

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Институт управления и государственной службы  
Кафедра производственного менеджмента



Директор Института управления и  
государственной службы  
Р.Г. Харьковский

03 09 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
по учебной дисциплине

«Управление инновационными проектами в спорте»

49.04.02 Физическая культура для лиц с отклонениями в состоянии здоровья  
(адаптивная физическая культура)

«Управление тренировочной и соревновательной деятельностью»

Разработчик:  
профессор

  
(подпись)

В.И. Абакумова

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента от «28» 08 2025 г., протокол № 1

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

Родионов А.В.

Луганск 2025 г.

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Управление инновационными проектами в спорте»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*Выберите один правильный ответ*

1. Какой из следующих этапов является первым в управлении проектом?

А) Планирование

Б) Инициация

В) Исполнение

Г) Завершение

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4

2. Какое из следующих понятий относится к внедрению новых технологий в спортивные организации?

А) Инкрементальные изменения

Б) Радикальные инновации

В) Процессный подход

Г) Стратегическое планирование

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-4

3. Какой из следующих методов чаще всего используется для оценки эффективности спортивных программ?

А) SWOT-анализ

Б) PEST-анализ

В) Метод оценки по критериям

Г) Анализ чувствительности

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-4

**Задания закрытого типа на установление соответствия**

*Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

1. Соотнесите этапы управления проектом с их описаниями:

Этапы управления проектом	Описание
1) Инициация	А) Разработка детального плана проекта
2) Планирование	Б) Запуск и выполнение проектных задач
3) Исполнение	В) Формальное утверждение начала проекта
4) Завершение	Г) Оценка результатов и закрытие проекта

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б, 4-Г  
Компетенции (индикаторы): ПК-4

2. Соотнесите типы инноваций с их характеристиками:

Тип инноваций	Характеристика
1) Инкрементальные	А) Внедрение новых технологий, радикально меняющих процесс
2) Радикальные	Б) Постепенные улучшения существующих процессов или продуктов
3) Организационные	В) Изменения в структуре и управлении спортивной организацией
4) Технологические	Г) Внедрение новых технических средств и оборудования

Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г  
Компетенции (индикаторы): ПК-4

3. Соотнесите методы оценки с их назначением:

Метод оценки	Назначение
1) SWOT-анализ	А) А) Анализ сильных, слабых сторон, возможностей и угроз
2) PEST-анализ	Б) В) Анализ политических, экономических, социальных и технологических факторов
3) Метод критериальной оценки	В) С) Оценка проектов по заранее установленным критериям
4) Анализ чувствительности	Г) D) Оценка влияния изменений отдельных факторов на результат

Правильный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г  
Компетенции (индикаторы): ПК-4

## **Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

*Установите правильную последовательность. Запишите правильную последовательность букв слева направо*

1. Установите правильную последовательность этапов управления проектом:

- А) Завершение
- Б) Инициация
- В) Исполнение
- Г) Планирование

Правильный ответ: Б, Г, В, А

Компетенции (индикаторы): ПК-4

2. Установите правильную последовательность действий при внедрении инноваций в спорт:

- А) Оценка результатов
- Б) Разработка инновационного решения
- В) Реализация инновации
- Г) Исследование потребностей

Правильный ответ: Г, Б, В, А

Компетенции (индикаторы): ПК-4

3. Установите правильную последовательность этапов оценки эффективности проекта:

- А) Сбор данных
- Б) Проведение анализа
- В) Определение критериев оценки
- Г) Формулирование выводов

Правильный ответ: В, А, Б, Г

Компетенции (индикаторы): ПК-4

## **Задания открытого типа**

### **Задания открытого типа на дополнение**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание)*

1. В процессе управления проектом важным этапом является \_\_\_\_\_, на котором формулируются цели и задачи проекта.

Правильный ответ: инициация

Компетенции (индикаторы): ПК-4

2. Перед внедрением инновации в спорт необходимо провести

\_\_\_\_\_, чтобы понять потребности целевой аудитории.

Правильный ответ: исследование

Компетенции (индикаторы): ПК-4

3. Для оценки эффективности проекта используются различные \_\_\_\_\_, которые помогают определить, достигнуты ли поставленные цели.

Правильный ответ: критерии

Компетенции (индикаторы): ПК-4

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*Ответьте на вопрос:*

1. Что такое инновация в контексте физической культуры и спорта?

Правильный ответ:

Инновация в физической культуре и спорте — это внедрение новых идей, методов, технологий или продуктов, которые улучшают процесс тренировки, соревнований или управления спортивными организациями.

Компетенции (индикаторы): ПК-4

2. Какова основная роль менеджмента в управлении инновационными проектами в спорте?

Правильный ответ:

Основная роль менеджмента заключается в планировании, организации, мотивации и контроле всех процессов, связанных с внедрением инноваций, чтобы обеспечить успешное достижение целей проекта.

Компетенции (индикаторы): ПК-4

3. Почему важно проводить оценку рисков перед началом инновационного проекта в сфере спорта?

Правильный ответ:

Оценка рисков необходима для выявления потенциальных проблем и угроз, которые могут повлиять на успешность проекта, что позволяет заранее разработать стратегии для их минимизации и повышения вероятности успеха.

Компетенции (индикаторы): ПК-4

### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

*Дайте развёрнутый ответ в свободной форме.*

1. Каковы ключевые принципы управления инновационными проектами в сфере физической культуры и спорта?

Время выполнения – 20 минут.

Ожидаемый результат:

Ключевые принципы управления инновационными проектами в сфере физической культуры и спорта включают:

**Ориентированность на клиента:** Все инновации должны быть направлены на удовлетворение потребностей спортсменов, тренеров и зрителей. Это требует постоянного анализа рынка и обратной связи от целевой аудитории.

**Гибкость и адаптивность:** Успешные проекты должны быть способны быстро адаптироваться к изменяющимся условиям и требованиям. Это может включать изменения в технологии, законодательстве или потребительских предпочтениях.

**Командная работа:** Эффективное управление проектом требует взаимодействия различных специалистов — от тренеров до маркетологов и IT-специалистов. Командная работа способствует обмену идеями и повышению креативности.

**Оценка рисков:** Необходимо регулярно проводить оценку рисков на всех этапах проекта. Это позволит заранее выявить потенциальные проблемы и разработать стратегии для их минимизации.

**Инновационная культура:** Создание среды, способствующей инновациям, включает в себя поощрение экспериментов, принятие неудач как части процесса обучения и внедрение новых идей.

**Критерии оценивания:** смысловое соответствие приведенному изложению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4

2. Опишите процесс внедрения инноваций в спортивной организации.

Время выполнения – 20 минут.

Ожидаемый результат:

Процесс внедрения инноваций в спортивной организации состоит из нескольких ключевых этапов:

**Идентификация потребностей:** На первом этапе важно определить, какие именно инновации необходимы для улучшения работы организации. Это может быть сделано через опросы, интервью с ключевыми участниками и анализ текущих процессов.

**Разработка идеи:** После выявления потребностей следует разработать идеи, которые могут удовлетворить эти потребности. Это может включать мозговые штурмы, встречи с экспертами и исследование существующих решений.

**Прототипирование и тестирование:** Создание прототипов или пилотных версий инновации позволяет протестировать идеи в реальных условиях. Это дает возможность выявить недостатки и доработать продукт до его окончательного внедрения.

**Внедрение:** На этом этапе происходит интеграция инновации в существующие процессы организации. Важно обеспечить обучение сотрудников и поддержку на всех уровнях.

**Оценка и обратная связь:** После внедрения необходимо оценить,

насколько успешно была реализована инновация. Сбор обратной связи от пользователей поможет понять, что работает хорошо, а что требует доработки.

Масштабирование: Если инновация показала свою эффективность, следует рассмотреть возможность ее масштабирования на другие подразделения или проекты.

Критерии оценивания: смысловое соответствие приведенному изложению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4

3. Как современные технологии влияют на управление инновационными проектами в сфере физической культуры и спорта?

Время выполнения – 20 минут.

Ожидаемый результат:

Современные технологии оказывают значительное влияние на управление инновационными проектами в сфере физической культуры и спорта, включая следующие аспекты:

Данные и аналитика: Современные технологии позволяют собирать и анализировать большие объемы данных о спортсменах, их тренировках и выступлениях. Это помогает менеджерам принимать более обоснованные решения и оптимизировать тренировочные процессы.

Коммуникация и сотрудничество: Инструменты для онлайн-коммуникации и совместной работы, такие как видеоконференции и платформы для обмена документами, облегчают взаимодействие между членами команды, особенно в условиях удаленной работы.

Тренировочные технологии: Инновации, такие как носимые устройства и приложения для отслеживания физической активности, позволяют спортсменам и тренерам лучше понимать физическое состояние и прогресс, что в свою очередь улучшает управление тренировочным процессом.

Маркетинг и продвижение: Цифровые технологии открывают новые возможности для продвижения спортивных событий и атлетов, позволяя достигать более широкой аудитории через социальные сети и онлайн-платформы.

Управление проектами: Использование специализированных программ для управления проектами помогает более эффективно планировать, отслеживать и контролировать все этапы реализации инновационных проектов, повышая их успешность.

Таким образом, современные технологии не только улучшают процессы управления инновациями, но и открывают новые горизонты для развития спорта в целом.

Критерии оценивания: смысловое соответствие приведенному изложению.

Компетенции (индикаторы): ПК-4

### Экспертное заключение


Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Управление инновационными проектами в спорте» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 49.04.02 Физическая культура для лиц с отклонениями в состоянии здоровья (адаптивная физическая культура).

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению.

Председатель учебно-методической комиссии  
Института управления и государственной службы  Е.В. Щербакова



### Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)