Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля»

Институт философии Кафедра русского языка и культуры речи

> УТВЕРЖДАЮ Директор института философии

> > П. П. Скляр

(подпись)

2023 года

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ СФЕРЕ»

по направлению подготовки: 42.04.05 Медиакоммуникации магистерская программа: «Медиакоммуникации»

Лист согласования РПУД

Рабочая программа учебной дисциплины «Стратегии управления проектами в профессиональной сфере» по направлению подготовки $42.04.05~{
m Me}$ диакоммуникации. $-16~{
m c}$.

Рабочая программа учебной дисциплины «Стратегии управления проектами в профессиональной сфере» составлена с учетом Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 42.04.05 Медиакоммуникации, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 8 июня 2017 г. № 531; учебного плана по направлению подготовки 45.04.05 Медиакоммуникации (программа магистратуры «Медиакоммуникации») и Положения о рабочей программе учебной дисциплины ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. ДАЛЯ».

СОСТАВИТЕЛИ:

доцент, канд. филол. наук, доцент Будивская Л.П.,

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры русского языка и культуры речи « <a>/З » _ ОУ _ 20_23 г., протокол № _ О
Заведующий кафедрой русского языка и культуры речи Нередкова С. С.
Переутверждена: «»20 г., протокол №
Рекомендована на заседании учебно-методической комиссии института философии « $\textcircled{\textit{6D}}$ » $\textcircled{\textit{99}}$ 20 23 г., протокол № $\textcircled{\textit{7}}$.
Председатель учебно-методической комиссии института философии С. А. Пидченко

[©] Будивская Л.П., 2023 год © ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля», 2023 год

Структура и содержание дисциплины

1. Цели и задачи дисциплины, ее место в учебном процессе

Цель изучения дисциплины «Стратегии управления проектами в профессиональной сфере» — формирование системного знания об основах и содержании проектного менеджмента; обучение студентов технологиям управления проектами в сфере рекламы и связей с общественностью; развитие мотивации студентов и готовности к принятию обоснованных и ответственных решений в профессиональной сфере.

Задачи:

- освоение навыка эффективного планирования и разработки нового или усовершенствования существующего медиапроекта;
- изучение совокупности технологических средств и приемов передачи потребителю информационного сообщения в формате определенного медийного канала;
- овладение технологиями производства современного медиапроекта;
- изучение путей разработки, анализа и коррекции концепции СМИ;
- изучение базовых ценностей и принципов современных систем управления медиапроектами, основанных на методах agile;
- приобретение навыков создания мультимедийной продукции, размещаемой на сайтах электронных сми в глобальной сети Интернет;
- освоение навыков руководства творческими коллективами средств массовой коммуникации.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина «Стратегии управления проектами в профессиональной сфере» входит в модуль профессиональных дисциплин обязательной части учебного плана подготовки студентов по направлению подготовки 42.04.05 Медиакоммуникации.

3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Студенты, завершившие изучение дисциплины «Стратегии управления проектами в профессиональной сфере», должны:

знать:

- методики разработки локального авторского медиапродукта, принципы анализа концепции СМИ;
- основные ценности и принципы современных систем управления медиапроектами, основанных на методах agile;
- информацию о социальных явлениях и процессах на теоретикометодологическом уровне;
- функциональные области управления проектами; уметь:

- применять теоретические положения управления программами и портфелем проектов в профессиональной деятельности;
- определять цели и этапы управления портфелем проектов, формировать портфель;
- разрабатывать локальный авторский медиапродукт;
- участвовать в разработке, анализе и коррекции концепции СМИ;
- оценивать потенциальный объем работ, составлять график работы над проектом, распределять задачи внутри команды, отслеживать их выполнение;
- оценивать качество работы, корректировать график работ при необходимости, вносить новые задачи без ущерба для сроков завершения проекта;

владеть:

- навыками разработки жизненного цикла управления портфелем проекта, основ управления программой в современных компаниях;
- навыками осуществления мониторинга хода реализации проекта;
- навыками эффективной презентации результатов деятельности команды;
- технологиями разработки локального авторского медиапродукта, принципами анализа и коррекции концепции СМИ.

Перечисленные результаты образования являются основой для формирования следующих компетенций:

универсальных

УК-2 – способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

общепрофессиональных

ОПК-6 – способен отбирать и внедрять в процесс медиапроизводства современные технические средства и информационно-коммуникационные технологии;

ОПК-7 – способен оценивать и прогнозировать возможные эффекты в медиасфере, следуя принципам социальной ответственности.

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

	Объем часов (зач. ед.)			
Вид учебной работы	Очная форма	Очно- заочная форма	Заочная форма	
Общая учебная нагрузка (всего)	180		180	
	(5 зач. ед)		(5 зач. ед)	
Обязательная аудиторная учебная нагрузка	70		28	
(всего)				
в том числе:				
Лекции	28		14	

Семинарские занятия	-	-
Практические занятия	42	14
Лабораторные работы / контрольные работы		-
Курсовая работа (курсовой проект)	-	-
Другие формы и методы организации	-	-
образовательного процесса (расчетно-		
графические работы, групповые дискуссии,		
ролевые игры, тренинг, компьютерные		
симуляции, интерактивные лекции, семинары,		
анализ деловых ситуаций и т.п.)		
Самостоятельная работа студента (всего)	110	152
Форма аттестации	экзамен	экзамен

4.2. Содержание разделов дисциплины

Тема 1. Понятие проекта и способы его реализации

Теоретико-методологические основы проектного менеджмента. Основные этапы развития теории и практики управления проектами. Понятие проекта. Управление проектами с помощью Agile. Стандарты в управлении проектами. Процессы управления проектом. Жизненный цикл проекта.

Тема 2. Разработка концепции проекта

Анализ рынка. Цели проекта. Критерии достижения целей и эффективность. Целевая аудитория проекта. Управление временем проекта. Управление сроками проекта. Управление стоимостью проекта. Управление рисками проекта. Способы монетизации проекта. Управление отклонениями. Управление человеческими ресурсами и качеством проекта.

Тема 3. Создание прототипа

Понятие прототипа. Описание алгоритмов. Разработка ключевых элементов. Управление пользовательским опытом. Тестирование.

Тема 4. Управление отношениями в проекте

Работа с командой и в команде. Управление коммуникациям. Коммуникационные проекты: понятие, специфика, этапы. Управление конфликтами. Управление заинтересованными сторонами. Самопознание и саморегулирование. Мастерство презентации.

4.3. Лекции

№	Название темы	Объем часов		
п/п		Очная форма	Очно- заочная форма	Заочная форма
1	Основные этапы развития теории и практики управления проектами	2		1
2	Понятие проекта	2		1
3	Управление проектами с помощью Agile	2		1
4	Стандарты в управлении проектами	2		1
5	Процессы управления проектом	2		1

6	Анализ рынка. Цели проекта.	2	1
7	Управление сроками и стоимостью	2	1
/	проекта.		
8	Целевая аудитория проекта.	2	1
9	Понятие прототипа и описание	2	1
9	алгоритмов		
10	Разработка ключевых элементов и	2	1
10	тестирование		
11	Работа с командой и в команде	2	1
12	Управление коммуникациям и	2	1
12	коммуникационные проекты		
13	Управление заинтересованными	2	1
13	сторонами		
14	Мастерство презентации	2	1
Итого		28	14

4.4. Практические (семинарские) занятия

№	Название темы	Объем часов		
п/п		Очная форма	Очно- заочная форма	Заочная форма
1	Основные этапы развития теории и практики управления проектами	2		1
2	Понятие проекта	2		1
3	Управление проектами с помощью Agile	2		1
4	Стандарты в управлении проектами	2		1
5	Процессы управления проектом	4		1
6	Анализ рынка. Цели проекта.	4		1
7	Управление сроками и стоимостью проекта.	4		1
8	Целевая аудитория проекта.	2		1
9	Понятие прототипа и описание алгоритмов	4		1
10	Разработка ключевых элементов и тестирование	4		1
11	Работа с командой и в команде.	4		1
12	Управление коммуникациям и коммуникационные проекты	4		1
13	Управление заинтересованными сторонами	2		1
14	Мастерство презентации	2		1
Итого:		42		14

4.6. Самостоятельная работа студентов

No	Название темы		Объем часов		
п/п		Вид СРС	Очная форма	Очно- заочная форма	Заочная форма
1	Основные этапы развития теории и практики управления проектами	Выполнение домашнего задания. Работа со справочной, учебной литературой.	8		12
2	Понятие проекта	Выполнение домашнего задания. Работа со справочной, учебной литературой.	8		12
3	Управление проектами с помощью Agile	Выполнение домашнего задания. Работа со справочной, учебной литературой.	8		12
4	Стандарты в управлении проектами	Выполнение домашнего задания. Работа со справочной, учебной литературой.	8		12
5	Процессы управления проектом	Выполнение домашнего задания. Работа со справочной, учебной литературой.	8		12
6	Анализ рынка. Цели проекта.	Выполнение домашнего задания. Работа со справочной, учебной литературой.	8		12
7	Управление сроками и	Выполнение домашнего	8		12

	стоимостью проекта.	задания.		
	eronmoerbie iipoekta.	Работа со		
		справочной,		
		учебной		
		литературой.		
		Выполнение	8	12
		домашнего	· ·	12
	11	задания.		
8	Целевая аудитория	Работа со		
	проекта.	справочной,		
		учебной		
		литературой.		
		Выполнение	8	12
		домашнего		
	Потавите на ополните та	задания.		
9	Понятие прототипа и	Работа со		
	описание алгоритмов	справочной,		
		учебной		
		литературой.		
		Выполнение	8	12
		домашнего		
	Разработка ключевых	задания.		
10	элементов и	Работа со		
	тестирование	справочной,		
	Тестирование	учебной		
		литературой.		
		Выполнение	8	12
		домашнего		
	Работа с командой и в	задания.		
11		Работа со		
	команде.	справочной,		
		учебной		
		литературой.		
		Выполнение	8	12
	Управление	домашнего		
	коммуникациям и	задания.		
12	коммуникационные	Работа со		
		справочной,		
	проекты	учебной		
		литературой.		
		Выполнение	8	12
	Vinania	домашнего		
1.2	Управление	задания.		
13	заинтересованными	Работа со		
	сторонами	справочной,		
		учебной		
		литературой.		40
		Выполнение	8	18
1 4	Мастерство	домашнего		
14	презентации	задания.		
		Работа со		
		справочной,		

	учебной литературой.		
Итого:		110	152

4.7. Курсовые работы/проекты.

Не предусмотрены учебным планом.

5. Образовательные технологии

Образовательный процесс по дисциплине «Стратегии управления проектами в профессиональной сфере» строится на основе применения проблемно-ситуативного обучения. В связи с этим организация познавательной деятельности включает в себя элементы активного и интерактивного обучения. При этом широко используются следующие методы: аудиторное обучение, исследовательский, интерактивный методы.

В процессе реализации образовательных технологий предусмотрено использование информационных технологий: предоставление информации, рекомендаций электронной использование выдача почте, мультимедийных лабораторных средств занятиях, В использование электронных ресурсов образовательных порталов, авторских сайтов и других образовательных ресурсов при подготовке к лабораторным занятиям, программное обеспечение и т.д.

В процессе реализации образовательных технологий используются также: обучение в сотрудничестве, работа в команде, работа в микрогруппах, деловая игра проблемной направленности, метод ситуационного анализа — кейс-метод, а также экскурсии в университетское издательство и на полиграфические предприятия г. Луганска.

6. Формы контроля освоения дисциплины

Текущая аттестация студентов производится в дискретные временные интервалы лектором и преподавателем, ведущими лабораторные работы и практические занятия по дисциплине в следующих формах:

- контрольные вопросы и задания для практических занятий;
- задания и упражнения;
- творческие задания;
- контрольная работа;
- тестовые задания;
- доклад.

Фонды оценочных средств, включающие типовые задания, контрольные работы, тесты и методы контроля, позволяющие оценить результаты текущей и промежуточной аттестации обучающихся по данной дисциплине, помещаются в приложении к рабочей программе в соответствии с «Положением о фонде оценочных средств».

Итоговый контроль по результатам освоения дисциплины проходит в форме устного экзамена.

В экзаменационную ведомость и зачетную книжку выставляются результаты по шкале оценивания, приведенной в таблице.

Шкала оценивания	Характеристика знания предмета и ответов
отлично (5)	Студент глубоко и в полном объеме владеет программным
	материалом. Грамотно, исчерпывающе и логично его излагает в
	устной или письменной форме. При этом знает рекомендованную
	литературу, проявляет творческий подход в ответах на вопросы и
	правильно обосновывает принятые решения, хорошо владеет
	умениями и навыками при выполнении практических задач.
хорошо (4)	Студент знает программный материал, грамотно и по сути излагает
	его в устной или письменной форме, допуская незначительные
	неточности в утверждениях, трактовках, определениях и категориях
	или незначительное количество ошибок. При этом владеет
	необходимыми умениями и навыками при выполнении
	практических задач.
удовлетворительно (3)	Студент знает только основной программный материал, допускает
	неточности, недостаточно четкие формулировки,
	непоследовательность в ответах, излагаемых в устной или
	письменной форме. При этом недостаточно владеет умениями и
	навыками при выполнении практических задач. Допускает до 30%
	ошибок в излагаемых ответах.
неудовлетворительно (2)	Студент не знает значительной части программного материала. При
	этом допускает принципиальные ошибки в доказательствах, в
	трактовке понятий и категорий, проявляет низкую культуру знаний,
	не владеет основными умениями и навыками при выполнении
	практических задач. Студент отказывается от ответов на
	дополнительные вопросы.

7. Учебно-методическое и программно-информационное обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

- 1. Гасов, В.М. Информационные технологии в издательском деле и полиграфии: учеб. пособие / В.М. Гасов, А.М. Цыганенко. Москва, 1998.
- 2. Медиа. Введение [Текст]: учебник : пер. с англ. / под ред. А. Бриггза, П. Кобли. 2-е изд. Москва : [ЮНИТИ-ДАНА], 2005. 535 с.
- 3. Поляков, Н.А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н.А. Поляков, О.В. Мотовилов, Н.В. Лукашов. Москва: Издательство Юрайт, 2018. 330 с.
- 4. Стеллман, Э. Постигая Agile. Ценности, принципы, методологии / Эндрю Стеллман, Дженнифер Грин; пер. с англ. С. Пасерба. 2-е изд. Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2018. 448 с.
- 5. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст]: учебник / А.В.Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др.; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». Москва: Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. 620 с.

- 6. Управление проектами: основы профессиональных знаний. Национальные требования к компетенции (НТК) специалистов / СОВНЕТ. Москва : 3AO «Проектная ПРАКТИКА», 2010. 256 с.
- **7.** Шарков, Ф. И. Разработка и технологии производства рекламного продукта / Шарков Ф. И. Москва : Дашков и К, 2011. 408 с. URL : https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394011436.html

б) дополнительная литература:

- 1. Арчибальд, Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами / Р. Арчибальд. Москва : Компания АйТи, 2014. 464 с.
- 2. Белоусова, Н.М. Оценка конкурентоспособности медиапроекта на разных стадиях его жизненного цикла / Н.М.Белоусова // Медиаэкономика 21 века. 2018. № 3. С. 18 23.
- 3. Гоулман, Д. Эмоциональное лидерство: Искусство управления людьми на основе эмоционального интеллекта / Дэниэл Гоулман, Ричард Бояцис, Энни Макки; Пер. с англ. 6-е изд. М.: Альпина Паблишер, 2012. 301 с. https://books.google.ru/books?id=wE_wdAi5k84C&lpg=PA187&ots= onepage&q&f=false
- 4. Сазерленд, Дж. Scrum. Революционный метод управления проектами / Джефф Сазерленд. Москва : Манн, Иванов и Фербер, 2018. 272 с.
- 5. Сооляттэ, А.Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика / А.Ю. Сооляттэ. Москва: Синергия, 2012. 816 с.
- 6. Шкурко, В. Е. Управление рисками проектов: [учеб. пособие] / В. Е. Шкурко; [науч. ред. А. В. Гребенкин]; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2014. 184 с. Режим доступа: http://elar.urfu.ru/bitstream/10995/28845/1/978-5-7996-1266-5_2014.pdf
- 7. Управление проектами: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И.И. Мазур [и др.]; под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. Москва: Издательство «Омега Л», 2010. 960 с.

г) Интернет-ресурсы:

- 1. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» http://window.edu.ru/
- 2. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки http://obrnadzor.gov.ru/
 - 3. Федеральный портал «Российское образование» http://www.edu.ru/
- 4. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов http://fcior.edu.ru/

Электронные библиотечные системы и ресурсы

- 5. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x
- 6. Электронно-библиотечная система «StudMed.ru» https://www.studmed.ru

Информационный ресурс библиотеки образовательной организации

7. Научная библиотека имени А. Н. Коняева – http://biblio.dahluniver.ru/

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Освоение дисциплины «Стратегии управления проектами в профессиональной сфере» предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Прочее: рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет.

Программное обеспечение:

Функциональное назначение	Бесплатное программное обеспечение	Ссылки
Офисный пакет	Libre Office 6.3.1	https://www.libreoffice.org/ https://ru.wikipedia.org/wiki/LibreOffice
Операционная система	UBUNTU 19.04	https://ubuntu.com/ https://ru.wikipedia.org/wiki/Ubuntu
Антивирус	Avast	http://www.avast.com/ru-ru/index
Браузер	FirefoxMozilla	http://www.mozilla.org/ru/firefox/fx
Браузер	Opera	http://www.opera.com
Почтовый клиент	MozillaThunderbird	http://www.mozilla.org/ru/thunderbird
Файл-менеджер	FarManager	http://www.farmanager.com/download.php
Архиватор	7Zip	http://www.7-zip.org/
Графический редактор	GIMP (GNU Image Manipulation Program)	http://www.gimp.org/ http://gimp.ru/viewpage.php?page_id=8 http://ru.wikipedia.org/wiki/GIMP
Распознавание текста	CuneiForm	http://cognitiveforms.ru/products/cuneiform/
Редактор PDF	PDFCreator	http://www.pdfforge.org/pdfcreator
Видеоплейер	MediaPlayerClassic	http://mpc.darkhost.ru/
Аудиоплейер	VLC	http://www.videolan.org/vlc/