

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Краснодонский факультет инженерии и менеджмента (филиал)  
Кафедра информационных технологий и транспорта



УТВЕРЖДАЮ:

Директор

Панайотов К.К.

(подпись)

«14» марта 2025 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

по учебной дисциплине

**Управление предприятиями на автомобильном транспорте**

(наименование учебной дисциплины, практики)

**23.04.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и**

**комплексов**

(код и наименование направления подготовки (специальности))

**«Эксплуатация автомобильных транспортных средств»**

наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик(разработчики):  
профессор

(подпись)

Замота Т.Н.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры информационных технологий и транспорта от «26» февраля 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой  
информационных  
технологий и транспорта

(подпись)

Верительник Е.А

Краснодон 2025

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Управление предприятием на автомобильном транспорте»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

Выберите один правильный ответ

1. В системе управления технической эксплуатацией подвижного состава автотранспорта, основанной на требованиях «Положения о техническом обслуживании и текущем ремонте подвижного состава автомобильного транспорта», приняты следующие показатели:

- А) ОО, ТО-1, ТО-2, СО.
- Б) ЕО, ТО-1, ТО-2, СО.
- В) ЕО, ТО-1, ТО-2, ТО-3, СА.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

2. Содержание подвижного состава или его техническая эксплуатация, предусматривают три направления деятельности технической службы предприятия:

- А) Техническое обслуживание подвижного состава; текущий ремонт подвижного состава; хранение подвижного состава.
- Б) Техническое обслуживание подвижного состава; текущий ремонт подвижного состава; реализация подвижного состава.
- В) Техническое обслуживание подвижного состава; текущий ремонт подвижного состава; лизинг подвижного состава.
- Г) Техническое обслуживание подвижного состава; текущий ремонт подвижного состава; аренда подвижного состава.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

3. Первый вид организации текущего ремонта (ТР) предполагает планово-предупредительную организацию работ сущность которых состоит в:

- А) Планово-предупредительной системе замены узлов и агрегатов, которые по ряду внешних признаков требуют замены.
- Б) Планово-предупредительной системе замены узлов и агрегатов, которые выработали свой ресурс или по ряду внешних признаков требуют замены.
- В) Планово-предупредительной системе замены узлов и агрегатов, которые выработали свой ресурс.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

4. Как персонал влияет на эффективность работы автотранспортного предприятия?

- А) Чем выше квалификация сотрудников, тем выше производительность и качество работы
- Б) Персонал не влияет на эффективность работы
- В) Большое количество сотрудников всегда увеличивает прибыль
- Г) На эффективность работы влияет только состояние автопарка

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

### **Задания закрытого типа на установление соответствия**

*Установите правильное соответствие.*

*Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

1. Установите соответствие между названием подразделения автопредприятия и его функциональным назначением

- |  |  |
|--|--|
| 1) Механизированный пост ремонта ходовой предусматривает             | А) замену рессор и подрессорников, рессорных втулок, пальцев, подушек, стремянок, пружин, торсионов, амортизаторов, пневмобаллонов, регуляторов уровня кузова и реактивных тяг балансиров двухосных и трехосных тележек.               |
| 2) Механизированный пост ремонта подвески автомобиля предусматривает | Б) подъемник для вывешивания колес; два электрогайковерта гаек колес; тележки для снятия, транспортировки и постановки колес; шиномонтажный стенд; воздушораздаточная колонка; клеть для накачки колес; стенда для балансировки колес. |
| 3) Шиномонтажный участок предусматривает                             | В) замену подшипников ступиц колес, тормозных колодок и всего механизма привода тормозов, рулевых шарниров и тяг, шкворневых соединений управляемых мостов, ступиц и полуосей ведущих мостов.  |

Правильный ответ: 1В, 2А, 3Б

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

2. Различают три группы теорий управления персоналом. Какие из задач руководителей организации соответствуют данным теориям

- |                                 |    |  |
|---------------------------------|----|--|
| 1) Классические теории          | А) | главной задачей руководителя является создание в коллективе такой обстановки, в которой каждый человек может максимально проявить свои способности; способствовать участию каждого в решении важных проблем, постоянно расширяя самостоятельность и самоконтроль у своих подчиненных.                |
| 2) Теории человеческих ресурсов | Б) | главной задачей руководителя является строгий контроль и наблюдение за подчиненными; разложить задачи на легко усваиваемые, простые и повторяющиеся операции; разработать простые процедуры труда и проводить их в практику.   |
| 3) Административные методы      | В) | главная задача руководителя сделать так, чтобы каждый трудящийся чувствовал себя полезным и нужным; информировать своих подчиненных, а также учитывать их предложения, направленные на улучшение планов деятельности организации; предоставлять определенную свободу в исполнении рутинных операций. |

Правильный ответ: 1Б, 2А, 3В

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

3. Установите соответствие между методами управления персоналом и их содержанием

- |                                       |    |   |
|---------------------------------------|----|---|
| 1) Административные методы управления | А) | предполагают повышение производительности труда за счет увеличения вознаграждения за возрастание количества и качества продукции и услуг.   |
| 2) Экономические методы               | Б) | предполагают социально-психологический анализ в коллективе и на его основе проведение социально-психологического планирования с целью создания творческой атмосферы, условий массового участия работников в управлении производством и коллективом. |
| 3) Социально-психологические методы   | В) | предполагают формирование структуры органов управления на основе жестких связей административного подчинения.   |

Правильный ответ: 1В, 2А, 3Б

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

4. Установите соответствие между показателями эффективности персонала автотранспортного предприятия и их значениями

- |  |   |
|--|---|
| 1) Выработка на одного водителя        | А) Средний уровень дохода водителей автотранспортного предприятия.                                      |
| 2) Коэффициент текучести кадров        | Б) Доля фактически отработанного времени автопарком в сравнении с возможным использованием.             |
| 3) Средняя зарплата водителя           | В) Доля водителей, уволившихся или перешедших в другие компании за определенный период.                 |
| 4) Коэффициент использования автопарка | Г) Количество километров, пройденных на автомобиле в расчете на одного водителя за определенный период. |

Правильный ответ: 1Г, 2В, 3А, 4Б

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

**Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

*Установите правильную последовательность.*

*Запишите правильную последовательность букв слева направо.*

1. Управленческая вертикаль состоит из следующих уровней управления:

- А) Средний уровень.
- Б) Высший уровень.
- В) Низший уровень.

Правильный ответ: Б, А, В

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

2. Для обеспечения безопасности транспортных процессов автопредприятия должны придерживаться последовательности выполнения следующих требований по обеспечению:

- А) Безопасных условий эксплуатации транспортных средств.
- Б) Исправности подвижного состава.
- В) Профессиональной надежности водителей транспортных средств.

Правильный ответ: В, Б, А

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

3. В обязательные реквизиты путевого листа, для юридического лица,

включают сведения о собственнике (владельце) транспортного средства.

А) Местонахождение.

Б) Наименование предприятия.

В) Организационно правовую форму.

Г) Номер телефона.

Правильный ответ: Б, В, А, Г

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

4. Установите правильную последовательность действий для организации работы автотранспортного предприятия.

А) Разработка графиков работы водителей и планов по маршрутам.

Б) Оценка состояния автопарка и его потребностей в ремонте.

В) Оценка и улучшение системы контроля за выполнением норм труда.

Г) Обучение водителей и технического персонала.

Правильный ответ: Б, А, Г, В.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

### **Задания открытого типа**

#### **Задания открытого типа на дополнение**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание)*

1. \_\_\_\_\_ – это правовой акт, издаваемый в целях регламентации организационно-правового положения работника, его обязанностей, прав и ответственности и обеспечивающий условия для его эффективной работы.

Правильный ответ: Должностная инструкция.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

2. \_\_\_\_\_ – это изложение порядка и правил проведения регламентных работ по техническому обслуживанию и текущему ремонту подвижного состава.

Правильный ответ: Технологические карты.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

3. \_\_\_\_\_ – управление как информационная функция, включающая в свой состав руководство, планирование, организацию, управление производственными процессами, регулирование и контроль.

Правильный ответ: Управление на транспорте.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

4. \_\_\_\_\_ – правовой акт, регулирующий социально трудовые отношения в организации или у индивидуального предпринимателя и заключаемый работниками и работодателем в лице их представителей.

Правильный ответ: Коллективный договор.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*Дайте ответ на вопрос*

1 Диспетчерский \_\_\_\_\_ обеспечивает: ежедневное планирование заданий водителям на транспортную работу; оформление выдачи, приема и обработки первичных документов учета работы подвижного и личного состава эксплуатационных подразделений предприятия; контроль качества исполнения транспортной работы; оперативное руководство движением и работой подвижного состава на линии.

Правильный ответ: Отдел / Служба / Подразделение.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

2. Для обеспечения эксплуатации транспортных средств в технически исправном состоянии \_\_\_\_\_ обязаны: соблюдать правила технической эксплуатации транспортных средств, инструкции предприятий-изготовителей по эксплуатации транспортных средств, обеспечить соответствие технического состояния и оборудования транспортных средств, участвующих в дорожном движении, установленным требованиям безопасности, обеспечить проведение работ по техническому обслуживанию и ремонту транспортных средств.

Правильный ответ: Организации / АТП / Водители-предприниматели.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

3. Технической эксплуатацией называется перечень мероприятий, направленных на поддержание \_\_\_\_\_ (зданий, сооружений, коммуникаций, оборудования и т. д.) в технически исправном состоянии.

Правильный ответ: Подвижного состава/ Транспортные средства/ Автомобили.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

4. \_\_\_\_\_ – утверждаются работодателем с учетом мнения представительного органа работников в порядке, установленном ст. 372 Трудового кодекса РФ для принятия локальных нормативных актов.  
Правильный ответ: Правила внутреннего трудового распорядка.  
Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

1. *Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Понятие себестоимости транспортной продукции и управление ею?

Время выполнения – 40 мин

Ожидаемый результат:

Себестоимость транспортной продукции и управление ею

Себестоимость транспортной продукции – это совокупность всех затрат автотранспортного предприятия (АТП), связанных с выполнением перевозок. Она включает в себя расходы на топливо, оплату труда водителей, ремонт и техническое обслуживание, амортизацию подвижного состава, налоги и прочие затраты.

Основные элементы себестоимости транспортной продукции:

Материальные затраты – расходы на топливо, смазочные материалы, запасные части.

Затраты на оплату труда – заработная плата водителей, ремонтного персонала, управленцев.

Амортизация транспортных средств – износ автомобилей и оборудования.

Расходы на ремонт и техническое обслуживание – плановые и внеплановые ремонты.

Налоги и сборы – транспортный налог, страховые отчисления.

Прочие расходы – административные затраты, оплата стоянки, страховка.

Управление себестоимостью

Цель управления себестоимостью – минимизация затрат без снижения качества перевозок.

Основные направления управления себестоимостью:

Оптимизация маршрутов – сокращение пробега, снижение затрат на топливо.

Использование экономичного транспорта – внедрение автомобилей с низким расходом топлива.

Плановое техническое обслуживание – предотвращение аварийных ремонтов и продление срока службы техники.

Автоматизация учета и диспетчеризации – сокращение простоев и повышение производительности.

Контроль за расходом топлива – предотвращение перерасхода и хищений.

Эффективное управление персоналом – мотивация сотрудников на снижение затрат и улучшение производительности.

Критерии оценивания: Ответ должен содержательно соответствовать ожидаемому результату.



Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

2. *Дайте развернутый ответ на вопрос*

Финансовый контроль деятельности автотранспорта: его содержание, значение и задачи.

Время выполнения – 40 мин

Ожидаемый результат:

Финансовый контроль деятельности автотранспорта представляет собой систему мероприятий, направленных на проверку правильности и эффективности использования финансовых ресурсов предприятий, осуществляющих перевозки. Он включает анализ доходов и расходов, контроль за соблюдением финансовой дисциплины, проверку платежеспособности предприятия, оценку рентабельности и эффективности транспортных услуг. Финансовый контроль позволяет выявлять нецелевое расходование средств, минимизировать финансовые риски и обеспечивать устойчивость работы транспортных организаций.

Значение финансового контроля в автотранспортной сфере трудно переоценить, поскольку от него зависит не только финансовая стабильность предприятий, но и качество предоставляемых услуг. Он позволяет оптимизировать затраты на топливо, ремонт и обслуживание автомобилей, обеспечивая тем самым снижение себестоимости перевозок. Основными задачами финансового контроля являются предотвращение финансовых нарушений, выявление резервов для повышения рентабельности, контроль за расчетами с контрагентами и анализ экономической эффективности автотранспортного предприятия. В результате качественного финансового контроля достигается прозрачность ведения бизнеса, укрепляется финансовая дисциплина и повышается конкурентоспособность автотранспортных компаний.

Критерии оценивания: Ответ должен содержательно соответствовать ожидаемому результату.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

3. *Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Сущность, принципы и виды планирования на современных автотранспортных предприятиях (АТП)

Время выполнения – 40 мин

Ожидаемый результат:

Планирование на автотранспортных предприятиях представляет собой систему мероприятий, направленных на разработку и координацию целей, задач и средств их достижения для обеспечения эффективного функционирования предприятия. Оно позволяет оптимально распределять ресурсы, снижать затраты и повышать рентабельность перевозок. Сущность планирования заключается в прогнозировании потребностей рынка,

разработке маршрутных сетей, управлении финансами и материальными ресурсами, а также в обеспечении бесперебойной работы транспортного парка.

Принципы планирования на АТП включают научную обоснованность, что предполагает использование современных методов анализа и прогнозирования; гибкость, позволяющую оперативно реагировать на изменения внешней среды; комплексность, охватывающую все аспекты деятельности предприятия; оптимальность, обеспечивающую наиболее эффективное распределение ресурсов; и непрерывность, требующую постоянной корректировки планов в зависимости от изменяющихся условий.

Существует несколько видов планирования на АТП:

Стратегическое планирование – определяет долгосрочные цели предприятия, например, расширение автопарка или внедрение новых технологий.

Тактическое планирование – охватывает среднесрочный период и связано с оптимизацией маршрутов, графиков работы транспорта и управлением затратами.

Оперативное планирование – касается краткосрочных решений, таких как ежедневное распределение машин, контроль за загрузкой транспорта и оперативное устранение неисправностей.

Эффективное планирование на современных АТП позволяет повышать конкурентоспособность предприятия, снижать эксплуатационные издержки, обеспечивать надежность перевозок и улучшать качество транспортных услуг.

Критерии оценивания: Ответ должен содержательно соответствовать ожидаемому результату.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

*Приведите полное решение задачи*

4. Определить количество автопоездов для перевозки за месяц 400 000 т на расстояние 30 км и численность ремонтников по текущему ремонту при грузоподъемности автопоездов  $q_a = 16$  т,  $\alpha_{и} = 0,65$ ,  $\beta = 0,45$ ,  $\gamma = 0,8$ ,  $L_{cc} = 200$  км,  $t_{нтр} = 8$  чел. ч/1 000 км. Корректирующие коэффициенты принять:  $K_1 = 0,8$ ;  $K_2 = 1,15$ ,  $0,9$ ;  $K_3 = 0,9$ ;  $K_4 = 0,4$ ;  $K_5 = 1,15$ . Годовой фонд рабочего времени принять  $\Phi_{р.вр.год} = 1704$  ч.

Время выполнения – 40 мин

Ожидаемый результат:

Определяем общий пробег

$$L_{общ} = \frac{L_{гр}}{\beta} = \frac{Q \times L_{п}}{q_a \times \gamma \times \beta} = \frac{400\,000 \times 30}{16 \times 0,8 \times 0,45} = 2\,083\,333 \text{ км}$$

Определяем среднесписочное количество автомобилей

$$A_c = \frac{P_o}{P_{ап}} = \frac{Q \times L_{п}}{q \times \gamma \times L_{cc} \times \beta \times D_k \times \alpha_{и}} = \frac{400\,000 \times 30}{16 \times 0,8 \times 200 \times 0,45 \times 30 \times 0,65} = 534 \text{ автопоезда}$$

Рассчитываем трудоемкость текущего ремонта

$$T_{\text{тр}} = \frac{L_0}{1000} \times t_{\text{нтр}} \times K_1 \times K_2 \times K_3 \times K_4 \times K_5 = \frac{2\,083\,333}{1000} \times 8 \times 1,2 \times 1,15 \times 1,2 \times 0,4 \times 0,85 = 9\,384$$

Определяем количество ремонтных рабочих

$$N_{\text{рем}} = \frac{T_{\text{тр}}}{\Phi_{\text{р.в.}}} = \frac{9\,384 \times 12}{1704} = 66 \text{ чел.}$$

Критерии оценивания:

- провести расширенное решение

Ответ: Для перевозки за месяц 400 тыс. т груза на расстояние 30 км необходимо 534 автопоездов и численность ремонтников по текущему ремонту должна составить 66 человек.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

## Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Управление предприятиями на автомобильном транспорте» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 23.04.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов.

Председатель учебно-методической  
комиссии Краснодарского факультета  
инженерии и менеджмента (филиала)

 Родионова О.Ю.

### Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедры), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)