

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Краснодонский факультет инженерии и менеджмента (филиал)
Кафедра информационных технологий и транспорта



УТВЕРЖДАЮ:

Директор

Панайотов К.К.

(подпись)

«14» марта 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

Управление предприятиями на автомобильном транспорте

(наименование учебной дисциплины, практики)

**23.04.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и
комплексов**

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Эксплуатация автомобильных транспортных средств»

наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик(разработчики):
профессор

Замота Т.Н.

(подпись)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры информационных технологий и транспорта от «26» февраля 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
информационных
технологий и транспорта

Верительник Е.А

(подпись)

Краснодон 2025

Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Управление предприятием на автомобильном транспорте»

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

Выберите один правильный ответ

1. В системе управления технической эксплуатацией подвижного состава автотранспорта, основанной на требованиях «Положения о техническом обслуживании и текущем ремонте подвижного состава автомобильного транспорта», приняты следующие показатели:

- A) ОО, ТО-1, ТО-2, СО.
- Б) ЕО, ТО-1, ТО-2, СО.
- В) ЕО, ТО-1, ТО-2, ТО-3, СА.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

2. Содержание подвижного состава или его техническая эксплуатация, предусматривают три направления деятельности технической службы предприятия:

- А) Техническое обслуживание подвижного состава; текущий ремонт подвижного состава; хранение подвижного состава.
- Б) Техническое обслуживание подвижного состава; текущий ремонт подвижного состава; реализация подвижного состава.
- В) Техническое обслуживание подвижного состава; текущий ремонт подвижного состава; лизинг подвижного состава.
- Г) Техническое обслуживание подвижного состава; текущий ремонт подвижного состава; аренда подвижного состава.

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

3. Первый вид организации текущего ремонта (ТР) предполагает планово-предупредительную организацию работ сущность которых состоит в:

- А) Планово-предупредительной системе замены узлов и агрегатов, которые по ряду внешних признаков требуют замены.
- Б) Планово-предупредительной системе замены узлов и агрегатов, которые выработали свой ресурс или по ряду внешних признаков требуют замены.
- В) Планово-предупредительной системе замены узлов и агрегатов, которые выработали свой ресурс.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

4. Как персонал влияет на эффективность работы автотранспортного предприятия?

- А) Чем выше квалификация сотрудников, тем выше производительность и качество работы
- Б) Персонал не влияет на эффективность работы
- В) Большое количество сотрудников всегда увеличивает прибыль
- Г) На эффективность работы влияет только состояние автопарка

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

Задания закрытого типа на установление соответствия

Установите правильное соответствие.

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствие между названием подразделения автотранспортного предприятия и его функциональным назначением

- | | | |
|--|-----------------|--|
| 1) Механизированный пост ремонта ходовой | предусматривает | A) замену рессор и подрессорников, рессорных втулок, пальцев, подушек, стремянок, пружин, торсионов, амортизаторов, пневмобаллонов, регуляторов уровня кузова и реактивных тяг балансиров двухосных и трехосных тележек. |
| 2) Механизированный пост ремонта подвески автомобиля | предусматривает | B) подъемник для вывешивания колес; два электрогайковерта гаек колес; тележки для снятия, транспортировки и постановки колес; шиномонтажный стенд; воздухораздаточная колонка; клеть для накачки колес; стенда для балансировки колес. |
| 3) Шиномонтажный участок | предусматривает | C) замену подшипников ступиц колес, тормозных колодок и всего механизма привода тормозов, рулевых шарниров и тяг, шкворневых соединений управляемых мостов, ступиц и полуосей ведущих мостов. |

Правильный ответ: 1В, 2А, 3Б

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

2. Различают три группы теорий управления персоналом. Какие из задач руководителей организации соответствуют данным теориям

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1) Классические теории | A) главной задачей руководителя является создание в коллективе такой обстановки, в которой каждый человек может максимально проявить свои способности; способствовать участию каждого в решении важных проблем, постоянно расширяя самостоятельность и самоконтроль у своих подчиненных. |
| 2) Теории человеческих ресурсов | B) главной задачей руководителя является строгий контроль и наблюдение за подчиненными; разложить задачи на легко усваиваемые, простые и повторяющиеся операции; разработать простые процедуры труда и проводить их в практику. |
| 3) Административные методы | B) главная задача руководителя сделать так, чтобы каждый трудящийся чувствовал себя полезным и нужным; информировать своих подчиненных, а также учитывать их предложения, направленные на улучшение планов деятельности организации; предоставлять определенную свободу в исполнении рутинных операций. |

Правильный ответ: 1Б, 2А, 3В

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

3. Установите соответствие между методами управления персоналом и их содержанием

- | | |
|---------------------------------------|--|
| 1) Административные методы управления | A) предполагают повышение производительности труда за счет увеличения вознаграждения за возрастание количества и качества продукции и услуг. |
| 2) Экономические методы | B) предполагают социально-психологический анализ в коллективе и на его основе проведение социально-психологического планирования с целью создания творческой атмосферы, условий массового участия работников в управлении производством и коллективом. |
| 3) Социально-психологические методы | B) предполагают формирование структуры органов управления на основе жестких связей административного подчинения. |

Правильный ответ: 1В, 2А, 3Б

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

4. Установите соответствие между показателями эффективности персонала автотранспортного предприятия и их значениями

- | | |
|--|---|
| 1) Выработка на одного водителя | A) Средний уровень дохода водителей автотранспортного предприятия. |
| 2) Коэффициент текучести кадров | Б) Доля фактически отработанного времени автопарком в сравнении с возможным использованием. |
| 3) Средняя зарплата водителя | В) Доля водителей, уволившихся или перешедших в другие компании за определенный период. |
| 4) Коэффициент использования автопарка | Г) Количество километров, пройденных на автомобиле в расчете на одного водителя за определенный период. |

Правильный ответ: 1Г, 2В, 3А, 4Б

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Установите правильную последовательность.

Запишите правильную последовательность букв слева направо.

1. Управленческая вертикаль состоит из следующих уровней управления:

- А) Средний уровень.
- Б) Высший уровень.
- В) Низший уровень.

Правильный ответ: Б, А, В

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

2. Для обеспечения безопасности транспортных процессов автотранспортного предприятия должны придерживаться последовательности выполнения следующих требований по обеспечению:

- А) Безопасных условий эксплуатации транспортных средств.
- Б) Исправности подвижного состава.
- В) Профессиональной надежности водителей транспортных средств.

Правильный ответ: В, Б, А

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

3. В обязательные реквизиты путевого листа, для юридического лица,

включают сведения о собственнике (владельце) транспортного средства.

А) Местонахождение.

Б) Наименование предприятия.

В) Организационно правовую форму.

Г) Номер телефона.

Правильный ответ: Б, В, А, Г

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

4. Установите правильную последовательность действий для организации работы автотранспортного предприятия.

А) Разработка графиков работы водителей и планов по маршрутам.

Б) Оценка состояния автопарка и его потребностей в ремонте.

В) Оценка и улучшение системы контроля за выполнением норм труда.

Г) Обучение водителей и технического персонала.

Правильный ответ: Б, А, Г, В.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

Напишите пропущенное слово (словосочетание)

1. _____ – это правовой акт, издаваемый в целях регламентации организационно-правового положения работника, его обязанностей, прав и ответственности и обеспечивающий условия для его эффективной работы.

Правильный ответ: Должностная инструкция.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

2. _____ – это изложение порядка и правил проведения регламентных работ по техническому обслуживанию и текущему ремонту подвижного состава.

Правильный ответ: Технологические карты.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

3. _____ – управление как информационная функция, включающая в свой состав руководство, планирование, организацию, управление производственными процессами, регулирование и контроль.

Правильный ответ: Управление на транспорте.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

4. _____ – правовой акт, регулирующий социально трудовые отношения в организации или у индивидуального предпринимателя и заключаемый работниками и работодателем в лице их представителей.

Правильный ответ: Коллективный договор.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

Дайте ответ на вопрос

1. Диспетчерский _____ обеспечивает: ежедневное планирование заданий водителям на транспортную работу; оформление выдачи, приема и обработки первичных документов учета работы подвижного и личного состава эксплуатационных подразделений предприятия; контроль качества исполнения транспортной работы; оперативное руководство движением и работой подвижного состава на линии.

Правильный ответ: Отдел / Служба / Подразделение.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

2. Для обеспечения эксплуатации транспортных средств в технически исправном состоянии _____ обязаны: соблюдать правила технической эксплуатации транспортных средств, инструкции предприятий-изготовителей по эксплуатации транспортных средств, обеспечить соответствие технического состояния и оборудования транспортных средств, участвующих в дорожном движении, установленным требованиям безопасности, обеспечить проведение работ по техническому обслуживанию и ремонту транспортных средств.

Правильный ответ: Организации / АТП / Водители-предприниматели.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

3. Технической эксплуатацией называется перечень мероприятий, направленных на поддержание _____ (зданий, сооружений, коммуникаций, оборудования и т. д.) в технически исправном состоянии.

Правильный ответ: Подвижного состава/ Транспортные средства/ Автомобили.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

4. _____ – утверждаются работодателем с учетом мнения представительного органа работников в порядке, установленном ст. 372 Трудового кодекса РФ для принятия локальных нормативных актов.

Правильный ответ: Правила внутреннего трудового распорядка.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

Задания открытого типа с развернутым ответом

1. *Дайте развернутый ответ на вопрос:*

Понятие себестоимости транспортной продукции и управление ею?

Время выполнения – 40 мин

Ожидаемый результат:

Себестоимость транспортной продукции и управление ею

Себестоимость транспортной продукции – это совокупность всех затрат автотранспортного предприятия (АТП), связанных с выполнением перевозок. Она включает в себя расходы на топливо, оплату труда водителей, ремонт и техническое обслуживание, амортизацию подвижного состава, налоги и прочие затраты.

Основные элементы себестоимости транспортной продукции:

Материальные затраты – расходы на топливо, смазочные материалы, запасные части.

Затраты на оплату труда – заработка плата водителей, ремонтного персонала, управленицев.

Амортизация транспортных средств – износ автомобилей и оборудования.

Расходы на ремонт и техническое обслуживание – плановые и внеплановые ремонты.

Налоги и сборы – транспортный налог, страховые отчисления.

Прочие расходы – административные затраты, оплата стоянки, страховка.

Управление себестоимостью

Цель управления себестоимостью – минимизация затрат без снижения качества перевозок.

Основные направления управления себестоимостью:

Оптимизация маршрутов – сокращение пробега, снижение затрат на топливо.

Использование экономичного транспорта – внедрение автомобилей с низким расходом топлива.

Плановое техническое обслуживание – предотвращение аварийных ремонтов и продление срока службы техники.

Автоматизация учета и диспетчеризации – сокращение простоев и повышение производительности.

Контроль за расходом топлива – предотвращение перерасхода и хищений.

Эффективное управление персоналом – мотивация сотрудников на снижение затрат и улучшение производительности.

Критерии оценивания: Ответ должен содержательно соответствовать ожидаемому результату.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

2. Дайте развернутый ответ на вопрос

Финансовый контроль деятельности автотранспорта: его содержание, значение и задачи.

Время выполнения – 40 мин

Ожидаемый результат:

Финансовый контроль деятельности автотранспорта представляет собой систему мероприятий, направленных на проверку правильности и эффективности использования финансовых ресурсов предприятий, осуществляющих перевозки. Он включает анализ доходов и расходов, контроль за соблюдением финансовой дисциплины, проверку платежеспособности предприятия, оценку рентабельности и эффективности транспортных услуг. Финансовый контроль позволяет выявлять нецелевое расходование средств, минимизировать финансовые риски и обеспечивать устойчивость работы транспортных организаций.

Значение финансового контроля в автотранспортной сфере трудно переоценить, поскольку от него зависит не только финансовая стабильность предприятий, но и качество предоставляемых услуг. Он позволяет оптимизировать затраты на топливо, ремонт и обслуживание автомобилей, обеспечивая тем самым снижение себестоимости перевозок. Основными задачами финансового контроля являются предотвращение финансовых нарушений, выявление резервов для повышения рентабельности, контроль за расчетами с контрагентами и анализ экономической эффективности автотранспортного предприятия. В результате качественного финансового контроля достигается прозрачность ведения бизнеса, укрепляется финансовая дисциплина и повышается конкурентоспособность автотранспортных компаний.

Критерии оценивания: Ответ должен содержательно соответствовать ожидаемому результату.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

3. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Сущность, принципы и виды планирования на современных автотранспортных предприятиях (АТП)

Время выполнения – 40 мин

Ожидаемый результат:

Планирование на автотранспортных предприятиях представляет собой систему мероприятий, направленных на разработку и координацию целей, задач и средств их достижения для обеспечения эффективного функционирования предприятия. Оно позволяет оптимально распределять ресурсы, снижать затраты и повышать рентабельность перевозок. Сущность планирования заключается в прогнозировании потребностей рынка,

разработке маршрутных сетей, управлении финансами и материальными ресурсами, а также в обеспечении бесперебойной работы транспортного парка.

Принципы планирования на АТП включают научную обоснованность, что предполагает использование современных методов анализа и прогнозирования; гибкость, позволяющую оперативно реагировать на изменения внешней среды; комплексность, охватывающую все аспекты деятельности предприятия; оптимальность, обеспечивающую наиболее эффективное распределение ресурсов; и непрерывность, требующую постоянной корректировки планов в зависимости от изменяющихся условий.

Существует несколько видов планирования на АТП:

Стратегическое планирование – определяет долгосрочные цели предприятия, например, расширение автопарка или внедрение новых технологий.

Тактическое планирование – охватывает среднесрочный период и связано с оптимизацией маршрутов, графиков работы транспорта и управлением затратами.

Оперативное планирование – касается краткосрочных решений, таких как ежедневное распределение машин, контроль за загрузкой транспорта и оперативное устранение неисправностей.

Эффективное планирование на современных АТП позволяет повышать конкурентоспособность предприятия, снижать эксплуатационные издержки, обеспечивать надежность перевозок и улучшать качество транспортных услуг.

Критерии оценивания: Ответ должен содержательно соответствовать ожидаемому результату.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

Приведите полное решение задачи

4. Определить количество автопоездов для перевозки за месяц 400 000 т на расстояние 30 км и численность ремонтников по текущему ремонту при грузоподъемности автопоездов $q_a = 16$ т, $\alpha_i = 0,65$, $\beta = 0,45$, $\gamma = 0,8$, $L_{cc} = 200$ км, $t_{нтр} = 8$ чел. ч/1 000 км. Корректирующие коэффициенты принять: $K_1 = 0,8$; $K_2 = 1,15$, $0,9$; $K_3 = 0,9$; $K_4 = 0,4$; $K_5 = 1,15$. Годовой фонд рабочего времени принять $\Phi_{p.vр.год} = 1704$ ч.

Время выполнения – 40 мин

Ожидаемый результат:

Определяем общий пробег

$$L_{общ} = \frac{L_{гр}}{\beta} = \frac{Q \times L_{пп}}{q_a \times \gamma \times \beta} = \frac{400\ 000 \times 30}{16 \times 0.8 \times 0.45} = 2\ 083\ 333 \text{ км}$$

Определяем среднесписочное количество автомобилей

$$A_c = \frac{P_o}{P_{ап}} = \frac{Q \times L_{пп}}{q \times \gamma \times L_{cc} \times \beta \times \Delta K \times \alpha_i} = \frac{400\ 000 \times 30}{16 \times 0.8 \times 200 \times 0.45 \times 30 \times 0.65} = 534 \text{ автопоезда}$$

Рассчитываем трудоемкость текущего ремонта

$$T_{\text{тр}} = \frac{L_o}{1000} \times t_{\text{н}_{\text{TP}}} \times K_1 \times K_2 \times K_3 \times K_4 \times K_5 = \frac{2\,083\,333}{1000} \times 8 \times 1,2 \times 1,15 \times 1,2 \times 0,4 \times 0,85 = 9\,384$$

Определяем количество ремонтных рабочих

$$N_{\text{рем}} = \frac{T_{\text{TP}}}{\Phi_{\text{P.B.}}} = \frac{9\,384 \times 12}{1704} = 66 \text{ чел.}$$

Критерии оценивания:

- провести расширенное решение

Ответ: Для перевозки за месяц 400 тыс. т груза на расстояние 30 км необходимо 534 автопоездов и численность ремонтников по текущему ремонту должна составить 66 человек.

Компетенции (индикаторы): УК-2 (УК-2.1; УК-2.2), УК-6 (УК-6.1, УК-6.2), ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Управление предприятиями на автомобильном транспорте» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 23.04.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов.

Председатель учебно-методической комиссии Краснодонского факультета инженерии и менеджмента (филиала)

Ольга' Родионова О.Ю.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (каферд), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)