувствие, то начальник отдела передавал часть ее работы Анастасии.

Причиной первых столкновений между сотрудницами послужили ошибки в работе Елены. Так как Анастасии приходилось доделывать некоторую часть работы за Елену, то она стала требовать качественного и своевременного ее исполнения. И хотя свои замечания и требования Анастасия высказала Елене без свидетелей, та сделала инцидент предметом обсуждений в отделе.

Конфликт перерос в неприязнь коллег друг к другу. И их непосредственный руководитель, решив не лезть в женские дела, при первой возможности полностью разделил их функции и пред-

ложил Анастасии занять другое рабочее место в соседнем отделе. Анастасия отказалась выполнять другие функциональные задачи и потребовала, чтобы руководитель пересадил Елену в другой отдел, так как именно она отлынивает от работы и виновата в сложившейся ситуации.

#### Вопросы и задания

- 1. Разъясните позицию участников кейса. Кто, по Вашему мнению, в большей степени влияет на ситуацию?
  - 2. Есть ли ошибки в решениях руководителя? Какие?
- 3. Как должны поступить участники, чтобы разрешить возникшую проблему? Предложите компании решение проблемы.

### Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «практическое задание»

| Шкала оценивания  | Критерий оценивания                                         |  |  |
|-------------------|-------------------------------------------------------------|--|--|
| (интервал баллов) |                                                             |  |  |
| 5                 | Практические задания выполнены на высоком уровне (правиль-  |  |  |
|                   | ные ответы даны на 90-100% вопросов/задач)                  |  |  |
| 4                 | Практические задания выполнены на среднем уровне (правиль-  |  |  |
|                   | ные ответы даны на 75-89% вопросов/задач)                   |  |  |
| 3                 | Практические задания выполнены на низком уровне (правильные |  |  |
|                   | ответы даны на 50-74% вопросов/задач)                       |  |  |
| 2                 | Практические задания выполнены на неудовлетворительном      |  |  |
|                   | уровне (правильные ответы даны менее чем на 50%)            |  |  |

### Оценочные средства для промежуточной аттестации (зачет)

- 1. Работа с психологическими барьерами эффективной карьеры.
- 2. Работа над принятием ответственности.
- 3. Развитие внутренней мотивации.
- 4. Модели анализа, планирования и управления развитием карьеры.
- 5. SWOT анализ для решения проблем и управления эффективностью.
- 6. Модель SPIN как техника планирования и анализа проблем самоменеджмента.
- 7. Проактивность. Подчинение действий собственным целям.
- 8. Самоорганизации и действие на основе приоритетов.
- 9. Основные подходы к изучению карьеры
- 10. Стадии карьеры, их содержание, наиболее важные потребности
- 11. Возрастно-психологические аспекты планирования и организации карьеры
- 12. Объективные и субъективные факторы должностного и профессионального продвиже-
- 13. Самооценка как первая ступень развития карьеры
- 14. Системы оценки личностного и профессионального потенциала
- 15. Закономерности возрастного развития в профессиональном становлении человека
- 16. Типология карьерных продвижений

ния

- 17. Этапы и методы планирования и развития карьеры
- 18. Проблемы планирования карьеры
- 19. Методы самопрезентации и планирования карьеры
- 20. Понятие, типология, этапы карьеры
- 21. Карьерные кризисы на ранних этапах профессионализации
- 22. Психолого-акмеологические составляющие карьеры
- 23. Карьерные кризисы, пути прохождения
- 24. Стратегии карьерного продвижения молодежи
- 25. Служебно-профессиональное продвижение молодых специалистов социальной сферы
- 26. Проблемы планирования карьеры молодых специалистов

- 27. Особенности построения и развития карьеры молодых специалистов
- 28. Молодые специалисты на современном рынке труда: трудности и перспективы
- 29. Индивидуальная стратегия карьерного развития.
- 30. Карьера как акмеологический личный проект.
- 31. Карьера как организационный проект.
- 32. Карьерная готовность сотрудника организации, методы ее диагностики и учет в управлении персоналом.
- 33. Карьерная мобильность (динамичность карьеры) как индикатор профессионального пути.
  - 34. Диагностика карьерных компетенций.
  - 35. Карьера в системе государственного и муниципального управления.

Критерии и шкала оценивания к промежуточной аттестации «зачет»

| Национальная шкала            | Тарактеристика знания предмета и ответов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Национальная шкала<br>зачтено | Характеристика знания предмета и ответов  Студент глубоко и в полном объёме владеет программным материалом. Грамотно, исчерпывающе и логично его излагает в устной или письменной форме. При этом знает рекомендованную литературу, проявляет творческий подход в ответах на вопросы и правильно обосновывает принятые решения, хорошо владеет умениями и навыками при выполнении практических задач.  Студент знает программный материал, грамотно и по сути излагает его в устной или письменной форме, допуская незначительные неточности в утверждениях, трактовках, определениях и категориях или незначительное количество ошибок. При этом владеет необходимыми умениями и навыками при выполнении практических задач. |  |
|                               | Студент знает только основной программный материал, допускает неточности, недостаточно чёткие формулировки, непоследовательность в ответах, излагаемых в устной или письменной форме. При этом недостаточно владеет умениями и навыками при выполнении практических задач. Допускает до 30% ошибок в излагаемых ответах.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| не зачтено                    | Студент не знает значительной части программного материала. При этом допускает принципиальные ошибки в доказательствах, в трактовке понятий и категорий, проявляет низкую культуру знаний, не владеет основными умениями и навыками при выполнении практических задач. Студент отказывается от ответов на дополнительные вопросы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |

### Лист изменений и дополнений

| $N_{\underline{0}}$ | Виды дополне-   | Дата и номер протокола заседания ка- | Подпись                   |
|---------------------|-----------------|--------------------------------------|---------------------------|
| $\Pi/\Pi$           | ний и изменений | федры (кафедр), на котором были рас- | (с расшифровкой) заведую- |
|                     |                 | смотрены и одобрены изменения и до-  | щего кафедрой (заведующих |
|                     |                 | полнения                             | кафедрами)                |
|                     |                 |                                      |                           |
|                     |                 |                                      |                           |
|                     |                 |                                      |                           |
|                     |                 |                                      |                           |
|                     |                 |                                      |                           |
|                     |                 |                                      |                           |
|                     |                 |                                      |                           |
|                     |                 |                                      |                           |