

Комплект оценочных материалов по дисциплине

ОП.06 Экономика и управление издательским проектом

42.02.02 Издательское дело

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

Выберите один правильный ответ

1. Основными составляющими экономической деятельности являются:

- А. потребности и потребление;
- Б. ресурсы и производство;
- В. обмен и продукты;
- Г. все вышеперечисленное

Правильный ответ: Г

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

2. На какие группы подразделяются сферы народного хозяйства?

- А. материальное производство и непроизводственная сфера;
- Б. финансовая сфера и производство;
- В. промышленная сфера и финансы.

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.6, ОК 03

3. Акционерные общества бывают:

- А. открытого и закрытого типов
- Б. ограниченного и неограниченного типов
- В. акционерные и неакционерные

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.7, ОК 01

4. Неотъемлемая часть производственного процесса, без которых невозможно создание материальных и духовных благ – это ...

- А. основные фонды
- Б. предпринимательские фонды
- В. инвестиционные фонды

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.3, ОК 03

5. Средства труда являются:

- А. содержанием оборотных средств
- Б. запасными частями оборотных средств

В. материально-вещественным содержанием основных фондов
Правильный ответ: В
Компетенции: ПК 3.6, ОК 01

6. Жилые дома, детские и спортивные учреждения, столовые, базы отдыха и другие объекты культурно-бытового обслуживания трудящихся, находящиеся на балансе предприятий и не оказывающие прямого воздействия на производственный процесс представляют собой:

- А) непроизводственные основные фонды;
- Б) производственные основные фонды;
- В) имущественные фонды;

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.6, ОК 03

7. Учет и планирование основных средств осуществляется:

- А. в денежном и кредитном выражении;
- Б. в натуральном и стоимостном выражении;
- В. в натуральном и остаточном выражении.

Правильный ответ: Б

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

8. Сумма фактически произведенных затрат на изготовление или приобретение фондов, их доставку, монтаж и ввод в действие в ценах, действующих на момент их приобретения это:

- А. восстановительная стоимость;
- Б. остаточная стоимость;
- В. первоначальная стоимость.

Правильный ответ: В

Компетенции: ПК 3.6, ОК 02

9. Различают виды износа:

- А. первичный и вторичный;
- Б. физический и моральный;
- В. физический и материальный.

Правильный ответ: Б

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

10. Денежное возмещение износа основных фондов называется:

- А. инвестирование;
- Б. налогообложение;
- В. амортизация.

Правильный ответ: В

Компетенции: ПК 3.6, ОК 03

11. Рентабельность основных средств показывает:

А. долю прибыли, приходящуюся на рубль стоимость основных средств;

Б. сколько процентов прироста производительности труда приходится на 1% прироста фондооруженности труда;

В. темп прироста фондооруженности.

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.7, ОК 01

12. На продукт интеллектуальной собственности устанавливается:

А. авторское право;

Б. авторская печать;

В. авторская марка.

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.6, ОК 03

13. Оборотные средства – это...

А. совокупность денежных средств предприятия, необходимых для формирования и обеспечения кругооборота производственных оборотных фондов и фондов обращения;

Б. совокупность интеллектуальных средств предприятия, необходимых для формирования и обеспечения кругооборота производственных оборотных фондов и фондов обращения;

В. совокупность технических средств предприятия, необходимых для формирования и обеспечения кругооборота производственных оборотных фондов и фондов обращения.

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

14. Источники формирования оборотных средств делятся на 2 вида:

А. собственные и привлеченные

Б. заемные и инвестиционные

В. производственные и непроизводственные

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.6, ОК 02

15. Предметы труда, которые находятся в производстве на разных стадиях обработки в подразделениях предприятия – это...

А. полуфабрикаты;

Б. незавершенное производство;

В. расходы будущих периодов.

Правильный ответ: Б

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

16. Норма оборотных средств — это...

- А. величина, соответствующая максимальному, экономически обоснованному объему запасов;
- Б. величина, соответствующая среднему, социально обоснованному объему запасов;
- В. величина, соответствующая минимальному, экономически обоснованному объему запасов.

Правильный ответ: В

Компетенции: ПК 3.6, ОК 03

17. Фонды обращения ...

- А. не связаны с обслуживанием процесса обращения товаров, они участвуют в формировании стоимости и являются ее носителями;
- Б. связаны с обслуживанием процесса обращения товаров, они участвуют в формировании стоимости и не являются ее носителями;
- В. связаны с обслуживанием процесса обращения товаров, они не участвуют в формировании стоимости, а являются ее носителями.

Правильный ответ: В

Компетенции: ПК 3.7, ОК 01

18. Все работники предприятия делятся на 2 группы:

- А. активный и пассивный персонал
- Б. промышленно-производственный и непромышленный персонал
- В. занятый и свободный персонал

Правильный ответ: Б

Компетенции: ПК 3.6, ОК 03

19. Для измерения производительности труда применяют:

- А. фактический и специальный метод;
- Б. квалификационный, специальный и номинальный метод;
- В. стоимостной, натуральный и трудовой метод.

Правильный ответ: В

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

20. Различают:

- А. номинальную и реальную заработную плату
- Б. первичную и вторичную заработную плату
- В. остаточную и восстановительную заработную плату

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.7, ОК 03

21. Количество товаров и услуг, которое можно приобрести на номинальную зарплату – это...

- А. полная заработная плата

Б. номинальная заработка плата

В. реальная заработка плата

Правильный ответ: В

Компетенции: ПК 3.6, ОК 02

22. Таблицы с почасовыми или дневными тарифными ставками, начиная с первого, низшего разряда представляют собой:

А. тарифную сетку;

Б. тарифную ставку;

В. Разряд.

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.7, ОК 01

23. Существует 2 основные формы заработной платы:

А. понедельная и годовая;

Б. повременная и сдельная;

В. простая и повременческая;

Правильный ответ: Б

Компетенции: ПК 3.6, ОК 03

24. Чем ниже себестоимость, тем соответственно:

А. выше прибыль и рентабельность;

Б. ниже прибыль и рентабельность;

В. ниже прибыль и выше рентабельность.

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

25. Себестоимость продукции:

А. включает в себя только 1 вид затрат;

Б. включает в себя различные виды затрат;

В. не включает в себя никаких затрат.

Правильный ответ: Б

Компетенции: ПК 3.6, ОК 03

26. Основной частью дохода предприятия является:

А. заработка плата всех работников;

Б. выручка от реализации продукции;

В. Себестоимость.

Правильный ответ: Б

Компетенции: ПК 3.7, ОК 01

27. Главный показатель эффективности, финансовый результат любой предпринимательской деятельности:

А. кредит;

Б. прибыль;

В. Налог.

Правильный ответ: Б
Компетенции: ПК 3.3, ОК 02

28. Конечный финансовый результат, выявленный в отчетный период на основании бухгалтерского учета всех хозяйственных операций организации и оценки статей бухгалтерского баланса – это ...

- А. валовая прибыль;
- Б. маржинальная прибыль;
- В. балансовая прибыль (убыток).

Правильный ответ: В

Компетенции: ПК 3.6, ОК 03

29. Чистая экономическая прибыль – это ...

А. прибыль, остающаяся после вычитания всех расходов из общего дохода организаций;

- Б. прибыль, соответствующая общему доходу организации;
- В. среднерыночная прибыль, позволяющая сохранять позиции на рынке.

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.7, ОК 01

30. Отношение прибыли к затратам, выраженное в процентах – это...

- А. себестоимость;
- Б. рентабельность;
- В. Доходность.

Правильный ответ: Б

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

31. Предприятие получает прибыль, если:

- А. выручка меньше себестоимости;
- Б. выручка равна рентабельности;
- В. выручка превышает себестоимость.

Правильный ответ: В

Компетенции: ПК 3.6, ОК 03

32. К функциям прибыли относится:

- А. стимулирующая функция;
- Б. восстановительная функция;
- В. доходная функция.

Правильный ответ: А

Компетенции: ПК 3.7, ОК 01

33. Подтвержденная документально неспособность субъекта хозяйствования платить по своим долговым обязательствам и финансировать текущую основную деятельность из-за отсутствия средств – это...

- А. банкротство
 - Б. недофинансирование
 - В. производственный крах
- Правильный ответ: А
- Компетенции: ПК 3.6, ОК 02

Задания закрытого типа на установление соответствия

1. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

| | Термин | | Определение |
|---|----------------------------|---|---|
| 1 | экономическая деятельность | А | Продукт труда, произведенный для продажи на рынке. |
| 2 | товар | Б | Средства, необходимые для удовлетворения потребностей людей и имеющиеся в распоряжении общества в ограниченном количестве. |
| 3 | ресурсы | В | Совокупность действий на различных уровнях хозяйствования, которые направлены на то, чтобы удовлетворить потребности людей общества. |
| 4 | экономические блага | Г | Количественная мера возможности выполнения какой-либо деятельности; условия, позволяющие с помощью определенных преобразований получить желаемый результат. |

Правильный ответ:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| В | А | Г | Б |

Компетенции: ПК 3.6, ОК 01

2. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

| | Термин | | Определение |
|---|--------------------|---|---|
| 1 | рыночная структура | А | Сфера формирования спроса и предложения рабочей силы. |
| 2 | рынок капиталов | Б | Часть финансового рынка, на котором обращаются денежные средства сроком обращения более одного года. |
| 3 | рынок труда | В | Совокупность экономических отношений по поводу оказания информационных услуг, сбора, обработки, систематизации информации и ее купля-продажа конечному потребителю. |
| 4 | рынок информации | Г | Совокупность характерных черт рынка, включающая характеристики продукции, размеры и количество предприятий, доступность информации, условия входа и выхода с определенного рынка, уровень контроля над ценой. |

Правильный ответ:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Г | Б | А | В |

Компетенции: ПК 3.6, ОК 01

3. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

| | Термин | | Определение |
|---|----------------------|---|---|
| 1 | постоянные затраты | А | Затраты, размер которых зависит от объемов производства продукции. |
| 2 | переменные затраты | Б | Затраты, размер которых не зависит от объемов производства продукции. |
| 3 | затраты производства | В | Плата за ресурсы, которые не принадлежат предприятию. |
| 4 | внешние затраты | Г | Стоимость факторов производства, использованных для создания определенного объема продукции |

Правильный ответ:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| В | А | Г | Б |

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01, ОК 03

4. Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

| | Термин | | Определение |
|---|---------------|---|---|
| 1 | производство | А | Разделение продукта или дохода между участвующими в его производстве. |
| 2 | распределение | Б | Процесс создания экономических благ (товаров и услуг) для удовлетворения существующих потребностей людей. |
| 3 | обмен | В | Использование благ, товаров и услуг для удовлетворения потребностей. |
| 4 | потребление | Г | Процесс, в котором взамен произведённого продукта люди получают деньги или другой продукт. |

Правильный ответ:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Б | А | Г | В |

Компетенции: ПК 3.7, ОК 01, ОК 03

5. Прочтите текст и установите соответствие между:

| | | | |
|---|-----------------------------|---|---|
| 1 | Унитарное предприятие | A | это общество уставный капитал, которого разделён на доли, участники не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей; |
| 2 | ООО | Б | общество уставный капитал, которого разделён на определённое число акций, участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций; |
| 3 | АО | В | это добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности, основанной на их личном трудовом и ином участии и объединении его членами имущественных паевых взносов. |
| 4 | Производственный кооператив | Г | коммерческая организация не наделённая правом собственности не закреплённое за ней собственником имущество, имущество является не делимым. |

Правильный ответ:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Г | А | Б | В |

Компетенции: ПК 3.6, ОК 01, ОК 03

6. Прочтите текст и установите соответствие.

Установить соответствие вида оборотных средств их наименованию.

| | | | |
|---|--|---|---------------------------------------|
| 1 | Сырьё, материалы, топливо, полуфабрикаты, запчасти | A | Незавершённое производство |
| 2 | Предметы труда, вступившие в производственный процесс | Б | Фонды обращения |
| 3 | Затраты на освоение новой продукции, которые производятся в данном периоде, но относятся на продукцию будущих периодов | В | Материально - производственные запасы |

| | | | |
|---|---|---|--------------------------|
| 4 | Готовая продукция на складе, товары отгруженные и в пути, денежные средства | Г | расходы будущих периодов |
|---|---|---|--------------------------|

Правильный ответ:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| В | А | Г | Б |

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01, ОК 03

6. Прочтите текст и установите соответствие.

| | | | |
|---|-------------------------|---|--|
| 1 | Себестоимость продукции | А | Доходы полученные от реализации издательского продукта |
| 2 | Прибыль | Б | Денежное выражение затрат на производство и реализацию издательского продукта. |
| 3 | Выручка | В | Разница между выручкой и себестоимостью, показывающая финансовый результат деятельности проекта. |
| 4 | Рентабельность | Г | Отношение прибыли к затратам или активам, выраженное в процентах. |

Правильный ответ:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Б | В | А | Г |

Компетенции: ПК 3.7, ОК 01, ОК 03

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Установите правильную последовательность. Запишите правильную последовательность букв слева направо

1. Расположите этапы разработки издательского проекта в правильной последовательности:

- А. реализация проекта (производство и продвижение);
- Б. завершение проекта и оценка результатов;
- В. инициирование проекта (определение идеи и целей);
- Г. планирование проекта (разработка бюджета, графика, распределение ролей).
- Д. мониторинг и контроль (отслеживание прогресса и внесение корректировок).

Правильный ответ: В, Г, А, Б, Д

Компетенции: ПК 3.3, ПК 3.7, ОК 01, ОК 03

2. Расположите шаги анализа рынка при планировании издательского проекта в правильной последовательности:

- А. Оценка объема и тенденций рынка.
- Б. Определение целевой аудитории.
- В. Анализ конкурентов и их продукции.
- Г. Изучение потребительских предпочтений.

Д. Формулирование выводов и рекомендаций для проекта.

Правильный ответ: А, В, Б, Г, Д

Компетенции: ПК 3.3, ПК 3.7, ОК 01, ОК 03

3. Расположите в правильной последовательности этапы расчета себестоимости издания:

- А. Расчет общепроизводственных расходов.
- Б. Расчет прямых материальных затрат (бумага, краска и т.д.).
- В. Расчет прямых затрат на оплату труда.
- Г. Расчет себестоимости единицы издания.

Д. Распределение общепроизводственных расходов по видам продукции.

Правильный ответ: Б, В, А, Д, Г

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01, ОК 03

4. Расположите этапы управления рисками в издательском проекте в правильной последовательности:

- А. Разработка плана реагирования на риски.
- Б. Определение и идентификация рисков.
- В. Оценка и анализ рисков (вероятность и последствия).
- Г. Мониторинг и контроль рисков.

Д. Реагирование на возникшие риски.

Правильный ответ: Б, В, А, Д, Г

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01, ОК 03

5. Принципы работы с экономическими данными

- А. обработка и анализ данных
- Б. сбор и предварительная обработка данных
- В. хранение данных
- Г. визуализация результатов

Правильный ответ: Б, В, А, Г

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01, ОК 03

6. Установите правильную последовательность расчета заработной платы при повременно-премиальной системе оплаты труда:

- А. определение базового оклада за отработанные часы;
- Б. определение часовой тарифной ставки;
- В. Определение суммы премии;
- Г. Определение общей суммы заработной платы.

Правильный ответ: Б, А, В, Г

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01, ОК 03

7. Укажите в правильной последовательности структуру бизнес-плана:

- А. финансовый план;
- Б. организационный план;
- В. резюме проекта;
- Г. План маркетинга;
- Д. характеристика бизнеса.

Правильный ответ: В, Д, Б, Г, А

Компетенции: ПК 3.7, ОК 01, ОК 03

Задания открытого типа**Задания открытого типа на дополнение***Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

1. Экономика – это экономические отношения, которые возникают между людьми в процессе производства, распределения, обмена и _____ материальных и духовных благ и услуг на том или ином историческом отрезке времени.

Правильный ответ: потребления

Компетенции: ОК 01, ОК 03

2. _____ – это продукт труда, произведенный для продажи на рынке.

Правильный ответ: товар

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

3. Основным финансовым документом, отражающим доходы и расходы издательского проекта за определенный период времени, является _____.

Правильный ответ: Отчет о прибылях и убытках (финансовый результат).

Компетенции: ПК 3.7, ОК 03

4. Процесс определения стоимости издательского продукта называется _____.

Правильный ответ: ценообразование.

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

5. _____ – это совокупность общественных отношений по поводу купли-продажи товаров и услуг.

Правильный ответ: рынок

Компетенции: ПК 3.7, ОК 01

6. Потребность в товарах и услугах, обеспеченная покупательной способностью - это _____.

Правильный ответ: спрос.

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

7. Обеспеченность работой, условия труда, экологические условия, социальное обеспечение - это _____ блага.

Правильный ответ: социальные.

Компетенции: ПК 3.6, ОК 06

Задания открытого типа с кратким свободным ответом*Дайте ответ на вопрос.***1. Что лежит в основе любого предпринимательства?**

Правильный ответ. В основе любого предпринимательства лежит четкая направленность на получение _____

Правильный ответ должен содержать один из предложенных смысловых элементов: 1) финансовый результат; 2) прибыль; 3) положительный финансовый эффект; 4) доход.

Компетенции: ПК 3.7, ОК 03

2. Что понимается под основными фондами предприятия в экономике?

Правильный ответ:

Основные фонды – это средства производства, которые многократно участвуют в процессе производства, не меняют своей физической формы и переносят стоимость на готовую продукцию по частям в виде амортизации.

Правильный ответ должен содержать следующие смысловые элементы (обязательный минимум): 1) средства производства; 2) длительный период использования; 3) неизменность физической формы; 4) переносят стоимость на ГП по частям в виде амортизации.

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

3. Перечислите основные этапы жизненного цикла издательского проекта.

Правильный ответ: Инициирование, планирование, реализация, мониторинг и контроль, завершение.

Компетенции: ПК 3.3, ПК 3.7, ОК 01

4. После государственной регистрации предприятие признается лицом и может участвовать в хозяйственном обороте.

Правильный ответ: юридическим.

Компетенции: ПК 3.6, ОК 03

5. Какие основные факторы необходимо учитывать при определении цены на книгу?

Правильный ответ: Себестоимость, цены конкурентов, спрос, целевая аудитория, ценность продукта.

Компетенции: ПК 3.3, ПК 3.7, ОК 01

6. В чем заключается разница между прибылью и выручкой издательства?

Правильный ответ: Выручка - сумма полученных денег от продаж; прибыль - выручка минус затраты.

Компетенции: ПК 3.7, ОК 03

7. Что такое " себестоимость" издательского продукта, и какие затраты она включает?

Правильный ответ: Сумма затрат на производство и реализацию. Материалы, оплата труда, амортизация, аренда, налоги и т.д..

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

8. Какие существуют способы финансирования издательских проектов?

Правильный ответ: Собственные средства, кредиты, гранты, инвестиции, краудфандинг.

Компетенции: ПК 3.7, ОК 03

9. Какие показатели используются для оценки эффективности издательского проекта?

Правильный ответ: Рентабельность, ROI, объем продаж, доля рынка, узнаваемость бренда.

Компетенции: ПК 3.3, ПК 3.7, ОК 01, ОК 03

10. Опишите роль редактора в управлении издательским проектом.

Правильный ответ: Отбор и подготовка контента, контроль качества, взаимодействие с авторами.

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01

11. Какие современные технологии могут быть использованы для продвижения издательского продукта?

Правильный ответ: Социальные сети, онлайн-реклама, email-маркетинг, контент-маркетинг, Influencer marketing.

Компетенции: ПК 3.3, ПК 3.7, ОК 01

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. Предприятие специализируется на производстве изделия «А».

Постоянные затраты на весь объем производства за месяц составили 600000 руб., а переменные – 114 руб. на единицу продукции. Планируемый объем продаж, в месяц – 2000 шт. Какую отпускную цену на изделие «А» должно установить предприятие, чтобы бизнес был безубыточным?

Правильный ответ: 414 руб./шт.

Решение

1. Общие переменные затраты: 114 руб./шт. * 2000 шт. = 228000 руб.

2. Общие затраты: 600 000 руб. + 228 000 руб. = 828 000 руб.

3. Себестоимость единицы продукции: 828000 руб. / 2000 шт. = 414 руб./шт.

Вывод: Чтобы бизнес был безубыточным, предприятие должно установить отпускную цену на изделие «А» в размере **414 руб. за штуку**.

Компетенции: ПК 3.3, ОК 01, ОК 03

2. Выручка предприятия составляет 320 000 руб. Бухгалтерская прибыль равна 40 000 руб. Неявные затраты равны 18 000 руб.

Рассчитайте бухгалтерские затраты, экономические затраты, экономическую прибыль.

Привести расширенное решение.

Время выполнения – 20 мин.

Правильный ответ:

1. Для определения бухгалтерских затрат используем следующую формулу:

Бухгалтерская прибыль = Выручка – Бухгалтерские затраты

Бухгалтерская прибыль и выручка даны по условию, определим

бухгалтерские затраты = 320 000 руб. – 40 000 руб. = 280 000 руб.

2. Экономические затраты = Бухгалтерские затраты + Неявные затраты

Определим экономические затраты = 280 000 руб. + 18 000 руб. = 298000 руб.

3. Экономическая прибыль = Выручка – Бухгалтерские затраты – Неявные затраты

Определим экономическую прибыль = 320000 руб. – 280000 руб. – 18000 руб. = 22000 руб.

Ответ: бухгалтерские затраты – 280000 руб., экономические затраты – 298000 руб., экономическая прибыль – 22000 руб.

Компетенции: ПК 3.7, ОК 01, ОК 03

3. Опишите ключевые этапы разработки издательского проекта.

Включите в ответ описание каждой стадии и ее значимость для успешной реализации проекта.

Правильный ответ:

Ключевые этапы разработки издательского проекта включают:

Инициирование: Этот этап начинается с генерации идеи и определения основного направления проекта. Здесь важно сформулировать цели и задачи, а также провести предварительный анализ целевого рынка.

Планирование: На данном этапе разрабатываются детализированные планы, включая бюджет, временные рамки, распределение ресурсов и состав команды. Это также включает оценку рисков и разработку стратегии их минимизации.

Реализация: В процессе реализации происходит непосредственное создание издательского продукта. Это включает написание,

редактирование, верстку, печать и подготовку к распространению. Важно обеспечить соблюдение установленного графика и бюджета.

Мониторинг и контроль: На этом этапе осуществляется отслеживание прогресса проекта, анализируются результаты выполнения поставленных задач и принимаются корректирующие меры в случае необходимости.

Завершение: Этот этап включает формальное завершение проекта, анализ достигнутых результатов и оценку эффективности. Важно провести рефлексию, чтобы извлечь уроки для будущих проектов.

Компетенции: ПК 3.3, ПК 3.7, ОК 01, ОК 03